

世中

興

備

緯覽



中興備覽

張浚著

叢書集成初編

(補印本)

中興備覽及其他一種

一九三七年十月初版
一九五九年十月補印

商務印書館出版

上海大眾文化印刷廠印刷

目錄

第一

議征伐

議用兵

議姑息

議開謀

議指揮諸軍

議固結人心

議駕馭將帥

議親近之人

議君子小人

議名器

議分別邪正

議彈擊

議任人

議撫恤侍衛之人

議堂吏

議軍器

議民兵

議諸州兵官

議宣政人才

議刑罰

第二

議大勢

議將帥之情

議假竊威權

議道理

議讒閒

議進取

議太原

議朋友

議大軍屯駐

議出使

第三

議均節

議練兵

議任事

議祿廩之制

議行師

議親民之官

議堅忍立事

議忠臣良臣

議皇極之道

議進退人才

議聽言之難

中興備覽第一

左宣奉大夫守尙書右僕射同中書門下平章事兼知樞密院事都督諸路軍馬臣張浚上進臣恭被聖訓令臣以所見聞置冊來上用備乙夜觀覽顧惟遭逢之盛無媿古人謹齋戒沐浴修列大綱百拜以進目之曰中興備覽第一臣之繼此又將有所獻也易曰君不密則失臣臣不密則失身機事不密則害成願陛下尙戒之焉臣頓首謹序

議征伐

孟子曰征之爲言正也各欲正己也焉用戰蓋在己者不正則無以得天下之心作天下之氣臣願陛下強勉修德先正其身夫左右前後之人犯顏拂意惟善是言則陛下聞見益廣聖德日新左右前後之人遜志順旨求悅聖心則陛下過失益著聖德日衰天下從違自此分矣況兩宮遠狩四方困窮所責望于陛下者如何耶惟陛下戒之謹之無謂其細故而忽也斥去邪佞登崇俊良以福天下以隆社稷

議用兵

用兵之道貴在專一心有所主不憂中制則雖敗而能勝弱而能強自古見於行事此類非一也若夫號令改易進退猶豫則未戰而先敗矣臣竊爲富平之舉不能擇將而任之紛紛然徒事約束是以終至於敗今日之事朝廷當以爲戒也

議姑息

世之儒者拘於古義。惟知薄賦省用。可以得天下之心。而不知排大難。除大患。權一時之宜。救四海之急。其用心非不本於仁。取之於民有不得已者。且愛民而姑息之。一旦有急。不能保護。使之父子流離。生事委棄。安在其爲仁也。況兩宮未歸。中原徬望。天下之心。所以責望於我者。至重乎。雖然。兵興之久。生民憔悴益甚矣。願陛下勉之。寸陰是惜。至誠有爲。以惠天下。臣請以死效力焉。

議閒諜

自古用兵。莫先於料敵。而閒諜之發。本以爲之輔耳。故能察見虛實。分別情僞。莫有失者。若夫今日。聞某處聚兵。卽發兵以應之。明日又聞某處聚糧。卽又發兵以應之。是惑於閒聽。而常制命於敵矣。臣願異時邊警有急。當先料之於心。無或輕出號令。則失誤鮮矣。

議指揮諸軍

號令出於一。則令嚴而事有所濟。使臣行事於外。而朝廷異論於內。則上下觀望。鮮能成事也。

議固結人心

臣嘗謂方天下無事之時。君臣上下之分。其勢足以相維。雖人君不能修治其身。及繩正其左右。以失天下之心。爲禍也尙遲。乃若艱難多故。敵情不測。人心易怨。君人者儻有差失。禍亂不旋踵而作矣。大勢一去。不可復合。無以微而忽之。幸也。

議駕馭將帥

論者謂人主之御將當結之以恩待之以禮此固是也然臣竊以爲服將帥之心莫若一循理道而加以至誠則何事不濟若一有不歸於正彼雖遜順伏從而其心已窺測懷望矣唐自肅宗之後藩鎮跋扈終制於外焉若必曰某爲君子某爲小人一一別之又未知其真能辨之否也加人以不善之名則人必報之以至惡之實朋黨交傾端自此始然則人主宜如何哉知之于心待之以權使上下內外各當其分眞爲小人者方且化而遷矣使其言者之誤而吾未嘗以此名加之人心豈不悅服乎

議名器

論者曰方今名器猥濫宜有以更張而貴重之此意誠是也然臣嘗觀漢高祖有天下起於匹夫分土列爵以收天下之豪俊而卒成帝業其後光武中興布衣之交並列三公大小功臣以千百計豈有他哉定天下之大難救百姓之塗炭非有以振動鼓作之未易得其死力也夫賞幸予私徇情納賄此可爲名器之濫至於激厲將士至於忘身豈非有以啓其心者乎

議親近之人

臣竊惟人主之尊譬如北辰不動於上而衆星拱之是以聖人治天下必謹選左右親近賢良以輔成其德嗚呼見君者非齋戒沐浴恭獻善言則不敢輕進焉若使小人或得以肆其市井之說是爲瀆尊矣至於詢之芻蕘以問利害茲固無不可者

