

怎樣辦好互助組



河南人民出版社

怎樣辦好互助組

河南人民出版社

一九五四・十一・開封

怎樣辦好互
本社編寫

河南人民出版社出版
開封市中山路北段三三一號

新華書店河南分店發行
開封市北書店街一〇〇號

河南省營第一印刷廠印刷
開封市雙龍巷八七號

書號(許) 115

32開26頁30,700字

一九五四年六月第一版

一九五四年十一月第四次印刷

印數36,145—56,163冊

定價 1,700元

河南省書刊出版業營業許可證豫新出字第貳號

重印說明

本書在這次重印時，我們在某些方面曾作了一次修改，對個別不夠妥當的地方，作了一些必要地增刪；在文字上也略有修正。特此說明。

河南人民出版社編輯部

一九五四年十一月

出版者的話

一般說來，互助組的發展是農業生產合作社發展的重要基礎；互助組辦好了，就為辦農業生產合作社準備了條件。我們出版這本書的目的，就是為了向各地區鄉幹部 and 互助組的骨幹，介紹辦互助組的一些主要經驗，同時，也可以作為向廣大農民進行互助合作教育時的參考。

這本書共分十部份，它以問答形式，除說明了為啥要組織互助組、咋樣組織互助組、互助組咋樣和副業、供銷信用合作組織及改進技術相結合、咋樣發動婦女參加互助組以及互助組如何團結單幹農民等問題和經驗外，並着重對互助組咋樣評工記分、合理安排農活及民主管理和當好組長等三方面的問題，作了比較詳細的解釋，但是互助合作運動是不斷發展的，實際上各地情況也各不相同，所以在學習時，要多聯系當地實際情況，提出問題，好好研究討論。特別因為互助組是初級的過渡的組織形式，在形式和制度方面就要靈活一些，只要按照自願互利原則辦事，大家都覺着有好處，咋着做都可以，不必拿一定的『規格』去硬套。

這本書編寫的時間比較倉促，在內容和文字上還可能存在一些缺點和錯誤，如碰到疑難之處或感到某些問題解釋不妥當時，希望大家提出意見，以便我們再版時修正。

一九五四年六月

目 錄

一、爲啥要組織互助組·····	(一)
二、咋樣組織和鞏固提高互助組·····	(六)
三、哪些人可以參加互助組·····	(一一)
四、互助組咋樣評工記分和清工結賬·····	(一四)
五、咋樣搞好互助組的民主管理·····	(二五)
六、互助組咋樣安排做活先後·····	(三一)
七、互助組的農副業咋樣結合·····	(三五)
八、互助組咋樣和供銷、信用合作組織結合·····	(三九)
九、婦女咋樣參加互助組·····	(四二)
十、互助組咋樣團結單幹農民·····	(四四)

一、爲啥要組織互助組

問：啥叫互助組？

答：互助組是咱們幾戶農民自願組織起來，合夥做活的一種農業勞動互助組織。因爲互助組能發揮集體勞動的優越性，有些互助組還能購置一些公有的牲口和農具，所以說它帶有社會主義的萌芽；它是咱們農民組織起來發展生產的第一步，是咱們建立農業生產合作社的基礎，也是咱們農民走社會主義道路的第一步。在農村裏，咱們很早就有了互助習慣，就拿咱們河南來說，原來就有搭夥、聯興、唐將班子等好多羣衆互助形式，雖然農村裏的互助形式很多，但主要是臨時互助組和常年互助組兩類。最初，大家爲了解決農忙時或某些農活上牲口、農具或努力的困難，你幫我，我幫你，等一段活過去了，又各幹各的，以後感到需要又組織了起來，也許不一定還是原來的幾家了。這種勞動互助是臨時性的、季節性的，所以叫做臨時互助組，它是互助組的初級形式。隨後大家從生產上逐漸感覺到勞動互助比單幹強，便不管農忙農閑，都不願意離開互助，要求經常互助，因此，組員很少有變動。再加上組裏實行了評工記分、清工結賬制度，大小事又經過民主討論，有時還開會進行批評表揚。這樣組員做活有勁，很少有人偷懶，而且一般還訂了簡單的生產計劃，有些還由於注意了改進技術、興修水利，使糧食、棉花等產

