

全民读史

读发迹史·学真本事

胡雪岩发迹史

胡雪岩的官场哲学与经商智慧

陈涛涛◎著



中国法制出版社

胡雪岩发迹史

胡雪岩的官场哲学与经商智慧

陈涛涛 ◎著



中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

胡雪岩发迹史 / 陈涛涛著. —北京: 中国法制出版社,
2011. 5

(全民读史)

ISBN 978 - 7 - 5093 - 2798 - 2

I. ①胡… II. ①陈… III. ①胡雪岩 (1823 ~ 1885) -
生平事迹 IV. ①K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 064701 号

策划编辑: 刘 峰 (52jm. cn@ 163. com)

责任编辑: 曹泽丹

封面设计: 周黎明

胡雪岩发迹史

HUXUEYAN FAJISHI

著者/陈涛涛

经销/新华书店

印刷/三河市紫恒印装有限公司

开本/710 × 1000 毫米 16

印张/14 字数/216 千

版次/2011 年 7 月第 1 版

2011 年 7 月第 1 次印刷

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978 - 7 - 5093 - 2798 - 2

定价: 29. 80 元

北京西单横二条 2 号 邮政编码 100031

传真: 66031119

网址: <http://www.zgfzs.com>

编辑部电话: 66022958

市场营销部电话: 66017726

邮购部电话: 66033288

胡雪岩的浮华人生

在中国古代数千年的历史长河中，有两位被人们称作“商圣”的生意人。一个是帮助越王勾践兴越灭吴的“陶朱公”范蠡，另一个就是本书的主人公——有“红顶商人”之称的胡雪岩。

古往今来，成功的生意人灿若繁星、多如牛毛，可是，缘何只有他们两个能够被大家尊为“商圣”？

“陶朱公”出身显贵，是位声名卓著的英雄，用一身的才华和谋略去经商，想要获得成功，并非难事。可是，胡雪岩，一个农村的放牛娃，既没有显赫的出身，也没有读过什么书，又是凭借什么成为“商圣”的呢？

胡雪岩是我国晚清时期的一位传奇性人物，他的一生沉浮更是令人感慨万分。他原本只是安徽乡下的一个放牛娃，因为一点点好运气，机缘巧合之下被伯乐发现，得以离开生养自己的那方“小天地”，来到了城里的花花世界。以此为开端，胡雪岩的人生奏响了一首首跌宕起伏的交响乐。

当命运的摩天轮开始转动之后，便一发不可收拾，放牛娃胡雪岩一步一步地成长为富可敌国的胡财神、胡大善人。后来又被慈禧老佛爷赏穿黄马褂，戴上了红顶子官帽，成为人们口耳相传的“红顶商人”。



胡雪岩到底是个什么样的人？他是如何从穷乡僻壤走入富丽堂皇的大都市的？又是怎样一步步地走近和他命运息息相关的钱庄？他生命中的两个大贵人是谁？左宗棠是个什么样的人？他和胡雪岩是怎样互相扶持的？王有龄又是何方神圣？他在胡雪岩的生命中扮演了怎样的角色？神奇的胡雪岩是怎么主导中外大商战的？最后他又为何会一败涂地？到底是谁给了他致命一击……

想要知道这些问题的答案吗，那么就请打开这本书，让我们一起回到历史的轮回中，去重新品味那段充满传奇色彩的历史乐章吧！

目 录

第一章 从放牛娃到大老板的华丽转身 007

胡雪岩出身贫寒，年幼丧父，很小的时候就给人家放牛。一个很偶然的机会，他的人生轨迹发生了改变。从乡村来到大城市，经过自己的努力，胡雪岩终于迈进了他梦寐以求的钱庄。在这里，胡雪岩结识了生命中的第一个大贵人王有龄。

这个放牛娃不简单	007
三级跳，成为杰出员工	014
出色的钱庄职员	023
投资一支潜力股	029
天上掉下个大馅饼	039
好风凭借力，送我上青云	045
为剿匪出把力	057

