

建筑房地产法实务指导丛书 24

PROJECT
MANAGER

项目经理成功管理工程项目的好帮手

以项目经理为中心，直击项目管理各个环节的要点
提升项目经理管理技能，实现工程项目精细化管理

项目经理法律实务

风险管理 与 纠纷规避

张国印◎著



法律出版社
LAW PRESS · CHINA

建筑房地产法实务指导丛书 24

PROJECT
MANAGER

项目经理法律实务

风险管理 与 纠纷规避

张国印◎著



法律出版社
LAW PRESS · CHINA

图书在版编目(CIP)数据

项目经理法律实务:风险管理与纠纷规避 / 张国印
著. —北京:法律出版社,2011.4
ISBN 978-7-5118-1963-5

I. ①项… II. ①张… III. ①建筑法—基本知识—中
国 IV. ①D922.297

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 044517 号

项目经理法律实务:风险管理与纠纷规避
张国印 著

编辑统筹 法律应用出版分社
责任编辑 何海刚
装帧设计 汪奇峰

© 法律出版社·中国

出版 法律出版社
总发行 中国法律图书有限公司
经销 新华书店
印刷 北京中科印刷有限公司
责任印制 陶 松

开本 720×960 毫米 1/16
印张 23
字数 394千
版本 2011 年 6 月第 1 版
印次 2011 年 6 月第 1 次印刷

法律出版社/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)

电子邮件/info@lawpress.com.cn

网址/www.lawpress.com.cn

销售热线/010-63939792/9779

咨询电话/010-63939796

中国法律图书有限公司/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)

全国各地中法图分、子公司电话:

第一法律书店/010-63939781/9782

重庆公司/023-65382816/2908

北京分公司/010-62534456

西安分公司/029-85388843

上海公司/021-62071010/1636

深圳公司/0755-83072995

书号:ISBN 978-7-5118-1963-5

定价:48.00 元

(如有缺页或倒装,中国法律图书有限公司负责退换)

内容简介

项目经理就是项目负责人,负责整个项目的计划、实施和控制,是项目的核心。建筑施工企业项目经理是建筑施工企业人才资源的重要组成部分,他(她)的作用不可忽视。一个优秀的项目经理,可以给企业带来良好的信誉和无限的商机,给他(她)所在的企业带来巨大的利润。

法律意识、合同意识薄弱是工程施工企业项目经理普遍存在的问题,建筑施工市场还是发包方占主导地位的市场,施工企业处于劣势,这也在一定程度上导致一些施工企业不习惯通过法律手段与合同措施解决问题,而是把心思用在请客送礼甚至行贿上。

我国土木类学生所学专业划分过细,知识结构非常单一,理工科专业知识比重过大,知识结构严重失衡,法律、管理知识极少甚至没有,由此导致土木类科班毕业生往往只懂技术。现在的项目经理基本都是工科出身,干了三四年甚至更短时间的技术工作后,他们往往就被委以项目经理之职。项目经理做起技术工作或者负责技术工作都没有问题,不在话下,但项目经理工作涉及的绝不仅仅是技术工作,它更多涉及经营与管理,而对经营管理者的重要要求之一是应有一定的法律知识。

由于在学校没有学习这方面的知识,也没有足够的法律意识,导致项目经理在工作中不知如何把握一些涉及法律风险问题的决策,不知在签订合同时应注意哪些问题,导致一些官司,并且结果往往对自己不利。

项目工作是施工企业最基层的工作,施工的绝大部分工作又都在项目上,项目经理部往往涉及签订、履行施工合同、设计合同、承包合同、劳务合同、买卖合同、加工承揽合同、租赁合同等。可以说,项目经理的法律意识是一个项目盈亏的关键点之一。

我国经济发展日新月异,基本建设步伐在逐年加大,基本建设投资空前巨

大,西部大开发更大地展示了基本建设的大舞台,迫切需要一大批优秀的项目经理。然而,我国建筑业目前缺乏国际认同的高素质的工程项目管理人员,这已成为制约建筑业持续发展的一大因素。

我国基础设施建设的路还很长,空间相当大,舞台相当大,项目经理要时刻绷紧自己的那根法律弦儿,在实践中锻炼自己,很好地把握自己,成为一名优秀的项目经理,更好地实现自身人生价值和社会价值。

