



-NANXINGJI-

# 南行纪

1992年邓小平南方谈话全记录

牛正武◎著

时任**新华社**广东分社副社长、  
唯一**全程**随行采访的文字记者**牛正武**，  
追忆**邓小平**最后一次**南行**的每一个细节……

广东省出版集团  
广东人民出版社

-NANXINGJI-

# 南行纪

1992年邓小平南方谈话全记录

牛正武◎著

广东省出版集团  
广东人民出版社  
· 广州 ·

## 图书在版编目 (CIP) 数据

南行纪：1992年邓小平南方谈话全记录 / 牛正武著. — 广州：广东人民出版社，2012.2

ISBN 978-7-218-07549-5

I. ①南… II. ①牛… III. ①报告文学—中国—当代  
IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 016972 号

选题策划：顾作义

## 南行纪：1992年邓小平南方谈话全记录

牛正武 著

版权所有 翻印必究

出版人：金炳亮

出版统筹：钟永宁

责任编辑：卢雪华 黎捷

封面设计：△介

责任技编：黎碧霞

出版发行：广东人民出版社

地址：广州市大沙头四马路10号（邮政编码：510102）

电话：(020) 83798714（总编室）

传真：(020) 83780199

网址：<http://www.gdpph.com>

印刷：广东新华印刷有限公司

书号：ISBN 978-7-218-07549-5

开本：787mm × 1092mm 1/16

印张：10.5 插页：1 字数：110千字

版次：2012年2月第1版 2012年2月第1次印刷

印数：1-5000册

定价：25.00元

如果发现印装质量问题，影响阅读，请与出版社（020-83795749）联系调换。

售书热线：(020) 83791487 83790604

# NANXINGJI 南行纪

## >目录

---

## CONTENTS

---

1月17日：北京

专列出京 / 002

