

中等專業學校教學用書

有色冶金企業組織與計劃

上 冊

И.М. 格拉柴尔斯坦 合著
Р.П. 馬林諾娃

重 工 業 部 翻 譯 室 合譯
有色金屬工業管理局西南分局翻譯室

重 工 業 出 版 社

中等專業學校教學用書

有色冶金企業組織與計劃

上 冊

И.М. 格拉柴尔斯坦
Р.Д. 馬林諾娃 合著

重工業部翻譯室
有色金屬工業管理局西南分局翻譯室 合譯

重工業出版社

И.М. ГРАЦЕРШТИН
Р.Д. МАЛИНОВА
ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ
ПРЕДПРИЯТИЙ
ЦВЕТНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ

Металлургиздат (Москва 1951)

* * *

有色冶金企業組織与計劃 (上册)

重工業部翻譯室 合譯
有色金屬工業管理局西南分局翻譯室

重工業出版社 (北京市灯市口甲45号) 出版
北京市書刊出版業營業許可証出字第〇一五号

* * *

重工業出版社印刷厂印

一九五四年九月第一版

一九五四年九月北京第一次印刷 (1—2, 130)

一九五五年一月北京第二次印刷 (2, 131—3, 150)

一九五六年七月北京第三次印刷 (3, 151—4, 163)

787×1092 • $\frac{1}{25}$ • 90,000 字 • 印張 4 $\frac{10}{25}$ • 定价 (10) 0.55 元

書号 0188

* * *

發行者 新華書店

上 冊 目 錄

原 序	1
引 言	2
第一章 有色冶金企業組織與計劃的基本原則	11
第二章 有色冶金企業生產過程的結構與分類	15
§ 1 有色冶金生產過程的基本概念	15
§ 2 生產過程的分類	18
§ 3 生產過程組成部分的劃分	20
第三章 有色冶金企業的生產結構	26
§ 1 企業生產結構的概念	26
§ 2 工廠的組成與車間的分類	27
§ 3 工廠總平面圖	29
第四章 冶金工廠管理的組織工作	33
§ 1 社會主義企業管理的基本原則	33
§ 2 生產區域管理制	40
§ 3 冶金工廠的管理結構	42
§ 4 車間的管理結構	48
§ 5 精簡企業管理機構與開支	50
第五章 勞動組織與技術定額測定	52
§ 1 提高勞動生產率的意義	52
§ 2 提高勞動生產率的途徑	53
§ 3 先進生產經驗的運用	56
§ 4 技術定額測定的內容與任務	69
§ 5 技術定額測定的基本原理	73
第六章 工時消耗的研究	79
§ 1 合理利用工時對提高勞動生產率的意義	79
§ 2 對手工過程和機手並動過程各工段工時利用的研究	79

§ 3 联动机械工时的研究.....	85
第七章 工作日寫实	88
§ 1 工作日寫实、其实質与任务.....	88
§ 2 工时寫实的形式.....	89
§ 3 观察的程序与个人工作日寫实的整理.....	94
§ 4 工作日自我寫实.....	98
§ 5 以观察法研究工作日利用情况的圖示記錄法.....	100

附 錄

原 序

《有色冶金企業組織與計劃》是在所有的有色冶金中等專業學校中必修的一門課程。這門課程在培養蘇維埃技術員的事業中有很大的意義。

每一個工程技術人員，應該不但熟諳生產技術，而且應具有經濟學修養，從而能正確解決生產組織與計劃上的一些實際問題。缺乏教科書曾使企業組織與計劃這門課程的重要章節在學習上遇到困難。本書的目的是想彌補這個缺陷。

