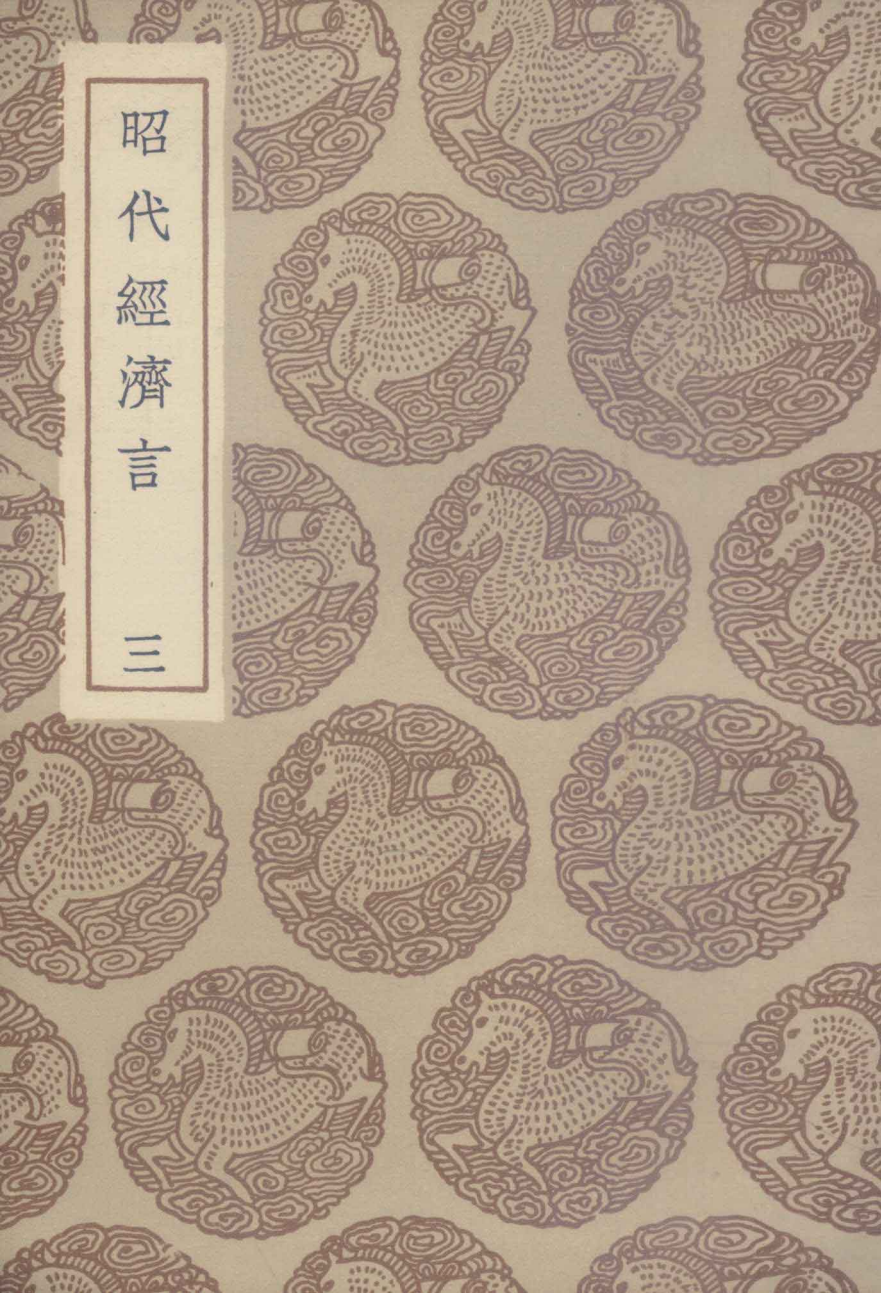


昭代經濟言

三





言濟經代昭

(三)

撰壯子陳

王雲五主編  
叢書集成初編  
現代經濟  
言  
三冊

中華民國二十五年六月初版

撰者 陳子壯

發行人 王雲五  
上海河南路

印刷所 商務印書館  
上海河南路

發行所 商務印書館  
上海及各埠

平

一三三三上

(本書校對者董雲霖 王永榜 模)