第二章 从胡大老板到胡大总管 071

胡雪岩慧眼识英才，看中了刘庆生。经过茶馆的一番考试，下决心高薪聘请刘庆生来经营钱庄。他在上海买军火、买粮食，运回湖州支持王有龄办团练。经过艰苦卓绝的斗争，胡雪岩终于赢得了第一次中外大商战，帮助中国生丝商人出了一口气。

王有龄高升巡抚，不料风云突变，太平军来了，杭州城被围。胡雪岩死里逃生，出城购粮，王有龄却死在了杭州城。大靠山倒了，胡雪岩擦干眼泪，化悲痛为力量。结果，绝处逢生，又搭上左宗棠这条大船，当上了他的大总管，帮助左宗棠成功收复杭州城。

高薪聘请经理人	071
为兄弟两肋插刀	077
蚕丝战争	085
大靠山倒了	090
搭上左宗棠的船	098
胡大总管	105
收复杭州城	111

第三章 左宗棠与胡雪岩的“梦幻组合” 117

杭州城收复以后，胡雪岩全力进行善后工作。他先出妙计，助左宗棠抵制军费报销，后成功阻击曾氏兄弟，加入洋务运动，全权主持造船事务。左宗棠出兵西北，胡雪岩尽力筹划，在上海和洋商斗智斗勇，终于借到巨款。并成功打击李鸿章，自己旗下的生意快速扩张，被大家誉为“胡大财神”。

胡大善人	117
“左司令”的参谋长	122
插足洋务运动	130
做西征的坚强后盾	138

第四章 和左大帅一起登上顶峰 149

为了支持左大帅收复新疆，胡雪岩再次向洋商借得巨款。他在后方全权负责左宗棠大军的后勤事务，为收复新疆立下了汗马



功劳。此后，胡雪岩积极联络朝中权贵，全力支持左宗棠进军伊犁。终于，他和左大帅一起登上了人生的顶峰，获慈禧召见，受赏黄马褂。

支持左宗棠收复新疆	149
支持左宗棠进军伊犁	152
穿上黄马褂	168

第五章 功德无量的胡庆余堂 177

志得意满的胡雪岩想要给子孙留下一些永远不败的产业。他先是花重金建造了华美的芝园作为自己的府邸，后又下大力气创办胡庆余堂，以仁心仁术为宗旨经营药店，坚持造良心药、放心药，功德无量。

留给子孙的不败产业	177
差点触了秦桧的霉头	180
造良心药、放心药	183

第六章 第二次中外大商战 187

左宗棠祸从口出，渐渐失势，被调出北京。李鸿章定下排左倒胡之计，阴谋对付胡雪岩。胡雪岩却没有把李鸿章的威胁放在心上，仍然高调坐庄，想再次击败洋商，以此保护地方小作坊，由此引发了第二次中外大商战。尽管胡雪岩母亲金太夫人的寿诞盛况空前，但已经是日落前的余晖。由于天灾人祸等种种因素，第二次大商战，胡雪岩一败涂地。他倾家荡产，收拾残局，最后带着遗憾凄凉离世。

祸从口出的左宗棠	187
胡雪岩高调坐庄	190



落日前的余晖	193
一败涂地	200
收拾残局	208
巨星陨落	215

结束语 胡雪岩为什么失败?	217
---------------	-----

「第一章」

从放牛娃到大老板的华丽转身

胡雪岩出身贫寒，年幼丧父，很小的时候就给人家放牛。一个很偶然的机会，他的人生轨迹发生了改变。从乡村来到大城市，经过自己的努力，胡雪岩终于迈进了他梦寐以求的钱庄。在这里，胡雪岩结识了生命中的第一个大贵人王有龄。

这个放牛娃不简单

今天我们之所以要去研究胡雪岩这个人，正是因为他身上有很多值得我们学习和借鉴的地方。

他究竟凭借着什么，从一个家境贫穷的放牛娃，一步一步地成长为一个拥有千万家产、万亩良田，身穿黄马褂，头戴红顶子官帽的商圣的呢？要了解这一点，还得先从胡雪岩的家庭出身和成长经历说起。