在本書的前一部分，闡明了社會主義企業組織工作理論與實踐原理，並指出有色冶金企業生產過程組織工作的特點。

在後一部分，講述了有色冶金企業廠內計劃工作的基本問題。

一至十四章由經濟學候補博士И. М. 格拉柴爾斯坦副教授執筆，十五至廿二章由經濟學候補博士Р. Д. 馬林諾娃執筆。

* * *

作者謹向本書編輯М. С. 戈倫斯基副教授，評閱者И. М. 拉祖莫夫教授，Н. П. 伊格納切夫工程師，В. В. 蒂林工程師，В. М. 馬拉特卡諾夫工程師和В. П. 斯洛波金紐克工程師，以及莫斯科有色金屬與金礦學院的教授和教師們：А. И. 別列耶夫教授、А. А. 蔡德勒教授、С. П. 羅日科夫副教授、С. Я. 高爾布萊赫副教授、Л. А. 格林別格副教授和Г. Н. 波波夫副教授致以深切的謝意，他們在審閱各章手稿之後，對作者們做了寶貴的指示。

作者並向討論手稿時提供意見的烏拉爾製鋁廠全體人員和卡門斯克冶金中等專業學校的教師們表示謝意。

作 者

對本書意見請寄蘇聯冶金出版社

引 言

蘇維埃國家共產主義建設的速度在日益提高着，在生產、科學、技術和文化各領域中的進步在不斷加快着。在我們祖國遼闊廣大的土地上，正進行着巨大的改造自然的工作。蘇維埃人民懷着極大的熱忱爲爭取我國生產力的進一步發展、經濟實力的增強、利用我國無窮盡的天然富源以創造共產主義的物質基礎而奮鬥着。

戰後恢復和發展國民經濟的五年計劃，已經提前完成：一九五〇年工業產量比一九四〇年增加了73%。我們國家在走向共產主義的道路上又邁進了新的一步。

蘇維埃制度生氣蓬勃的力量，特別明顯地表現在巨大的水電站和運河的建築工程——斯大林時代的偉大構築物中。蘇聯部長會議關於建築古比雪夫和斯大林格勒水電站、土庫曼大運河、卡霍夫卡水電站、南烏克蘭運河和北克里米亞運河、伏爾加—頓通航運河的決議，打開了蘇聯國民經濟史上新的具有重要意義的一頁。在世界技術史上還未曾有過如此規模巨大的建築工程。

世界上最大的水電站和運河的建築工程，證明蘇維埃國家的經濟力量不斷增強，證明社會主義國民經濟各部門在技術上不斷進步。祇有蘇維埃國家，祇有蘇維埃人——共產主義社會的積極建設者，才有力量進行如此規模的建設。在社會主義經濟中，天然富源和現代技術成就，是用於爲人民謀福利，是爲了和平的創造性勞動，是爲了提高勞動人民的物質福利及文化水平。

蘇聯人民把自己在鞏固蘇維埃國家實力和提高蘇維埃國家經濟力量中所獲得的一切成就，都歸功於共產黨，因爲蘇聯共產黨的政策構成着蘇維埃制度的生活基礎。列寧斯大林的黨引導着蘇維埃社會走向共產主義。

在國民經濟發展中有色金屬有着重大的意義。有色金屬被應用於最重要的工業部門，如：飛機製造業、汽車製造業、電器及無綫電工業、電話電報綫的生產、化學工業等等。

有色金屬能在國民經濟各部門中被廣泛採用，與其特有的性質有關：不易氧化、易傳熱和導電、具有構成各種合金的特性等等，有色金屬還有着良好的機械性能，因而有色金屬本身及其合金能承受各樣的塑性加工：鍛造、壓延、衝壓等等。

有色金屬除在國民經濟的和平建設中起着重大作用外，並在鞏固國防的事業上具有頭等重要的意義。

資本主義國家有色金屬生產的特點是跳躍式的，是受行情支配的，它表現着生產上普遍的無政府狀態。

蘇聯有色金屬生產的發展，是國民經濟迅速增長着的需要所引起的，不間斷和有計劃是它的特點。

戰後五年計劃的完成，使銅、鋁、鎳、鉛、鋅和其他有色金屬與稀有金屬的生產，大大地超過了戰前水平。在歷次斯大林五年計劃的年代裏，銅的生產增加了數倍，而鉛和鋅的生產則增加了數十倍。我國新建的一些有色金屬冶金部門——鋁鎂、錫、鎳、鎢鉬和稀有金屬——表現出具有高度的技術水平，完善的工藝過程和機器設備，熟練的工人和工程技術幹部。