# 昭代經濟言卷十一

沈 鍊字純甫。越人也。嘉靖戊戌進士。爲奸嵩誣死。贈光祿少卿。

## 早正奸臣誤國以決征□大策

臣觀昨歲□□犯順得利而歸。邇又揚言入貢。陰懷故智。致塵皇上宵旰之憂。奮揚神武。張皇六師。必欲乘時以興北伐。此固天地神人之所共憤。文武羣臣之所願戮者也。然用兵之機。必先廟算。方今廟算。必先除天下之奸邪。而激忠義。則□□不足平矣。伏讀聖諭。有能大破□□□者。人人盡言。欽此。臣至今思割肝膽。竭股肱。以效其至愚。臣誠憤懣。誓不與此賊俱生。切見輔臣嚴嵩。受國重任。視如鴻毛。貪婪之性。疾如膏肓。愚鄙之心。頑於鐵石。當此之時。不聞其勞心焦思。延訪賢豪。咨諏方略。以爲治國安邊之策。惟與伊子世蕃。日夜圖爲。不過爲自全之計。人有欲爲忠謀奇計者。恐其勝我也。多方以阻之。人有欲貢諛言諂色者。樂其親我也。則曲意以交之。揣摩之術。利於錐刀。而不用之以經國。狐媚之態。病於夏畦。而不用之以親賢。納賄以鬻官吏也。已成常例。則心知其過。而不能回。開筵以結士夫也。用市虛文。則外慰其顯。而不能止。原其所以結賄者。以爲既得其財。而又可以制其心。既得其心。又可以資其力。此其爲身謀善矣。其如國家之事何哉。邊將非多用黃金。不可以得官。彼曷肯奮身却敵。以錢而買死。守臣非累通書幣。不可以致譽。彼曷肯忘己愛民。以私而爲公。乃今考察之時。又其父子獲利之日矣。朝廷賞一人。則

曰。由我而賞之也。罰一人。則曰。由我而罰之也。於是人人皆思所以計嵩父子之愛憎。而不復知有朝廷之恩威矣。臣非不能指其細。姑舉其罪之大者有十。納將官之賄。以開邊郵之釁。罪之一也。受諸王餽遺。令宗藩失職。罪之二也。攬吏部之權。奸賊狼籍。至於驛丞小吏。亦無所遺。官常不立。風紀大壞。罪之三也。索撫按之常例。奔走書使。絡繹其門。以致有司聚斂。而百姓之財日削。教化不行。罪之四也。陰制科道官。俾不敢言。罪之五也。蝥賢嫉能。中傷善類。一忤其意。必擠之死地。而後已。使人爲國之心。頓然消沮。罪之六也。縱其子受財。以斂怨天下。罪之七也。日月搬移財貨。騷動道路。民窮財盡。國之元氣大虧。罪之八也。爲內閣久。而奸貪日甚。無一善狀。罪之九也。不能協謀天討。以舒君父之憂。罪之十也。故今□□之來者。三尺童子。皆知嚴嵩父子之所致也。又况重之以十罪乎。吏部尙書夏邦謨。名爲公室之臣。實爲私門之吏。大事面白嚴嵩。而後敢行。小事書通世蕃。而後敢發。三公但參謀議。豈可以父子而干預六卿之政邪。爲邦謨者。少有骨鯁之風。昌言執法。彼不能不回面而改行。籍能陰措其手。不過解官而去耳。惟其計利之心一動。則患失之謀百出。始也因賄而得官。旣也因官而得賄。勢利堅於膠漆。道義薄於秋雲。妾婦之道至工。丈夫之心已喪。如之何其察天下之官吏也。官吏之言曰。內閣吏部要錢。吾黨守清。無益於事。內外遠近。相視成風。廉恥不行。盜賊蜂起。今之考察。將以進廉退貪。不除此三人者。雖日去賊墨之吏。無庸也。身爲污辱之吏。而曰。我將進賢退不肖也。吾誰欺。欺天平。使內閣吏部盡忠。則六卿盡職矣。又何異於丁汝襲之失事乎。乃今日之事未艾也。猶聞有阻北伐以爲不可者。然□□之稱貢也。許亦來。不許亦來。

而朝廷之出兵也。來亦伐。不來亦伐。善用兵者。可以守。亦可以戰。不善用兵者。不能戰。亦不能守矣。今能阻朝廷之北伐。而能保□□之不南侵乎。但整兵列陣。俟隙而後動。以保萬全之勝。則存乎將帥之能耳。今之欲阻北伐者。其心曰。事成則歸功於將帥。事失則歸罪於輔臣。此所以倡爲不可戰之說於其間。其爲欺君誤國之罪又大矣。伏乞皇上。敕下廷臣。將此三人。詳議其罪。應誅而誅。應斥而斥。刑賞明而賢否別。忠臣義士。無不仗劍而起。感激奮發。爭先效死。而□□不足滅矣。邇者颶風大作。皇上所宜速發乾剛。以回天變。以慰人心。臣不勝激切惓惓之至。

