



特殊行业的特殊使命
特殊群体的特殊贡献

tian jiao 天胶

傅学军 著



广东省出版集团
花城出版社

天胶

傅学军 著

广东出版集團
花城出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

天胶 / 傅学军著. — 广州 : 花城出版社, 2011. 9
ISBN 978-7-5360-6319-8

I. ①天… II. ①傅… III. ①长篇小说—中国—当代
IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第188645号

出 版 人: 詹秀敏
责任编辑: 张 英
技术编辑: 凌春梅
装帧设计: 林露茜

出版发行 花城出版社
(广州市环市东路水荫路11号)
经 销 全国新华书店
印 刷 广州市官侨彩印有限公司
(广州市番禺区石楼)
开 本 787毫米×1092毫米 16开
印 张 20.75 1插页
字 数 320,000字
版 次 2011年9月第1版 2011年9月第1次印刷
印 数 1—10,000册
定 价 38.00元

如发现印装质量问题, 请直接与印刷厂联系调换。

购书热线: 020—37604658 37602954

内容简介：

面对决策失误，遭受特大自然灾害，职工生活难以为继，不知何去何从的关键时刻，高天临危受命，从北京空降到南方农垦主政；张军本是南方农垦局机关的一名处长，在新组建的南山农场百废待兴之际，他主动请缨到南山农场担任场长；李毅家庭条件优越，重点大学毕业后本有一个难得的留校机会，但他选择放弃，自告奋勇来到偏僻的南山农场做秘书，随后又被派往贫穷的南山村担任扶贫开发工作队队长……

本书以2000-2010年南方农垦为背景，记录了新世纪第一个十年发生的一系列重大事件，揭示了个人、集体与国家利益如何实现统一，人与自然、人与人乃至国与国之间如何和谐相处的时代主题。通过塑造高天、张军、李毅等肩负国家使命、发展天然橡胶，响应省委号召、带领农村脱贫致富的农垦干部群像，讴歌了为民解难、为国分忧、为世界做贡献的责任意识和时代精神。

谨以此书献给——

所有参与、关心和支持中国农垦事业的人们！



序一

一部真实感人的“农垦史诗”

刘海涛

随着时代的发展进步，中国每年的长篇小说产量很大，呈现出百花齐放、万紫千红的喜人局面。但选择中国农垦和天然橡胶这种行业题材作为创作对象的长篇小说，目前在全国还很少见。《天胶》这部长篇小说描写了南方农垦在2000—2010年这十年间生动、感人的发展史，它的题材就比较独特——中国农垦战线最有戏剧性变化的十年奋斗和转型；故事的主人公们（张军、李毅、陈妹等）所遇到的人生矛盾、工作难题、命运变化，典型地概括了特定领域（农垦）、特定时代（新世纪以来的十年）这一类干部、职工的个性特征和精神风貌。

小说中描写的南方农垦，很多人知道其原型就是广东农垦。新中国成立之初，世界两大政治阵营对峙，帝国主义实施全面经济封锁和战略物资禁运，断绝了社会主义阵营的橡胶来源，妄图把社会主义国家的经济建设逼入困境。为保障新中国的经济建设和社会主义阵营的整体利益，党中央毛泽东主席和斯大林同志审时度势、高瞻远瞩，作出了“一定要建立我们自己的橡胶生产基地”的英明决策。

1951年，以叶剑英为首任局长的华南垦殖局在广州成立，掀开了广东农垦历史的第一页。历经三十多年的艰苦奋斗，广东农垦人完成了祖国和人民的重托，突破了橡胶树的生命禁区，将世界公认不可能在北纬十七



度以北生长的巴西三叶橡胶树，大面积北移种植成功。这项荣获国家科学发明一等奖的事业，创造了世界橡胶人工种植史上的奇迹，为共和国的社会主义建设作出了巨大贡献。关于这段光荣历史，广东农垦在2006年即建垦55周年时推出的长篇纪实文学《突破北纬十七度》中有详细记述。

20世纪90年代，受国际金融危机影响，天然橡胶价格持续下滑，广东农垦效益始终在亏损线下徘徊。1996年，一场历史罕见特大台风横扫广东农垦大部，上百万亩橡胶林惨遭肆虐，损失惨重。加之决策失误等综合因素，1999年，广东农垦出现了3.94亿元巨额亏损，另有累计数10亿元的不良债务，跌入发展的最低谷。垦区5万多离退休职工、7万多水库移民和上万名归难侨的生活陷入困境，几乎天天等米下锅，广东农垦到了何去何从的紧要关头。