俄國的冶金學者，工程師——革新者們，在創立有色金屬工業科學基礎的事業上有過非常巨大的貢獻，在他們中間天才的俄國學者М.В.羅蒙諾索夫（Ломоносов）榮居首位。一七六三年科學院出版的羅蒙諾索夫的著作「冶金或採礦學的基本原理」奠定了地質、採礦和冶金等學科的基礎。羅蒙諾索夫是冶金爐氣體流動近代理論的奠基者。羅蒙諾索夫關於礦石的濕法冶金和其他處理方法應按礦石的物質組成與藥劑消耗量進行分類的思想，在以後的蘇聯冶金學者的著作中得到了新的發展。羅蒙諾索夫曾對有色重金屬冶金，特別是貴金屬冶金給予極大的注意。他始終不渝地為着將科學發現運用到生產中去而進行鬥爭。他不僅是一位偉大的學者，並且也是一位卓越的組織者。羅蒙諾索夫認為正確的勞動組織和保證生產中工人勞動的安全有着重大的意義。

與羅蒙諾索夫同時代的И.И.波爾忠諾夫（Ползунов）和К.Д.弗羅洛夫（Фролов）在有色金屬冶金的發展中也曾起過很大的作

用。И.И. 波爾忠諾夫是天才的熱力學家，第一個萬能蒸氣機的發明者，К.Д. 弗羅洛夫是傑出的水力學家，而兩個人又都是有色冶金企業的卓越的組織者。

И. И. 波爾忠諾夫曾在阿爾泰建立了碎礦與洗礦工廠，裝設了具有獨創性結構的金礦處理設備。К.Д. 弗羅洛夫第一個在世界上利用水力將某些生產過程部份地機械化和自動化。他曾在茲梅依諾格爾斯克礦山和科爾巴利興斯克工廠發明並實現了採礦和礦石處理生產過程的機械化。

一七六七年，俄國的冶金學者——發明家Ф.巴庫寧(Бакунин)曾發明並在生產中運用了以爐渣做為熔劑熔煉銀礦的方法，以及利用廢氣的熱量焙燒貧水銅。

傑出的俄國化學家，哈爾科夫大學教授 Н.Н.貝凱托夫(Бекетов)首先實現了鋁熱法，並採用了以鎂自水晶石中析出鋁的化學反應。這一方法獲得了極其良好的效果，因而在後來被應用於工業中。

研究出氧化鋁製造根本方法的俄國學者和技術家們，其功勳是偉大的(К.И.拜耳 Байер, Д.А.彼尼亞可夫 Пеняков, А.А.雅科夫金 Яковкин, 以及其他人的方法)。其中的拜耳法至今仍在世界製鋁工業中佔統治地位。

在歷次斯大林五年計劃的年代裏興建的蘇維埃製鋁工業，是建築在在俄國首先完成的一些科學發現的基礎之上的。

П. П. 費多奇耶夫(Федотьев)教授——俄羅斯電冶金學派的創始人，在創立現代電法煉鋁方面曾起過巨大的作用。

П. П. 費多奇耶夫教授的一些著作，使電法煉鋁獲得了穩固的科學原理，因而保證了這個生產部門的發展。

在科學院院士Н. С.庫爾納科夫(Курнаков)和А. А.白柯夫(Байков)的著作中，明顯地反映了物理化學與冶金學在我國的密切關係。傑出的學者和卓越的工程師Д. К.切爾諾夫(Чернов)的著作在金屬學和有色金屬熱處理的發展上有着重大的意義。

這裡也必須提出發明鉑族金屬提煉法的著名俄國工程師П. П.索波列夫斯基(Соболевский)、В. В.柳巴爾斯基(Любарский)

И.И. 瓦爾文斯基 (Варвинский)，以及於一八六六年在波奇斯洛夫斯克和沃特金工廠用貝氏吹煉爐將冰銅吹煉成粗銅的工程師謝明尼可夫 (Семенников)、依奧斯 (Юсс) 和拉列金 (Лалетин)。