1月18日：武昌火车站

“现在有一个问题，就是形式主义多” / 006

1月18日：长沙火车站

“从湖南实际出发，就好嘛” / 012

1月19日：深圳皇岗口岸·深圳火车站

飞驰南粤 / 016

“到了深圳，坐不住呀！” / 029

1月20日：深圳国际贸易中心大厦·深圳先科激光电视有限公司

“基本路线要管100年” / 036

“发展高科技主要靠年轻人” / 043

1月21日：民俗文化村·锦绣中华微缩景区

“全国就是这个地方没到过” / 049

1月22日：仙湖植物园

种下一棵常青树 / 054

1月23日：深圳蛇口工业区·珠海九洲港

“你们要搞快一点！” / 063

“广东要发挥龙头作用” / 068

1月24日：珠海特区生物化学制药厂

“我们应该有自己的拳头产品” / 074

1月25日：亚洲仿真控制系统工程公司·芳园大厦（拱北）

“科学的希望在年轻人” / 080

“我们要埋头苦干” / 085

1月27日：珠海市江海电子股份有限公司

“你们这里就是姓‘社’嘛” / 090

“珠海有特色，环境很美” / 094

1月29日：顺德广东珠江冰箱厂

“我们是老朋友了” / 103

1月29日：广州东站

广州惜别 / 109

1月30日：鹰潭火车站

“我对江西是有感情” / 112

1月30日—2月20日：上海

鼓劲，再鼓劲 / 118

## 附 编

掌舵的来了，我受命全程采访 / 125

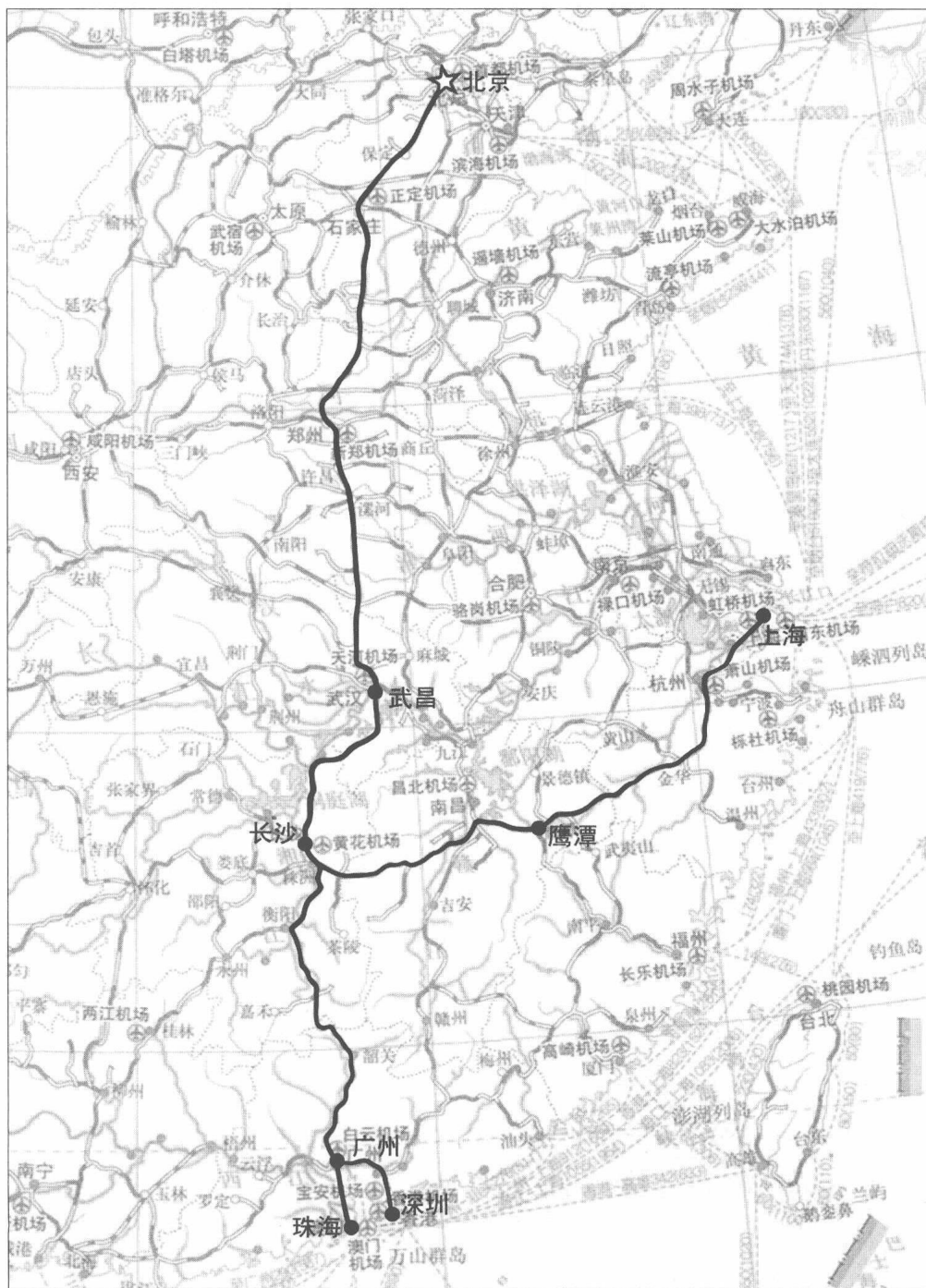
难忘随行采访十一天 / 137

历史的真实记录者牛正武 / 143

邓小平南方谈话全文 / 145

后 记 / 158

[1月17日] ◎北京



## — 专列出京 —

**历**史刚刚跨进新的一年：1992。

1月17日。农历腊月十三。一列火车从北京开出，向着南方奔驰而去。

这是一趟没有编开车次的专列。除了中枢机关和随行人员之外，谁也不知道此趟专列载的是什么人物；包括中枢机关和随行人员在内，谁也不曾料到这趟专列的南方之行将会载入史册。

