

农村社队 财务管理经验

辽宁人民出版社

农村社队财务管理经验

辽 宁 省 农 业 局
中国人民建设银行辽宁省分行 编
沈 阳 农 学 院

(内 部 发 行)

辽 宁 人 民 出 版 社

毛主席语录

路线是个纲，纲举目张。

农业学大寨

政治工作是一切经济工作的生命线。在社会经济制度发生根本变革的时期，尤其是这样。

政策和策略是党的生命，各级领导同志务必充分注意，万万不可粗心大意。

毛主席语录

任何社会主义的经济事业，必须注意尽可能充分地利用人力和设备，尽可能改善劳动组织、改善经营管理和提高劳动生产率，节约一切可能节约的人力和物力，实行劳动竞赛和经济核算，借以逐年降低成本，增加个人收入和增加积累。

勤俭办工厂，勤俭办商店，勤俭办一切国营事业和合作事业，勤俭办一切其他事业，什么事情都应当执行勤俭的原则。这就是节约的原则，节约是社会主义经济的基本原则之一。

毛主席语录

在分配问题上，我们必须兼顾国家利益、集体利益和个人利益。对于国家的税收、合作社的积累、农民的个人收入这三方面的关系，必须处理适当，经常注意调节其中的矛盾。国家要积累，合作社也要积累，但是都不能过多。我们要尽可能使农民能够在正常年景下，从增加生产中逐年增加个人收入。

前 言

农村社队财务管理，是一项重要的工作。它是社队经营管理工作的重要内容之一，它与社队经营管理的各个方面都有着密切的联系。

经验证明：凡是对社队财务管理加强了党的领导，坚持思想和政治路线教育，充分发动群众，吸收群众参加社队财务管理，贯彻执行“勤俭办社”、“民主办社”的原则，落实党在农村的各项方针、政策，就可以进一步调动社员革命和生产的积极性，促进集体经济的发展，实现“逐年降低成本，增加个人收入和增加积累”，巩固无产阶级专政，推动“农业学大寨”的群众运动健康地向前发展。

为了使农村工作的同志不断地加强社队财务管理工作，提高社队经营管理水平，特选编了这本小册子，供各地参考，并希望在这些经验的基础上，进一步总结，进一步提高。

编 者

一九七二年六月

目 录

正确处理三者关系，落实党的分配政策

——营口市水源公社的调查 (1)

自力更生 勤俭办队

——营口市水源公社红旗大队的调查 (6)

狠抓路线教育，加强财会队伍建设

.....辽中县牛心坨公社西房身大队党支部 (10)

加强社队财务工作领导，巩固无产阶级专政

.....旅大市甘井子区革命委员会 (14)

我们是怎样加强对财务工作领导的？

.....中共海城县腾鳌公社委员会 (19)

依靠贫下中农，实行民主理财

.....旅大市甘井子区凌水公社庙岭大队党支部 (24)

实行民主理财的几点做法

.....海城县腾鳌公社第四大队第一生产队 (28)

勤俭经营十二年，集体经济大发展

.....海城县王石公社长岭大队小北地生产队 (32)

加强领导，搞好会计互助网活动

.....彰武县大德公社革命委员会 (38)

依靠群众 勤俭办社

——桓仁县沙尖子公社下甸子大队第九生产队的调查

..... (42)

农业资金从哪里来？

——宽甸县青椅山公社大水沟大队第一生产队的调查 ... (45)

以阶级斗争为纲，搞好收益分配

——昌图县东嘎公社东双大队的调查 (50)

正确处理三者关系， 落实党的分配政策

——营口县水源公社的调查

水源公社遵照毛主席关于“在分配问题上，我们必须兼顾国家利益、集体利益和个人利益”的教导，正确处理国家、集体、个人三者关系，落实党的分配政策，在发展生产的基础上，集体积累和社员收入逐年增加。一九七〇年积累总数已达一千万元，集体积累比例，已由一九六三年占总收入的百分之十提高到百分之十七，年提积累额已由一九六三年五十七万元增加到一百八十万元。社员的个人收入一九七〇年每人平均一百四十元，比一九六三年增长百分之二十八。由于正确处理了三者关系，调动了广大社员的革命积极性，促进了农、林、牧、副、渔全面发展。一九七〇年粮食总产量六千一百八十四万斤，平均亩产八百二十一斤，跨过了“长江”，每户平均交商品粮四千八百斤。一九七一年又获得更大的丰收，粮食亩产达到九百五十斤。