目录

Contents

第一章	建筑施工企业项目经理 / 1
第一节	建筑施工企业项目经理概述 / 1
第二节	项目经理职责与权力 / 3
第三节	项目经理应具备的能力 / 5
第四节	项目经理的法律性质 / 10
第二章	项目经理部 / 23
第一节	项目管理部的组建与构成 / 24
第二节	项目经理部的性质与法律地位 / 26
第三节	项目经理部成员对外签字的效力 / 29
第三章	绷紧人员管理的法律弦儿 / 31
第一节	人员聘用法律问题 / 31
第二节	项目人员伤害处理法律问题 / 38
第四章	施工准备阶段应注意的问题 / 44
第一节	施工许可 / 44
第二节	相关工程管理制度 / 47
第三节	营造施工场地 / 52
第五章	施工现场管理问题 / 56
第一节	施工现场围挡与标牌设置 / 56
第二节	注意消防与防洪排水 / 59
第三节	施工现场环境与通行 / 60
第六章	项目合同管理问题 / 67
第一节	作为施工承包人的合同管理 / 68

第二节	作为工程分包合同发包人的合同管理 / 76
第三节	转包应注意的法律问题 / 85
第四节	远离挂靠 / 94
第五节	作为劳务分包合同发包人的合同管理 / 98
第六节	关于施工合同中的罚款约定 / 105
第七节	中途退场问题 / 108
第八节	如何对待威胁、恐吓 / 115
第七章	材料机械设备管理 / 124
第一节	材料采购问题 / 124
第二节	材料交货验收问题 / 131
第三节	材料价款结算法律问题 / 134
第四节	材料保管使用问题 / 134
第五节	机械设备管理问题 / 135
第八章	工程保险管理问题 / 144
第一节	保险合同问题 / 144
第二节	选择保险人与保险索赔 / 147
第九章	施工技术管理问题 / 151
第一节	设计文件审查 / 151
第二节	施工组织设计 / 152
第三节	技术交底制度 / 156
第四节	施工技术责任制 / 157
第五节	建立施工技术总结制度 / 157
第十章	工程质量问题 / 159
第一节	施工质量管理 / 159
第二节	工程质量事故 / 163
第十一章	安全管理应注意的法律问题 / 174
第一节	施工单位的安全责任 / 174
第二节	安全事故 / 177
第三节	预防安全事故 / 179
第四节	施工伤亡事故的处理 / 187
第五节	安全生产管理的法律责任 / 192
第六节	安全事故赔偿问题 / 194
第十二章	财务管理问题 / 234

第一节	财务部门职能与人员职责 / 234
第二节	支票、现金与发票管理 / 236
第三节	注意依法纳税 / 240
第四节	会计档案管理 / 241
第十三章	工程变更管理问题 / 250
第一节	相关工程变更主要规定 / 250
第二节	工程变更分类、形式与原则 / 252
第三节	工程签证管理 / 253
第十四章	工程索赔管理问题 / 262
第一节	索赔项目种类 / 263
第二节	索赔依据 / 264
第三节	索赔证据资料 / 266
第四节	索赔程序 / 267
第五节	处理好各方关系 / 272
第十五章	竣工验收管理问题 / 274
第一节	竣工验收规定 / 274
第二节	竣工验收资料 / 284
第三节	工程交接管理 / 288
第十六章	工程结算管理问题 / 294
第一节	结算的约定事项、方式与基本规定 / 294
第二节	做好进度款结算 / 297
第三节	竣工结算管理 / 299
第四节	工程价款结算争议处理 / 307
第十七章	应对仲裁与诉讼 / 313
第一节	民事诉讼程序 / 313
第二节	劳动争议仲裁程序 / 317
第三节	关于法律文书的送达 / 319
第四节	相关期限与财产保全 / 321
第十八章	关于刑事犯罪 / 323
第一节	项目经理因职务原因可能涉嫌构成的犯罪 / 323
第二节	刑罚介绍 / 348
第三节	刑事案件有关强制措施 / 352
第四节	刑事案件有关程序期限 / 357

第一章 建筑施工企业项目经理

什么是项目经理?