专列上的主人公，是中华人民共和国的一位普通公民，一位并不普通的普通公民。

他虽已是耄耋之年，但精神矍铄，身体健康。他那宽阔的胸怀、睿智的头脑，他的雄才大略，他的远见卓识，他的





国际上，矛盾错综复杂，风云变化莫测，世界显得动荡不安

刚毅品性，早已遐迩闻名，为世人所钦佩。

他选择新年伊始出京，无疑是经过深思熟虑的。

刚刚过去的一年——1991，是国际国内形势对比鲜明的一年。

国际上，矛盾错综复杂，风云变化莫测，令人眼花缭乱。海湾战争刚刚结束，南斯拉夫内战接着爆发；东欧演变后尚在动荡，苏联在剧变中迅速解体；美苏两极体系彻底瓦解，世界力量对比失衡；南北差距进一步扩大，不少发展中国家经济陷入困境……世界显得更加动荡不安。

与动荡的世界相比，中国的稳定则为海内外所称道。我国人民战胜了江淮流域的特大洪灾，农业生产夺得了历史上第二个大丰收；全国人大七届四次会议审议通过了中共中央提出的我国经济和社会发展的“十年规划”和“八五计划”，中国人民继80年代解决温饱问题之后，又向着小康的目标迈出了坚实的一步；党中央制定了进一步搞好国营大中型企业的有力措施，全国各地闻风而动，采取了切实步骤，使国家主体经济出现了生机；历时三年的治理整顿宣告结束，改革开放将迈出新的步伐；“科技是第一生产力”的论断深入人心，依靠科技进步促进经济发展已成为亿万人民的共识；我国对外交往坚持独立自主的方针，坚持和平共处五项原则，加强友好往来，改善周边关系，争取到了一个较为良好的国际环境。

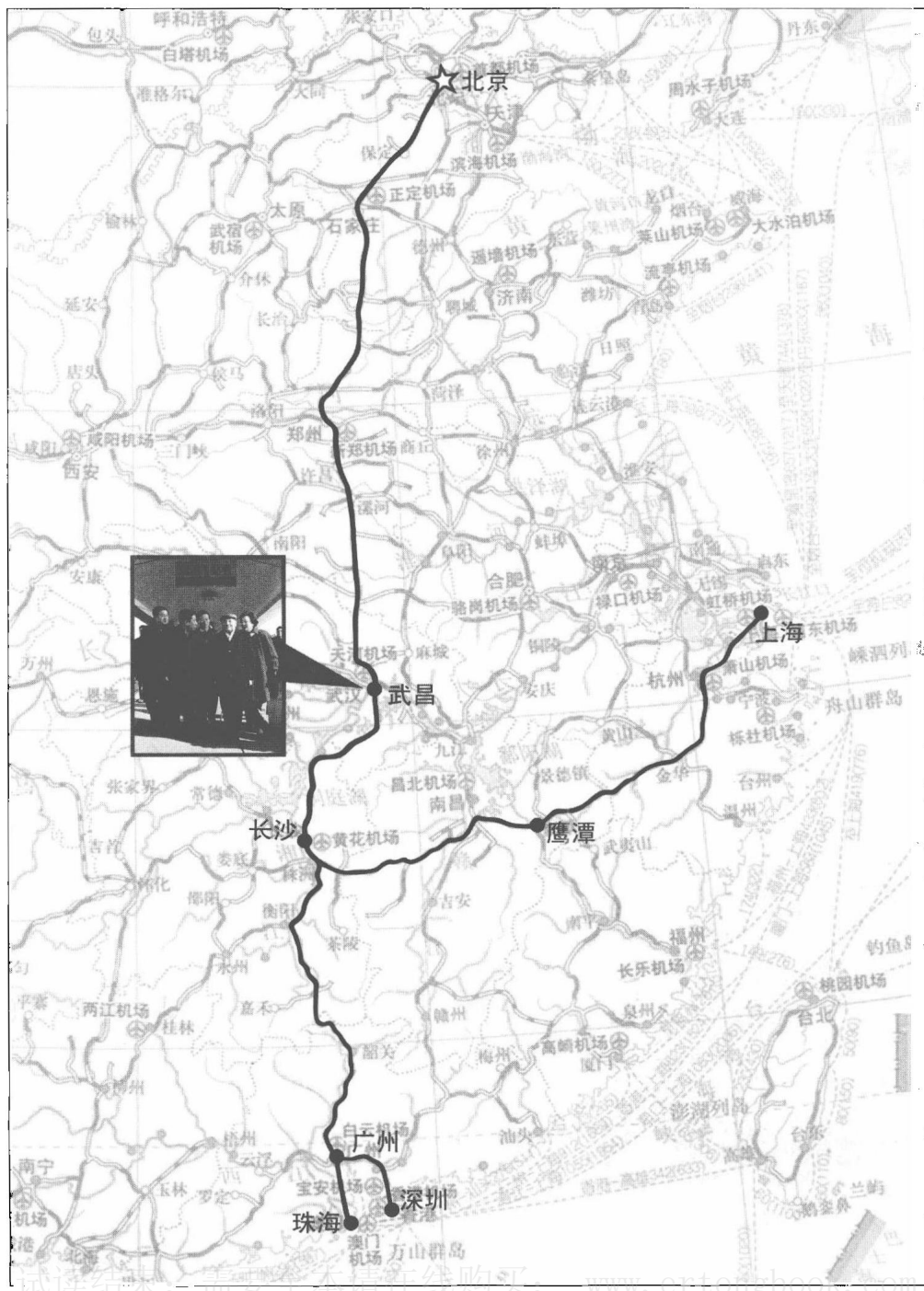
刚刚开始1992年，将是不平凡的一年。中国共产党第十四次代表大会将要召开，它将是继往开来的一次重要的大