議君子小人

朋黨之論起。而君子小人之名紛然交作。莫知其孰是孰非。自古患之矣。夫志在天下國家。此君子也。志在一身。此小人也。然而託君子之言。行小人之志。其事甚微。其情難辨。人主當留意焉。雖然。自昔帝王之用心。惡聞人之有過。而喜人之改過。其小人也。使之退聽自省而已。幸而改過。猶用總攬英豪。寧失之過。方今逆豫盜有中原。神人共憤。彼方且假吾爵祿以欺詐其下。在我者當如何耶。

議分別邪正

方今士大夫之賢者。莫不欲主張清議。發明正道。以爲萬世人臣之戒。誠以有天下國家。要在夫得人。以維持之故。忠義大節。不可不明。苟使持祿保身。隨時俯仰者。得行其志。則馮道之徒。復見於後日矣。豈人主之利耶。然臣嘗謂天下自有要道。隨時舉措。則盡得天下之心。而致治不難也。且圍城之役。明受之變。當時從邦昌而爲侍從。徇苗傅而有所施爲。其罪固大。厥後乃繼踵作相。持握化權。果何以勸忠義。示風俗耶。若夫論者。必欲正其罪。而暴白之。則又失中矣。何者。士大夫之不能死節義。則無所不爲。而死者。人之所甚難。未可人人而責之也。今正名其罪。則有過者無以自新。非其本心者無以自見。附僞之人。知其無所逃於天地之間。將與我爲死敵矣。非國家之善計也。臣願陛下戒忠義之不可不勸。思有以發揚而榮顯其身。至於不幸而得罪於名教者。則亦哀矜校拭。特遠而去之。不委以心腹之任。則取天下定國家明教化之術。盡於此矣。

議彈擊

自昔爲臺諫之臣。通曉古今。深明治道者。其弛張獻替。莫不以天下國家爲念。嘗考其所言輕重緩急。皆有條理。於姦人之有才者。則必力排而極詆之。惟恐其言之不切。論之不詳。非有心於甚惡之也。謂不如是。則彼之姦計得以行。彼之姦術得以施。將爲天下國家之害矣。至於人材平下。政事差失。姑繫之使退。未嘗以陰昧之事。切切然深指之。使其人幸而悔悟。尙可以爲朝廷之用。不爲無補也。乃若宗工巨儒。功在社稷。則初不以末節細故而輕議其失。蓋欲使四夷八蠻。知有是人。斯足以增朝廷之氣。近世進用非人。皆失此意。臣獨願陛下掩人之過。成人之美。則孰不歸心而樂爲吾用也。

議任人

臣竊惟自昔人君於內外侍從之臣。間有深知其所爲者。往往自謂我之聰明才智。足以制御而役使之。而不知事有緩急。理有不虞。藏伏竊發。爲國家大患。由辨之不早。去之不速也。可不戒哉。

議撫恤侍衛之人

臣嘗謂人君高拱于一堂之上。其於天下百姓。內外士卒。安能徧撫而盡恤之哉。則亦推至誠之心。自近以及遠而已。今有人于此。無故而陵侮毀辱其類。則天下識與不識。莫不深惡之者。此無他人。情本於一故也。是故推至誠之道。以待遇左右爪牙之士。則孰不悅服而歸心。一人傳之十。十人傳之百。以千以萬。莫不皆然。臣願陛下稽祖宗之法。撫恤衛士。問其疾苦。知其婚嫁。時其衣食。教其事藝。使適其中。不必拘

以常制。則天下之凡爲將士者。莫不知所自勉。而樂爲陛下用矣。

議堂吏

或者謂堂吏員冗。而俸給優厚。宜有以裁制之。臣竊以爲養之不厚。無以責其廉。但當督責戒約。使不爲過可矣。彼其閒固有棄父母生事而從陛下者。汰之澄之。其在異日乎。

議軍器

臣嘗謂軍器之積。數不厭多。或者乃以大軍器用足備。不爲之計。而不知虛養兵卒。所費更廣。緩急闕乏。非旬月可辦也。

議民兵

臣竊謂往歲巡社之舉。無益於禦寇。祇以召亂。而況東南之人。其不可爲兵也明矣。一發其端。爲害甚大。不可不審。

議諸州兵官

臣竊惟方今人材之豪傑者。悉皆從軍。郡邑兵官。未易得人。當徐徐改易。庶不至駭人耳目也。

議宣政人才

臣嘗謂宣政之閒。內外用事之臣。固有得罪于天下者。或專事應奉。或興造土木。或留意花石。或搜求玩好。此類甚多。天下之人。憤怨久矣。今若復用之於內。彼雖循理自戒。天下猶疑之。疑之則謗生。謗生則禍

起。曷若祿之於外。以養其身乎。惟陛下圖之。其在當時而能奉法守公者。此固宜褒崇而激勸之也。

議刑罰

臣竊見前此爲帥者。皆謂嚴刑重罰。可以整治軍旅。不察其情。不原其心。故罰不當罪。下多怨怒而深恨之者。方平居無事時。雖上下相制。不敢犯分。然而人心已離矣。一旦有警。誰與效命。不測之變。殆將由是而生。今之庸將。鮮知此理。嗚呼。人心之不可輕失。豈特爲將者然哉。爲人上者。儻不思所以正心修身。事每謹微。一失其心。不可追悔也。

