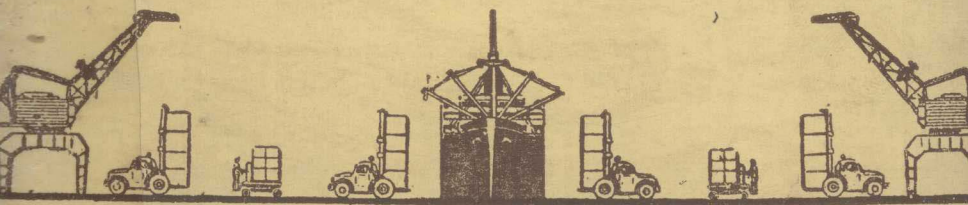


港口管理初級教材

商 务 管 理

港口教材編写組 編

人 民 交 通 出 版 社



港口管理初級教材

商 务 管 理

港口教材編写組 編

人民交通出版社

本書為港口管理初級教材之一。

主要敘述港口商務管理工作的基本知識，內容為：水上運輸商務管理的意義和業務範圍，貨運計劃與運輸費用，貨運業務、港口庫場管理，水上運輸理貨工作，貨物的收發和碼垛，貨物保管，水上貨物運送質量等。

本書可供海、河港口具有高小畢業文化程度的在職職工業余學習或短期訓練班作為教材之用。

港口管理初級教材
商 務 管 理
港口教材編寫組 編

*

人 民 交 通 出 版 社 出 版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版業營業許可證出字第〇〇六號

新 華 書 店 發 行

人民交通出版社印刷廠印刷

*

1960年5月北京第一版 1960年5月北京第一次印刷

開本：787×1092 印張：5整張 插頁7

全書：120,000字 印數：1—4,200 冊

統一書號：15044·5216

定價(8)：0.85元

編 者 的 話

在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，水运系統职工教育工作在过去已有的基础上，随着全国技术革命高潮的到来，掀起了大办职工教育的高潮。目前正在扫除文盲，普及初等教育，大办业余高等教育和技术教育。为了适应职工教育的发展，满足广大职工进一步掌握科学技术的迫切要求，交通部海河总局委託上海港务局为主，重庆、武汉、湛江、广州、天津、南京、青島、大連、宜昌、秦皇島等十个港务局派人参加，組成港口教材編写組，編写了这套港口机械初級教材。

本教材共分为蒸汽机、內燃机及电工三部分。第一部分計一册，內容包括鍋爐、蒸汽发动机；第二部分共四册，計內燃机、牽引車、装卸机及流动式起重机；第三部分共六册，計有电工基本知識、蓄電池、電池搬运車、鏈帶运输机械、电絞車、門式起重机。另有一册起重属具，共計十二册。

本教材編写力求通俗，并附有一定数量的插图，以便讀者容易理解。凡是有高小毕业或初中文化水平的同志均可閱讀。对于从事港口机械工作而需要系統學習的同志們，因具有一定的感性知識及工作經驗，讀起来更为方便。这套教材除作为技工訓練班的教材外，还可供自学参攷之用。

我們希望这套初級教材能在伟大的文化革命及技术革命运动中对培养技术力量起到应有的作用。但由于参加編写的同志缺乏經驗，在編排結構及內容上可能尚有不少缺点。希望广大讀者提出意見，以便进一步修訂。意見請寄人民交通出版社。

港口教材編写組

編 者 的 話

在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，水运系統职工教育工作在过去已有的基础上，随着全国技术革命高潮的到来，掀起了大办职工教育的高潮。目前正在扫除文盲，普及初等教育，大办业余高等教育和技术教育。为了适应职工教育的发展，满足广大职工进一步掌握科学技术的迫切要求，交通部海河总局委託上海港务局为主，重庆、武汉、湛江、广州、天津、南京、青島、大連、宜昌、秦皇島等十个港务局派人参加，組成港口教材編写組，編写了这套港口机械初級教材。

本教材共分为蒸汽机、內燃机及电工三部分。第一部分計一冊，內容包括鍋爐、蒸汽发动机；第二部分共四冊，計內燃机、牽引車、装卸机及流动式起重机；第三部分共六冊，計有电工基本知識、蓄電池、電池搬运車、鏈帶运输机械、电絞車、門式起重机。另有一冊起重属具，共計十二冊。

