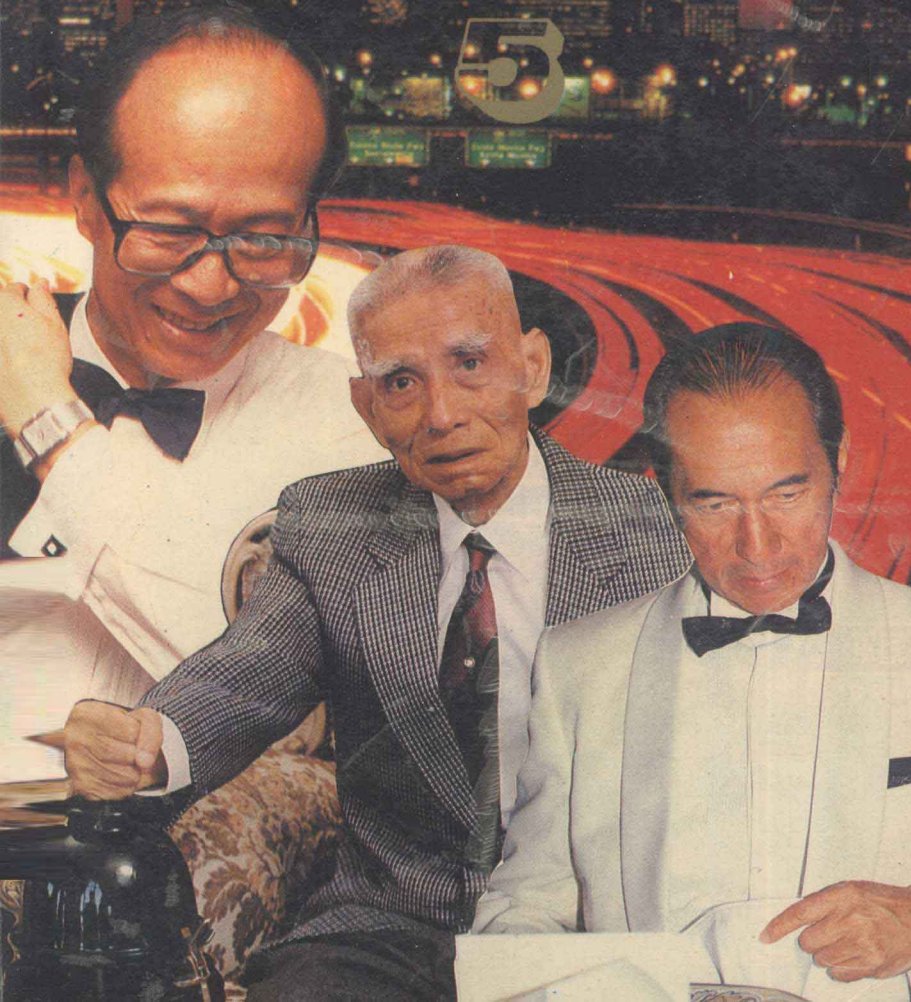


亿万

富豪传

5



亿万富豪传

⑤

立 日 选编

广东高等教育出版社

粤新登字 09 号

责任编辑: 钱江

亿万富豪传

⑤

立 日 选编

*

广东高等教育出版社出版

广东省新华书店发行

广东新华印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 11.5 印张 24 千字

1996 年 1 月第 1 版 1996 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 7—5361—1685—3 / G · 547

定价: 14.80 元

目 录

澳门豪绅马万祺	3
两千元起家的孙炳炎	23
文武双全的周颖南	45
玻璃大王陈家和	63
“杨门五将”力挑新加坡食品业	71
大财团主郭芳枫	79
摩托车大王陈子兴	89
白手起家的李金塔	97
新加坡银行家黄祖耀	105
陈振傅与新加坡华侨银行	113
地产双雄陈氏兄弟	123
电扇大王翁佑	135
双栖女强人邓莲如	143
纺织大王刘国钧	151
唐翔千织起彩云路	161
“荣华布行”老板颜章根	183
香港电影发行业女强人黎筱婷	205
识途三骏“马”	217
香港著名实业家利铭泽	225

