

M·巴岡諾夫 И·沙洛莫維赤 合著
企業經濟活動分析

第二部份

國營農場經濟活動分析

M·巴岡諾夫 著
羅士權 譯

立信會計圖書用品社出版

M·巴岡諾夫 И·沙洛莫維赤合著

企業經濟活動分析

第二部份

國營農場經濟活動分析

M·巴岡諾夫著

羅士權譯

立信會計圖書用品社出版

書號 805408

國營農場經濟活動分析

Анализ хозяйственной деятельности предприятия. Раздел второй: анализ хозяйственной деятельности совхозов.

★版權所有★

原 著 者	М. Баканов И. Шоломович
原著出版者	Госфиниздат
原著版次	1952 年 第 一 版
譯 者	羅 士 權
出 版 者	立信會計圖書用品社 上海河南中路三三九號
總 經 售	中國圖書發行公司
印 刷 者	蔚 文 印 刷 廠 上海長樂路二五六號

譯者前言 1 正 文 1—83

目 錄 1 (字 數 71,000 字)

1954年6月初版(東南型) 0001—2500冊(統一訂)

新定價 4,500

* 上海市書刊出版業營業許可證出零貳貳號 *

譯者前言

隨着國家經濟建設的發展，企業經濟活動分析的工作，已經提到了重要的地位，而我們在介紹蘇聯國營農場經濟活動分析方面的書籍，極感缺乏。這對瞭解和學習蘇聯在這方面的先進經驗是一種困難。這也就是譯者所以要譯這本“國營農場經濟活動分析”的一個原因。

本書是根據蘇聯國家財政書籍出版局 1952 年出版的 M. 巴岡諾夫和 И. 沙洛莫維赤合著“企業經濟活動分析”一書第二部分譯出，該書全部共分為三部分：第一部分為“工業企業經濟活動分析”，第二部分為“國營農場經濟活動分析”，第三部分為“貿易企業經濟活動分析”。第一部分為沙洛莫維赤所著，其餘兩部分是巴岡諾夫所寫。本書的內容僅包含該書全書中的國營農場經濟活動分析部分。

本書譯稿，承黃陸泉同志抽暇細心校讀一遍，並提了一些寶貴的意見，使譯文有了很多的改進，這是譯者深表感激的。

譯者對於本書的譯述工作，雖曾盡了最大的努力，但由於俄文水平的限制，所以譯文中難免仍有錯誤和詞不達意的地方，誠懇地希望各位讀者予以指正。

羅士權

1954 年“五一”國際勞動節

目 錄

譯者前言

第一章 生產計劃完成情況的分析	1
1 生產計劃完成情況分析的任務	1
2 生產計劃完成情況分析時所利用的報表資料	3
3 農作業生產計劃的完成情況	6
4 畜牧業生產計劃的完成情況	18
5 勞動計劃的完成情況	27
6 動力設備的使用情況	33
第二章 國營農場產品成本的分析	43
7 國營農場產品成本分析的任務	43
8 國營農場產品成本分析時所利用的報表資料	44
9 農作業的產品成本	45
10 畜牧業的產品成本	56
第三章 產品繳交計劃和利潤計劃完成情況的分析	62
11 產品繳交國家計劃和利潤計劃完成情況分析的任務	62
12 產品繳交國家計劃的完成情況	63
13 利潤計劃的完成情況	65
第四章 國營農場財務狀況的分析	68
14 國營農場財務狀況分析的任務	68
15 國營農場財務狀況分析時所利用的報表資料	68
16 固定資產	75
17 流動資金	78

第一章 生產計劃完成情況的分析

1 生產計劃完成情況分析的任務

在進步的農業生物科學和高度技術基礎上發達起來的蘇維埃社會主義農業，是世界上最先進的和最巨大的農業。

發展農業的問題，即如發展工業的問題一樣，向來是黨、政府和斯大林同志個人所注意的核心。

在 1946—1950 年蘇聯恢復和發展國民經濟的第四個五年計劃中，已經把農業提到了重要的地位，這個計劃在農業方面的主要任務是恢復戰前的水平，然後在或多或少的範圍內超過這個水平。