中興備覽第二

議大勢

當今大患不在逆豫而在醜虜。此天下之所共知也。虜旣衰敗。豫何能爲。而今日之獻說者。莫不以得地莫能守。遇虜莫能敵。爲朝廷之所甚憂。不思金人譬之虎也。擒虎者必使其力困氣弱。心亂技窮。而後虎可得焉。夫使金人安然蠶食數十州之地。未嘗有東顧西備之憂。而曰坐待其弊。其說蓋已疏矣。況豫之乘暇因閒。以整治軍旅。而又生一敵乎。故夫量力度勢。北嚮而爭天下。不可一日而忘之。此天下之大勢也。臣故備論之。

議將帥之情

臣嘗謂握重兵。被隆委者。其過失常聞於天下。而事不任責。言可惑衆者。未有不獲美名。此何故耶。人情惡人之在己上。而患己之不能有所成立。凡有血氣者皆然也。是以紛紛之論。莫可究正。豈獨將帥哉。然則人主何從而辨之。要當學古之道。酌今之情。苟於吾心未見有可用之實。勿輕以畀付也。知之而後用。用之而勿疑。天下之事。有不勞而定矣。

議假竊威權

堂上遠於百里。堂下遠於千里。門廷遠於萬里。人君端拱九重之內。而欲徧知天下之事。盡察天下之情。

不亦甚難乎。臣嘗謂爲君有要道。在夫善任人而已。不然則一己之聰明。何以勝千萬人之思慮。是故自古聖賢之君。必選端正忠實之士。以充左右侍從之列。廣問博詢。而姦邪壅蔽之計不行。昔人之喻。謂虎有以狐自隨者。以狐終不能竊弄其威也。然狐隨虎而行。則百獸爲之辟易。而其威信焉。曷若遠而去之。之爲愈乎。在昔人君之於臣下。固有知其操術之不正。施爲之犯義者。謂我之聰明。足以制而御之。曾不知其耳目所不及者。所損多矣。可不戒哉。

議道理

甚矣。明皇之於祿山。愛寵而親信之也。雖妃子之貴。爲之執爵以飲之。豈非欲得其誠心。而託其捍禦疆場耶。然其終也。不能免其不叛。至使六飛蒙塵。四海肇亂。其故何故。御之不以心也。嗚呼。人主以一身而臨億兆衆庶之上。所恃以承祖宗之業。建百世之基者。惟道理所在耳。得之則治。失之則亂。儻惟此之行。如圭玉之純。略無瑕汚。如日月之明。曾無掩蔽。王道不難成也。夫今日之爲將帥者。忠義之質。出於所性。蓋天實生之以佐陛下中興。且久與書生從處。於古是非得失之計。亦耳聞而心熟之。臣願陛下待之以正禮。遇之以直道。不復少有閒隙。俾之或得而窺伺。則君臣享福。垂美無窮。豈不爲千載之盛事乎。

議讒間

自古陷害忠良者。莫不先譽其美。稱其善。使人主初不寘疑。然後乘閒伺隙。其說得以行焉。或託之星象。或假之圖讖。或借助於獻言之人。浸淫日久。而人主之心移矣。昔陳平捐萬金。而閒楚之君臣。范增卒以

不用而死。讒聞之爲人害如此。臣願陛下每於斯事。謹聽而熟察之。

議進取

臣每聞論者。謂今借使復中原。擒劉豫。得其地而不能守。金人之來而不能破。一豫復起矣。是動不若靜之爲安也。曾不知虜肆不道。豫爲叛逆。天下疾憤甚矣。王師一振。勢當百倍。虜復聚兵。又安能爲我敵乎。況其釁隙旣開。怨讎交起。衰亡可翹足而待也。不然。爲吾之計者。是終無適而可矣。且將束手而待盡乎。

議太原

昔虜人犯順之初。以五萬之衆。環太原而攻之。久而不下。乃築長圍而去。留數千銳卒於此。休兵息馬於沙漠之地。天下始困弊矣。嗚呼。竭天下事力。不能解太原之難。而終至於京城覆亡。宗廟播越。我之失計。亦何多耶。夫毒獸之害人。未至死亡者。在手當斷其手。在足當斷其足。所損固大而生尙存也。向使朝廷屯重兵于澤潞。大饗士卒。厚給廩餼。據險而守之。不急急於太原之救。虜未易度太行也。故夫天下之患。莫大乎一有變故。而不能定議密處。自取顛覆。且國家創業之初。江淮兩蜀。率皆未下。秦晉之地。尙多賊有。祖宗以次征討。志意未嘗少屈。胸中有所定故耳。今天下蒙祖宗積累休德。功無難成者。獨恐夫讒譏之議。惑聽疑心。一有警急之報。上下自紛亂耳。臣願陛下以此爲鑑焉。

議朋友

臣嘗謂人之大倫。朋友居一。於朋友而薄之。則父子君臣之間。從可知矣。後世乃有賣友欺友。而得寵於