本教材編写力求通俗，并附有一定数量的插图，以便讀者容易理解。凡是有高小毕业或初中文化水平的同志均可閱讀。对于从事港口机械工作而需要系統學習的同志們，因具有一定的感性知識及工作經驗，讀起来更为方便。这套教材除作为技工訓練班的教材外，还可供自学參攷之用。

我們希望这套初級教材能在伟大的文化革命及技术革命运动中对培养技术力量起到应有的作用。但由于参加編写的同志缺乏經驗，在編排結構及內容上可能尚有不少缺点。希望广大讀者提出意見，以便进一步修訂。意見請寄人民交通出版社。

港口教材編写組

目 录

前 言	4
第一章 水上运输商务管理的意义和业务范围	6
第一节 商务管理在水上运输工作中的作用	6
第二节 货运商务管理的主要内容	8
第三节 水上运输商务管理的业务范围及应遵守的法令	10
第二章 货运计划与运输费用	13
第一节 货源组织	13
第二节 货运计划	19
第三节 运输费用	25
第三章 货运业务	29
第一节 货物的托运、承运、交付	29
第二节 货运票据的意义和作用	37
第三节 联运与中转	45
第四节 运送事故的调查、处理	68
第四章 港口库场管理	74
第一节 库场管理对水上运输工作的意义及其作用	74
第二节 港口库场的分类及其主要任务	76
第三节 库场管理工作组织	80
第四节 库场管理工作指标和计算	83
第五节 库场管理工作应注意的一些主要事项	91

第五章 水上运输理貨工作	93
第一节 理貨业务对水上运输的作用.....	93
第二节 理貨的性質和责任.....	94
第三节 理貨計数的几种工作方法.....	101
第四节 理貨人員应具备的基本工作知識.....	102
第五节 衡量工作的基本知識.....	111
第六章 貨物的收发和碼垛	116
第一节 市入、火車到达、船舶进口、貨物入庫.....	116
第二节 市出、火車发送、船舶出口装貨.....	122
第三节 貨物碼垛的基本条件.....	124
第四节 港口庫場堆碼貨垛的几种基本方法.....	126
第七章 貨物保管	135
第一节 貨物的分类.....	135
第二节 各种貨物的主要特性.....	136
第三节 裸装貨物.....	138
第四节 散装貨物.....	144
第五节 包装貨物.....	145
第六节 罐装貨物.....	152
第七节 易腐貨物.....	155
第八节 危險貨物.....	156
第八章 水上貨物运送質量	164
第一节 水上貨物运送質量对国民經济的意义.....	164
第二节 运送事故发生的原因及其分析.....	165
第三节 防止和消灭貨物运送事故的措施.....	171

前 言

本書是港口管理初級教材中的一門專業課程，內容分八章三十五節，簡要地敘述了港口商務管理的基本知識。

在“水上運輸商務管理的意義和業務範圍”一章中闡述了商務管理在水上運輸工作中的作用；貨運商務管理的主要內容；水上運輸商務管理的業務範圍及應遵守的法令。使讀者概括地了解商務管理工作是組織水上貨物運輸的一個重要環節。

“貨運計劃與運輸費用”一章主要敘述貨源組織、貨運計劃與運輸費用等，並着重地說明貨運計劃與運輸費用在國民經濟中的意義，使學習人員正確的理解貨運計劃、運輸費用與整個國民經濟的關係。

“貨運業務”除敘述貨物的託運、承運、交付，貨運票據的意義和作用，聯運與中轉，以及運送事故的調查、處理等一般程序外；並重點對聯運工作較細緻地作了闡述，因為我們的運輸工作正朝着這個共產主義大協作的運輸方式邁進。通過這一章的學習能夠使學習人員掌握貨物運輸的基本理論和主要的工作程序。

“港口庫場管理”一章系統的敘述了：庫場管理對水上運輸工作的意義及其作用。港口庫場的分類及其主要任務，庫場管理工作組織，庫場管理工作指標和計算，庫場管理工作應注意的一些主要事項。