孫懋

尊祖訓以端政本全

臣嘗伏讀聖祖之訓。有曰。凡廣耳目。不偏聽。所以防壅蔽。而通下情也。又曰。朝堂決政。衆論稱善。卽與施行。大哉王言。此誠子孫萬世帝王所當遵守者也。頃承先朝。內外姦人。交通盤據。蒙蔽主聰。竊弄威柄。朝政廢弛。言路靡通。將一應奏章。或先沉匿。不與轉聞。或捏改旨意。肆爲欺罔。以致予奪非宜。刑賞失當。及至言官論列。又多畱中不出者。假以朝廷震怒。動遭譴謫。箝制人口。不敢復言。是以下情不能上通。眞僞無從辨詰。紊亂政本。養成禍機。壞祖宗之法。莫大於此。重以奇珍淫巧。百計誘惑。使先皇帝既不得日親萬幾。又莫與儒臣接見。經筵輟講。積有餘年。浹月臨朝。恆以昏暮。君臣隔絕。形跡疎遠。由是威福大權。盡墮姦人之手。內閣莫獲參預。六科徒事論駁。御史無能糾察。該部不敢執奏。紀綱大壞。姦黨橫行。蓄患邊

方流毒海內。上干天變。下失人心。十六年中。大難繼作。貽憂社稷壅蔽之禍。茲亦深矣。如昔年劉瑾擅寫旨意。既已伏誅。近日錢甯家。又復搆出奏本四十餘件。江彬阻抑邊情。本一百三十六件。司禮監藏不報本。又數百件。似此欺蔽。可爲寒心。尙賴皇天眷祐。宗廟有靈。社稷不致顛危。乃真幸耳。茲遇陛下聰明天錫。仁孝夙聞。起自親藩。光陟帝位。四方萬國。延頸拭目。瞻望太平。今龍飛御極之初。正勵精圖治之始。且國家安危之機。俗化汙隆之候。天下治亂之分。君子小人進退消長之際。於此焉決。昨者伏覩明詔。痛革先朝弊政。洞察小人姦狀。中外臣民。不勝懽慶。以爲我朝百六十年以來。未有如此詔令。陛下撥亂之功。可謂盛矣。蔑以加矣。但臣以爲本源之地不治。則末流尙有可憂。伏願陛下奉天法祖。總攬乾綱。明目達聰。大開言路。臣請自今伊始。每日視朝之餘。卽御文華殿聽政。凡中外大小臣工。所上章疏。凝神注意。逐一俯賜觀覽。不時召入內閣大臣。以備顧問。從容講論。斟酌裁決。凡大事論議矛盾者。則敕下廷臣集議。不宜謀及褻近。徑從內批。如先朝之爲者。卽有寢罷。亦宜明示外廷可否。以彰陛下至公無我之度。臣又竊伏私念。內閣機密重地。祖宗設官立法。必極周祥。擬旨進奏。宜必各有職掌。綸音渙號。亦必有所紀載。前項壅蔽。似若無可容者。何乃公然隱匿。而無所稽憑。肆行矯詐。而無復忌畏。則是關防之術。尙若闕疎。進擬之權。容有侵越。而小人乘機。因得以竊弄之矣。然臣考之。司禮監職掌著之祖訓。內閣創置。列於大明會典。臣愚欲乞陛下。仰遵聖祖大訓。載稽我太宗文皇帝故事。敕令內閣。專一擬旨。司禮監專一進奏。仍令內閣。置立印信文簿一扇。或鈐以御寶。將逐日聖旨裁決過事件。明白開載。五日一次。類進揭帖。與



六科旨意題本對同。雖陛下聖意有所予奪，亦必經由內閣議而後行。事有可行，許令執奏，不宜復有傳奉之制。更乞敕令御前紀事給事中二員，朝罷赴左順門，會同司禮監官收接一應章奏，紀其數目，送吏部附簿以備查照。如此，則大公至正，明白洞達，壅蔽矯詐，沉匿之姦，舉無所容。而朝廷之政，將無一不出於正矣。臣忝官諫諍，遭際聖明，一念樸忠，初先有見如此。伏望陛下修舉祖宗久大之業，釐正累朝因襲之弊，光復令典，永示宏規，追究前日壅蔽章奏，明此欺罔，一應姦邪之人，明降敕旨，處之重典，以示大戒。此實端本澄源，法祖立政之第一義也。伏惟聖明留神，天下幸甚，千萬天威，無任隕越之至。

