

冶金历史文化丛书

中国钢铁工业缩影：

百年重钢史话

重钢集团档案馆 编

中華民國二十七年

△前部長俞署長于本月廿五日會銜簽發
擬由吳署及漢陽鐵廠合組鋼鐵廠遷建重慶
以吳署製造司司長楊繼曾署理該廠主任
上海鋼鐵廠廠長張連科署理該廠副廠長
漢長楊八北署理該廠副廠長
△前部長俞署長于本月廿五日會銜簽發
擬由吳署及漢陽鐵廠合組鋼鐵廠遷建重慶
以吳署製造司司長楊繼曾署理該廠主任
上海鋼鐵廠廠長張連科署理該廠副廠長
漢長楊八北署理該廠副廠長



冶金工业出版社
Metallurgical Industry Press

冶金历史文化丛书

中国钢铁工业缩影：
百年重钢史话

重钢集团档案馆 编

冶金工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国钢铁工业缩影：百年重钢史话/重钢集团档案馆编.

—北京：冶金工业出版社，2011.9

(冶金历史文化丛书)

ISBN 978-7-5024-5740-2

I. ①中… II. ①重… III. ①钢铁厂—工厂史—
重庆市 IV. ①F426.31

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第174723号

出 版 人 曹胜利

地 址 北京北河沿大街嵩祝院北巷39号，邮编100009

电 话 (010)64027926 电子信箱 yjcbbs@cnmip.com.cn

责任编辑 刘小峰 美术编辑 李 新 彭子赫 版式设计 李 新 彭子赫

责任校对 王永欣 责任印制 牛晓波

ISBN 978-7-5024-5740-2

北京盛通印刷股份有限公司印刷；冶金工业出版社发行；各地新华书店经销

2011年9月第1版，2011年9月第1次印刷

192mm×248mm；14.5印张；338千字；220页

100.00元

冶金工业出版社发行部 电话：(010)64044283 传真：(010)64027893

冶金书店 地址：北京东四西大街46号(100010) 电话：(010)65289081(兼传真)

(本书如有印装质量问题，本社发行部负责退换)

《百年重钢史话》编撰委员会

主任委员：董 林 张再坤 刘加才

副主任委员：朱建派 潘向宇 董荣华 李岚峰 郭德勇

袁进夫 邓 强

委 员：（按姓氏笔画排列）

王洪展 陈 山 罗嗣宏 罗 琳 夏 彤

章金楠 黄二卫 游晓安 谭亚夫 谭敏剑

终审：朱建派

《百年重钢史话》编辑部

主 编：黄二卫

副 主 编：温勇耀 唐克洪 彭地富 陈光云

执行副主编：温勇耀

工 作 人 员：张 兵 张红海 方小容 王素兰 郑玉明

龙志敏 陈之明 陈曼玲 徐华伟 陈雪梅

董塞南 王素懋 刘世华 田 毅 何 鸿



钢魂永继

——从汉阳铁厂到重庆钢铁集团

重庆钢铁（集团）有限责任公司董事长



翻开中国的近、现代史，汉阳铁厂及其至今涌动的血脉，无论从政治、经济、军事、人文等诸方面都占有极其重要的地位。

1890年，湖广总督张之洞乘“洋务运动”之势，抱“师夷长技以自强”之梦，选址汉阳创办铁厂。1894年，汉阳铁厂建成投产，比日本八幡制铁所早了7年之久，是当之无愧的亚洲第一。1908年，汉阳铁厂与大冶铁矿、萍乡煤矿合并组成汉冶萍煤铁厂矿有限公司，中国历史上首次出现了使用新式机械设备进行大规模生产的钢铁联合企业，“兼采矿、炼铁、开煤三大端，创地球东半面未有之局”。在清末民初，汉阳铁厂有“东亚雄厂”之称，被认为是近代中国开始觉醒的标志。史学界认为，汉阳铁厂对近代中国的影响，远不止于经济范畴，它“在思维方式与时代精神上为革命基因的培养奠定了基础”，“汉阳铁厂与辛亥革命可以视为中国近代化历史剧这一幕和那一幕，它们是不同的导演者，之间却有共同的命运主题，这一主题就是中国的近代化。如果说前者是一场经济革命，后者是一场政治革命，那么前者是后者的前提，后者是前者的必然。”