“水上運輸理貨工作”是庫場業務中的一項主要工作，

这一章着重对理貨工作的作用、性質、責任、理貨工作方法、包裝、标志、船艙位置名称、积載因数，以及衡量工作的基本知識作了較系統的敘述。

“貨物的收发和碼垛”这一章主要对貨物收发手續、碼垛的基本条件和碼垛方法作了敘述。

“貨物保管”一章中主要敘述了貨物的分类，貨物的主要特性与各类貨物保管中应注意的事項。

“水上貨物运送質量”一章着重敘述了水上运送貨物必須保証質量完整的重大意义，并提出易于产生运送事故的原因，作了概括的分析，最后对防止和消灭貨物运送事故提出了措施。

本書专供海、河港口具有高小毕业文化水平的在职职工业余學習之用，全書可在140課时內講完。通过这門专业課程的學習，可以使學習人員对商务管理的基础理論和主要的工作程序与方法有比較系統的了解，便于提高与改进工作。

講授本書时应尽量結合本港的具体事例，并組織學習人員进行討論，使理論联系实际。

第一章 水上运输商务管理的意义 和业务范围

第一節 商务管理在水上运输工作中的作用

运输业是国民经济的一个独立生产部门，是联结工业和农业、城市和乡村、生产和消费的物质支柱，是为工农业生产及物资交流服务的，因而它是整个社会主义经济体系中，不可缺少的一个组成部分。在我国的运输业中，海上运输、内河运输、铁路运输、公路运输，以及航空运输等，共同为工矿企业运输原料、燃料、半成品，而为社会主义工农业生产服务。

在鼓足干劲、力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线光辉照耀下，我国社会主义建设事业不断地跃进，处处高奏凯歌，工农业生产以史无前例的高速度向前飞跃发展着。这就给运输业提出必须适应生产高速度发展的要求。

水上运输是整个运输中的一个重要组成部分，而港口是水上运输一个重要环节，它是运输的连接点，也是物资的集散地，所以只有通过有效的组织管理，把路、港、船等有关方面密切衔接起来，才能多快好省地完成运输任务。通过上述，这就充分说明了，交通运输业与工农业，以及各个生产部门之间的密切关系。交通运输业既为生产服务，又对生产有促进作用，生产的发展，必须有相适应地交通运输发展来配合，并且要求交通运输业先行一步。因此，胜利地完成运输计划，保证扩大物资流通的任务，除了大力开展技术革命，技术革新，优质高产

等等运动之外，必須繼續合理地組織運輸，充分發揮現有運輸設備的潛力，把運輸工作的效率提高到更高的水平。

運輸工作的效率，具體表現在貨物被運到目的地所需的時間；所運貨物的安全；在運輸過程中，用各種辦法來節約勞動力和降低運輸成本，以及客運服務工作的優良成績，所有這些，在較大程度上取決於水運商務管理的質量水平。

社會主義的經濟制度，確定了我國水運商務管理的基础，其主要基础是：

- 一、實行運輸計劃；
- 二、促進國民經濟的發展；
- 三、與其他運輸部門及貨主之間的共產主義協作；
- 四、為旅客服務。

這種基础與資本主義國家的有着本質上的區別，在資本主義國家內，由於生產的無政府狀態，運輸業和整個生產一樣，是自發地、盲目地發展着，所以沒有，也不可能有計劃運輸，而在我國的社會主義經濟制度下，水運商務管理服從於國民經濟的總利益，反映在運輸方面，是遵守着國家統一的運價政策（包括中央和地方的），為發展國民經濟的總任務服務的。另一方面在資本主義國家里，運價卻成為大資本家，保證利潤的一種手段，而在我國則已從根本上消滅了資本主義所固有的，與其他運輸部門之間的競爭，以及與貨主或旅客之間的對立關係。

商務管理，是組織管理水運運送過程的一個組成部分，主要是研究、確定和調整水運部門，對待其他利用水上運輸的企業、機關、團體及個人的關係問題；例如：在完成國家運輸計劃過程中，所規定的水運部門與貨主及其他運輸部門之間，相互關係的結合，規章、制度、辦法等的執行，保證貨物的運

到期限，保證貨物在運輸過程中的完整，更好地為旅客服務，辦理運輸票據等問題。

水運商務管理的主要目的，就是保證貫徹黨的方針政策，提高運輸質量，也就是：保證運輸貨物的完整無缺和最快的送達目的地；保證安全與舒適地運送旅客。保證運輸貨物完整無缺的特殊重要意義，在於這些貨物都是國家的財富，因此，尤其在商務工作人員身上，負擔着極其重大的任務——保證委託給水運部門的大量貨物完整無損及加快其運達速度。