廖道南

稽古樂以裨盛典金

臣伏考我太祖高皇帝諭曰：治天下之道，禮樂二者而已。若通于禮而不通於樂，非所以淑人心而出治道。達於樂而不達於禮，非所以振紀綱而立大中。禮樂並行，而後治化醇矣。臣嘗莊讀，竊嘆以爲聖祖獨稟全智，超越千古，允升大猷，參贊萬化，故至治馨香，達於神明，休徵駢疊，登諸史冊。禮樂百年而後興，信有由矣。恭惟皇上建中致和，體信達順，光紹聖祖之丕圖，載舉隆古之盛典，禮崇三重，樂備四郊，邇者宸翰飛灑，親撰圖丘樂章，昭渙乾文，發揮道妙，比之弦管，協和律呂，真有以動天地而感神明矣。臣惟古帝王之樂，莫善於虞，莫盛於周。書曰：予欲聞六律，五聲，八音，在治忽，以出納五言。汝聽。周官大司樂以六律，六同，五聲，八音，六舞，大合樂，以致鬼神，蓋聖人作則，必以天地爲本，天數五，地數五，五位相得，而各有合。



天五與地十合而生土。其聲爲宮。地四與天九合而生金。其聲爲商。天三與地八合而生木。其聲爲角。地二與天七合而生火。其聲爲徵。天一與地六合而生水。其聲爲羽。五聲相生。旋相爲宮。於是乎播之以八音。所以宣八風之和聲也。諧之以十二律。所以順四時之和氣也。有元氣而後有和氣。有元聲而後有和聲。聲和則氣和。氣和則形和。形和而天地之和應矣。臣請以古樂可行於今。與夫今樂有戾於古者言之。樂律之制。陽律從乾。陰呂從坤。故奏黃鍾。歌大呂。以祀天神。奏太簇。歌應鍾。以祭地祇。奏姑洗。歌南呂。以祀四望。奏蕤賓。歌函鍾。以祭山川。奏夷則。歌小呂。以享先妣。奏無射。歌夾鍾。以享先祖。蓋人聲與樂聲相比。而疾徐高下。各有其節。今之樂律。則掌職於太常寺協律郎。傳之既久。而浸失其初意。用之既殊。而不得乎元聲。其陰陽配合之理。律呂子母之義。恐未必盡然也。古者樂舞之設。文舞羽籥。武舞干戚。故祀天神則舞雲門。祭地祇則舞咸池。祀四望則舞大磬。祭山川則舞大夏。享先妣則舞大濩。享先祖則舞大武。蓋樂武與樂律相應。而綴兆疾徐。咸中其度。今之樂舞。則隸籍於太常寺樂舞生。朱干玉戚。其會之於服冕帔旄。舉弗辨之於佾。其於樂師六舞之儀。舞師四舞之節。恐未必盡然也。古者大享之禮。所以親君臣也。周禮王宮縣九享。食奏燕樂。歌工在上。舞位在下。琴瑟在堂。鐘鼓在庭。各從其類。無相奪倫。今大祀慶成。設宴於奉天殿。教坊司承應雅俗混淆。優侏儒獮。恐非所以祇承上天之餘惠也。古者籍田之禮。所以重農事也。周禮王出入則奏大夏。司空除壇。農正陳籍。鬱人薦鬯。犧人薦醴。各司其事。無相越職。今躬耕籍田。設樂於先農壇。教坊司承應羣伶紛擾。衆劇喧慙。恐非所以表率下民之先務也。凡此數者。雖載諸

令甲。樞密有年。而關係匪輕。釐正宜急。宋儒周敦頤曰。樂者。古以平心。今以助慾。古以宣化。今以長慝。不復古禮。不變今樂。而欲致治者遠矣。皇上法古帝王。行古典禮。天地日月之祀。既已復其初。今樂未盡合乎古。記曰。作者之謂聖。述者之謂明。聖人在上。必有所作矣。或謂元聲難知。古樂難復。臣歷考經籍。樂家之說。尙在也。論樂之本。則有若樂記。載樂之文。則有若禮儀。自周以降。雖失其傳。然司馬遷撰律歷志。班固宗之。是故有三統之論。蔡元定著律呂。朱熹稱之。以爲成一家之言。若陳祥道樂書。則又備載古今之制。而無遺者也。然欲求元聲。當求諸經。易曰。雷出地奮。豫。先王以作樂崇德。夫雷也者。運天地之元氣。以鼓萬物之生機者也。知雷之元氣之所以發。則知樂之元聲之所以宣矣。舜命夔曰。詩言志。歌詠言。聲依永。律和聲。我聖祖謂熊鼎曰。樂以人聲爲主。人聲和則八音諧矣。斯訓也。萬古不易之至論也。記曰。知聲而不知音者。禽獸是也。知音而不知樂者。衆庶是也。臣非知樂者也。姑述所聞。按諸樂書。條爲之說。一曰。稽五聲以正八音。二曰。稽八音以正十二律。三曰。稽十二律以正旋宮。若歷代諸家之說。亦互有得失。先儒許衡固有定論矣。臣等不敢備述。謹釋其義。附錄進呈。仰冀聖明。俯垂采擇。

