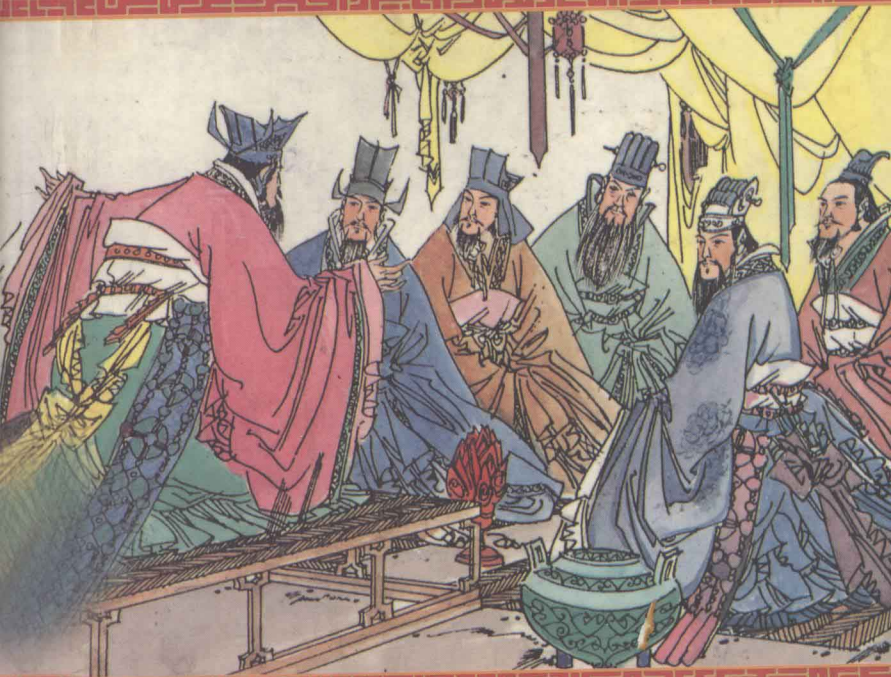


东周启示录系列

东周权谋术大观

邝治平 邝树沛 编著



山东人民出版社

东周权谋术大观

邝治平 邝树沛 编著

广东人民出版社

粤新登字 01 号

东周权谋术大观

邝治平 邝树沛 编著

广东人民出版社出版发行

广东省新华书店经销

韶关日报印刷厂印刷

787 × 1092 毫米 32 开本 12.125 印张 240000 字

1996 年 2 月第 1 版 1996 年 2 月第 1 次印刷

印数 1 - 10000 册

ISBN 7-218-01902-1/I·262

定价:14.80 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

前 言



公元前十一世纪中期，在泾水、渭水流域一带，原是商朝附属国的周，日渐强大，终于取代了商朝，建都镐（音 hào）京，历史上称为“西周”。

西周初期，统治者为了巩固国家政权，先后把王族、功臣和先代的贵族分封到各地做诸侯，建立了众多的诸侯国——在当时，为了控制被消灭的商朝的残余势力，对付南北的少数民族的侵扰，加强中央的统治，分封诸侯是必要的，也是有效的。

诸侯听命于周天子（周王），向朝廷交纳财物（纳贡），遇到战争，要出兵随周王打仗。诸侯国的最高统治者是国君。最初的国君是由周王随领地一起分封的（国君按分封的等级，有伯、公、侯等几种称呼，如郑伯，齐桓公，隋侯等）；之后，就按封建宗法制，变成世袭的，由国君的长子自然继承。

西周后期，周王室日渐衰微，社会动荡不定，逐步出现分崩离析的现象。

到了公元前 770 年，周平王迁都洛邑（即今之洛阳），历史上称为“东周”（前 770 年—前 221 年）。

东周分为“春秋”和“战国”两个时期。这本书所说的

故事，就发生在这段时间内。

春秋时期（前 770 年—前 476 年），由于生产力的发展，经济日益发达；在周王室渐趋衰微的同时，原先主要为周王室服务的各诸侯国也日渐兴旺强大。为了争夺土地、人口和控制别的诸侯国，各诸侯国之间不断地进行兼并战争。胜利者就以召开诸侯国大会（会盟）的方式，要求其他诸侯国承认自己是“霸主”——有了“霸主”的称号，就可以打着为周王室服务的“尊王攘夷”（即尊尚周王，驱除少数民族）的旗号，控制和指挥其他诸侯国，以发展壮大自己的势力。