隨着工、農業和整個國民經濟日益飛躍發展的需要，不論對現在和今後來說，對商務工作的要求，除了不斷增加運輸工作量以外，同時也會不斷提出關於改進工作質量的嚴正要求。因此，保證貨物的完整和儘快的送達目的地，是商務工作最主要的質量指標，為完成上述光榮任務，全體商務工作人員，必須正確地了解國家各個時期的政策方針和對運輸部門的要求，更應熟悉水運業務技術及忠誠於本身的光榮職責。總的說來，最快的、完整無損的將貨物運達目的地——這就是水上運輸商務管理的主要任務。

由此可見，商務管理是組織水上運輸的一個重要工作，而商務工作人員，必須正確的，貫徹執行黨的方針政策 and 社會主義建設總路綫。因而要求每個商務工作人員，必須具有高度的政治覺悟和高度的原則性，來維護國家的利益；必須不斷的豐富水運經濟和技術業務的知識，並不斷的改進與提高工作水平。

第二節 貨運商務管理的主要內容

水上運輸的業務範圍

水上貨物運輸的業務範圍包括沿海直達運輸，江海直達運

輸，联运運輸及中轉業務四種。

(一) 沿海直達運輸是指沿海各港口間的海輪直達運輸；例如：船舶往返航行于上海、秦皇島、青島、大連、天津、廣州等港口間的貨物運輸。

(二) 江海直達運輸是指沿海各港口與長江各港之間的輪船直達運輸；例如：由海輪自大連至漢口，一票直達，中途不換船的貨物運輸。

(三) 聯運運輸是指兩個或兩個以上不同運輸企業參加，使用同一張票據而完成的貨物運輸；例如：貨主在青島按江海聯運一批貨物至重慶由青島港發給一張票據，貨主即憑這張票據在重慶提貨，所有全程的運送與裝卸等工作，統由江海雙方的關係港口負責。聯運按其參加運輸工具的区别，主要有下列各種形式：

1. 水陸聯運；
2. 河海聯運；
3. 江海河聯運，等等。

(四) 中轉業務是指水運部門受貨主的委託代為在換裝港辦理海轉陸或陸轉海等貨物提取及託運工作。例如：貨物由瀋陽運到成都，首先由貨主把貨物在瀋陽交鐵路運至大連換裝海輪運往上海，再由上海換裝江輪至重慶，由重慶再經鐵路運至成都。這樣長距離的運輸，貨主只要在起運地向港務局駐在機構，按規定辦理一次委託，則所有中途一系列的貨物換裝工作，均由中轉港代為辦理。這樣的中轉業務實際上起着聯運的作用，也為聯運創造着條件，因此，可以叫它低級形式的聯運，隨着交通運輸業日益發展，中轉業務將逐步由聯運所代替。

為適應整個國民經濟的發展，暢通城鄉物資交流，推行合理運輸，節省人力財力，就必須有組織地使各個運輸企業，以

不同或相同的運輸工具，在同一个計劃下，有机地协作連接起来，进行共同負責完成全程運輸，这是符合多快好省地建設社会主义总路綫的原則。从而証明了联运将是最有发展前途的良好運輸形式。