2000年，是广东农垦进入新里程的转折点。在党中央、国务院、国家农业部的领导下，在地方各级党政领导和广大群众的支持下，新一代广东农垦人坚持改革、抓住机遇、调整思路，从战略高度创新管理体制和经营机制，生产经营及各项社会事业实现了跨越式发展。到2010年末，资产总额达到196亿元（未含农场土地价值），净资产85亿元，主营收入115亿元，出口商品总额45亿元，利税总额6亿多元，其中利润3.38亿元。为广东农垦创建60周年献礼的本部长篇小说，就取材于广东农垦在新世纪第一个十年的这段峥嵘岁月。

《天胶》这部长篇小说设置的矛盾主线有两条：国家农垦系统的典型代表（南方农垦）如何通过自身的奋力拼搏、并按科学发展观来走出多年的困境；国家农垦系统的典型代表（南山农场）如何正确处理与周边农村、农民的关系，有效地实现国家的战略目标、改变中国农村的落后面貌、提高农民的文化素质，以此来描画中国农村在发展、转型以及农村城镇化过程中，建设社会主义新农村、新农场的崭新蓝图。这两条矛盾发展线索相当真实地概括出当前中国的农场人、农村人的实际生存状况和精神特征。这两组矛盾的交织、冲突以及后来的深度发展和变化，较为完善揭示了全书体现社会主义主旋律的价值观——个人、集体与国家的利益可以通过有党性、有能力的干部、群众的努力逐步实现统一，当个人、集体的利益与国家利益发生矛盾时，国家利益高于一切，这是当今时代人们必须

遵守的最高的思想原则。当人与自然、人与社会、人与人之间产生矛盾冲突时，追求求大同、存小异的和谐境界是时代发展的大趋势。这部长篇小说通过独特的题材和特定矛盾冲突的解决来表达的立意是积极的、科学的，体现了良好的社会教育意义。

《天胶》这部长篇小说比较生动地塑造了“两代农垦人”的群像：高天、张军承接老一辈农垦人的精神风貌，尊重科学、尊重人才，克服一些无法想象的困难，与台风、寒害、暴雨以及一些看得见的农村落后社会现象和看不见的农村落后文化心理展开了不屈不挠的抗争，这是老一代共产党人精神境界的真实写照。李毅作为新一代农垦人，有理想、有信念、有智慧、有情感，能够用科学有效的工作方式化解工作中的重重矛盾，虽然这个有文化的年轻农垦人在描叙过程中有些理想化的倾向，但这个人物的生动刻画仍然闪烁着“新时期新阶段”农垦人的理想之光和精神特质。还可以提及的是农村姑娘——陈妹的传奇经历：她曾是一个考上高中无法交费并欲自杀的农村女孩，通过李毅的帮助，她读完大学、考上公务员、进入改变农村面貌的“新青年”行列。这对于知识改变命运的现代青年成长之路，正是一个生动的概括。她的经历预示了中国农村摆脱贫困、走上共同富裕的正确之途。

《天胶》全书基本上采用“纪实叙述”的方式来推进故事，这与一般长篇小说的经典描叙确实有些不同。但作为旨在用真实的生活情境和生活氛围来创建一部“农垦发展史诗”的书来说，这种朴素叙述，能够实现快速推进故事、突出勾勒人物特征的效果。因而，也可把这种朴素的“纪实叙述”看作是本书的一个特点。换言之，在纯文学读者越来越少的当今时代，作者将工作报告和新闻报道的一些写作技法巧妙地运用到小说的创作中来，不仅增强了小说的真实性，也提高了小说的可读性。同时，《天胶》全书在章节标题的设置上也体现了作者构思的精致用心。全书21章，每章8个小节，每个小节以两个字为小标题，以1500字左右为文本厚度，构成了整部长篇小说恰当的阅读节奏，极富创意。这些千字小节，单独看有相对完整的意思，就像一篇篇千字短文；连起来，又是整部小说的一个个组成情节，不断地把故事向前推进。这种安排可以给读者以充分的休息和选择，体现了作者在小说创作时坚持以人为本的良苦用心。