汉阳铁厂从它诞生的第一天起，中华大地上的疾风骤雨始终伴随着它的荣耀和苍凉。当日寇的铁蹄践踏大半个中国，民族危亡近在咫尺之时，1938年，国民政府举全国之力，将汉阳铁厂迁移至重庆大渡口，以“钢铁厂迁建委员会”之名为抗战生产军工钢材，坚定了中华民族坚持抗战的信心。钢铁厂迁建委员会是抗战后方最大的钢铁基地，被国民政府经济部部长翁文灏赞誉为“国之楨干”。





重庆解放后，厂名几经变化，发展成为今天的重庆钢铁（集团）有限责任公司（简称“重钢”）。

从汉阳铁厂到重钢，改变的是企业名称、地理位置和生存环境，不变的是以钢铁铸就的不朽魂魄。

建国初期，重钢凭借由汉阳铁厂传承而来的设备、技术、人才和艰苦创业的企业精神，成功轧制出了新中国的第一根钢轨，铺设于成渝铁路，同时还支援了国内十几条铁路的建设，在新中国冶金史上留下“北有鞍钢，南有重钢”的佳话；“大三线”建设时期，重钢调整产业布局，发展成为中国重要的军工钢、品种钢研制、生产基地；改革开放后，重钢先后成为国家企业集团试点、现代企业制度试点和循环经济试点单位，在全国率先开展了企业扩权让利、厂长（经理）负责制、主辅分离等改革，率先自销计划外钢材、自筹资金搞技术改造，为国有企业改革探索总结出很多宝贵经验；2006年底，重钢根据国家产业政策、重庆市城市规划以及自身的发展需要，启动了“环保搬迁”发展战略，选址重庆市长寿区江南镇，正在全力打造中国最大的船用钢生产基地。

重钢120年的发展轨迹是近代中国坎坷奋进历程的缩影和写照。

对重钢而言，汉阳铁厂既是一段历史，更是一种需要传承的责任和文化。在今日重钢，仍然随处可见汉阳铁厂的影响和文化烙印。透过洞庭村、晴川院、香涛院、香涛洞、香涛路等名称，可以感受到企业在各个时期对于汉阳铁厂及其创建者的追念；在重钢，现在仍找得出从汉阳铁厂传承至今的职工家庭；汉阳铁厂曾经使用过的蒸汽机、轧钢机和车床等生产设备作为珍贵的工业遗产得以保存和保护；在重钢档案馆，保存着汉阳铁厂时期的钢轨、砖瓦等实物和一大批珍贵档案；在重钢厂史展厅，综合利用了平面展示、浮雕、模型还原、电子翻书和幻影成像等手法再现了从汉阳铁厂到重钢的发展历程；重钢成立了企业历史文化研究中心，对以汉阳铁厂文化为源头的企业历史文化进行系统发掘和整理，牵头北京、湖北、江西、重庆等地专家组织了汉冶萍文化保护研讨会；在庆祝建厂120周年之际，大型电视连续剧《钢魂》和5集纪录片《追访西迁





路》将和大家见面。

从汉阳铁厂到重庆钢铁集团，经历了从清末、民国到新中国的社会变革。由于各种战乱和政治运动，许多珍贵档案和实物已亡佚或毁于兵火，再加上重大事件的亲历者鲜有日记、回忆录和口述资料流传，难以在普通人头脑中形成一个清晰、连贯、完整、准确的集体记忆。《中国钢铁工业缩影：百年重钢史话》承担了这样的使命，首次尝试了主、辅材料结合的编辑方式，主材料是78个历史大事件，辅助材料是各个历史时期重要事件亲历者的回忆、采访摘选、珍贵档案或工业遗产介绍。同时，精选了300多幅珍贵照片作为插图，最大程度地丰富了图书的内容。

“以史为鉴，可以知兴替”。今天，汉阳铁厂及其历史文化正为越来越多的专家、学者和普通人所重视和认识。继承了汉阳铁厂血脉和基因的重钢正充满激情，开创中国钢铁人的新辉煌。时值建党90周年和重钢建厂120周年，《中国钢铁工业缩影：百年重钢史话》的出版适逢其时。这是对中国百年钢铁工业史在重钢缩影的总结和回顾，更是重钢人对前辈先贤的追忆和敬礼。