1982年,我国出现了第一个利用世行贷款工程,即鲁布革水电站引水系统工程,按照世界银行要求实施国际竞争性招标和项目管理,自此我国逐步建立了工程项目管理和项目经理责任制度。在近20年的发展过程中,伴随着政府的大力推行和建设工程项目管理体制改革的深入开展,项目经理作为建筑企业职业经理人和企业经营管理团队职业化建设的重要组成部分,其人员数量和素质均有大幅度增长,并已经成为我国现阶段建设工程施工企业的有生力量,担负着巨大的建设任务。随着项目管理应用的迅速普及,日渐兴起一族新型经理人员——项目经理。

第一节 建筑施工企业项目经理概述

一、建筑施工企业项目经理的定义

建设部在其1995年1月7日颁布施行的《建筑施工企业项目经理资质管理办法》第2条对建筑施工企业项目经理进行了定义,该条规定建筑施工企业项目经理是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者,是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表。在目前较为通行的GF-1999-0201《建设工程施工合同(范本)》的通用条款部分,也将项目经理确定为承包人在专用条款中指定的负责施工管理和合同履行的代表。《建设工程项目总承包管理规范》中对项目经理的定义是工程总承包企业法定代表人在总承包项目上的委托代理人。

从上述定义可以看出,项目经理是建筑施工企业在施工项目上的代理人。

项目经理对工程项目施工负有全面管理的责任,是具体施工项目的最高领导者、组织者和责任人。项目经理在工程项目施工中处于中心地位,是项目管理的核心人物,是项目管理目标的承担者和实现者。项目经理对项目的实施进行控制,既要项目的成果目标向建设单位负责,又要对承担的效益性目标向企业负责。

项目经理聘任期限根据施工项目建设期确定,一般建筑施工企业自承接施工项目被任命项目经理之日起到建设项目竣工验收为止。项目经理一经聘任,应保持其相对稳定,无特殊原因,不得随意抽调、借用、解聘。担任其他职务时,应在建筑施工企业委任新的项目经理后再作调整。担任项目经理的人员在项目临近竣工阶段经建设单位同意才可以兼任其他工作,除此之外一般不能再兼任其他工作。

二、项目经理资质问题

《建筑施工企业项目经理资质管理办法》第4章项目经理的资质考核和注册中有如下规定:

第十二条 项目经理实行持证上岗制度。从事工程项目施工管理的项目经理,必须经各省、自治区、直辖市建设行政主管部门或国务院各有关部门组织培训、考核和注册,获得《全国建筑施工企业项目经理培训合格证》(以下简称项目经理培训合格证)或《建筑施工企业项目经理资质证书》。

第十三条 项目经理经过培训,考试合格后发给项目经理培训合格证。

第十四条 取得项目经理培训合格证书,并经过项目经理岗位工作实践后,达到项目经理资质申请条件的,由本人提出申请,经企业法定代表人签署意见,参加相应级别的项目经理资质考核。

第十五条 项目经理资质考核委员会负责项目经理的资质考核。各省、自治区、直辖市建设行政主管部门和国务院各有关部门建立项目经理资质考核委员会。

项目经理资质考核委员会为非常设机构,由行政领导和各有关方面专家组成。

第十六条 项目经理资质考核委员会对项目经理的资质考核主要包括以下内容:

- (一)申请人的专业技术职称证书、项目经理培训合格证(复印件)。
- (二)申请人从事建设工程项目管理工作简历和主要业绩。
- (三)有关方面对建设工程项目管理水平、完成情况(包括工期、效益、工程

质量、施工安全)的评价。

(四)其他有关情况。

第十七条 项目经理资质考核完成后,由各省、自治区、直辖市建设行政主管部门和国务院各有关部门认定注册,发给相应等级的项目经理资质证书。其中一级项目经理须报建设部认可后才能发给资质证书。

2003年2月27日,国务院作出国发[2003]5号即国务院《关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》,取消了建设部上述《建筑施工企业项目经理资质管理办法》中“取消建筑施工企业项目经理资质核准,由注册建造师代替,并设立过渡期”的规定。

2003年4月23日,建设部发布《关于建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡有关问题的通知》,对于“取消建筑施工企业项目经理资质核准,由注册建造师代替,并设立过渡期”规定了具体的实施办法。