世界七大船王之一——董浩云	235
华裔市长邝鸿铨	245
澳洲华人首富李明治	251
大富商陈秉达	257
贸易大王陈锡恩	265
食品大王周光明	271
制造假发起家的刘文汉	277
华人企业家许诚一	289
华裔美籍电脑大王王安	307
钢铁大王谭仲英	317
美国航运业巨子赵锡成	325
李大壮与新大中	333
菲律宾富商朱氏兄弟	343
美籍华裔企业家吴迅	351
巴西工商巨子魏书骐	357



富 豪: 马万祺

家庭成员: 罗柏心（妻），生有七男二女，现在全家共三十九人。

经营业务: 房地产、建筑业、进出口贸易、钢铁厂、水泥厂、制衣厂。

澳门豪绅马万祺

澳门知名爱国人士马万祺先生，是中华人民共和国全国人民代表大会常委会委员、澳门特别行政区基本法起草委员会副主任、澳门中华总商会会长。他热爱澳门，热爱祖国，在海内外享有很高的声誉。

植根澳门半个世纪

马万祺 1919 年出生于广东省南海县，从小就热爱运动，天天坚持锻炼，至今身体硬朗健康，谈吐宏亮。马老为人随和，但大是大非坚持原则。对敌视祖国的坏人坏事，疾恶如仇，一般的处事即入乡随俗。他赞同“大德不逾垣，小德出入可也”。这是他能团结海内外人士为发展澳门的经济事业和支持祖国四化建设作出贡献的原因之一。

马老有着一个幸福的家庭，他于 1943 年与志同道合的罗柏心女士结婚，至今五十余载，恩爱永笃，生有七男二女，其中大部分已婚嫁，儿孙绕膝，现在全家共有 39 人。马老夫妇对子孙严于教育，经常教导子孙要“水有源头树有根”，不论身处何处，不论何种情况下，都要永远记着自己炎黄子孙，永远记着祖国，热爱祖国。他要求子孙多读中文，在外国的要定期回澳探亲。1985 年春节，马老



马先生与夫人罗柏心

夫妇全家在广州珠岛宾馆受到国家领导人邓小平、王震的接见，并一起欢度春节，合影留念。

马先生祖辈务农，父经商，五岁入学，读过私塾和中学，1934年，年方十五岁，其父辞世，被迫辍学。十七岁继承父业，继续经商，但自感学识不足，遂抽暇就读于学问渊博的余伟伯等老师。余老师饱学经书，声望很高，授徒严谨，马万祺是其得意门生之一，他的文学基础就是在余老师的教授下奠定的。

马万祺在青少年时代，目睹日本帝国主义侵略中国，屠杀我同胞，掠我财富，怒火在心中燃烧，从而参与了青年学生队伍，支援东北义勇军和上海十九路军的抗日爱国行动，到处奔走募捐，在广州、佛山等地向群众宣传抗日救国。马

先生在广州经营的商业则惨遭厄运。1937年，抗日战争全面爆发后，日寇不断空袭广州，马先生为避免经济上的损失，经常要将货物押运转移至“安全地带”，其实并无“安全”之处，日寇疯狂空袭，有几次，从天而降的炸弹碎片和扫射的子弹，在马先生的头顶呼啸而过，落在他匍伏的地面附近。马先生说，现在回想起来，确是有些惊心动魄。到了1938年8月，日军攻陷广州，使马万祺苦心继承的父业毁于一旦，他经营粮油食品、土产批发的信兴、信栈、升昌、升平、永和兴等商行被日寇炸毁烧光了。

广州沦陷，马先生遂避难于香港，在港从事商业，得到友人的帮助与合作，开设了泰生商行、永裕商行，经营进出口棉花、纱布和粮油食品的生意，很快又在香港立足起来，本以为从此以香港为基地，北向内地深入，南向海外发展，可以再展宏图了。可是，好景不长，在香港只经营了两年多的事业，灾难又降临了。1941年12月，日本偷袭珍珠港发动了太平洋战争，侵略魔爪也伸进了香港，马先生在香港刚刚建立起来的一点基础，再次全部毁于日寇手中。