俄國學者和冶金工程師們的許多勞動成果，在偉大的十月社會主義革命以前都未能在俄國得到應用。沙皇俄國的當權集團盲目地崇拜外國，起了阻碍作用。俄國經濟的落後性，俄國國民經濟各重要部門對於外國資本的依賴性，反動沙皇政府的壓迫，是科學與技術發展的絆腳石。只有偉大的十月社會主義革命，才排除了阻碍國民經濟發展的一切障礙，其中也包括發展有色冶金工業的阻碍，並且爲其大踏步的發展創造了條件。隨着蘇聯有色冶金工業的迅速發展，繼承了俄羅斯科學泰斗們光榮傳統的蘇聯冶金學者，工程師——革新者也不斷的增多着。

蘇維埃學者、工程師、工人——生產合理化建議者們，研究出許多提煉有色金屬的新的工藝方法，新的選礦流程，掌握了以前未曾處理過的各種原料，改進了舊式設備，根本掌握了新式的聯動機。有色冶金的原料基地實際上是在蘇維埃政權的年代裏建成的。

院士 А. А. 白柯夫、А. А. 波奇瓦爾 (Бочвар) Т. Г. 烏拉佐夫 (уразов)、蘇聯科學院通訊院士 П. П. 費多奇耶夫、И. Н. 普提克辛 (Плаксин)、Д. М. 奇日柯夫 (Чижилов)、П. Ф. 安季平 (Антипин)、功勳科學技術工作者，教授 В. Я. 莫斯科維赤 (Мостович)、В. А. 瓦紐科夫 (Ванюков)、Н. П. 阿塞耶夫 (Асеев) 和教授 Ф. М. 羅斯庫多夫 (Лоскутов)、Н. Н. 穆拉奇 (Мурач) Ю. В. 拜馬可夫 (Баймаков)、А. И. 別列耶夫 (Беляев)、А. Л. 蔡德勒 (Цейдлер)、Х. К. 阿維齊相 (Аветисян) В. М. 古西柯夫 (Гуськов) А. И. 斯米爾諾夫 (Смирнов) 等人的著作，確定了有色冶金學的現代科學原理。即使在有色金屬的大要領域中，蘇聯學者也都有了許多深湛而又成效卓著的獨特發現。

工業的進一步增長，電氣化、鐵道運輸及各種運輸業的普遍發展，都要求增加有色金屬的生產。

斯大林同志於一九四六年二月九日，在莫斯科城斯大林選區選民大會上所做具有歷史意義的演說中指出：「至於說到更長一個時期的計劃，那末黨是立意要造成國民經濟強大的新高漲，使我們能够——譬如說——把我國工業水準提高到超過戰前水準達三倍。我們必須使我國工業能每年出產生鐵五千萬噸、鋼達六千萬噸、煤炭達五萬萬噸、煤油達六千萬噸。只有做到了這步時，才可以說，我們祖國已有了免除一切意外的保障。這大概是需要三個新五年計劃的時間——也許還要多些——才可到做。但這是可能做到，而且是我們所應當做到的」①。

國民經濟主要部門的這一發展遠景，也對有色冶金工業提出了重大的任務。

我國的有色金屬生產，是隨着生產能力的擴大，以及新建的與現有的生產能力的充分利用而增長的。最充分地利用生產能力有賴於有色冶金企業的生產組織工作和計劃工作。因此有色冶金企業的組織與計劃問題，在發展有色冶金工業的總任務中有着重大的意義。

「有色冶金企業組織與計劃」這門課程的任務是以經濟學知識來武裝工程技術人員，而這些知識是爲了正確解決企業組織和計劃的許多生產問題所必需的。

每一個工程技術人員，應該是不但熟諳生產技術，而且具有經濟學修養，因此能正確地解決勞動組織和生產上的實際問題，能有計劃有系統地爲爭取節約原料、燃料、動力而鬥爭，爲爭取提高勞動生產率，改善固定資產的利用，提高產品質量，降低產品成本而鬥爭，爲加速流動資金的週轉和提高企業贏利而鬥爭。