建造师和项目经理不是一个概念,建造师是技术职称,但项目经理不是技术职称,它是一个岗位。项目经理完全可由企业自己任命,它认为条件够了就任命,不够就不任命。根据制度的要求,建造师应该是管理、技术、经济、法规复合型人才。对于建造师与项目经理的关系,不能用建造师代替项目经理,更不是取消项目经理的岗位。刚刚毕业通过考试拿到建造师证书人员是不能和现有项目经理相比的,项目经理的作用是其他任何执业资格人员不可替代的。

建造师与项目经理定位不同,但所从事的都是建设工程的管理。建造师执业的覆盖面较大,可涉及工程建设项目管理的许多方面,担任项目经理只是建造师执业中的一项。项目经理只限于企业内某一特定工程的项目管理。建造师选择工作的权利相对自主,可在社会市场上有序流动,有较大的活动空间;项目经理岗位则是企业设定的,项目经理是企业法人代表授权或聘用的、一次性的工程项目施工管理者。

建造师是挑选项目经理的必要条件,而不是充分条件。建造师是工程技术人员,项目经理是企业经营管理人员,这是两种不同的人员。建造师是工程技术人员,要通过政府考试;项目经理是企业经营管理人才,是企业任命、市场认可,做法不一样。两者不能等同,更谈不上谁取代谁的问题。

第二节 项目经理职责与权力

项目经理要想管理好工程,创造最大效益,首先要了解自己作为项目经理

在工程建设中的职责和权力。

一、项目经理的职责

建设部在《建筑施工企业项目经理资质管理办法》第2章规定了项目经理的职责与管理权力,其中,第7条规定项目经理在承担工程项目施工管理过程中应履行下列职责:

(1)贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策,执行企业的各项管理制度;

(2)严格财经制度,加强财经管理,正确处理国家、企业与个人的利益关系;

(3)执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款;

(4)对工程项目施工进行有效控制,执行有关技术规范和标准,积极推广应用新技术,确保工程质量和工期,实现安全、文明生产,努力提高经济效益。

中国建筑业协会在《建设工程项目经理岗位职业资质管理导则》(建协[2005]10号)第6条第1款规定项目经理应履行下列职责:

(1)项目管理目标责任书规定的职责;

(2)组织编制项目管理实施规划,并对项目目标进行整体管理;

(3)对资源进行动态管理;

(4)建立各种专业管理体系并组织实施;

(5)进行授权范围内的利益分配;

(6)收集工程资料,准备结算资料,参与工程竣工验收;

(7)接受审计,处理项目经理部解体的善后工作;

(8)配合企业进行项目的检查、鉴定和评奖申报工作。

二、项目经理的权力

项目经理的权力是建筑施工企业授予的。建筑施工企业中标某项目后任命项目经理,为实施该项目,建筑施工企业会授予项目经理对项目的经营管理权。项目经理应接受企业法定代表人的领导,根据企业法定代表人授权的范围、时间和内容,对项目实施全过程的管理、全面的管理。

《建筑施工企业项目经理资质管理办法》第2章第8条规定,项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同,与本企业法定代表人签订项目承包合同,并在企业法定代表人授权范围内,行使以下管理权力:

(1)组织项目管理班子;

(2)以企业法定代表人的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系,受委托签署有关合同;

(3)指挥工程项目建设的生产经营活动,调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素;

(4)选择施工作业队伍;

(5)进行合理的经济分配;

(6)企业法定代表人授予的其他管理权力。

中国建筑业协会在《建设工程项目经理岗位职业资质管理导则》第6条第2款规定项目经理应该具有下列权限:

(1)参与项目投标和合同签订;

(2)组建项目经理部;

(3)主持项目经理部工作;

(4)决定授权范围内的项目资金的投入和使用;

(5)制定内部计酬办法;

(6)参与选择和使用具有相应资质的专业分包和劳务分包企业;

(7)参与选择物资供应企业;

(8)在授权范围内协调和处理与项目管理有关的内部与外部关系;

(9)企业法定代表人授予的其他权力。

第三节 项目经理应具备的能力

项目经理在项目实施过程中起着关键的、决定性的作用,高素质的项目经理是施工企业立足市场谋求发展之本。项目管理是一项非常复杂的工作,涉及面广,不确定性因素多,可以说,项目经理的能力是项目成功实施的基础。项目经理应具备以下几方面的能力:

一、项目经理应具备组织管理能力

项目经理是一个领导者,起着领导带头作用,应具有良好的政治素质与职业道德,熟悉项目施工工作,有较强的组织协调能力与责任心。目前,建筑企业整体素质还不高,特别是施工人员和一些民工队伍的素质较低,这就更需要项目经理有较强的管理能力。

要管理一个项目,不是项目经理一个人就行的,而是要领导和组织项目班

子一批人。项目经理首先必须是一个合格的团队领导者,他(她)所肩负的责任就是领导他(她)的团队准时、优质地完成全部工作,在不超出预算的情况下实现项目目标。这就需要项目经理必须具有人力资源管理能力,善于在各团队成员之间和公司各支持部门之间进行协调,知道各个团队成员所负责工作的功能和经营管理方法,能够正确确定哪些工作应由团队内部的哪些人员完成。

项目经理应当懂得如何促进团队成员的工作动力,激励团队士气,为团队成员创造提升工作能力的空间,应当懂得如何取得客户的信任,具有坚强的领导能力、良好的沟通能力以及解决问题的能力。项目经理应该通过自己出色的工作,充分利用可利用的资源,调动各方面的积极性完成项目任务。

项目经理的组织能力具体表现在组建高效的项目小组、规范组织的工作范畴、明确项目成员的分工、协调各项工作的进度。拥有较高组织能力的项目经理,能够建立科学规范、分工合理、协调一致、高效精干的项目组织机构。项目经理的一项重要工作是建立规章制度,其目的是使全体参加项目的人员明确该怎么做。根据项目管理需要制定工作程序文件,这些程序性文件就是项目的规章制度。

对于程序,项目经理要抓三件事:首先,是建程序,就是组织编写程序;其次,是抓落实,程序是大家工作的依据,大家都按同一个规矩做,才能保证工作的有效性;最后,是在抓落实的过程中,检测程序的有效性,如果发现程序有问题,立即按编制程序的原则修改程序。

二、掌握一定的专业技术知识

任何一个项目都涉及特别的专业技术知识,建设工程施工项目更是如此。每个项目经理都必须对施工技术有足够程度的了解,具有较高的建设工程施工相关专业知识,以便与相关的技术人员进行有效的沟通。项目经理应该具有一定的施工实践经历,懂得施工项目管理的规律,只有具备了专业技术知识和实践经验,才能够处理各种实际问题,能够在项目组织管理中真正起到作用,否则对项目的组织管理将无从谈起。

项目经理必须掌握一定的专业技术知识,这是成为优秀项目经理的必要条件。只有掌握一定的专业技术知识,才可能掌控和驾驭施工现场,才可能轻松自如地领导各方面的工作,才可能化解各方面的技术问题,顺利完成项目施工任务。

三、合同管理能力

项目管理应掌握一定的合同管理知识,应具有合同意识、合同风险意识,应了解签约中关键的法律原则。

项目经理应具有以下合同管理能力:

(一) 熟悉合同示范文本的能力

在工程施工过程中需要接触到很多种合同示范文本,应对这些文本加以熟悉。

(二) 分析理解合同条款的能力

项目经理应对比较重要的合同能够分析理解其条款所表达的意思,理解合同各方的权利义务,能够认识到合同签订及履行过程中的重要事项与法律风险。

(三) 把握合同履行关键环节的能力

对于合同中各方重要的权利义务能够充分认识把握,严格按照合同约定履行己方义务,及时行使己方权利;对于对方违反合同义务行为等需要取得、留存证据的,能够及时取得、留存相应证据。

(四) 依据合同维权的能力

在合同相对方严重违反合同约定义务或者其他应进行工程索赔的情况下,项目经理应维护自身企业合法的合同权益,能够依据合同约定条款主张权益。

四、风险管理能力

项目的一次性和独特性决定了项目的风险性,多数项目失败的原因都是由于管理团队缺乏必要的风险管理意识。风险主要从不确定中产生,项目经理要有风险管理能力,在项目计划阶段要进行充分的风险识别和分析,在危机事件发生时正确进行处理。

国家建设部和国家工商局颁布的《建设工程合同示范文本》第40条讲的是保险,第41条讲的是担保。项目经理一定要熟悉这些内容,周期性地地进行风险跟踪和监控,检查风险计划的有效性和执行情况。