是为序。

2011年9月





钢魂永继——从汉阳铁厂到重庆钢铁集团（代序言）

第一篇 汉厂兴衰——中国钢铁工业摇篮

张之洞的钢铁情、强国梦·····	3
厂址选定汉阳·····	5
汉阳铁厂建成投产·····	7
盛宣怀接办汉阳铁厂·····	9
郑观应改革汉阳铁厂·····	11
李维格出洋考察·····	13
汉阳铁厂改扩建·····	15
汉冶萍煤铁厂矿有限公司成立·····	17
汉阳铁厂的外籍人员·····	18
汉阳铁厂对于本土科技人才的培养·····	20
中国第一部钢轨标准的诞生·····	22
西人眼中的“二十世纪雄厂”·····	24
日本对汉冶萍公司的侵吞与控制·····	26
汉冶萍成立总工会·····	28
汉阳铁厂的停办与汉冶萍公司的命运·····	30
汉阳铁厂对社会的影响·····	32

第二篇 钢迁岁月——抗战后方钢铁基地

钢迁会成立·····	37
汉阳铁厂的拆迁与爆破·····	38
西迁物资的抢运·····	41
钢迁会勘选厂址·····	46
钢迁会建成投产·····	49
日机轰炸下的钢迁会·····	52
艰苦卓绝的煤铁运输·····	55
本土钢铁精英云集钢迁会·····	57
三八技训班·····	62
钢迁会对中国抗战的贡献·····	65
“江姐”在钢迁会的工作经历·····	70
“三·二三”惨案震惊山城·····	73
钢迁会改称二十九兵工厂·····	76
解放前夕的护厂斗争·····	78

第三篇 南有重钢——废墟上崛起的钢铁脊梁

军代表接管二十九兵工厂·····	83
日夜奋战恢复生产·····	85
钢城暗战：建国初期的反特斗争·····	88
新中国第一根钢轨的诞生·····	91
修复8000匹马力蒸汽机·····	93
提前完成成渝铁路供轨任务·····	95
为西藏解放赶制泸定桥钢梁·····	97
为抗美援朝捐献“101号”飞机·····	99
苏联专家在重钢·····	101

祖国建设，南有重钢·····	103
文艺人才摇篮·····	105
毛泽东等党和国家领导人视察重钢·····	108
传奇劳模黄荣昌·····	111
中国连续铸钢技术开拓者徐宝陞·····	114
轰轰烈烈的“巧姑娘”运动·····	116
钢铁“大跃进”·····	118

第四篇 钢铁备战——“三线”布局奠定军工钢研制基地

鞍钢第二中板厂落户重钢·····	125
全国重要的军工钢生产基地·····	129
“文革”“武斗”中坚持生产·····	131
重钢知青上山下乡·····	134
沉痛的哀思·····	137

第五篇 改革攻坚——国家企业改革制度试点

平反冤假错案·····	141
重钢6项科研成果获全国科学大会表彰·····	143
在全国率先自销钢材·····	144
20g锅炉钢板及16MnR容器板获国家金奖·····	146
重钢第一个对外贸易合同·····	148
重钢船用钢板通过九国船级社认证·····	150
“三峰”无限勇攀登·····	152
自筹资金搞技术改造·····	154
电子计算机应用于工业生产·····	157
厂长经理负责制试点改革·····	160

国家重点攻关项目：中厚板控轧控冷研究·····	163
国家大型企业集团试点改革·····	164
成为全国首批现代企业制度试点单位·····	166
曹禺题词“精诚合作，共建两个文明”·····	168
重钢百人手抄四大名著·····	170
“重庆钢铁”上市·····	172
江泽民总书记登门看望重钢职工·····	174
改革开放以来重钢对社会的贡献·····	176