關於社會主義企業組織與計劃的科學，是研究社會主義國民經濟發展的經濟法則之具體表現，以及其在企業管理工作中被有意識地加以運用的方式，研究出爲完成黨和政府交給社會主義工業企業的任務所應選取的最有效和最有利的途徑和方法。

關於社會主義企業組織與計劃的科學，尋找各個生產因素在企業

①斯大林：在莫斯科城斯大林選區選民大會上的演說，外國文書齋出版局1950年 中文版
第30頁

各生產單位互相配合的方法，用以保證社會主義擴大再生產，並取得企業管理工作的成效。

關於社會主義企業組織與計劃的科學，是具有黨性的科學，它揭露出資本主義企業生產組織上相對立的矛盾和階級剝削的特性，它顯示出社會主義企業對資本主義企業的優越性及與其原則上的區別。這門科學表現着共產黨和蘇聯政府在企業組織與計劃工作中的領導作用，並根據社會主義經濟的發展規律來研究企業的發展規律，它完全以馬列主義政治經濟學所發現的法則為基礎，並以辯證唯物主義的方法來研究社會主義企業的各项活動。

這門科學是將社會主義企業的經濟問題與生動的社會主義建設實踐直接聯系起來研究的。

這門科學得以不斷豐富和發展的無窮盡的源泉，是各種形式的全民的社會主義競賽，在這些競賽中表現了蘇聯人民的勞動熱忱和蘇聯工業在技術上和組織上的進步。

企業組織工作的科學基礎，是奠定在馬克思和恩格斯的著作中的，在他們的著作中指出了生產組織的方法和目的完全決定於統治階級的意圖。

布爾什維克黨和蘇聯人民的偉大領袖列寧和斯大林，創造性地發展了馬克思和恩格斯關於資本主義企業組織的剝削實質的學說。

弗、依、列寧和約、維、斯大林指出資本主義企業的組織是一種殘酷剝削工人階級的組織，是一種追求利潤的系統。列寧曾用下面幾句話描述了資本主義生產組織的「科學」——泰羅制度^①：「這種「科學制度」是什麼呢？就是在同一個工作日內由工人身上榨取三倍以上的勞動」。列寧同志繼續說：「其結果是——在同樣的9—10小時的工作中榨取工人三倍以上的勞動，殘酷地耗盡了工人的力量，以加快三倍的速度吸乾了僱傭奴隸的最後一滴血髓精力。你以為他們會耽心工人早死嗎？——另外還有很多在工廠大門等着呢！……」

在資本主義社會中，技術和科學的進步就是榨取工人血汗的技巧

①美國工程師F. W. Taylor (1858—1915) 高唱的一種以極度奴役工人為目的的生產組織與工廠管理法——譯者

的進步^①。

在資本主義社會中，關於生產組織的科學，是為統治階級服務的；資產階級利用它來迷惑群眾，來加重資本主義的剝削和鎮壓勞動人民的解放鬥爭。

自從資產階級奪取了政權以後，自從階級鬥爭採取了更明顯的，更陰惡的形式以後，馬克思指出：『科學的資產階級的經濟學之喪鐘敲起來了。從此以往，成為問題的，已經不是這個理論還是那個理論合於真理的問題，只是它於資本有益還是有害，便利還是不便利，違背警章還是不違背警章的問題。超利害關係的研究沒有了，代替的東西是領津貼的論難攻擊；無拘束的科學研究沒有了，代替的東西，是辯護論者的歪曲的良心和邪惡的意圖^②。』

蘇聯所創造的真正的企業組織與計劃的科學，揭露了資產階級生產組織的冒牌科學。這種冒牌科學是榨取工人血汗的技巧的科學，是搜刮最大利潤的毒辣手段。企圖蠻橫地使工人隸屬於資本家，壓迫工人，並把他們變成機器的附屬品的妄想，明顯地暴露在資產階級理論家泰羅、福特、愛默生等的『學說』中。