量不斷的提高，有的組還根據當地情況，搞些和農業有關係、有出路的副業生產；也有組裏，在大家的收入增加以後，自願抽出一些錢，添置些公有牲口和農具，更好的發展了生產。這種勞動互助就叫做常年互助組。常年互助組是互助組的高級形式。再往上發展，就是農業生產合作社，它是目前互助合作組織中比較高級的形式。隨着國家社會主義工業化，將來就能發展成爲完全社會主義性質的農業生產合作社，這也就是集體農莊。

問：一家一戶搞生產，爲啥不能夠大家都過富裕生活？

答：咱們中國幾千年來，農村都是一家一戶的搞生產，這種經濟是落後的、分散的、守舊的個體經濟。因爲有的缺牲口、少農具，有的勞力不夠用，因此生產發展很慢，打的糧食不夠吃。過去咱們爲什麼受苦受窮呢？這一方面固然是因爲官僚、地主的壓迫、剝削，苛捐雜稅出不完；另一方面就是因爲咱們生產是分散的一家一戶的，不能發揮互助合作的集體力量，所以生產不能很好發展，生活不能得到改善。毛主席在「組織起來」一文裏告訴咱們說：「在農民方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是封建統治的經濟基礎，而使農民永遠陷於貧困。」現在，咱們國家開始社會主義建設了，如果仍然是一家一戶的生產，雖然咱們分了土地、牲口、農具，不光仍然不能迅速提高生產，適應國家需要，就是要改善自己的生活也還是困難的。

有的人以爲自己有農具，有牲口，土地也比較多，勞力也比較強，自己是「人強馬壯」，就覺得差不多了，這種想法是不對的。要知道，任憑你「人強馬壯」，但是因爲各幹各的搞生產，人力單薄，許多事情不能辦，或者辦不好；尤其是有些戶家底薄，沒積蓄，一遇到天災人禍，就會栽筋斗，踢窟窿，以致變賣家產，或揭賬借債，不得不受別人剝削，這樣還仍然會貧困破產的。

另外，也有少數農民，生產條件好，他們積累了一些財產以後，爲了自己發財致富，就會趁着別人的困難，放賬、買地、雇長工來剝削別人，走上富農的道路。一直順着這條路走下去，就走到資本主義的老路上去了。資本主義道路，是少數人剝削多數人，少數幾個人發財，多數人貧困破產的痛苦道路，這就不可能叫大家都過富裕的生活。

問：咋樣才能使大家富裕、共同上升？

答：要想大家富裕，共同上升，就必須走毛主席指示的組織起來、互助合作的道路。這是農民發展生產，大家共同上升的一條唯一的道路。因爲，第一、組織起來，人多力量大，辦法多，主意高，能合理分工，發揮每個人的長處，能够互教互學提高技術，這就容易使大家的產量都能提高；並且還能節省勞力，可以去搞副業支持農業，可以買新式農具，多向生產上投資，使生產更加提高。生產提高了，收入增加了，大家的生活就改善得快些，就會共同上升。

第二、國家正在進行大規模的經濟建設，需要的糧食和工業原料一天比一天增多，

組織起來發展生產，能更快地增產糧食和工業原料，這就能够適應國家建設的需要。

第三、組織起來就是逐步地走上了大家富裕、共同上升的幸福的生活主義道路。因為組織起來，生產發展得快，可置大農具，買大牲口，又能提高技術，這就在生產上給農業的社會主義合作化準備了條件。有了發展生產的根基，大家又經常在一起幹活，認識了集體生產比個人單幹強，養成了集體勞動的習慣，提高了集體主義覺悟和社會主義思想，誰也不願再離開互助合作組織，這就從思想上給實行農業的社會主義合作化打下了根基。在辦互助組特別是辦農業生產合作社的過程中，幹部學會了經營管理，積累了許多領導集體生產的經驗，這就給將來辦高級的農業合作社（集體農莊）培養了領導人材。這樣，經過走組織起來的道路，結果就可以由一家一戶的生產，逐漸變成集體的社會主義大生產；把使用鋤頭、木犁的落後生產工具，逐漸變成使用新式農具，將來再使用拖拉機種地。這樣，生產就能大大提高，大家都能過豐衣足食的幸福生活，永遠擺脫貧困的危險。