良好的家庭教育和成长环境

胡雪岩出生在今天的安徽省绩溪市胡里村。那是一个山清水秀，自然环境非常优美的小村庄，一条美丽的登源河环绕其间，养育了胡里村的英雄儿女们。虽然地处偏僻，但是这里自古就有文风鼎盛、人才辈出

的好风水，虽然这里的人们多以土地为生，但他们都知道教育的重要性，都愿意致力学习、接受教育。

胡雪岩就出生在这样一个崇德尚教的大环境里。那时候，他还不是大商人胡雪岩，只是一个叫做胡光墉的放牛娃。一直到他成年以后，才得了雪岩这么一个字号，再后来，他发达了，人们就开始用胡雪岩来尊称他。

胡雪岩家里兄弟姐妹很多，他排行老三。父亲胡鹿泉（字芝田）曾经读过几年书，在当地也算是个知名的文化人。不过，胡芝田没有像当时大部分知识分子那样读书入仕的人生理想。因为胡家祖训告诉他：作为老胡家的子孙，咱们可以读书，做文化人，甚至也可以去做生意，但是绝对不可以做官。

胡芝田是个谨守祖训的好子孙，所以对于祖辈的训导，他从来都是一丝不苟地去遵守，并且引导督促自己的子孙去遵从它。

对于胡芝田来说，守着家里的几亩薄田，做点小生意，维持一家人的温饱是绰绰有余的，不去当官也落得逍遥快活。

胡芝田虽然谨遵祖训，不喜欢儿子去做官，但是他更不想让孩子成为一个文盲，所以他在胡雪岩很小的时候就把他送进了私塾学习。

小时候的胡雪岩，是个听话懂事又勤奋的孩子。在私塾里面，非常认真地学习，遇到不懂的问题，回到家后就一定会请教父亲，一直到弄懂为止。

看到这里，我们不免会有个疑问。胡雪岩的父亲也读过很多书，自己的家庭又不算富裕，为什么不省点钱亲自去教儿子呢？

这一点，大家就可能有所不知。中国古代教育学上有条十分著名的理论，叫做“易子而教”。也就是说，自己的孩子，你就是有再大的本事



也教不好，只能让别人来教才能教好。

胡雪岩的父亲当然也知道并深刻地信奉这个道理，所以他就把儿子送进私塾，希望自己家的老三能成为一个文化人。

可喜的是，胡雪岩从小就特别听父母和老师的话，非常认真地学习。父亲喜欢叫他顺官，用今天的安徽土话来讲就是“顺乖儿”（音），表示又顺又乖的意思。

胡雪岩除了拥有一个有文化的父亲之外，还拥有一位平凡而又伟大的母亲。可以说，他的母亲金太夫人对胡雪岩的人生产生了巨大的影响，是胡雪岩生命中最重要的人物。

为什么这么说呢？原来啊，在胡雪岩 12 岁的时候，他的父亲胡芝田先生就因病去世了。

胡雪岩的大哥胡光鉴出生以后，胡芝田在生意上就遭到了巨大的挫折。不久之后，胡雪岩的二哥胡光鼎又不幸夭折，更是让胡芝田伤透了心。

胡雪岩出生之后，又有胡光培、胡光椿两个弟弟来到人世，多子的胡芝田并没有享受到多福的待遇，只是让他的家庭从温饱线上掉进了贫穷的漩涡。

在这一连串的打击和重压之下，胡芝田的身体状况变得越来越坏。在胡雪岩 12 岁的时候，他终于再也撑不住了，一病不起。

临终的时候，父亲单独把胡雪岩叫到了自己的床边。殷切地嘱咐他说：“欲兴吾家，其惟顺儿乎！”