一、正确处理国家与集体的关系， 履行对国家应尽的义务

正确处理国家与集体的关系，是水源公社落实党的分配政策的一个显著特点。他们遵照毛主席关于“中国应当对于

人类有较大的贡献”的伟大教导，做到了丰收不忘毛主席，不忘支援中国革命和世界革命，不忘备战备荒，不忘工人阶级的支援，不忘扩大再生产。每年都本着先国家后集体的原则进行分配，年年超额完成征购任务；一九六三年以来，又做到了年年按期缴齐还清国家税款、贷款、水电费、机耕费。一九七〇年以来，全公社一百三十一个生产队全部不要国家贷款。

二、正确处理集体与个人关系， 合理确定积累比例

十几年来，水源公社广大贫下中农，在毛主席革命路线指引下，坚决抵制了叛徒、内奸、工贼刘少奇在分配上推行的“三光四不留”的反革命修正主义路线，正确处理了集体和个人的关系。

公社党委在每年分配前，都深入实际，调查研究，根据在发展生产的基础上，不断地扩大积累，同时也使社员个人收入逐年有所增加的原则，本着积累增加的幅度要高于社员个人收入增长的幅度，收入较高的生产队积累的比例应更高一些的精神，与广大贫下中农商量，确定当年积累比例。根据稻产区开支较多等实际情况，近几年来，各生产队提取积累的比例是：每人平均年收入在一百元以下的，占总收入的百分之十三左右；收入在一百元以上到一百二十元的，占百分之十四至十五；收入在一百二十元到一百五十元的，占百分之十六至十七；收入在一百五十元以上到一百八十元的，占百分之十八至二十；收入在一百八十元以上的，占百分之二十以上。

由于提取积累的比例合理，既调动了广大社员群众的社会主义积极性，又为巩固集体经济奠定了雄厚的物质基础。一九六三年到一九七〇年，仅公积金累计数已达七百八十多万元。现在全社固定资产总值达到六百万元，比一九六三年增长三倍多。新光大队，在一九七〇年分配兑现后，固定资产总值为十六万元，流动资金为三十万元。一九七一年又购买了拖拉机、耕牛，扩建了拖拉机库房、猪场、饲养站、养鱼池等。集体经济出现了一派欣欣向荣的景象。

三、认真核实收支，杜绝虚打冒分， 正确处理长远与当前的关系

通过长期斗争实践，公社党委认识到：在确定合理的积累比例的同时，还必须认真把好收支核实关。他们在每年分配前，都进行思想和政治路线方面的教育，批判“只顾一头”、“当年红”的思想，重申核实收支的政策界限：

1. 凡是没有出售的林、牧、副、渔等产品，一律不能作价计算收入。什么时候出售，什么时候打收入，参加当年分配。

2. 农副产品的产量要核实，作价要合理，严格防止高作价，多打收入的现象。

3. 公积金和公益金要按规定使用，反对当年生产费用用公积金或公益金报销。

4. 变卖固定资产，应作公积金收入，不得作为当年收入参加分配（出卖自繁自用有余的牲畜的收入除外）。

5. 固定资产要按百分之五到百分之七的综合折旧率提取折旧费，避免将固定资产分掉。

6. 当年生产费用不得转入下年。低值易耗品当年摊销。对开支大，受益年限长的费用要酌情处理，避免降低社员当年收入。如尼龙布可分三年摊销；平整土地的机耕费超过千元的，可由公积金报销一半。