問：「單幹不如互助，互助不如合作。」咱們一下子組織合作社不好嗎？

答：大家說的對。農業生產合作社由於實行了土地入股、統一經營，它可以解決互助組裏不能解決的矛盾，能够更好的發展生產，好處很大。但是，咱們要是光看到這一點，不看看條件咋樣，硬要辦社，甚至有些人還認為辦組沒辦社「有意思」，辦組沒辦社「光榮」，在條件不夠、不能轉社時就「洩氣」，這就不對了。互助組比起農業生產

合作社來確實有些「麻煩」，有些不能解決的矛盾，特別是關於集體勞動與分散經營的矛盾，都會影響我們更好地發展生產力。但是，我們在走互助合作道路時，一般的還得像爬樓梯一樣，由低到高，穩穩當當地走才行。假如我們還沒有真正認識到組織起來的好處，有些人在生活上、生產上還有困難，你說要把剩餘下的勞力來搞好精耕細作、土地加工，他說自己生活沒辦法，還需要出去担担挑挑，找些口糧，結果還是不行。還有對合作社不了解，眼下還不願入社。再說，我們一起手就搞合作社，沒經過互助組，缺乏互助習慣，在評工記分、調配勞力、安排農活等許多問題上，又都沒有經歷過；合作社比常年互助組更複雜，大家要沒有常年互助習慣和經驗，沒有一些懂得政策、大公無私、積極能幹的人來領導，咋樣能辦好呢？甚至要是勉強辦起來，鬧不好還會垮台。安陽北新莊，在前年冬天就是由一個臨時組和幾戶單幹農民（共十四戶），硬組織了個合作社，結果前後不到兩個月，就垮下去了。這是一個重要的教訓。安陽縣有個互助組長說的有道理，他說：「我們組織互助組，由互助組轉為合作社，就像人爬牆一樣，牆高人小，就過不去，勉強要爬，就會栽筋斗，把身體鍛鍊好了，身強力壯，一翻就過去了。」如果，我們現在嫌互助組「麻煩」，要搞合作社，鬧不好就會像北新莊一樣，還得拆散從頭來。所以一般的說，成立互助組，把互助組辦好，就是給辦好合作社打下了根基。我們要辦生產合作社，還是應當先辦好互助組，等到把互助組辦好了，條件成熟了，再轉為合作社，合作社就會逐漸鞏固下來。但在經濟、文化比較發達的地方，如果大家

社會主義覺悟比較高，而且都願意辦社，又有較強的領導骨幹，直接建社也是可以的，也可以一開始就試辦合作社。但一般還應當先組織互助組，等到條件成熟後，再建立農業生產合作社。

二 咋樣組織和鞏固提高互助組

問：咋樣組織互助組？

答：互助組要根據自願、互利、民主三大原則來組織。自願，就是參加互助組的人，真正思想通了，樂意參加，沒啥勉強；互利，就是參加以後誰也不叫吃虧，大家都能得到應該得到的利益；民主，就是有事大家商量着辦，不能由少數人隨便決定。

問：有人說：「政府號召組織互助組，誰還敢不參加？」這說法對不對？

答：這種說法不對。有些農民在他們還沒有認識到組織起來的好處時，自己願意單幹，黨的政策是允許的，單幹農民有了困難，政府也還要儘量幫助解決的。但是要知道儘管政府幫助單幹農民，單幹農民提高生產還是太慢，一來不能快些改善自己的生活，二來趕不上國家經濟建設的需要；再說農民老單幹下去，不光永遠走不到社會主義社會去，而且還會引起農村的階級分化，使少數人上升為富農，來剝削別人；使多數人光景下降，受剝削，生活貧困。像安陽西柏澗村，從一九四九年土改到一九五二年，全村五〇