第六篇 江南宏图——环保搬迁谋发展

“环保搬迁”成为重钢集团发展战略“主题词”·····	181
新厂址花落江南·····	184
王鸿举、黄奇帆为“环保搬迁”工程奠基·····	187
“巴寡妇墓”及其保护·····	190
平场攻坚·····	192
主流程建设创造“重钢速度”·····	194
各级领导和社会各界关心重钢环保搬迁·····	197
打造中国最大的船舶用钢生产基地·····	199
功勋轧机“新区再见”·····	201
附录1 重钢厂名更迭表·····	203
附录2 百年重钢大事记·····	205
附录3 百年重钢之最·····	211
后 记·····	219

第一篇

汉厂兴衰

——中国钢铁工业摇篮





鸦片战争以后，面对内忧外患的乱局，一些有志于“师夷长技以自强”的清朝官员开始陆续创办洋务企业。随着各种军事工业和铁路的兴办，中国越来越需要大量的钢铁原材料，引进西方先进技术与设备开采煤铁已经迫在眉睫。

早在同治十七年，李鸿章就有过开采河北磁州铁矿的计划，但终因种种困难而放弃。光绪十年，贵州巡抚潘蔚奏准清廷开办矿产，委托其弟潘露集资30万两白银在贵州青溪县办起了铁厂。然而还没有来得及制造出像样的钢铁成品就宣告夭折，潘露本人更落了个吞金自尽的凄凉下场。



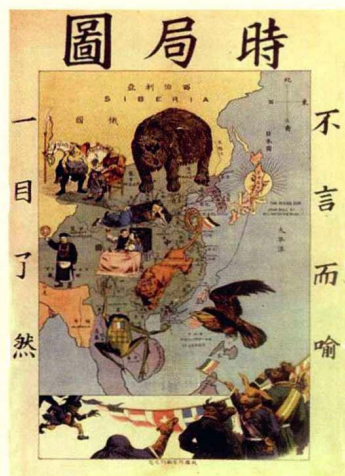
张之洞的钢铁情、强国梦

因为创办了汉阳铁厂，张之洞被后人尊称为中国“钢铁之父”。终其一生，都对办钢铁倾注了大量的心血。毛泽东后来评价说，办重工业，不能忘记张之洞。

《清史稿》记载，张之洞从小就很有谋略，表现出惊人的记忆力和独特个性。13岁中秀才，16岁中顺天乡试第一名（解元），26岁中会试第

三名（探花）。在他早期的从政道路上，由于学识过人，遇事敢言，屡屡有惊人之举，被视为一股清新不俗的政治力量。

张之洞所处的时代，恰逢西力东侵、国难深重的“数千年未有之大变局”。面



清末时局图

对国门洞开后列强的欺侮与掠夺，张之洞逐步认识到只有通过学习西方科学技术奋发图强，才能够真正改变国家的前途和命运，由“清流”一派转而成为洋务运动的积极实践者。

在张之洞开办的各种洋务中，办钢铁是他认定的第一“要务”。与同时代的封建官僚相比，张之洞很早就预见到了钢铁工业对强国富民的意义，并以此为自己的多年夙愿。当他还是山西巡抚时，就有过在当地开矿山、办钢铁厂的想法。调任两广总督后，看到洋铁大量进口，白银外流，就在广东兴办了一些官办小型企业。这些小铁厂用土法生产，成本高，产品质量低劣，根本



张之洞(1837~1909)，字孝达，号香涛、香岩，又号壶公、无竞居士，晚年自号抱冰。直隶南皮人，清朝洋务派代表人物。被孙中山誉为“不言革命的大革命家”。

无法与洋铁竞争。有鉴于此，他委托驻英国公使刘瑞芬购买蒂塞德公司日产生铁100吨的高炉两座，以及炼熟铁、炼钢、压板、抽条等机炉，准备在广州城外的凤凰岗建设新式炼铁厂。在呈交朝廷的《筹设炼铁厂折》中，慷慨地陈述了设厂的理由：今日自强之端，首在开辟利源，杜绝外耗，举凡武备所资枪炮、军械、轮船、炮台、火车、电线等项，以及民间日用、农工作之所需，无一不取决于铁。为配合筹建炼铁厂，张之洞还开办了矿务局，制定了《矿务条例》，开放了“铁禁”，鼓励民间投资开矿。在他的支持下，佛山铁矿开始开采。