關於社會主義工業企業組織與計劃的科學，是在反對崇拜外國的所謂企業組織『科學』傾向的鬥爭中，是在反對已被斯大林同志所領導的我們的黨所擊潰了的人民的殘暴敵人——俄國資產階級『組織家』的信徒們的鬥爭中發展起來的。

關於企業組織的科學，是在反對企圖從企業組織與計劃的科學中抹殺階級內容，掩飾社會主義企業對資本主義企業的優越性，輕視幹部在社會主義生產組織中所起的決定性的領導作用，以及掩飾資本主義生產組織的剝削實質的鬥爭中成長起來的。

因此，祇有在蘇聯才能創造出真正的企業組織與計劃的科學。

列寧和斯大林的著作奠定了社會主義企業組織與計劃的科學基礎。列寧在偉大十月社會主義革命的準備時期中，在國內戰爭的年代裏和在國民經濟恢復初期所製定的社會主義生產組織原理，在斯大林

①列寧全集，第四版第十八卷 第556—577頁。

②馬克思著，資本論第二版跋，中文版第一卷第11頁 人民出版社1953年版

同志的著作中，得到了進一步的發展，以適合於勝利地建設社會主義社會，並逐步過渡到共產主義社會的條件。

斯大林同志創立了關於勞動生產率及其增長因素的學說，關於社會主義計劃工作的學說，關於社會主義競賽和斯達漢諾夫運動的學說。

斯大林同志研究了工業企業內部積累問題，以及有系統地降低成本和提高社會主義企業贏利的問題。

斯大林同志關於工業管理問題的天才著作，以布爾塞維克式的經濟領導與政治領導一致的企業管理方法，武裝了我們的幹部。

在社會主義經濟的偉大組織者基洛夫、日丹諾夫、奧爾忠尼啓則、捷爾仁斯基、古比雪夫、莫洛托夫、卡岡諾維奇、馬林科夫等同志的報告和演說中，闡明了關於社會主義企業組織與計劃的最重要問題，從而發展了列寧斯大林的學說。列寧和斯大林關於社會主義企業組織與計劃的學說，反映在歷屆黨代表大會和代表會議的許多決議中，以及反映在聯共（布）中央委員會和蘇聯政府的各項決議中。

關於社會主義企業組織與計劃的科學，不斷地在發展着，並為斯達漢諾夫工作者的實際經驗，社會主義的技術成就，和馬列主義經濟科學中的新發現所豐富着。

斯大林同志關於語言學問題的天才著作，對於社會主義企業組織與計劃科學的發展，有着重大的意義。斯大林同志關於語言學問題的著作，包含了許多對於進一步發展馬克思列寧主義經濟理論和發展社會主義企業組織與計劃的科學有重大意義的重要原理。

斯大林同志的著作對於馬克思關於基礎和上層建築的學說的發展作了新的極其寶貴的貢獻。斯大林關於基礎和上層建築的學說，對於瞭解社會現象，其中包括經濟現象，給了新的啓示，因而對於蘇維埃經濟科學有着重大的意義。

社會主義上層建築是極大的積極力量，它幫助基礎的形成和鞏固，幫助解決蘇維埃社會由社會主義向共產主義進一步發展中所產生的一些社會主義生產方法問題。

蘇維埃經濟科學的使命是從理論上總結勝利建設共產主義社會的

經驗，研究社會主義社會發展的規律，以滿足基礎在發展中的需要。關於社會主義企業組織與計劃的科學，其任務是發掘和動員無窮盡的潛在力量，以達到社會主義企業進一步的經濟高漲，並以具有科學根據的，解決社會主義企業組織與計劃實際問題的方法，來武裝我們的幹部。

關於社會主義企業組織與計劃的科學，依據先進生產者的經驗，使我們能够利用一切提高勞動生產率，降低成本，提高產品質量和擴大生產規模的潛在力量，從而使我國加速走向共產主義。