最先称霸的是齐桓公。他在相国管仲的帮助下，改革内政，发展生产，扩军强兵，使齐国成为当时的强国；第一个坐上了霸主的宝座。继起的有晋文公、楚庄王、吴王、越王（历史上称为“春秋五霸”。又一说“五霸”是：齐桓公、晋文公、楚庄王、秦穆公、宋襄公）。

到了战国时期（前 475 年—前 221 年），诸侯国之间的兼并战争更加激烈和频繁，规模也更大。长时间的兼并战争，使得众多的诸侯国最后只剩下齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦七国，历史上称为“战国七雄”。

长期的兼并战争，也使得各国为了加强自己的国力，利于争霸，在当时新兴的地主阶级的推动下，先后开展了变法——改革，如齐桓公时的管仲，晋文公时的赵衰、狐偃，楚庄王的自我图强，吴王时的伍员（即伍子胥）、孙武，越王时的范蠡、文种等，都先后通过不同的变革，使国家走上了富国强兵的道路，最后达到了称霸的目的。

其中，战国后期秦国的商鞅的变革最彻底，成效最大。秦

国位于现在的山西一带，较之于地处中原的各国，比较落后。但通过“商鞅变法”，使秦国迅速崛起，经济发展突飞猛进，兵力日益强大，逐渐成为“战国七雄”中最强大的国家。国力的雄厚，使得秦国有可能不断向东方发展。到秦王嬴政时，秦发动了大规模的兼并战争，用了约10年的时间，先后消灭了韩、魏、楚、燕、赵、齐诸国，结束了战国纷争的局面，统一了中国。

二

在诸侯争霸的过程中，战争是最主要的形式，还配以外交的手段。战争要讲究兵法，外交要讲究策略，其关键都是随机应变，也就是权谋，于是留下了许多的权谋故事……

在诸侯争霸的过程中，各种人等，从王侯公卿，到将相大臣，到商贩农民，为了国家的或自己的利益，都力争在这个大舞台上有一番出色的表演。他们或者为了爬上更高的位置，或者为了保持既得的利益，或者为了步入官场，或者为了挤身豪门，或者为了伸展自己的抱负……都不惜百计营谋，进行各种各样的活动。这些活动，也都离不开要有随机应变的本领，于是又留下了不少的权谋故事……

再加上东周时期兼并战争长期、激烈、大规模的特点，使得权谋术的运用达到登峰造极的阶段，于是也就给后世留下了大量的启人智慧，发人深省的权谋故事……

然而，一提到“权谋”，有些人就联想起权术，随之联想到“奸诈”或“狡猾”等，而会产生一种莫名其妙的反感。

这其实是一种无知，至少也是一种偏见。

权术，也就是权谋。“谋”和“术”都是指计谋，策略，方法；“权”则是随机应变。把“权”和“谋”（或“术”）结合起来，就是随机应变的计谋、策略、方法。

任何人做任何事情都要讲究谋略方法。方法对头，则事半功倍；反之，则事倍功半。这是已被世人所公认的意见。所以人们在干事情之前，一般都会先想想怎样干，然后去干，而不会蛮干一气。这已经是常识。而世界上的事物、情势都是在发展变化着的；要使自己所做的事情得到预期的效果，就得使原先考虑制定的计谋方法随着情势的变化而变化。这也是常识。而这就叫随机应变，也就是权谋术。——其实，任何人都是这样处理应付着世事的，只是自觉或不自觉而已。自觉运用随机应变的权谋术，则可以主动争取到预期的效果，使事情容易成功；相反，不自觉，甚至不会根据事物和情势的变化而随机应变的，就会处于被动甚至招致失败。——这就是人们通常说的应付生活的能力、本事有高有低的一个重要原因。

特别是处于动荡、变革的年代，事物的变化更加迅速，更加激烈，要想在这样的情势下取得预期的效果，更要借助策略，讲究权谋。这就是历史上大凡出现大动荡，大分化，大变革的时代（远如春秋战国时期，近如新民主革命等等），都会同时出现许多成功运用权谋术的典型范例的原因。

可见，权谋术是帮助人们获得成功的一种道理，方法和学问，而不是前面提到的，有人认为是“奸诈”或“狡猾”。上至国家，下至个人，或为了公，或为了私，要想把事情办

得好一点，就得学会运用权谋术，至少也要懂得一点关于权谋术的知识。

至于“奸诈”、“狡猾”，它们是不是权谋术呢？

其实，“奸诈”或“狡猾”都是一种行为，是一种违背道德标准的背信弃义的行为，而不是一种谋略方法。不可否认，这种行为也是运用了权谋术的，只不过其之用权谋术是从事不正当的活动，故而理所当然的遭到世人的不齿和唾弃。可是，这却不是权谋术本身的过错，犹如文字是给人类交流沟通的，却有人以之作反科学宣传；武器是用来防卫的，却有人以之行凶抢劫一样，这并不是文字或武器的过错，这点道理应当是任何人都懂得的。所以，也不应该把权谋术跟“狡猾”“奸诈”等同起来。