这次的打击是非常沉重的，为避战祸，为求生存，马先生西迁澳门，继续以顽强的意志，从事商业和社会活动，一直至今，已有半个多世纪。

马先生到澳门后，香港许多工商界巨头和知名人士如林炳炎、何善衡、伍宜孙、伍洁宣、何贤、何添、梁球琚等等，也纷纷到澳门避难，因而有机会使马先生与他们相识，并与当地的冯祝万、李民欣、傅德荫、高可宁等以及从大陆来澳门的知名人士和一批文化前辈阳翰笙、李一氓、柯麟、柯平等相识。通过与他们的接触和交往，马先生在工商经

营、社会经验、文化思想等方面受到很大的启发和影响。青年马万祺在社会上已享有一定的地位。

热心抗日反对内战

马万祺先生是一位受人尊敬的爱国人士。他在澳门开设恒丰裕出入口商行之时，日本帝国主义已将中国大部分港口侵占或封锁，国内物资非常缺乏。为把物资运入国内，支持抗日，华南国际通道只有从港澳至广州湾（即今湛江）经寸金桥转广西、贵州、云南、四川等地。但当时广州湾入口控制甚严，马先生想方设法通过当时广州湾的法国总督驻澳门代表的关系，组织开设了一家葡法洋行，申领了大批棉纱、布匹、药品进口许可证，得以实现物资的运进。1941年12月，马先生将一大批物资集中在澳门，也是几经周折才得运出，经广州湾转运到内地。太平洋战争爆发，马先生与友人组织开设大丰银行，马先生任总经理，由何贤主持澳门的总行，梁球璠负责广州湾分行，使澳门与内地的金融往来得以继续。当时战火纷飞，经营工商业风险甚多，殊为艰巨，马先生那时又患有疾病，健康较差，但仍与友人合作开设恒记公司、广生商行、和生商行，经营进出口业务，这些公司、商行都对经营和转运抗战物资起了作用。抗日战争胜利后，马先生原拟回香港发展贸易，奈因疾病未愈，听从友人劝告，留澳门治疗对恢复健康有利，马先生遂决定立足于澳门了。

日本侵略者战败无条件投降后，全中国人民都盼望恢复和平，安居乐业，重整战后创伤恢复国力，可是不久又爆发

亿万富豪传

内战。在 1946 至 1948 年间，马先生的疾病虽未痊愈，且经济基础亦未稳固，但仍以国家大事为重，把精力放在阻止内战，宣传民主的工作上。他与友人共同努力，与港澳各界爱国民主人士一起呼吁和平协商解决国内问题。1948 年下半年美国企图阻止中国人民解放军渡江，策划分裂中国的阴谋，促成南北对峙的局面。美国通过第三势力派一位社会知名人士蔡先生前来香港，向当时任中国国民党革命委员会主席的李济深先生表达美方的意图，希望李老提当主角，然而遭到李济深先生的严正拒绝。此一过程马万祺先生是亲自经历的，马与这位蔡先生在澳门时甚为友善，蔡此次来港的目的，事先告知马先生，马先生当即坦诚劝蔡不宜担此任务，并将当时整个大局形势向蔡先生详细分析，主张他不求见李济深先生为好。后来蔡先生表示将不再介入。

此时，马万祺先生经常来往港澳之间，与港澳工商界和各阶层人士一起开展民主爱国运动，支援祖国解放事业，准备迎接新中国诞生。为此，马先生在澳门筹组创办《澳门商报》，拟引导群众对当前局势有个正确认识，发扬人民热爱祖国的激情，但遭到当时广州当局的从中作梗，向澳葡政府施加压力，迫使《澳门商报》不得开办。适值华南解放在即，马先生遂将报馆一些人员输送回内地接应解放工作。

1949 年 10 月 1 日，马先生和澳门广大同胞满怀喜悦，热烈欢呼中华人民共和国的成立，大街小巷悬旗张灯，举行庆祝大会。四十余年来，马先生每年都积极组织和参加澳门的庆祝国庆活动，宣传中国的建设成就。