第三節 水上運輸商务管理的 业务范围及应遵守的法令

水上運輸商务管理的业务范围，概括起来包括如下的一些內容：

(一) 貨源組織工作；

(二) 参加運輸計劃的編制工作；

(三) 拟訂有关各种運輸的貨物運輸条件，以及有关調整水运部門，託运部門和其他運輸部門之間的相互关系与相互責任的規章等工作；

(四) 拟訂水上各种運輸的运价与起草采用运价的規則等工作；

(五) 审核、整理清算和征收有关運輸費用等工作；

(六) 分析在保証所运貨物完整无缺方面的工作情况，研究产生运送事故的原因，研究貨主的賠償要求和希望，拟訂与监督执行消除运送事故的措施等工作；

(七) 收集、整理、分析及汇编有关運輸商务的各項資料；

(八) 研究、拟訂及頒发有关对外业务的表报格式；

(九) 总结運輸上有关商务的問題，并提出改进的措施。

茲将中华人民共和国交通部“水上運輸商务工作任务职掌暫行条例”有关“海港及河港商务科的职責”內容介紹如下：

1. 根据現行法令規章办法拟定基本条件，簽訂有关貨物運輸装卸及其他港口服务問題的經濟合同。

2. 进行經濟調查及組織貨源，并根据計劃集中貨載，以保證國家計劃的完成。

3. 整理分析現行費率，提出修改和補充的意見。

4. 从商務管理的观点上分析港口碼頭，倉庫、機械及汽車運輸的工作，会同計劃科及其他科研究降低港口成本增加收入的措施。

5. 会同有关单位研究并拟定港口装卸及保管过程中保證貨物安全的措施。

6. 監督執行經濟合同，并按规定进行總結檢查。

7. 审查处理賠償要求及准备訴訟仲裁商務事故案件的材料。

8. 指導港口商務、運輸發送及業務工作人員保證質量良好地及按批地装卸，以及保管貨物并貫徹執行現行規則及办法。

9. 对装卸及保管过程中所發生的貨損事故进行調查，將調查結果提交港務局局長。

10. 統計、分析装卸保管过程中的貨損事故（貨損、貨差及盜竊），按照交通部規定的格式編制报表。

11. 編制并提交港口會計科（財務科）有关与託運部門計算貨物装卸保管及其他港口服務費用所屬的資料。

12. 經局長批准与鐵路、公路及海、河運局簽訂有关貨物中轉的合同及联系合同，并将这些合同通知港口有关科室。

13. 对港口倉庫、堆場存放的貨物进行有系統的檢查和抽查，檢查貨物保管情况、貨物保管規則执行情况。

14. 会同調度室指導商務工作人員編制装卸時間統計表，以及託運部門、鐵路、海、河局完成計劃的統計卡片。与航運局及託運部門进行完成月度運輸計劃的計算等。

15. 审查託運部門的賠償要求，准备計算根据，提交审判

机关。在审判仲裁机关仲裁时，在商务工作的問題上代表港务局保护港口利益。

16. 会同人事科組織专题討論会和訓練班以提高港口商务工作人員及倉庫工作人員的水平。

17. 监督海或河客运站执行客运規章，运价及为旅客服务的工作。

18. 拟訂貨物收发規則草案，提交上級批准。

19. 拟訂倉庫、場地、碼頭、船舶等的租进租出費率草案，提交上級批准。

20. 研究改善理貨工作的措施。

21. 經常研究貨物包裝及标志办法报总局提供託运部門改进。

22. 根据交通部頒布現行法令，领导处理无人認領及无証件的貨物。

23. 总结推广商务先进經驗，編拟有关商务工作的宣传材料，报总局批准后頒行。

水运部門在商务工作中必須遵守下列法令、規章和条例：

（一）規定运输人和貨主的权利和义务，以及調整其相互关系的基本法律；

（二）政府关于实行，修改或废除运输規則，以及运价与港口費率的專門規定；

（三）水运部門根据基本法律和專門規定而頒布的行政文件（补則、細則，运价汇编等）；

（四）法庭的判决和仲裁；

（五）水运部門与貨主簽訂的契約、協議。

規定水运部門运输人和貨主的权利与义务的基本法律是海商法，海商法是水运部門进行一切生产活动、調整水运部門与貨

主間相互关系的主要法律根据。但海商法只規定了主要的原則。水上運輸人和貨主在执行運輸过程中，发生手續上的彼此权利义务的相互关系，由水上運輸規則予以确定。水运運輸規則是海商法的补充文件，其精神及原則不得与海商法所規定相抵触。

我国的海商法及海上運輸規則，以及內河的內河航運条例，均尚未頒布。目前水上運輸部門是以“水运貨物運輸月度計劃程序試行規則”及“水运貨物運輸月度計劃实施試行規則”来調整運輸人与貨主的相互关系，并以此来推行計劃運輸。

复习思考題

1. 貨运商务管理的主要內容有哪些？
2. 水运商务管理的业务範圍主要有哪些內容？

第二章 貨运計劃与運輸費用

第一節 貨源組織

一、貨源組織在水运工作中的重要性

在交通運輸企业中，貨源組織工作和工厂中的原料占着同样重要的地位，沒有貨源就沒有運輸。貨源組織也就是運輸业为了满足各个国民經济部門的要求做好准备。从广义來說，貨源組織也包括了經濟調查的內容，是在經濟調查之后，依据合理運輸原則并根据各个經濟部門貨运量需要的了解，进行有目标的組織集中，实现運輸工作。

任何運輸企业部門，如不了解貨源，进行貨源的組織工作，運輸业本身势必心中无数，盲目被动，造成運輸混乱，也