由斯大林同志創議的 1947 年聯共（布）中央二月全體會議所通過的有歷史意義的決議，是社會主義農業在戰後時期大規模發展的綱領。

1948 年 10 月蘇聯部長會議和聯共（布）中央通過了關於營造護田林帶、實施草田輪作制、建築池塘和貯水庫以保證蘇聯歐洲部分草原區和森林草原區獲得高額而穩定的產量的計劃的決議，這個決議在人民中獲得了斯大林改造自然計劃的稱號。

“由於黨和政府所採取的措施的實現，農業方面因戰爭以及接踵而來的 1946 年的嚴重旱災所引起的困難已經勝利地克服了，在短時期內，已經恢復了而且超過了戰前的農產品生產水平。”〔註一〕

黨和政府決議的完成，保證了戰後時期農業的空前未見的高漲。在 1946—1950 年第四個五年計劃上的任務在所有主要指標上都已經超額完成了。農業和畜牧業的總產量和商品產量都逐年地增加着。

在 1950 年，穀類作物的總收穫量超過了 1940 年的水平三億四千

〔註一〕 馬林科夫：在第十九次黨代表大會上關於聯共（布）中央工作的總結報告，人民出版社，第 46 頁

五百萬普特。

在 1951 年，雖然我國有一些地區天時不好，但糧食作物（小麥和黑麥）的收穫量仍然是高於 1950 年的水平。

在 1952 年，穀物的總收穫量已經是八十億普特了，這時小麥的總收穫量較之 1940 年增加了 48%，經濟作物（棉花、甜菜、向日葵等）的生產也大大地增加了。

在戰時顯著減少的牲畜頭數已經完全恢復了，而且在 1950 年已經超過了戰前的水平。在蘇聯國營農場部直屬的國營農場中牛的頭數比 1940 年增加了 20%，綿羊和母山羊的頭數增加了 29%，豬的頭數增加了 36%。牲畜頭數的增長在以後的年代中還在繼續着。在 1951 年，國營農場牛的頭數較上一年增加了 15%，豬的頭數增加了 21%，綿羊和母山羊的頭數增加了 11%。

同時我們應當指出，牲畜頭數的增長在許多國營農場中還伴隨着生產率的提高。所以在 1950 年，平均一頭乳牛的擠奶量在許多國營農場中超過了 1940 年的水平達 28%。

由於偉大的斯大林共產主義建設工程的興築，在我們農業的面前開闢着廣闊發展的可能性。

廣大地區的灌溉設備、護田植林，充分地運用正確的牧草草田輪栽制，以及農業生產主要過程的電氣化，都保證着獲得高額而穩定的產量及畜牧業生產率空前未見的提高。

在新的第五個五年計劃上，規定社會主義農業空前未有的發展速度和範圍。

“農業方面的主要任務，——在第十九次黨代表大會的指示中說，——今後仍然是通過進一步鞏固和發展集體農莊公共經濟，在農業應用現代機器和先進農業技術的基礎上，改進國營農場和機器拖拉機站的工作，以提高一切農作物的單位面積產量，進一步增加公共牲畜的總數並同時大量提高其生產率，增加農業和畜牧業的總產量和商品產量。

“農業必須具有更高的生產率和熟練程度，必須實行發達的牧草種

植法和正確的輪栽制度，必須分配更多的土地來種植經濟作物、飼料、蔬菜 and 馬鈴薯。”〔註一〕

勝利地解決擺在農業面前的各種巨大任務，需要認真研究社會主義農業企業的經濟，需要有系統地分析它們的生產活動和經濟活動的主要指標。爲了這一點，我們首先必須研究農作業和畜牧業生產計劃完成情況的分析方法，必須研究勞動力和生產資料利用情況的分析方法，以及必須研究國營農場的農業產品成本和財務狀況的分析方法。