7. 本队自行兴建的基本建设项目，不得作价计算收入。用工打入当年分配；外请用工的报酬，开支较大，又影响当年分配的，可由公积金报销一部分。

由于在分配上坚持政治挂帅，依靠群众，落实政策，基本上杜绝了虚打冒分的现象。

四、正确处理集体经济内部的关系，从分配上维护“三级所有，队为基础”的制度

他们认为，现阶段必须把发展生产队的经济放在重点，只有生产队经济发展了，公社和大队经济的发展才有可靠的基础。因此在积累分配上，首先要满足生产队扩大再生产的需要。近年来，随着生产队经济的不断巩固发展，根据公社、大队生产发展的实际需要，通过社员讨论，开始向生产队提取少量的积累。一九七〇年公社、大队两级提取的积累额，占生产队当年积累的百分之五。

公社、大队提取的积累，主要用于兴办企业和帮助生产队发展生产。公社、大队企业和机械设备为生产队服务，收取必要的费用。

公社、大队的企业，发扬了“自力更生”、“厉行节约”的革命精神，实行经济核算，逐步做到了以收抵支，并为公社、大队两级提供了扩大再生产的资金。

为了帮助后进队发展生产，富裕队在不影响本队扩大再

生产需要的前提下，自愿拿出部分资金交存信用社，由信用社贷给困难队。一九七〇年通过这一办法，调剂了资金十二万多元。

五、在发展生产的基础上，逐步增加社员收入，走共同富裕的道路

为调动最大多数群众的社会主义积极性，公社党委对社员的劳动报酬，坚持“各尽所能，按劳分配”的社会主义原则。在社员个人收入方面，按照劳动质量与数量，付给合理报酬。在实物分配方面，则采取了以保证基本需要为主的分配方法，按人定等，以等定量，儿童节余部分，则用于补助劳动力。群众对这种分配方法普遍感到满意。

为了保证分配兑现和使广大贫下中农走共同富裕的道路，他们积极帮助困难户自力更生克服困难，增加收入，节省开支。在安排农活时，多分配给他们一些力所能及的劳动，积极扶植他们搞好家庭副业，在分配副业原料时给予优先照顾。同时，还认真做好困难补助工作。对军烈属、荣复军人家属经济困难户，补助到本队的中上等生活水平；对“五保户”基本保证吃、穿、烧和日常生活零用；对关心集体，勤俭持家，积极参加劳动，生活仍然困难的贫下中农，经过群众评议，给予适当的补助。

辽宁省
营口市
营口市

农村经济政策调查组

自力更生 勤俭办队

——营口县水源公社红旗大队的调查

水源公社红旗大队是一九六二年由蔬菜队改为农田队的。当时，全大队一百一十户，六百多口人，仅有耕地四百五十亩，三头大牲畜。大队和生产队办公室、饲养站都是借用社员的房子。群众称之为“提包政府”。几年来，他们凭着一颗红心、两只手，自力更生，艰苦奋斗，开水田一千二百多亩，修条田五百亩，建草房七十六间、瓦房十间，建苗圃二十亩，造林五十亩，栽果树一千五百株，自繁大牲畜四十四头，养猪四百多头（平均每户两头猪），养鱼一万二千尾。还办了直接为农业生产和社员生活服务的粮谷加工厂、粉坊、豆腐坊、烘炉、缝纫组。粮食生产在连续三年跨“长江”的基础上，一九七一年又获得大丰收，做到了农、林、牧、副、渔全面发展。

一、集体经济发展了，勤俭创业的思想不能变

大队党支部遵照毛主席关于“掌握思想教育，是团结全党进行伟大政治斗争的中心环节”的教导，经常不断地对广大群众和干部进行路线教育，使干部和群众认识到：条件变了，勤俭创业的思想不能变；家业大了，艰苦朴素的作风不能丢。他们一直把富日子当穷日子过，为革命坚持勤俭办队。几年来，生产日益发展，公共积累不断增加，集体经济