为澳门的发展繁荣作出贡献

马万祺先生对澳门的经济发展和繁荣有着不少的贡献。澳门原来工业很少，仅有制衣、火柴、爆竹、神香、蚊香以及一些手工业和原材料工业。近二十年来，澳门的工商业取得一定发展，是与马先生等澳门工商界人士团结努力分不开的。自1949年马先生加入澳门中华总商会起，即与何贤、谢再生、陈直生、崔德祺、高振武、梁秩智、黄平、叶子如、姚景槐等工商界知名人士为发展澳门经济，共同努力，起了重要作用。在中葡建交以前，澳门社会上和工商业的事务都由总商会与澳葡行政当局交涉和沟通，总商会同时组织和推动澳门工商界与国内进行贸易合作。前期，澳门中华总商会以何贤先生为首，他为当地的经济的发展，同时，为内地与澳门的联系起过一段宝贵的作用。1983年，何贤先生逝世以后，中华总商会由马万祺先生出任会长，同崔德祺、何厚铨、彭彼得、许世元、陶开裕、崔乐其六位副会长共同领导会务。他们保持光荣传统，继续为澳门社会稳定、经济发展繁荣，团结澳门工商界，保证贯彻中葡联合声明，使澳门顺利过渡回归祖国而努力。

马万祺先生在澳门半个世纪，不仅成为澳门商界的一位成功人士，更重要的是他在半个世纪来坚定不移地团结起澳门的爱国人士、工商界朋友，为祖国的解放事业和现代化的建设事业发挥积极支持的作用。马先生在澳门的商业多为经营进出口贸易，把祖国的土特产品、轻工业品、烟酒、日用百货等在当地经销并部分转口，把祖国需要的物资输送国

亿万富豪传

内。自中国实行改革开放后，国内经济发展很快，外商来华投资日益增多，三资企业和先进技术源源进入国内。在此情况下，马先生认为通过他在澳门经营进出口商业沟通国内外贸易渠道的作用相对地已经逐步减弱，他特别考虑到澳门有些经济界人士对澳门在“九九”回归祖国后的发展前景存有疑虑。马先生从这两方面考虑，便决意转移自己投资的较大比重到澳门的地产、建筑和工业上，并参与部分澳门的大型发展规划，以此期望稳定工商界人士对“九九”后的澳门发展前景美好的信心，不仅促进澳门原有工业继续发展，而且有步骤发展技术密集型工业，使澳门保持稳定发展繁荣。近年来，马先生在澳门的地产、建筑方面的投资已经获得顺利发展，并享有较高的信誉。他除了投资建工厂外，已建居民楼宇七八千间。由于房价相宜，深受居民的欢迎，现在还在继续建筑一大批居民住宅。他还投资澳门一些大型项目的建设，其中有：与中国国际信托投资公司共同投资，兴建澳门最大的重工业之一——澳门水泥厂，该厂年产60万吨水泥，除供应澳门所需，还输送香港和东南亚地区；与中山市联合兴建澳门钢铁厂，主要是轧钢，解决澳门各类建筑所需的钢材；支持他的儿子在澳门兴建大型制衣厂，产品销往欧共市场和美洲市场。

马先生对澳门经济发展前景乐观。他认为，澳门经济现时的四大支柱是：制造出口业、旅游娱乐业、建筑业和金融业。但澳门的经济结构是多样化的，并不过份侧重于某一行业，因此，整体经济的适应性较强，一遇到困难，往往通过内部调整，仍可得到新的发展。近年来澳门积极努力改善投资环境，吸引外地企业界来澳投资，澳门的经济发展将会得

到不断前进。然而马万祺先生认为，澳门的经济发展和繁荣稳定更有赖于祖国的繁荣和支持。十多年来，祖国的改革开放取得了很大的成就，祖国内地，特别是经济持续发展的珠江三角洲，与澳门的经济合作和贸易往来日益密切。祖国的原材料、燃料、副食品、日用工业品源源不断地供应澳门，对澳门提供了有力的支持。马先生还认为，澳门的经济发展自身有所局限，缺乏最主要的完善的投资环境，从而不能发挥其优势。这里他指的是，澳门没有国际机场，没有铁路，没有深水港，这对提高其国际经济地位是有较大困难的。有鉴于此，马万祺先生同澳门工商界以及各方面人士共商合作，致力于改变这种局面。目前，澳门已开始进行基础设施的建设。小规模深水港已在最南端的路环岛动工；石油码头和仓库也在那里兴建；澳门国际机场正在密锣紧鼓地筹建中。目前广东省有关方面正筹建一条广州——珠海铁路。这条铁路将纵贯珠江三角洲西部。马先生考虑，此铁路能通到澳门，就把澳门与祖国更好地联结起来。他还认为这条铁路应该延伸到澳门，澳门如能与深水港以及国际机场都配套衔接，联成一体，这样澳门在海、陆、空三方面就都活了，它同世界各国和地区的贸易往来就方便了，外商来澳投资势必大增，澳门工业发展前景广阔。他曾将这意见向国内和葡国当局反映，得到两方的共识，今后他将进一步为此努力，希望此前景能得实现。