八戶，三年光景就有七十多戶共賣地六百七十畝，有三戶已經破了產。但是也有少數人買了地，雇上了長工，剝削別人。我們號召組織起來的目的，就是爲的避免農村這種階級分化，使大家都能過上好時光。但在有些人還沒認清亮組織起來、互助合作是走向大家共同富裕道路的時候，我們一方面要積極地、耐心地繼續向他們解說互助生產的好處；另一方面，要認真地把互助組和合作社辦好，多打糧食，讓單幹農民活生生地看到互助組就是比單幹強，好慢慢地吸引他們參加進來。假使有人認爲：「政府號召組織起來，不參加多不好看」，這樣硬要參加；或者別人還沒有自願參加，就強迫他參加，結果是思想上存在有好多顧慮，幹活不掏勁，「身在組內，心在組外」，這樣不但生產搞不好，反而要影響生產，影響互助組的鞏固。這對自己、對別人對生產都沒有啥好處。應當認識到：政府號召組織互助，而不是強迫參加互助；有的農民已經參加了互助組，如果本人感到不合適，雖然經過一再勸說，還是硬要退出去單幹，也是允許的，不應強迫留在組內。至於他單幹以後，仍然感到困難很多，自己還願回到互助組裏來，我們還應當熱烈歡迎，拒絕是不對的。

問：有人說：「組織起來像蓋房一樣，大家都來填窮坑」。這樣說法對嗎？

答：有人產生這樣看法，可能是因爲在某些互助組裏由於經驗少，存在一些不互利的現象所造成的。但從我們組織互助組的目的來看，前邊已經說過，它不但是能解決一個人生產上的一定困難，更重要的是對農業實行社會主義改造，讓大家都能够改變生產

落後的狀態，更好更快地發展生產，改善生活，和支持國家的工業建設，使我們全體勞動人民都能逐步地過上幸福美滿的生活，永遠不受貧困的威脅，並不是什麼「填窮坑」。再說任何時候，互助組裏都要認真貫徹等價互利政策，誰也不能沾誰的光，讓大家都能得到應得的利益。所以，有人認為組織起來是「填窮坑」的說法，是不對的，是沒有看透道理的。

問：互助組裏的事是組長說了算還是組員說了算？

答：話不能這麼說。咱們大夥自覺自願組織了起來，互助組辦好辦壞，大家都有責任，所以互助組裏的事，應該是人人動腦筋，個個出主意，事情才能辦得好，才不致於發生吃虧偷巧的事。淇縣郎廟村互助組長晉文禮，在初成組時，他就想着：可得好好的貫徹等價互利政策，不能叫誰吃了虧。但是，他當時就沒想到，大家還沒有互助習慣，也沒經過商量，就主觀地搬出一套外組的經驗，一下子就實行了工票制。實行的結果，勞力少的說工票丟了，勞力多的說沒得到，東爭西吵，互相埋怨，人人不滿，最後散夥了。到去年春天才又組織起來。收麥後，夏鋤很忙，全組勞力少，土地多，先鋤後鋤的問題出來了，特別是在雨後，爭吵的更厲害，組員們都要求解決這個問題，當時看樣子要解決，就又有垮台的危險。晉文禮接受了以前有事沒和大家商量，把好事沒辦好的教訓，首先找着組裏生產上最有經驗的王新成商量了一下，並且專門開了小組會，大家共同分析了組裏每戶地的土質好壞情況，還到地裏作了檢查，最後決定：澆水快土鬆不沾

鋤的黃沙土、兩合土遇雨就鋤；紅膠土乾了鋤不動，濕了黏鋤就放在中間鋤；白花棉土溼了不能鋤，放在最後。這樣安排法符合實際情況，大家都很滿意。互助組又提高了一步。從晉文禮前後這兩個做法來看，互助組裏的事應該由大家商量着辦，才能够鞏固發展；否則，就不會搞好，甚至會鬧垮台。