關於社會主義企業組織與計劃的科學，促進着我們祖國經濟力量的增長，因而在反對帝國主義戰爭挑撥者的鬥爭中，為爭取持久和平的鬥爭中，有着很大的貢獻，因為社會主義國家力量的增長是世界和平的有力保證。

第一章 有色冶金企業組織與計劃 的基本原則

個別有色冶金企業的經濟是與整個國民經濟密切聯繫着的，因為社會主義有色冶金企業的經濟發展，服從於社會主義經濟總的規律。

社會主義經濟制度以生產資料的公有制為基礎，因而生產力與生產關係完全相適應，這因為生產的社會性為生產資料的公有制所鞏固。因此我們的經濟既沒有經濟危機，也不會發生生產力受到破壞的現象，同時正以資本主義所不能達到的速度發展着。社會主義生產的發展不是根據如資本主義制度下的競爭和保障資本利潤的原則，而是根據有計劃地領導和有系統地提高勞動人民物質文化水平的原則。

社會主義的生產關係產生了新的、資本主義所不可想像的發展生產和改善經濟的刺激力量，形成了我們企業勞動生產率不斷增長的無窮盡的源泉。

社會主義國家掌握了基本的生產資料，從而使國家能夠有計劃地指導我國的全部經濟生活。在我國，社會主義財產公有制的存在，使蘇維埃國家有可能對經濟實行有計劃的領導。列寧寫道：「如果沒有一種能夠使千百萬人在產品的生產與分配的事業中嚴格遵守統一定額的國家計劃機構，社會主義是不可想像的」。^①

蘇維埃國家決定着和指導着國內的經濟生活，並引導社會主義勝利地走向共產主義。蘇維埃國家和共產黨掌握了社會發展的客觀經濟法則，並把它運用在共產主義的建設事業中。社會主義經濟法則體現在社會主義擴大再生產的計劃中。

國家的國民經濟計劃，以我國勞動人民的創造性活動為基礎，因此它具有經濟法則的力量。對國民經濟實行計劃領導，表現在整個國民經濟和各個社會主義企業組織與計劃的統一。因而形成了社會主義企業的穩定性，形成了生產過程不間斷和生產速度不斷增長的可能性，

以及科學地組織生產過程的可能性。

處於資本主義經濟中的企業完全是另外一種景象，在那裡市場的行情和競爭的條件決定着一切，在那裡由於整個社會生產的無政府狀態，生產的組織和計劃是不可能的。

整個國民經濟沒有實行計劃領導，則各個企業也不可能有自覺的和有效的組織工作。

社會主義有色冶金企業的組織工作和計劃工作，有下列一些重要任務：

1) 保證以不斷增長的速度增加產品——礦石、精礦、有色金屬及合金的出產量，以滿足國民經濟與鞏固國防的需要；

2) 有系統地提高企業勞動生產率，即為社會勞動生產率的增長創造條件；

3) 以最珍愛的態度充分利用企業的固定資金，從而增加國民經濟固定資產的總值；

4) 最有效和最適當地利用企業的流動資金，加速其週轉速度，以保證我國國民經濟增加擴大再生產的規模和速度的可能性；

5) 降低產品成本，即減少有色金屬生產中活勞動與物化勞動的消耗；降低成本是創造企業積累即增加企業贏利的重要條件；

6) 保證有色冶金企業產品和半製品的優等質量，以滿足國民經濟各部門的需要，減少廢品，增加產量；

7) 按指示圖表組織企業及其各生產單位的工作，以保證有色冶金各個部門以及整個國民經濟，按照國家計劃協調地與有節奏地進行工作。

上述各項任務彼此間是有密切聯繫的。企業在解決上述任務後，纔能保證完成和超額完成國家計劃。

解決企業組織與計劃任務的實際方法，應根據勞動者的創造性與積極性，根據有色冶金企業斯達漢諾夫工作者和斯達漢諾夫工作小組的經驗總結來製定，並應包括先進經驗的廣泛推廣。

社會主義企業的全部活動是以國家計劃為依據的，為保證國家計劃的完成，應按下示方針進行：