马万祺先生热爱澳门、热爱祖国，他深情地说：无论是澳门或是香港的发展，都离不开祖国。没有祖国的发展，可以说就没有港澳的今天，国家好，我们好！

为祖国的四化大业发挥作用

新中国成立以来，马先生数十年如一日，矢志不渝地与祖国同心同德。建国之初，中央决定要迅速把战乱破坏的局面整治好，把经济迅速恢复过来。1950年3月马先生应国内邀请，到广州参加恢复经济会议。在会上，他提出了许多宝贵的意见。同年5月应李维汉、廖承志的邀请由黄长水任团长、马万祺任副团长的港澳七十余位知名人士组成港澳工商界观光团，到中南、华东、华北、东北十多个城市观光访问，到处受到热情款待。特别使马先生一行难忘的，是在首都北京，受到周恩来、朱德、董必武、李济深、李维汉、何香凝、廖承志等中央领导人的接见，聆听了周总理亲切的谈话，马先生十分感动，感到祖国对他们的重视和关怀。通过在几乎半个中国的参观访问，更感祖国江山多娇，倍添热爱祖国之情。

新中国成立后，马先生在澳门所投资和经营的项目，大部分是与发展国内经济，拓展中国产品的国际市场有关的。他先后与友好和爱国人士组织成立以经销中国轻工业品、粮油产品为主的新中行，经销中国建筑材料、水泥、工艺品、抽纱刺绣及农副畜产品的大华商、中国土特产品公司、中国国货公司等。还在香港、澳门参与中国皮鞋公司等和各类副食品公司批发业务的投资，为国内产品在港澳开拓市场，并通过港澳转口把国内产品推销到海外。

马万祺先生是一位爱国企业家，他关心自己的事业，但是从不忘怀祖国的发展，一片赤子之心十分可贵。50年

代，他一方面组织和推动澳门工商界回国参加各类工业建设和物资交流会以及一年两届的广州中国出口商品交易会；另一方面，他本人尽可能参与国内的华南企业公司、广州华侨投资公司、广州市国际信托投资公司、广东国际信托投资公司的投资活动。

50年代初，朝鲜爆发战争，战火烧到中国大门口鸭绿江边，中国人民奋起保家卫国，抗美援朝。美国对中国禁运封锁，激起中国人民奋发图强，自力更生建设国家的决心。此时，马万祺先生和澳门的爱国工商界人士组织起来，声援抗美援朝，从国外采购一些适用物资运进国内，支援祖国建设和抗美援朝的需要。

1979年12月，中国共产党召开了具有划时代意义的十一届三中全会。这次会议决定了改革开放政策，欢迎外国企业界和港澳同胞、海外侨胞到中国投资办企业。随后决定在深圳、珠海、汕头、厦门试办经济特区。马万祺先生回忆当时的心境，可以概括为四个字：“无比兴奋”。他认为，这是中国开创利用外资、引进先进科技和管理经验的新局面。正如邓小平所说的，建设具有中国特色的社会主义。这是符合中国现时国情的重大决策，必将加速中国的经济建设，使中国逐步富强起来。马先生对此完全支持。于是，他运用自己在澳门工商界的声誉，和其他爱国人士一起，不遗余力向外商和港澳同胞宣传中国改革开放政策。此时，香港的爱国人士也怀着同样的心情，做着同样的工作。特别是著名的爱国爱乡的香港实业巨子霍英东先生，他怀着一颗热爱祖国、支持祖国改革开放事业的赤子之心，率先到珠江三角洲实地考察选择投资项目。霍先生与澳门的何贤先生、马万祺先生等