三

历史是一脉相承的，历史上有很多东西是很相似的，大如我国目前所处的改革形势，小如每个人身边所发生的事，撇开政治的、社会的、阶级的、历史的等等因素，单就其“激烈、纷繁、复杂、多变”的特点，而形成的异彩纷呈的、令人眼花缭乱的“竞争”局面（或情势）来说，与春秋战国，何其相似，简直有异曲同工之妙。当然，春秋战国时代，竞争的要点是“权”——政治权力，而我们现在讲求的是“利”——经济利益，从本质上说，两者有着根本的区别。然而，从谋取权和利的计谋、方法、手段来看，两者又是相同的：用权谋术能得到政治权力方面的东西，肯定也能取得经济利益方

面的好处。这正与运用《孙子兵法》可以指导打胜军事之仗，也可以打胜政治之仗、经济之仗、人际关系之仗一样（所以国内外不仅许多军事家，还有很多政治家、企业家都学习研究《孙子兵法》）。所以唐太宗李世民说：以史为镜，可知兴替。外国著名学者培根也说：读史可以使人明智。

基于这样的认识，笔者从反映春秋战国时代的历史演义《东周列国志》以及有关的历史著作中，选取了有关权谋方面的故事，供读者参考借鉴。这些权谋故事中，有主动运用权谋术而取得成功的经验，也有不懂权谋术而致失败的教训；有谋事的，有谋人的；有进取的，有自保的；有战争方面的，有外交方面的；有应付上级的，有对待部下的；有游说别人的，有化解矛盾的……内容虽然谈不上包罗万象，但所涉及的范围却比较广泛。希望读者看过这些故事，能得到借鉴和启迪。

当然，跟世界上的任何人和事永远没有完全相同的（可能相似，却绝不可能相同）一样，历史上的人和事也只能相似，而不可能相同，因此权谋用计也不可能是完全相同的。事件可能相似，却因背景的相异，情势的不同，对象的差别，而至事件的性质不同，因此所用之计谋也就不相同。但运用权谋的指导思想，及某些本质的，关键的地方，即带有规律性的东西，却是相同的。把这些规律性的东西结合实际的情势来考虑，就能制定出行之有效的计谋，就能取得预期的效果——这正是权谋的本质，即：随机应变地运用计谋策略。对这一点，希望读者有正确的认识和保持清醒的头脑。

四

最后，对本书编写过程中的几个具体问题，作几点简单说明：

1. 本书是故事书，而不是历史书，一切都从方便读者理解这些故事出发。这是处理下述一些具体问题的原则。

2. 为了符合故事的特点，在编写时，对有些事件的先后顺序和主次布局作了调整，甚至删除了与故事无关的人物和情节，以突出故事的主题，增强可读性。

3. 对年代、国号、地域等历史背景，除非特别需要，否则一般不作介绍，以节省篇幅，方便阅读。

4. 因春秋战国时代距离今天已经两千多年，其中有些人名字比之现在常见的复杂得多，特别是姓氏或名字中的某些字，现在已经不再使用或很少见。凡是碰到这种情况，都改用目前使用比较普遍的同音字来代替（如石碣的“碣”字现在已经不再使用，就换了个同音的“鹊”字来代替），使读者能顺利阅读。

5. 对于有些前后互相关联的情节，用括号标明“详见某篇（或上篇）”的形式，以便读者查看参考。

6. 为了方便读者在理解这些权谋故事的同时，对春秋战国的形势有更多的了解，正文前附了两幅形势图（选自中国地图出版社出版的初级中学试用《中国历史地图册》第一册，略有改动），以加深对故事的背景认识。

7. 如前所言，编写故事的目的，在于使读者对春秋战国

期间运用权谋的经验和教训有所认识,从而得到借鉴和启迪。因此,每篇故事后面,作者都就这个故事所寓的权谋术作点简单的综述,以帮助读者掌握故事的中心要领,并希望起到抛砖引玉,启发读者在此基础上,进一步作深层次的挖掘和理解的作用。