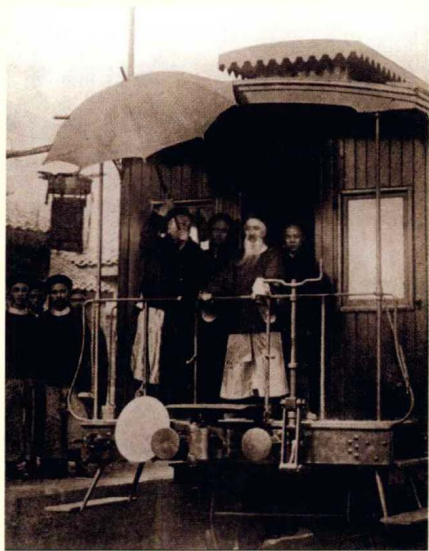
1889年，张之洞调任湖广总督，督办卢沟桥到汉口的铁路南段。此时张之洞聘请的勘查铁矿的外籍矿师已到达广东勘矿，在英国购置的机炉也



张之洞书法

已装箱待运。新任两广总督李翰章对办铁厂毫无兴趣，以广东铁矿资源不足、财政困难等原因建议将铁厂移地另办。而张之洞也不愿意他苦心策划的铁厂项目假手他人，于是，在他就任湖广总督后仅一个月的时间里，就促成清廷将铁厂移建湖北，由户部拨款200万两库平银（清代虚银的一种，为政府征收赋税和国库其他收支活动中称量银两的标准）作为建厂费用。

1889年12月抵达湖北正式上任后，张之洞把在广东聘雇的外国工匠陆续调到湖北。并设立了矿务局（后改称铁政局），任用蔡锡勇为总办，负责铁厂的购机、设厂、采铁、开煤工作。创建汉阳铁厂的工作轰轰烈烈地开始了。



张之洞视察

【学者专论】钢铁对于国家的重要

钢铁业是现代国家的基本工业，钢铁政策是现代国家的重要政策之一，欲在铁器时代的二十世纪求生存求解放求自强，没有哪一个国家不注意钢铁政策，最明显的例子就是俄国的第一次五年计划，首先发展钢铁事业，不然它的电气事业和集体农场的机器均无法自给，更谈不到军用品了。

——胡庶华（四川省立重庆大学校长）

【轶事传说】“灵猴转世”

张之洞官至极品，在他的出生地贵州兴义府一带有所谓“灵猴转世”的传说。说是一个砍柴人每天清晨都能在将军山上看见一只活了三百年老猿坐在山头，不料张之洞降生后，那只老猿再也看不见了。加之张之洞生下来时长着宽阔的额头，光削的下颌，高高的颧骨间闪烁着晶亮亮的双眼，于是风言他是灵猴转世再生，绝非凡人。

“灵猴转世”只是杜撰，但张之洞也确有超乎常人的禀赋与聪慧。十三岁以前，他已学完四书、五经等全部儒家经典，兼习史学、小学（文字学）、文学及经济之学，还自学了《孙子兵法》、《六韬》等多篇武学名著，并在十二岁那年刊刻了诗文集《天香阁十二龄草》。

【轶事传说】典当皮箱过大年

张之洞爱讲排场，然而他用钱虽多，但从从不贪敛民财。对上不搞贿赂，对下属一不搞摊派、二不要人孝敬。实在无法生活下去之时，就派幕僚暗暗将自己的皮箱等值钱之物，送到当铺里换钱以解燃眉之急。由于年年如此，终于难掩人耳目，于是出现一句歇后语：“张总督当皮箱过年——习以为常。”当时成了一大笑话。张之洞居官47年，在家乡未造一间房，未置一亩地，身后“家无一钱”。

厂址选定汉阳

按照西洋惯例，大型钢铁企业选址，或者接近产煤地，或者接近产铁地，以最大限度地节约成本、获取利润。

1890年，张之洞先后组织了15批30人次到湖北、湖南、陕西、四川等地查勘矿产。查明大冶铁矿含铁64%，仅露天储量就有2700万吨，百年不能采尽。湖南、湖北虽产白煤，也有一些烟煤可用，但尚未勘得大型煤矿。