他这是在告诉年幼的胡雪岩：你一定要好好做人，好好做事，我们胡家的将来就靠你了。可见，知子莫若父啊！胡雪岩既不是长子，也不是幼子，但却是父亲认为最有前途的那个。

父亲去世之后，生活的重担就无情地压在了胡雪岩的妈妈金太夫人

身上。

我们可以想象一下在当时的社会，一个年轻的寡妇要自力更生都很困难，更何况还有那么多孩子需要自己照顾和养育，生活的艰辛可想而知。

不过，金太夫人并没有被困难吓倒，她选择勇敢地面对现实。她尽自己最大的努力教育、培养孩子，作为他们最强大的后盾，陪伴着他们走过了无数个春夏秋冬。一直到胡雪岩生命的最后，她还在儿子身边，给他以安慰和力量。在胡雪岩去世之后，金太夫人还坚强地生活了一段时间。

这让我们不得不佩服这位伟大的母亲，她承受着巨大的艰难和困苦，不仅将孩子拉扯长大，还把他培养成一个对国家有用的优秀人才。那么金太夫人在教育胡雪岩上有什么过人之处呢？

其实，她没有读太多书，她所能教给儿子的都是一些最朴素的道理。她教儿子：在私塾念书的时候，就一定要听老师的话，不要和同学斗气打架；帮人家放牛的时候，就一定要好好看管，不要只顾着自己玩，造成工作失误；出去做学徒，要记住听老板的话，把老板交代的事情做好等等。

金太夫人什么都没有给儿子，只是教给了他一套做人做事的基本原则，而这正是胡雪岩人生取得成功最为牢固的基石。

除了对胡雪岩进行言语上的教导之外，金太夫人还特别注意以身说教，时刻规范自己的行为，给儿子树立良好的榜样。

我们常说家长是孩子最好的老师，家长做什么孩子也会耳濡目染跟着去学。家长平时的言传身教，对孩子的影响尤为深刻，这种幼年时期的成长经验往往是根深蒂固的，一生都没有办法改变。



面对生活的艰难困苦，金太夫人从来都没有在年幼的胡雪岩面前说过一句抱怨的话，也从来不曾抱怨丈夫过早地离开自己，让自己一个人背上如此沉重的负担。

除了在教育孩子上面表现出色之外，金太夫人还有很好的人际沟通能力，与左邻右舍相处得非常好。

她秉承着与人为善的原则，只要自己能够帮到别人的地方，总是非常热心也十分乐意地去做。在做这些事情的时候，她从来都不曾要求任何的回报，总是用一颗宽容的心去包容别人，不事事计较，真正做到了严于律己，宽以待人。

金太夫人的这些行为，都深刻地影响着胡雪岩，令他受用终身。

除了母亲的言传身教，胡雪岩的成功，与他从小生活的环境也有莫大的关系。他生活的胡里村民风淳朴，这让他成长的过程中能够远离社会上乱七八糟的东西的干扰，可以静下心来修身养心，培养良好的个人品德和素质。

那么，在这段时间里，胡雪岩到底培养出了哪些优秀的个人品德和素质呢？

机灵、勇敢与善良

胡雪岩父亲的生意原本做得就不大，收入自然算不上很多。自从胡雪岩的两个弟弟出生之后，就又多了两张嘴，家里的生活是越发困难。

父亲被逼得实在没有办法，就只能让八岁的胡雪岩在课余时间打点零工，给人家放牛，赚点小钱，好歹补贴下家用，稍稍缓解下经济危机。

有一次，胡雪岩在村外放牛的路上遇到了自己村里的小伙伴们。他一时心里痒痒了，就把牛栓在路旁的树上，然后就跑去和小伙伴们一起

玩耍。

在玩耍的过程中，有个小伙伴不小心掉进了山沟里。遇到这个情况，大部分的孩子都被吓傻或吓哭了，要么吓得跑回家，要么傻站在那里，不知所措。

只有胡雪岩表现得非常镇定，他慢慢摸索着下了山沟。把那个失足掉下去的孩子救了上来，并且把他抬上牛背送回家。

回到家里以后，村里们的大人都称赞胡雪岩机灵、勇敢。最重要的是，心肠好，有一颗善良的心。

说到这里，我们不由地会想起一句话，那就是“三岁看大，七岁看老”。意思就是说从一个人小时候的表现，就大概可以推测出他长大之后的品行和成就。

虽然说这句话稍显武断了，人的一生际遇难测，存在很多的变数，但是这句话能够流传这么久想必也必有它的道理所在。其实，将来会遭遇什么，谁都说不清楚，但是一个人的德行，却是一个相对稳定的因素。