五、应具备一定的法律素养

项目经理必须学法、懂法,熟悉与业务相关的法律、法规。有的项目经理所在企业不时因某项目经理施工项目而成为被告,这与该项目经理的法律知识、法律意识有直接关系。如果项目经理不了解有关法律、法规,被别人诉至法院

是很有可能。项目经理应具备一定的法律素养,一定要学法、用法。一方面,避免自己犯法;另一方面,也学会正确运用法律维护自己的合法权益与企业的合法利益。

所谓法律素养是指一个人认识和运用法律的能力。

一个人的法律素养如何,是通过其掌握、运用法律知识的技能及其法律意识表现出来的。

法律知识主要由两部分组成:一是现行法律条文中关于法律规则的知识;二是法律学问中关于原理的知识,即所谓的法理知识。我们常常提及的一般意义上的学法、懂法,就是要求既熟知一些基本的法律条文,同时又掌握一定的普遍适用的法律原理,这是法律素养的客观方面。

法律意识,是社会意识的一种形式,是人们的法律观点和法律情感的总和。其内容包括对法的本质、作用的想法,对现行法律的要求和态度,对法律的评价和解释,对自己权利和义务的认识,对某种行为是否合法的评价,关于法律现象的知识以及法制观念等。法律意识不是自发形成的,它是人们在社会生活中学习和自觉培养的结果,也是法律文化传统潜移默化的影响的结果,它是法律素养的主观方面。

北京建工集团第六建筑公司第八项目部经理王广和担任项目经理十多年来,承揽了近30万平方米、产值10亿元以上的施工任务,所有工程都在竣工当年结算,工程款回收率达到98.9%,获“鲁班奖”、“长城杯”不计其数,并且没有一个亏损。在日常运营过程中,王广和经常请律师来给员工讲课,研讨合同案例,提高法律意识,注意防范风险和保证法定收益。

在如今的信息化社会中,各种新技术、新理论不断出现,加之新的法律法规不断推出,知识更新的速度越来越快,周期越来越短。项目经理要根据工作需要和自身情况加强学习,及时进行知识更新,接受和进行继续教育,参加业务和法律培训,不断扩大自身的知识结构,不断提高综合管理能力。

六、项目经理应读的法律、法规

1. 中华人民共和国民法通则
2. 中华人民共和国合同法
3. 中华人民共和国招标投标法
4. 中华人民共和国政府采购法
5. 中华人民共和国建筑法
6. 中华人民共和国城市房地产管理法

7. 中华人民共和国土地管理法
8. 中华人民共和国安全生产法
9. 中华人民共和国民事诉讼法
10. 中华人民共和国仲裁法
11. 中华人民共和国劳动法
12. 中华人民共和国劳动合同法
13. 中华人民共和国职业病防治法
14. 中华人民共和国产品质量法
15. 中华人民共和国消防法
16. 中华人民共和国环境保护法
17. 中华人民共和国环境噪声污染防治法
18. 中华人民共和国固体废物污染环境防治法
19. 建设工程质量管理条例
20. 建设工程安全生产管理条例
21. 建设工程勘察设计管理条例
22. 建设项目环境保护管理条例
23. 特种设备安全监察条例
24. 工程建设项目施工招标投标方法
25. 城市古树名木保护管理办法
26. 建设项目竣工环境保护验收管理办法
27. 中华人民共和国文物保护法
28. 中华人民共和国刑法

七、依法经营管理的意识

项目经理具备一定的法律素养也就具备了一定的法律意识,但有了法律意识也是不够的,必须重视法律,依法经营管理项目。

受现实社会风气影响,受建筑领域管理部门衙门作风、吃拿卡要影响,以及一些施工企业对行政管理部门、建设单位、监理单位通过请吃、送礼、行贿的影响,一些原本很纯洁的大学生到施工企业后发现走关系更容易解决问题,他们成为项目经理后更加看重关系,而将法律忽视,甚至认为讲法没有用。这是很可悲的,也是非常危险的。一个项目经理如果不重视法律,就不可能成为一个优秀的项目经理,即使管理业绩风光,那也必然是短暂的。

项目经理必须有清醒的认识,很多争议、矛盾、项目管理过程中出现的问