清末汉阳码头

关于厂址的选择，众说纷纭。李鸿章建议近煤矿设厂；盛宣怀建议设厂于大冶黄石港东首，以便就近取用大冶铁矿；比利时矿师白乃富主张把厂址设在武昌城；蔡锡勇和英国人亨利·贺伯生倾向于在武昌府和黄石港之间另觅高地。



铁厂界

除了向洋矿师咨询，张之洞还亲自带人对各地进行了现场勘察。先是选择武昌城郊外的塘角，后又选武昌城东南的汤生湖，均不宜建厂。后来又勘查了武昌府、黄冈县沿长江南北百余里及省城各门外和汉阳沌口、江夏县所属金口、青山、金沙洲、沙口一带。但这些地方不是低洼、

多坟墓，就是离水比较远。最终，选址人员在与武昌对江的汉阳大别山（又称龟山）下找到一块平地，该处原本是民田，上面还有少量民房。

张之洞看后非常满意。他在给海军衙门的电报中称：“今择得汉阳大别山下有地一区，长六百丈，广百丈，宽绰有余。南枕山，北滨汉，面临大江，运载极便。气局宏阔，亦无庐墓，与省城对岸，可以时常亲往督察。又近汉口，将来运销钢铁货亦便。惟须填筑地基九尺，则盛涨不淹。”

张之洞在广泛征询铁政局局员和洋匠专家的意见后，认为该地适宜建厂，并向朝廷提出了六条理由：（1）荆湘等煤，皆在上游，若下运大冶，虽只三百余里，上水回船，既无生意，运脚必贵。今设汉阳，懋迁繁盛，商贩争趋，货多值贱。

（2）钢铁炼成，亦须上运汉口销售，并须运至枪炮厂制造，

今炼成发售，如取如携，省重运之费。（3）人才难得。通达洋务、谙习机器者尤不易觐，鄂省铁、布、枪炮三厂并开，断无如许多精通得力委员、分设经理。今铁厂、枪炮厂并设一处，矿学、化学各学堂俱附设其中，布厂亦在对江，皆可通融任使。

（4）司员虚浮、匠役懒惰，为中国向有之积习，不可不防。厂距省远，料物短数，煤斤掺杂，百人仅得八十八人之用，一日仅作半日之工，出铁不多不精，成本即赔。

湖广总督张之洞寄
驿站公文封套

今设在对江，督察甚易。(5)官本二百余万，常年经费、货价出入亦百余万两。厂在省外，实缺大员无一到厂者，岁靡巨款，易动浮言。今则督抚司道等皆可亲往查看，百闻不如一见。

(6)矿渣、煤渣，每年约出3万余吨，除填筑本厂基地外，兼可运往汉口后湖，填筑湖身，汉口城垣可免盛涨冲刷灌，沿湖居民可免淹没。

由于张之洞的坚持，总理海事务衙门同意以汉阳为厂址兴建铁厂。汉阳铁厂也作为一个影响深远的专有名词登上了历史的舞台。



张之洞官服照

【轶事传说】张之洞避雨定厂址

铁厂选址不顺，张之洞为此焦虑不安。一日，他突然想起应该到武昌对岸的汉阳去看一看。张之洞一行正在沿江踏勘，突然下起大雨来，于是匆匆忙忙跑进不远处的归元禅寺避雨。方丈虚舟法师探明总督是为勘寻铁厂厂址而到汉阳，不由心中一动。便试探说：“敝寺在龟山脚下有一处地产，约有千亩，为开山鼻祖白光法师所购，当初认定此处乃风水宝地，二百年后将有能人在此炼出乌金，惠及后世。”张之洞闻听此言，心中暗喜：如今洋人不正是将煤铁称为乌金吗？更巧的是，地有千亩，时间算来也正是二百多年，当下决定次日到现场察看。

第二天，张之洞在虚舟法师的陪同下来到龟山。他登高一望，两江交汇处有一开阔空地，多为沙滩，少有房屋田地。此处南枕龟山，北滨汉水，东临大江，运载十分便利。举目四望，古琴台、晴川阁、铁门关、禹王宫尽收眼底。当得知汉阳十景、月湖八景多在周边时，张之洞更是惊喜：果然风水宝地也。心中盘算可将铁厂、枪炮厂合在一处，将来造轨制械次第展开。张之洞当即拍板购地建厂，众人无不欢欣。