会；“八五计划”进入第二年，结束治理整顿后的国民经济将迈向新的台阶；距离2000年已不足10年，实现“三步走”战略的任务更加迫切；香港回归祖国的指日可待，我国沿海地区的经济发展愈益显得重要……无论从国际还是国内形势来看，都是发展和壮大我们自己的大好机遇。

此刻，他坐在南行列车上，回顾1991，展望1992，纵观世界形势，思考中国未来，运筹着大计方略……

他，就是中国改革开放的总设计师——邓小平。

[1月18日] ◎武昌火车站



## ——“现在有一个问题，就是形式主义多”——



邓小平南方视察经武昌站

车轮滚滚。专列穿过华北平原，越过中原大地，过黄河，跨长江，到达了武昌。

大江东去，鹤楼雄立，武汉三镇曾经是多少志士仁人、革命先辈指点江山、叱咤风云的地方。

邓小平此次南行，目的地是广东。因此，出发前没有向沿途各省打招呼，也不想惊动地方负责人出来迎送。

这一天，停车武昌，是因为有

话要讲。电话打到湖北省委，把省委书记关广富、省长郭树言请到车站。

专列在武昌停留了短短20分钟。邓小平在站台上——边散步，——边向关广富、郭树言作了言简意赅的重要讲话。

邓小平说：现在有一个问题，就是形式主义多。电视一打开，尽是会议。会议多，文章太长，讲话也太长，而且内容重复，新的语言并不很多。重复的话要讲，但要精简。形式主义也是官僚主义。要腾出时间来多办实事，多做少说。毛主席不开长会，文章短而精，讲话也很精练。周总理四届人大的报告，毛主席指定我起草，要求不得超过5000字，我完成了任务。5000字，不是也很管用吗？我建议抓一下这个问题。

这席话绝非无缘无故讲的，而是有感而发，有的放矢。

形式主义的东西实在太多了！

会议多、文件多，简直成了灾。打开电视机，新闻节目半数以上时间都是会议消息，许多领导干部已成了天天亮相



邓小平在武昌车站作了言简意赅的讲话

的“电视明星”。未上电视的会议，更是无法统计。各种文件多如牛毛，上下传递川流不息。有一位省委负责人曾大发感慨，说他下乡一星期，回来时文件堆积成山，看文件成了最头痛的事。

这个奠基，那个落成；这个开业，那个开幕；这里一周年、三周年，那里五周年、十周年；这里通车，那里通航……剪彩、揭幕、庆典，一个比一个盛大；酒会、宴会、招待会，一个比一个排场。