由于作者水平有限,本书错漏难免,敬希读者不吝赐正,感激至甚。

1995年12月18日

春秋五霸

楚庄王

秦穆公

晋文公

宋襄公

齐桓公

越王勾践

吴王阖闾

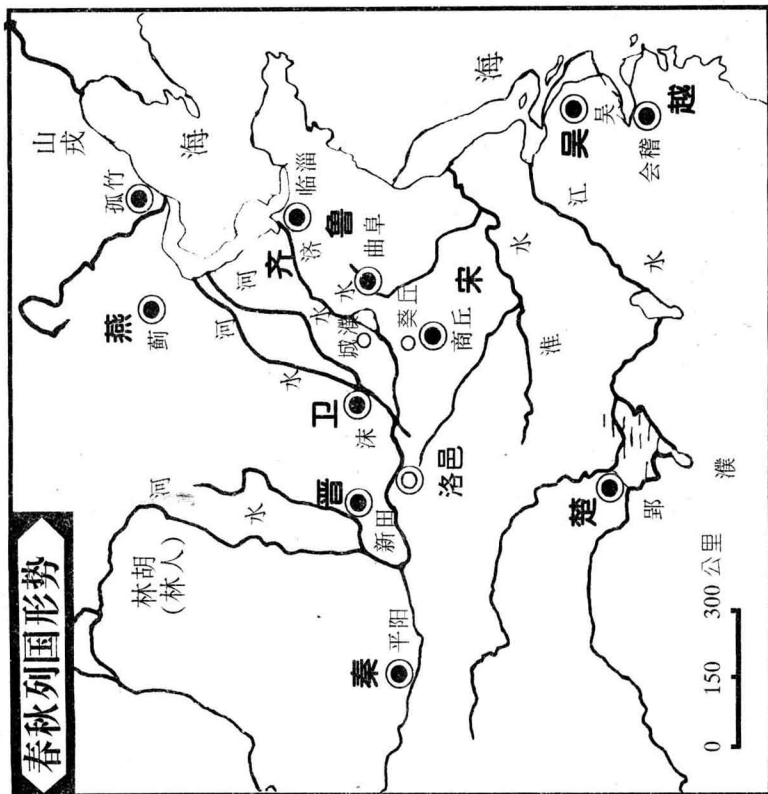
楚庄王

晋文公

齐桓公

(另一说为:)