任何文学作品都有其局限性，这是十分正常的。本书的不足之处在于对农村落后人物以及农场干部家属们的描写过于漫画化、脸谱化，人物性格的复杂性以及人物内心的双重性处理过于“黑白分明”，这可能会影响到读者对此类人物的阅读真实感。但也正是这种有点夸张的描写手法，增强了小说的娱乐效果，这在生活节奏不断加快的现代社会，不也正好可以让人得到放松吗？

（作者系中国写作学会副会长、文学教授）



序二

广东农垦“闯三关”

人民日报记者 张 毅

编者按：农垦改革发展，目标向何处去？动力从何处来？广东农垦改革发展、勇于闯关的实践说明，只要坚持市场化改革取向，加快转变农业发展方式，注重民生和谐，农垦就能增创新优势，增添新动力，开拓新天地。

在全国各垦区中，它不算大块头，可是，资源优势得到充分发挥，现代农业“蛟龙出海”。

在发达的珠三角，它不算富裕户，可是，农场职工富了起来，建起了美好家园。

这是“十一五”收官、“十二五”开局之际，记者在广东垦区看到的。2010年，广东农垦实现社会总产值175亿元，比2005年增长133.3%，年均递增18.5%；实现利税总额6.2亿元，比2005年增长119%；职工年收入2.2万多元，五年间年均递增13.2%。

改革：井水连接河水



创造力源源而来。

“‘十一五’不容易，雨雪冰冻、洪灾干旱、国际金融危机都凑一块儿了，不过我们还是迎来了最好最快的发展时期。”广东省农垦总局局长、农垦集团董事长赖诗仁，总是不温不火却充满自信。

底气从哪里来？认准了方向，不折腾。

方向是什么？“十五”扭亏脱困的时候我在这里，“十一五”大发展的时候我在这里，“十二五”打造跨国集团我还在这里。不仅我在这里，我们的团队都在这里。

为什么？我们是企业。企业就不会走马灯似的换人，人与战车共进退，就会始终盯着市场、盯着效益。

农垦发展滞后，就是因为从计划经济体制走出来慢了。政企不分、社企不分，铁饭碗、大锅饭，又稠又黏，“放把勺子都搅不动”，怎搞得赢“一池春水”的市场经济呢？1999年，拥有10万职工、近50个农场的广东农垦，经营状况跌入低谷，全省农垦系统亏损3.93亿元。

改革要果断，否则没出路。

集团化。从2000年起，在产业布局上实行了三个集中：橡胶种植向优势农场集中，种苗培育向繁育中心集中，加工向专业化龙头企业集中。集约化程度的提高，带来了管理、技术、效益的全面提高。打破了以往几十年按行政区划和以农场为经营主体设置的组织结构，重构了以优势产业为核心的专业公司，建立了“产业化专业公司+基地（农场）+家庭农场（专业户）”的新模式。

股份化。垦区推行职工入股、大户租赁、联产承包等多种改革形式。湛江垦区面向职工实行剑麻产权转让。投资主体多元化达到了企业与职工“双赢”的目的。“十二五”时期，广垦将以整合、兼并收购、股改上市等方式，继续“建设大基地、形成大产业、培育大企业”。

产业化。依托垦区40万亩糖蔗、10万亩剑麻、65万亩橡胶、40万亩水果等热作基地，长出一批“集团军”。广垦糖业集团产量占全省总产量的60%，“十二五”期间将带动农村基地110万亩，目标是年产糖80万吨。丰收公司年深加工菠萝20万吨，带动5000多农户发展菠萝种植。广东农垦在乳品、畜牧、剑麻、松香、农资等传统优势产业都形成了一批辐

射带动力强的龙头企业。

同时，农场与地方、国有与民营之间的闸门统统打开。湛江垦区与民营企业合作，陆续收购几家地方糖厂。广东农垦的产业发展有力带动了农村经济的发展，仅丰收糖业公司每年上缴的税收，就超过雷州市财政收入的1/4。