2 生產計劃完成情況分析時所利用的報表資料

國營農場工作分析的開始，亦即如任何社會主義企業一樣，是把報告指標和有關的計劃資料相比較。

國營農場的年度生產財務計劃和日常工作計劃中包含有各種的計劃資料。

生產財務計劃是按年編製的，而且包括整個年度經濟活動的各種主要計劃指標。工作計劃是按一定農作時期（春耕、割草、收穫、秋播及翻耕）編製的，而是年度計劃的細目。

屬於國營農場生產財務計劃的最主要報表是：“作物栽培生產計劃”、“田間工作計劃”、“農業技術的主要項目計劃”、“種植防護林工作計劃”、“全年畜羣周轉”及“純種牲畜繁殖和交配計劃”等等。

在發展作物栽培的生產計劃上，按作物種別或類別來規定下列的各種指標：播種面積（包括留種地）、種子消耗量和收穫量（每公頃的和總面積的）等等。

在田間工作計劃中表明預定的工作範圍並細分爲各個作業項目：積雪、搬運廐肥、施用礦物肥料、選種、種子消毒和春化、耕地、耘土、耙地、播種等。各個作業的一般範圍須按作物種別和未完工作項目別予以標明。

〔註一〕 第十九次黨代表大會關於 1951—1955 年蘇聯發展第五個五年計劃的指示，國家政治書籍出版局，1952 年，第 14—15 頁。

按牲畜類別(牛、豬、羊及役畜)和按牲畜羣組的年齡與性別所確定的本年度畜羣周轉列示着牲畜在年初的實有數、預定收入數和支出數以及在年終的結存數。根據牲畜獲得的來源(新生仔畜、購入及從幼畜轉入)來計劃和計算它的收入數,而按其指定用途(轉入成畜、出售和繳交肉類)來計劃和計算它的支出數。

在日常分析時(在一年的期間內),審查工作計劃(關於農作業方面的)的完成情況佔重要的地位。在分析國營農場整個報告年度內的活動時,要從該年度的生產財務計劃中選出主要的計劃資料,但是,爲了分析的深入起見,也還要利用工作計劃的材料。

分析國營農場一年內的經濟活動,首先是以會計年報材料爲基礎,在這種報告中含有十分充分地說明國營農場生產活動和經濟活動的各種指標。例如,在年報中含有這些表格:“關於農作業生產費用和產品成本的報告”(格式 № 15),“關於畜牧業生產費用和產品成本的報告”(格式 № 16),“牲畜增減表”(格式 № 17)等。通常是把報告表格中所列舉的實際材料與計劃材料進行比較,因而該項材料的分析甚爲便利。例如,關於農作業生產費用和產品成本的報告是按下列格式編製的。

〔格式 № 15〕

作物名稱	秋播和春播面積(公頃)		主要產品的收穫量 (公 擔)			全部費用的實際數 (盧布)	由它們所分擔的		主要產品 一公擔 的成本	
	計 劃 數	實際數 (扣除凍死的冬作物)	全 部 面 積 實際數	每公頃			主 要 產 品	在 產 產 品	計 劃 數	實 際 數
				計 劃 數	實 際 數					
1. 穀類作物										
黑麥 . . .	19	17	442	22	26	32,175	31,824	×	73	72
其他 . . .										