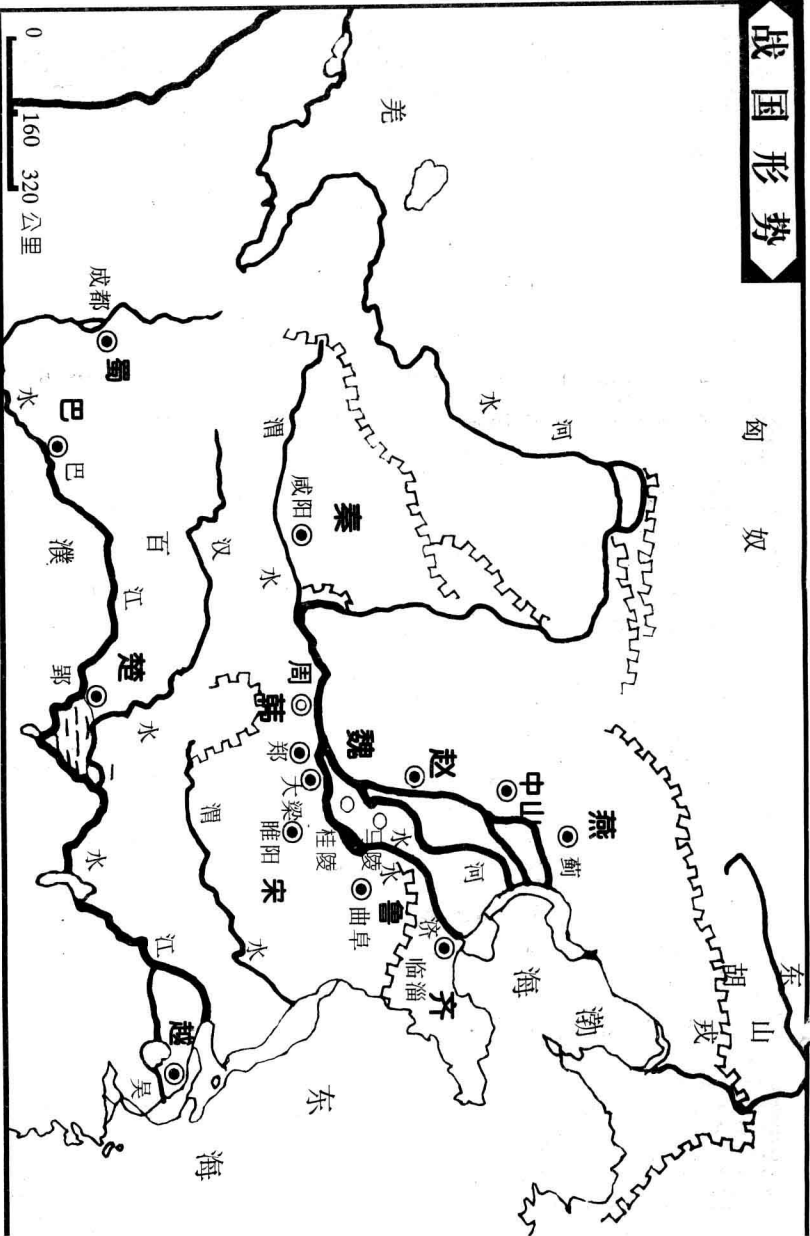
春秋列国形势



战国形势

匈奴

东胡
山戎



目 录

深藏不露	欲擒先纵	1
处心积虑	借刀杀人	6
大放烟幕	设局诱盟	12
攻敌必救	解围有术	16
声东击西	大获渔利	19
布施假象	纵敌骄意	23
有理有利	一举成功	29
行骗使诈	泄愤辱亲	34
养乱为功	广售恩惠	37
合情合理	化兵为盟	40
利用优势	安定大局	45
假途灭虢	一箭双雕	50
知进知退	立身有术	54
虚设借口	喜得良才	58
层层剥笋	水到渠成	64
反客为主	剪除异己	73
高瞻远瞩	一石三鸟	83
因利乘便	树上开花	90
处窘惟变	因应时势	98
首鼠两端	自招灭亡	104

树立榜样	收服旧臣·····	113
大张声势	轻取敌城·····	117
三用奇谋	大败楚军·····	121
急中生智	以神弄人·····	135
瞒天过海	犒师救国·····	141
宽严并重	立威有方·····	145
连环相生	一气呵成·····	152
迎合附会	待机而发·····	159
用心理术	操稳胜券·····	167
宽厚大度	利人利己·····	177
恃权傲物	泣血以偿·····	182
戏弄使者	辱国丧师·····	188
以逸待劳	三驾服楚·····	195
投石问路	择强而从·····	201
骑墙中立	大智若愚·····	207
狡兔三窟	逐利有方·····	212
铤而走险	死而后生·····	218
无中生有	迫虎跳墙·····	223
混水摸鱼	乱中取胜·····	231
行激将计	杀三妄夫·····	237
明智自保	愚忠自戕·····	245
用离间计	得栋良材·····	250
一石四鸟	除荆剪蔓·····	254
欲取先与	一击即中·····	259
行苦肉计	得成所愿·····	265

巧言令色	息战解难	272
以矛攻盾	以毒攻毒	278
投以所好	事半功倍	285
假痴不癫	死里逃生	293
避实击虚	反败为胜	298
围魏救赵	锋芒初露	302
虚虚实实	计不厌诈	306
反面施粉	计迫故人	311
切中要害	合纵抗秦	319
逐个分化	促成连横	326
钻营取巧	化险为夷	334
多处着眼	扭转乾坤	343
远交近攻	双管齐下	351
迂回包抄	曲径通幽	358
寓攻于守	进退自如	367

深藏不露 欲擒先纵

郑武公夫人姜氏生下两个儿子，大的叫寤生，小的叫段。姜氏因为生寤生时难产，故从小就不喜欢他，而宠爱小儿子段。武公在世时，姜氏曾多次要求立段为太子。武公认为不能废长立幼，有背礼常，坚持立寤生为太子，而仅把小小的共城赐给段，作为段的食邑（供给食物等生活资料的封地）。武公去世后，寤生继承王位，称为郑庄公。姜氏见段没有一点权力，就对庄公说：“现在你继承了你父亲的王位，享有至高无上的权力了，难道就忍心看着你的弟弟一无所有吗？”便硬要庄公把旧京城封给段。

次日，庄公临朝，把此事告诉了众大臣。大夫祭足说：“天无二日，民无二君。旧京城是原来的首都，把它封给段，容易使人误解为一国两君，导致民心不稳。而且，旧京城地大物博，人口众多，繁荣昌盛，足可与现在的京城荥阳相比；而段又是夫人宠爱的，我怕后患无穷呀。”庄公说：“这是我母亲的意思，只好这样决定了。”

段得封旧京城，十分高兴，来向母亲辞行。姜氏屏退左右，对段说：“你知道吗？你之所以能得到旧京城，是我再三向你王兄乞求来的。他虽然勉强地封了给你，但心中还很不服气哩。他对你是很刻薄的，你自己必须有所打算。到旧京城后，你立即暗中招兵买马，积蓄力量，早作准备；待荥阳有