告别封闭运行，告别“井水不犯河水”，广东农垦在产业、人才、技术、资本等方面与市场全面接通，发展的活水源源而来，创造力源源而来，财富源源而来。

转型：平台连接跳台

■发展现代农业，不能满足于大基地、大生产，还要大企业、大市场。成就“精彩一跳”的，往往是小试管、小模型，是高精尖的技术和理念。

从平台走上跳台，腾空，翻转，入水。几秒钟的精彩，既在于长年苦功，也在于转型升级的难度系数。

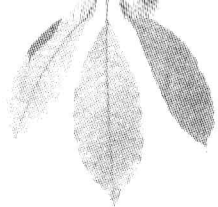
发展现代农业，农垦拥有很好的平台，但经济全球化背景下，不能再满足于大基地、大生产，还要大企业、大市场。成就“精彩一跳”的，往往是那些小试管、小模型，是那些高精尖的技术和理念。

2008年，年初遭遇冰冻灾害，72%的种苗冻死；秋季又遭遇超强台风，开割的橡胶树100%受伤。垦区产胶能力丧失4/5，经受建垦以来最大重创。然而，两年内，橡胶产量就恢复到灾前的2/3，新植橡胶9万亩。

怎么恢复这么快？茂名垦区，连片的玻璃大棚就是育苗工厂，一个棚一个批次就产28万株。这是世界最先进的繁育体系，比橡胶常规育苗缩短8个月，而且，定植后割胶期提前2年。

近年来，广东农垦投入1个多亿，建起了天然橡胶、南亚热带木本水果、甘蔗、剑麻、水产良种繁育中心。与美国沃尔多公司联合进行原种猪育种，有望打破国内养猪业多年来形成引种—淘汰—再引种的被动局面。

“可控生产”在各个环节推开。全程机械化、测土配方施肥、赤眼蜂生物防治、循环农业，方兴未艾。



龙头昂起，必须加快实现从生产型向经营型的转变。

湛江农垦集团总经理蔡泽祺讲了这样一件事：日前，福建一个民营老板要买糖，800万元先汇到账上，后发货。这个人第一次打交道，人都没来过，怎么放心？农垦就是一张名片，就是品牌。

不仅如此，经过几十年的积累，组织、规模、技术、人才，农垦发展现代农业，有明显的优势。用足长处，广垦橡胶加快在海南、云南开展橡胶的加工生产布局，建立专业销售公司，在上海、天津、青岛等地构筑物流配送网络。燕塘乳业的奶源基地从珠三角延展到粤东粤西两翼，辐射广西、海南等华南地区。

海外合作，再造农垦。近年来，广东农垦在泰国、马来西亚建立了大型橡胶种植基地和加工厂，互利共赢，很受欢迎。2010年，广东农垦的主营业务收入，30%是境外实现的。按规划，2015年海外经济份额要占垦区经济总量的50%。

赖诗仁表示，“十二五”时期，既是农垦加快转变的攻坚时期，也是“黄金机遇期”。广东农垦的目标是，建设国家现代农业示范区、产业化龙头企业集聚区、城乡一体化协调发展先行区和农业“走出去”发展的跨国经营集团。

新平台上，必须更好、更快、更强。

和谐：家业连接事业

■和谐就是生产力，否则，生活不稳，生产无力，经营无心。

“一定看看新农场建设！”“一定看看职工生活的变化！”

建设现代企业制度，政企分开，社企分离，把生产、经营搞好，把“前线”的仗打好就行，为什么还强调“后方”的事情？

“事业发展必须兼顾各个层面的利益和感受，”广东省农垦总局副书记陈少平说，“否则，生活不稳，生产无力，经营无心。”

企业普遍要面对这个问题，农垦企业更有特殊性。

特殊在哪里？比如种橡胶，是典型的劳动力密集型的苦差事。栽下一棵苗，六七年长成割胶，其间要精心管护。割胶更讲究，割得好，产量

高，能割几十年；割不好，伤了树皮，就不产胶，几年就废掉。差别多大！这里有笔大账。因此，这是技术活，也是良心活。而且，割胶最佳时刻是凌晨，蚊虫叮咬，还伤眼睛。如今就业机会这么多，收入、生活不改善，怎能留住人心？