關於畜牧業生產費用和產品成本的報告是按另一種格式編製的。我們將在乳牛畜羣的示例中指出這個表格的內容(參看下頁)。

關於畜牧業生產費用和產品成本的報告 [格式 № 16]

		基本乳牛羣			數 量	金 額
		母牛飼養日數爲 62,560, 它們的平均頭數爲171; 公牛飼養日數爲 1,095。				
		數 量	金 額			
		1	2		1	2
工資(包括附加工資)		10,229	252,756	牛奶 { 計劃數 · (公擔) 實際數 · 仔畜(頭) · · · 增長重量 · · · 羊毛 { 計劃數 · (公擔) 實際數 · 其他產品 · · · 總 計 · 主要產品全部實際 產量的計劃成本 ·	8,154	1,117,098
飼料 (公擔)	(1) 精料 · · ·	4,350	396,453		8,859	1,160,529
	(2) 乾草 · · ·	3,780	103,194		168	22,008
	(3) 藁稈, 穀 殼 · · · ·	396	3,115		×	×
	(4) 塊根類作 物和瓜類 ·	6,248	87,472		×	×
	(5) 青貯料 · ·	3,077	31,630		×	×
	(6) 青飼料 · ·	2,333	7,119		×	4,152
	(7) 其他飼料 ·	×	11,934		×	
飼料總計 ·		×	640,917		×	1,186,689
其他直接費用 · · ·		×	45,762		牛 奶	
共同生產費 · · · ·		×	164,778	計劃數	實際數	
國營農場管理費 · ·		×	82,476	一頭飼料的乳牛的 擠奶量(公斤) · · 主要產品一公擔的 成本(盧布) · · ·	5,100	5,180
總 計 ·		×	1,186,689		137	131

在日常分析時，廣泛地利用業務—統計報表的材料，同時也利用日常的會計核算資料。

在分析國營農場中實行經濟核算制的獨立分部和分場的生產活動時，就要引用農業方面的，畜產品生產量和繳納方面的月份計劃任務的材料，以及生產工作月報和原始憑證。

爲了分析目的所利用的計劃資料和報告資料，我們將在今後例示的莫斯科省一個多部門的、以乳牛業爲主業的國營農場中指出來。

3 農作業生產計劃的完成情況

戰後時期，農業發展的特徵是播種面積不斷擴大，並且單位面積產量特別巨大地提高，這使農作物的總產量和商品產量能够顯著地增加。

“現在，戰前播種面積的水平既已恢復並且超過，增加農業產量的唯一正確路線就是用各種可能的方法進一步提高收穫量。提高收穫量是農業的主要任務。”〔註一〕

在新的第五個五年計劃上，規定大大地提高各國營農場中所有農作物的產量。在分析任何一個國營農場的工作時，首先應該查明這個國營農場農作部門的發展是否與我國農業發展的一般規律相適合。爲了這一點，非常重要的是在一開始時就要研究國營農場的各種主要工作指標的進程。

關於本年度的、上年度的及戰前一年的播種和收穫面積，單位面積產量以及產品總收穫量的材料列示在表格 1 中（參看第 7 頁）。〔註二〕

總的說來，這些資料容許肯定地評定國營農場在農業農作部門進一步發展方面的活動成績。

在超額完成了擴大春播作物播種面積的任務後，國營農場的全體工作人員比以前年代和戰前年代前進了一步。雖然計劃由於某些作物

〔註一〕 馬林科夫：在第十九次黨代表大會上關於聯共（布）中央工作的總結報告，人民出版社，第 48—49 頁。

〔註二〕 材料取自“國營農場年度報告審核批准記錄的主要指標表”中。

〔表格 1〕

農作業生產計劃的完成情況〔註一〕

指 標 名 稱	單位	本 年 度			實 際 數	
		計劃數	實際數	完成(%)	上年度	戰前一年
春播面積	公頃	225	231	102.7	220	200
收穫面積	公頃	553	546	98.7	540	510
每公頃收穫量:						
(1) 穀物	公擔	21	21	100.0	18	16
(2) 馬鈴薯	公擔	250	320	128.0	330	240
(3) 蔬菜	公擔	370	378	102.2	370	160
(4) 飼用塊根類作物	公擔	700	673	96.1	730	660
(5) 青貯料作物	公擔	218	285	130.7	200	105
(6) 一年生牧草的乾草 . . .	公擔	25	29	116.0	19	21
(7) 多年生牧草的乾草 . . .	公擔	31	29	93.5	23	11
主要產品的總收穫量:						
(1) 穀物	公擔	1,257	1,212	96.4	1,100	600
(2) 馬鈴薯	公擔	1,250	1,920	153.6	2,600	2,500
(3) 蔬菜	公擔	2,220	2,268	102.2	2,610	2,580
(4) 乾草	公擔	7,761	9,918	127.8	6,160	4,300
(5) 其他飼料作物(青貯料、塊根類作物)	公擔	19,438	21,495	110.6	16,350	15,740