在中国的传统观念中，德行正是一个人在社会上安身立命的基础。德行越好，他的才能也就越高；反之，德行不好的人，拥有的才能越高也就越危险。

会读书，明事理

小时候的胡雪岩，除了德行非常好之外，还特别会读书。虽然，胡雪岩小时候只读过几年的私立小学，并没有接受过什么高层次的正式学校教育。他所读过的书最多也就是《三字经》、《百家姓》和《千字文》等十分基础的启蒙教材，但是对于一个会读书的人来说，读懂了这些东西，也够自己受用无穷的了。



说胡雪岩会读书，是因为，他从小就明白一个道理——**读书，是用来帮助我们明事理的，不是用来装点门面的。**

其实这个道理对于现在的我们同样适用，有一些人在学校里考试总能拿高分，可是到实际生活中却处处碰壁，这实际上就是不能将书本上的知识学活，只会读死书导致的结果。

胡雪岩深深地明白这个道理，所以，他读的书不多，没有很高的学历，却获得了很高的成就。

努力工作，积极思考

良好的成长环境和优秀的家庭教育，加上胡雪岩自己对生活的领悟和思考，为胡雪岩今后的成功道路奠定了坚实的基础。

年幼的胡雪岩虽然是个很听爸妈话的顺崽，但是他并不是盲目地顺从，他常常会从父母的教育和吩咐中去思考为什么父亲要这样交代我？又为什么母亲会那样教导我？

除了有一颗时刻会转动的脑瓜之外，胡雪岩还有一颗平和的心。受母亲的影响，出身贫寒，又遭受诸多不幸的他，并没有像大多数人那样抱怨上天的不公平，抱怨自己的命运忐忑……

相反，对于生活给予他的苦难和不幸，他时常怀着一颗感恩的心，去感谢上苍给予他丰富的经历和磨练。正是这样的经历，让他深刻地明白：要想改变命运，只能靠自己的努力和拼搏。胡雪岩是这样想，也是这样做的。从他开始做第一份工作——放牛开始，他就养成了踏踏实实、一丝不苟的认真态度。

先天的环境和后天的积极努力充分结合起来，才能造就一个成功的人。与胡雪岩一起在胡里村成长起来的伙伴很多，他们有着同样的童年

经历，有很多家庭条件和受教育程度比胡雪岩要好得多，起点比胡雪岩高得多，可是最后，却只出了一个胡雪岩。当年一起放牛的孩子，最后却走向了完全不同的人生。

三级跳，成为杰出员工

家庭的贫穷和父亲的早逝，让年幼的胡雪岩很早就体会到了生活的艰辛。由于家里生活困难，他8岁的时候就开始给人帮工。

那时候，他的年龄小，村里也没有什么适合他的工作。他唯一的选择就是帮人放牛，以此赚一点点钱补贴家用。这样的境况一直持续到他13岁的时候，一个非常偶然的机会砸到胡雪岩头上，让他有了改写自己命运的机会。这是胡雪岩生命中的第一次转机。

其实我们每个人，都有属于自己人生中的第一次机会，关键是看我们怎样去面对。那么，胡雪岩是怎样抓住这人生的第一次转机的呢？

改变命运的机会

在一个天朗气清，风和日丽的下午，胡雪岩像往常一样在村外放牛。当他把牛赶到草地上，准备到不远处的凉亭里歇一会的时候，机会降临了。

当胡雪岩走进那个熟悉的凉亭的时候，他发现了一个很大的蓝色包裹。满腹狐疑的他，上前摸了摸那个包裹，想看看里面是什么东西。

他感觉里面的东西很硬，就又把那个包裹抱了起来，感觉很吃力，于是，他更加好奇了。在好奇心的驱使下，他慢慢打开了包裹，想看看里面到底是什么东西。