問：你前邊已經說了組織互助組的三大原則，請你再說說咋着將臨時組提高爲常年組吧？

答：根據前邊所說的那些道理，按照組員的生產需要，進一步提高臨時組的主要辦法有以下幾條：第一、要經常地進行政治教育，提高組員政治覺悟，首先要認真貫徹自願互利政策，使每個組員，都能在自願互利的原則下得到好處；否則，本來自願入組的人感到入組後吃了虧，就會退出去，使互助組的互利原則也做不到了。互助組當然也就沒辦法提高。第二、逐步加強生產上的計劃性，按時實行農活排隊，根據農活的先後緩急，具體組織勞畜力，合理分工，適當解決幹活先後的矛盾。並且組裏發生了什麼問題，大家都要認真研究解決，保證自願互利政策的貫徹。第三、不斷的總結互助生產成績，發動組員討論討論，對比對比，一方面對比自己參加互助組前後的收入和生活的改善；一方面還可以和別的單幹農民對比收入；這樣就能提高自己對組織起來好處的認識，會使自己更加愛護互助組，堅定走互助合作道路的決心，使互助組在生產過程中不斷地得到提高。第四、要不斷改進評工記分的辦法，作好經營管理工作。

問：俺組在去年轉爲常年組啦，一宣傳總路線，大家都慌着要轉社，經過領導上審查，感到轉社還不够條件，叫俺好好提高，積極準備條件，待條件成熟後再轉，可是該咋着提高呢？請給俺說說。

答：要爭取早些轉爲農業生產合作社，必須首先盡一切努力把互助組辦好，爲轉社打下根基。根據咱省各地經驗，主要辦法有以下幾點：第一，必須好好掌握增產關鍵，不斷提高農業生產技術，根據組裏條件，進行必要的農業技術措施，提高單位面積產量；同時，還可根據本地情況，結合發展各種副業生產，來支持農業；並逐漸進行合理的分工分業，提高勞動效率，增加組員的收入。第二，要注意解決組裏農活先後的矛盾，特別是在收割播種等農忙季節，更須注意合理的調配勞力，這是一個很重要的問題，如果解決不好，互助組就容易垮台。第三，要適應生產發展的需要，不斷改進組裏的經營管理。如計工算賬，應從不很合理做到比較合理再到真正合理等；並要根據農事季節，農忙變化和農活的需要，靈活地採用多種多樣的計工算賬辦法，應作到既公平合理又簡便易行。第四，要與供銷、信用合作組織密切結合，訂立「結合合同」或聯繫合同；同時，組員之間還可以開展互助互濟與信用借貸，給擴大再生產創造條件，避免高利貸剝削和反對投機商人的搗亂活動。第五，要建立民主管理制度，有事大家商量，不要少數人包辦。如製訂生產計劃，按時進行總結評比，適當地開展批評與自我批評等。同時，更重要的是，還要經常注意好好學習黨在過渡時期的總路線及建社辦社經驗，不斷的提高社

會主義覺悟，推行組裏的勞動互助公約等，不斷地增強團結，搞好生產。

三、哪些人可以參加互助組

問：哪些人可以參加互助組？

答：互助組是勞動農民在個體經濟基礎上，根據自願互利的原則，實行集體勞動的互助生產組織。因此，凡是貧農、中農以及其他參加農業生產的勞動人民，都可以參加互助組。

問：俺這裏土改已經好幾年了，地主也多參加勞動啦，是否可以允許地主參加互助組？

答：互助組是勞動人民自己的組織，地主在土改前是靠剝削生活的，土改後雖然土地被沒收了，但是他們還不會真正甘心好好勞動，他們對咱們農民和政府還會不滿，他們還沒有真正從勞動中改造過來，如果讓他們參加了互助組，他就有可能設法來剝削咱們或破壞咱們生產，使互助組不能鞏固和發展；同時，這樣就模糊了階級界限，形成敵我不分，這是很危險的。所以地主在未改變成份以前，只能在政府和咱們大家監督下，強迫他們經常參加勞動生產，不能允許他們參加互助組。

問：富農能不能參加互助組？