〔註一〕這裏的和在其他所有表格中的數字材料都是假定的。

遭受凍害沒有被完成,可是收穫面積已經擴大了。

國營農場在提高單位面積產量方面取得了巨大的成績。計劃上的任務大半是已經完成和超額完成了。

單位面積產量和戰前比較起來,特別顯著地提高了。

擴大播種面積,若是要受某種程度的限制(雖然這裏的資源不是隨時被國營農場加以利用),那末提高農作物的單位面積產量却是沒有止境的。進步的米邱林農業生物學的成就和不斷發展直至現在都保證着農業生產率空前未見的提高。

可是,上面引證的材料也指出一些重大的缺點。飼用塊根類作物和多年生牧草單位面積產量的任務沒有完成。對於飼用塊根類作物單位面積產量比去年降低的事實應該值得特別注意,甚至連計劃上規定的

飼用塊根類作物的單位面積產量也比去年的實際水平還低，這種事實需要精密地審查編製計劃時所根據的理由，以及檢查計劃上的計算是否正確。

雖然本年度變更各種作物的結構已經影響到了它們類別的比重，但是擴大播種面積和提高單位面積產量却保證了產品總額的增加。

穀類和飼料作物的總收穫量大大地增加了。結果它們的比重也根本上起了變化，這被下列的相對數證實：

	戰前一年	本年度
穀類作物	2.3	3.3
馬鈴薯和蔬菜	19.7	11.4
飼料作物	78.0	85.3
總計 . . .	100.0	100.0

這種比重的變化可以認為是合乎規律的，因為這個國營農場的主業就是畜牧業，在這些情況下，建立自有的飼料基地具有特別的意義。

概括地了解說明生產計劃完成情況的各種主要指標後，我們可以轉到生產計劃更詳細的分析上面去。

在分析時，我們應該特別注意農作業生產計劃的各種指標，這些指標是：農作物播種面積、單位面積產量和總收穫量，同時應該注意，後者的指標——總收穫量——是從前兩個指標派生出來的。

播種面積或農作物單位面積產量的變化，對收穫產品的實物數量發生直接的影響。播種面積愈大，單位面積產量愈高，產品總額也愈大（當然要在收穫工作正確組織的條件下）。反之，在面積減少和單位面積產量降低時，農產品的總收穫量也就減少。

在分析生產計劃完成的各種指標時，我們必須確定每一個因素對產品的實物數量的影響。用比較簡單的分析計算方法，可以達到這一點。我們將在我們研究經濟活動的國營農場的材料中說明這些計算方法。

爲了這個目的，首先利用“關於農作業生產費用和產品成本的報告”的資料（格式 № 15）。在這個表格中，除了實際資料之外，也列示着

面積和收穫率的變化對農業生產計劃完成的影響 (表格 2)