越来越巩固。一九六八年获得大丰收后，有人认为，“我们现在条件好了，有力量了，破车烂套应该换一换了”。针对这种思想，大队党支部组织广大社员和干部狠批了叛徒、内奸、工贼刘少奇鼓吹的“家大业大，浪费点没啥”的反革命修正主义黑货，使大家认识到：勤俭是贫下中农的本色，不能勤俭一阵子，而要勤俭一辈子。第三生产队的车棚坏了，队长就带领社员把它修理好。在第三生产队的影响下，全大队修旧利废，以旧代新，勤俭节约，蔚然成风。一九六九年遭受了早霜的危害，水稻减产，收入下降。一九七〇年春，生产资金出现了暂时困难。个别干部认为，去年受灾减产，今年打农业翻身仗，应该向国家要点贷款。党支部和广大贫下中农不同意这种意见，认为这样做会把“自力更生”、“艰苦奋斗”的精神丢了。大队党支部组织群众和干部，狠批了刘少奇一伙所散布的“农民种田，国家拿钱”的反革命谬论。认识提高后，全大队掀起了自力更生，解决生产资金的高潮。社员主动地把自己的存款借给生产队，积极组织副业生产，增加集体收入。不仅解决了本队资金不足的困难，还支援兄弟队二千多元。

二、贯彻群众路线，实行民主理财

这个大队在财务管理上，始终坚持群众路线，发动广大群众参加财务管理。生产大队和生产队，都成立了以贫下中农为主体的民主理财组织。生产队修建房屋、添车买马、购置物品等项开支，都由群众把关。通过民主理财，干部增强了群众观念，社员发挥了当家作主的积极性。第三生产队准备盖四间饲养站，干部提出了一个“砖山到顶，前浪后不浪”

的计划。贫下中农说这个计划不符合勤俭节约精神。他们根据群众意见修改了原来的计划，盖了四间石头打底，铺两层砖带的饲养站，节省开支一千多元。

实行民主理财后，促进了勤俭办队。生产队坚持自己能造的不买，自己能修理的或代替的不买，暂时不用的或能串用的不买。全大队每年仅车马杂支一项就节省开支九百多元。田间水闸门都是利用废料旧钉自己修复的。尼龙布掉下来的碎片都拣回去。有人嘲笑说：“你们也太‘小气’了！”他们回答说：“这种‘小气’我们要发扬，勤俭是贫下中农的本份，我们要代代传下去。”

三、分清路线是非，健全规章制度

这个大队，十分重视制度的建设工作，把改革和完善管理制度作为贯彻“勤俭办社”方针的主要保证来抓。过去由于受叛徒、内奸、工贼刘少奇反革命修正主义路线的影响，在管理工作中，曾规定一些束缚群众积极性创造性的规章制度。在无产阶级文化大革命中，广大群众和干部对这些规章制度进行了批判。但是由于路线是非没有分清，曾经把一些必要的制度也“一风吹”了，一度造成管理工作的混乱。在斗、批、改中，党支部遵照毛主席关于“改革不合理的规章制度”的教导，带领广大群众批判了“制度万能”和“制度无用”等谬论，用一分为二的观点对原有的制度逐个地进行了分析鉴别。合理的保留，不合理的去掉，不完善的充实，建立和健全了适应生产需要的财务开支审批、物资保管、会计核算、公布账目、劳动工分管理和工作交接等六项管理制度，进一步推动了“勤俭办社”方针的贯彻落实。

四、干部以身作则，带头勤俭节约

这个大队坚持勤俭办队十年如一日，一个重要的原因，是这个大队的干部以身作则，处处带头节约。大队除会计、现金有两张办公桌外，书记、主任和各生产队干部都没有办公桌。一九七〇年，第一生产队要买新胶车，队长本着勤俭节约的精神，带领铁匠、木匠利用旧物废料修补了一台大车，节省开支七百多元。第三生产队保管员为了节省开支，一根铁钉，一块小木头，一条麻袋线都收起来备用。他利用废铁桶、旧钉子做了四个牲口槽子，解决了生产急需，为集体节省开支二百四十元。他准备了十八种工具，利用工余时间，为生产队修理废旧物品。这个队的会计从来不乱花一分钱。他常说：“钢要用在刀刃上，一分钱也要花到正地方。”由于干部处处以身作则，带头勤俭节约，带动了广大群众，使全大队勤俭节约的风气大大发扬。

辽宁省
营口市
营口市

农村经济政策调查组