花样翻新的大赛层出不穷。这个赛，那个赛，上上下下都在赛；企业赛、部门赛、系统赛、地方赛、全国赛，重重复复不断赛。赛来赛去，劳民伤财。

名堂繁多的检查评比令人应接不暇。这个大检查，那个大检查，不吃喝过不了关；这项那项评比，不送礼别想得奖。

诸如此类，举不胜举。

邓小平向来对形式主义深恶痛绝，尤其反对会议多、文件多。

早在1978年，针对“文革”造成的弊端，根据他的建议，中共中央十一届三中全会公报写进了“减少会议公文，提高工作效率”。

1980年2月29日，邓小平在党的十一届五中全会上讲话指出：开会要开小会，开短会，不开无准备的会。会上讲短话，话不离题。议这个问题，你就对这个问题发表意见，赞成或反对，讲理由，扼要一点；没有话就把嘴巴一闭。不开空话连篇的会，不发离题的议论。即使开短会，集体办公，如果一件事老是议过去议过来，那也不得了。总之，开会、讲话都要解决问题。

“少讲空话，多办实事”，是邓小平的一贯倡导，也是邓

小平的一贯作风。针对目前存在的形式主义，他向各级领导干部、向全党发出了忠告。

邓小平的武昌谈话迅速传到北京。中共中央办公厅、国务院办公厅于1月21日起草并向党中央、国务院呈递了《关于减少领导同志过多事务性活动的建议》。江泽民、李鹏当即批示同意。江泽民说：“此事群众反映十分强烈，要引起各级领导机关，首先是中央领导机关的重视……关键是要狠抓各项工作的落实。各级党政领导机关要转变作风，进一步密切联系群众，始终不渝地贯彻执行党的‘一个中心、两个基本点’的基本路线，扎实工作，为实现第二步战略目标努力奋斗。”李鹏说：“最近一个时期国务院系统各种会议及其他事务性活动安排过多，有的会议时间过长，耗费了各级领导不少精力，应引起高度重视。国务院自己要做出表率，大力精减和严格控制各种会议，提倡各级领导干部把精力放在调查研究、解决实际问题上。”

经中央领导批示同意下达的《关于减少领导同志过多事务性活动的建议》要求：

大力压缩和改革各种剪彩、奠基、首发式、首映式活动。今后除在国内外具有重大政治影响的项目之外，各地各部门不要组织各种剪彩、奠基、首发式、首映式活动，并从严控制和压缩所属单位组织此类活动；确需组织的，要讲求节约，并在形式上加以改革，例如，剪彩可用彩线、纸带代替绸布或采用其他简朴的形式。

严格控制邀请中央领导同志参加表彰颁奖仪式。党政机关举办的表彰颁奖活动应体现其严肃性、权威性，应有严格的标准，并加以控制，既不能过多过滥，也不能随便提高规格。该由哪一级表彰就由哪一级出面，该在什么范围宣传就在什么范围宣传。中央领导同志一般不出席部门或地方的表

彰颁奖仪式。

严格执行邀请党中央、国务院领导同志出席会议、活动的有关规定。今后，凡是部门、地方举办的会议、活动确需中央领导同志出席的，必须严格按照规定，由省、部机关办公厅报中央办公厅或国务院办公厅办理。

改进领导同志参加会议、活动的新闻报道。对领导同志的内事活动的新闻报道，要从实际需要出发，除由中央组织或中央批准组织的有重大影响的会议和活动、中央主要领导同志下基层的活动，可经审定进行报道外，中央领导出席部门会议和活动，一般不作报道。宣传报道的内容要改进，重点应放在宣传党的方针政策、国家的建设成就、先进人物事迹等方面。不要把领导同志出席作为报道与否或报道规格的标准。应减少一般性会议、活动的报道。

地方领导同志出席会议、活动也要从实际出发，不要层层效仿。不要把地方领导同志是否出席本系统的会议、活动作为地方重视某项工作的标准。



[1月18日] ◎长沙火车站