作物名稱	播種和收穫面積 (公頃)				單位面積產量 (1公頃的公擔數)		產品總收穫量 (公擔)			產品實際收穫量與計劃的差異 (公擔)				
	計劃數	播種的 實際數	收穫和 脫粒的 實際數	計劃數	實際數	在計劃 單位面積 的條件下 按計劃 面積的計 算 (2×5)*	在計劃 單位面積 的條件下 按實際 面積的計 算 (3×5)	在計劃 單位面積 的條件下 按實際 收穫面積 的計算 (4×5)	在實際 單位面積 的條件下 按實際 收穫面積 的計算 (4×6)	總計 (10-7)	其 中 包 括			
						面 積 (8-7)	變 化 (9-8)	死 亡 (10-9)	收穫量 (10-9)					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
穀 類 作 物:														
黑麥	19	19	17	22	26	418	418	374	442	+ 24	—	- 44	+ 68	
春小麥	5	5	5	31	10	155	155	155	50	- 105	—	—	- 105	
燕麥	36	36	36	19	20	684	684	684	720	+ 36	—	—	+ 36	
馬鈴薯和蔬菜作物:														
馬鈴薯	5	7	6	250	320	1,250	1,750	1,500	1,920	+ 670	+ 500	- 250	+ 420	
蔬菜作物	6	6	6	370	378	2,220	2,220	2,220	2,268	+ 48	—	—	+ 48	
飼料作物:														
飼用塊根類作物	15	15	15	700	673	10,500	10,500	10,500	10,095	- 405	—	—	- 405	
青貯料用作物	41	42	40	218	285	8,938	9,156	8,720	11,400	+ 2,462	+ 218	- 436	+ 2,680	
乾草用一年生牧草	117	120	118	25	29	2,925	3,000	2,950	3,422	+ 497	+ 75	- 50	+ 472	
乾草用多年生牧草	156	224	224	31	29	4,836	6,944	6,944	6,496	+ 1,660	+ 2,108	—	- 448	
青料用多年生牧草	144	76	76	130	70	18,720	9,880	9,880	5,320	- 13,400	- 8,840	—	- 4,560	
果樹和漿果作物														
生果和漿果	9	3	3	30	33	270	90	90	99	- 171	- 180	—	+ 9	

(附註) 收穫面積上的穀類作物在園營農場中已全部脫粒了。

* 這裏和其他表格中括弧內的數字說明該總行的數字是從那兩欄並由於那樣算衡演算的結果而得。

各種必要的計劃資料（秋播和春播面積、單位面積產量、主要產品總收穫量等等），根據這些指標編成上頁的分析表（表格2）。

在表格2中，第1—6縱行的數字是根據“關於農作業生產費用和產品成本的報告”的材料填列，而第7—14縱行所填列的材料是根據有關計算的結果而得。

我們以馬鈴薯為例，用下列的計算方法便可求得馬鈴薯的總收穫量。

- 第一種計算：在計劃單位面積產量（250公擔）
的條件下按計劃播種面積（5公頃）
的計算．．．．． 5×250 公擔 = 1,250 公擔。
- 第二種計算：在計劃單位面積產量（250公擔）
的條件下按實際播種面積（7公頃）
的計算．．．．． 7×250 公擔 = 1,750 公擔。
- 第三種計算：在計劃單位面積產量（250公擔）
的條件下按實際收穫面積（6公頃）
的計算．．．．． 6×250 公擔 = 1,500 公擔。
- 第四種計算：在實際單位面積產量（320公擔）
的條件下按實際收穫面積（6公頃）
的計算．．．．． 6×320 公擔 = 1,920 公擔。

事實上只要計算第二和第三種的計算，因為第一種計算的結果在計劃表格中有算好的數字，而第四種計算的結果在報告表格中也有現成的材料。

在這個場合，國營農場已經超額完成了馬鈴薯總收穫量方面的任務。馬鈴薯的實際收穫量比計劃多670公擔。

上舉的計算示例可以確定那些因素以及它們怎樣影響了馬鈴薯的總收穫量。爲了達到這一點，就要依次相繼地把一種計算的結果和另一種的結果進行比較。

每一種計算不同於上一種的，僅有一個指標，可見，本計算的結果不同於上一計算的結果，只是由於這個指標的影響。例如，第二種計算只有播種面積數與第一種計算不同（單位面積產量是一樣的）。因此，總收穫量的變化就只是由於這個原因。