南华农场变了。蓝天白云，椰树婆娑。几年前还是低矮的“营房”式住宅，现在是崭新的楼房、别墅，场部灯光球场、影剧院、银行、百货商场一应俱全。

“实际上，我们早就剥离了行政职能，但企业要讲社会责任。”“十一五”时期，在中央、省财政支持6亿元的基础上，广东农垦筹集配套资金，全面实施6.01万户旧房改造项目，30万人受益。“十二五”时期还将新建和改造职工住宅1.6万户。同时，以每年300公里的速度改造农场公路，使垦区农场道路基本硬化。

困扰农垦13万职工多年的社保问题也基本得到保障。垦区退休人员养老金从2006年的人均每月441.3元，提高到近1200元。农垦职工和农垦城镇人员纳入了医疗保险，基本解决了“治病难”问题。职工子弟全部纳入免费义务教育。垦区各级每年筹集4000多万元开展扶贫和困难职工低保工作。

城是便利的城，家是美丽的家。燕子归巢，人才回流。仅两年，湖光农场180名外出求学、就业的子女回来了，前进农场500多名子弟回来了……企业转型升级增添了新生力量。

海鸥农场十五队，甘蔗收割机正在吞吐个不停。作业队的女职工李梅枢用袖套拍着衣服上的尘土说，以前甘蔗收获季节，男女劳力齐上阵，顶着烈日，挥汗如雨，现在收割机代劳了，可是大家还是那个心劲儿。生活越好，条件越好，越热爱这个事业。

事实证明，和谐就是生产力。家业连接事业，就会激发出巨大的创造力。这就是垦区的希望。

（来源：2011年4月17日《人民日报》）

■ 主要人物

- 1 高 天：南方农垦局局长，此前在国家农垦总局任司长
- 2 张 军：南山农场场长，曾参加 1979 年对越自卫还击战
- 3 李 毅：南山农场秘书，南方大学优秀毕业生，高干子弟
- 4 刘 燕：张军的爱人，南方大学英语老师，教授
- 5 张 阳：张军和刘燕的女儿，学生
- 6 七宝叔：南山农场老工人，印尼归侨
- 7 杨月云：打工妇女，后成为南山农场胶工，全国割胶状元
- 8 李毅父：某野战部队副司令员，中将，张军的战友
- 9 特 特：李毅的爱犬，对主人无限忠诚
- 10 陈书记：南方市市委书记，此前为南方市市长
- 11 陈局长：石江县公安局局长，对狗情有独钟
- 12 陈镇长：石头镇镇长，后为镇党委书记
- 13 陈 龙：南山村村长，外号“功夫头”
- 14 跳楼崽：陈龙唯一的小孩，有智障
- 15 陈 虎：南山村村民，陈龙的弟弟，伤残军人
- 16 陈 妹：陈虎唯一的女儿，学生，后考录为公务员
- 17 陈妹母：陈虎的老婆，越南难侨
- 18 胡 来：个体私营老板，外号“胡须佬”





目录

第一章 脑袋问题

光头 001 对待 003 批评 005
秘书 007 眼镜 009 牛车 011 欢迎 013 筹备 014

第二章 鬼子进村

仪式 017 鸿门 018 意外 020
镇长 022 约定 024 村容 026 报道 028 高中 030

第三章 谈判工作

砍胶 033 种果 035 丢地 036
热情 038 拜会 039 思路 041 突破 043 暂缓 045

第四章 感情之外

分手 047 见面 049 离别 051
求助 053 补习 054 西北 056 福利 058 值班 059

第五章 狐朋狗友

过年 062 聚餐 064 狗友 066
送酒 068 公寓 070 火灾 071 抢救 073 修路 074

第六章 强制执行

党校 077 美容 079 恋爱 081
制恶 082 验收 084 出击 086 特价 088 结婚 089

第七章 年关大事

围攻 092 烈士 094 归来 096
退礼 097 年礼 099 跌跤 101 亏本 103 举报 104

第八章 严惩不贷

看胶 107 毁胶 109 报告 110
追捕 112 高考 113 关押 115 工资 117 捐建 118

第九章 春寒料峭

胶楼 121 雨雪 123 保苗 125
抢劫 126 鼓劲 128 寻狗 130 土葬 132 伤害 133

第十章 国家考试

照顾 136 报仇 138 萌芽 139
无恙 141 国考 143 放弃 145 调研 146 出狱 148

第十一章 重大决策

进京 151 成本 153 养鸡 154
双到 156 转移 158 现场 160 胡须 161 鸟宴 163