第四種計算與第三種計算的區別，就是單位面積產量水平（播種面積沒有變化），所以，第四種和第三種計算結果之間的區別，就是由於單位面積產量的變化而引起的。

從我們的示例中可以看出，馬鈴薯實際上收穫的數量與計劃發生了差異，是由於（公擔）：

(1) 播種面積的擴大	$1,750 - 1,250 = +500$
(2) 作物的死亡	$1,500 - 1,750 = -250$
(3) 單位面積產量的提高	$1,920 - 1,500 = +420$
	總差異 +670

用同樣的方法，也可以確定上述各種因素對其他農作物生產量的影響。

編製分析表的技術就是這樣。現在我們在實質上研究這個表的材料。

國營農場大大地超額完成了大部分農產品總收穫量方面的計劃。但是同時也不可以忽略一些缺點，在這個場合，屬於那些缺點的是最有價值的糧食作物——小麥、飼用塊根類作物及青料用的多年生牧草、生果和漿果——的生產不足。一些作物豐收決不能為另一些作物歉收辯護。整個計劃及各種作物的計劃都必須完成和超額完成。

與農產品總收穫量計劃發生差異的原因，要在播種和收穫面積計劃及收穫量的任務的完成程度中找尋。為了發掘成績和揭發缺點起見，其中每一個原因都必須遭受單獨的分析。

從表格 2 中可以看出，國營農場由於擴大播種面積而增加了馬鈴薯、青貯料用及乾草用作物的收穫量。同時，由於計劃在播種方面沒有完成，國營農場少收了大量的青飼料。為了更充分地評定農作物播種和收穫計劃的完成情況，我們將引證如表格 3（參看第 12 頁）。

總的說來，播種計劃被完成了。但是，只根據總括材料不可以作出正確的結論，因為這還不能說，計劃在各個組成上也完成了。事實上，計劃在生果和漿果方面只完成了三分之一而已。誠然，園藝業與漿果業不是該場的主業，但是大家知道，在任何專業化的農場中應該以它們作為

〔表格 3〕

播種與收穫計劃的完成情況

作物名稱	播種面積			收穫面積	
	計劃數 (公頃)	實際數 (公頃)	計劃完成 (%)	實際數 (公頃)	與實際播種 面積的(%)
黑麥	19	19	100.0	17	89.5
春小麥	5	5	100.0	5	100.0
燕麥	36	36	100.0	36	100.0
馬鈴薯	5	7	140.0	6	85.7
蔬菜作物	6	6	100.0	6	100.0
飼用塊根類作物	15	15	100.0	15	100.0
青貯料作物	41	42	102.4	40	95.2
乾草用一年生牧草	117	120	102.6	118	98.3
乾草用多年生牧草	156	224	143.6	224	100.0
青飼料用多年生牧草	144	76	52.8	76	100.0
生果和漿果	9	3	33.3	3	100.0
總計	553	553	100.0	546	98.7

副業的，況且，種植果樹和灌木叢通常是在宅園旁地上進行，而不需要劃出很大的面積。計劃在青飼料用多年生牧草方面也未曾完成，該場是以畜牧業為主業，所以我們應當認真注意這點。計劃在這個指標上沒有完成，是因為多年生牧草在頗大的程度內被國營農場用作乾草了。多年生牧草整個計劃被完成了（ $156 + 144 = 224 + 76$ ）。但是應該檢查一下，沒有完成青料用多年生牧草的任務在怎樣的程度內靠其他來源來彌補，特別是靠擴大牧場用地和靠利用蔬菜業的廢物（莖葉、甘藍葉及其他）來彌補。

其次，從表格 2 中可以看出，黑麥、馬鈴薯、青貯料作物和乾草用一年生牧草的總收穫量，由於部分禾苗的死亡而減少了。黑麥、馬鈴薯、青貯料作物和乾草用一年生牧草的收穫面積比實際的播種面積少了七公頃，因而這些作物的收穫量減少了一些。對禾苗死亡的事實必須進行全面的檢查。禾苗的死亡若是由於疏忽大意、處理不當以及國營農