鄭 曉字望甫。別號淡泉。開封人。嘉靖癸未進士。官拜刑部尙書。贈太子少保。諡端簡。

### 皇明同姓諸王傳序全

明興同姓鮮少。所謂廟祔十五王者。皆追王也。當是時。開基江左。去塞萬里。近亦數千里。雖嘗國宅咸陽。詔遷汴邑。時有未遑。議遂中輟。高皇帝驅胡出塞。復我中華。絕始慮終。防胡爲急。於是大啓宗封。錯布萬

國擇選諸子周匝三垂。文皇英略蓋世。開封北平。天險地利。甲於諸藩。北平以東。歷漁陽。盧龍。出喜峯。包大甯。控保塞。山戎爲寧王度。渝關跨遼東西。並海被朝鮮。聯開原。交市東北諸夷。爲遼王。北平西接北口。瀕於雍河。中更上谷。雲中。鞏居庸。蔽雁門。爲谷代王。雁門之南。太原其都會也。表裏河山。爲晉王。逾河而西。歷延慶。韋靈。又逾河北。保寧。夏倚賀蘭。爲慶王。兼殺隴之險。周秦都圻之地。牧坰之野。直走金城。爲秦王。金城西度河。領張掖。酒泉諸郡。西扃嘉峪。護西域諸國。爲肅王。此九王者。皆近塞下。以故城郭富於曹。滕。兵車雄於魯。衛莫不傳以元侯。翊以宿將。權崇制命。勢匹撫軍。肅清沙漠。則疊帳相望。締好宗潢。則輶輪不絕。若乃周楚。齊。潭。魯。蜀諸王。並列內郡。亦皆秉鉞揮旄。兵部耀武。蓋草昧利於建侯。板蕩維於宗子。斟酌周漢。而衣食於縣官。寧有尾大之憂。懲創宋唐。而綴旒於下國。必無坑沈之禍。世平自足以展親時。危不難於復振。此思王所以控表。宋侯所以畫策者也。迨其弊也。磐石雖堅。醜婢莫解。葉高進賈誼之策。而齊黃。竟。晁。錯之謀。凌逼既深。猜忤遂積。建文數年間。雉躍龍躍。利害相尋。靖難以後。矯枉鑒覆。益篤因心。驕恣復萌。稍申裁抑。書敕再三。規誨懇惻。初齊谷不悛。終負私貸。宣德二叔不靖。漢以義滅。趙以恩完。自是以後。天子攬綱結網。彝臬日嚴。一不律則奪祿。再不律則奪兵。三不律則奪爵。賢傳終老於梁園。懿親絕蹤於魏闕。即使力如管。鄭。無假於勤周。頑如吳。楚。何緣而抗漢。以故八十餘年間。有園土之收。未聞甸師之戮。至正德中。真藩狂狡。卒起窮邊。宸濠奸凶。久窺神器。不逾旬朔。身殞國除。今皇帝峻德明倫。每布詔令。首念宗人。諸王拱辰宗海。好禮樂善。雖堯親九族。周享萬邦。曾何足云。夫聚人莫急於理財。宜民

莫大於通變。洪武時，親王歲祿米五萬石，他用亦不下萬石，而吉凶之賜不與焉。高皇帝約已裕人，未幾卽減六之一。今載屬籍者，王二等，將軍三等，中尉三等，主君五等。若未名未封，疏庶人，罪庶人，蓋四萬有奇。邸祿歲增民財日窘，至有共蓬而居，分餅而膳，四旬而未婚，十年而不葬者矣。嗟乎！驕溢則橫而干紀，窘困則溢而思亂，其爲禍一也，而不早爲之所可乎？略敘先朝典制，爲初王表二卷，五太子七十七王，五庶人傳三卷，明鑒焉。

### 皇明四夷考序全

四夷何以首安南也？我郡縣也。次兀良哈何？我武衛也。哈密女直非歟？羈縻之虜，非我官長也。兀良哈之有三衛，以靖難歟？非也。大寧之北有三衛也。蓋自洪武始也。其南據大寧也，乃自永樂始也。將復交趾而收大寧乎？都統之議，夷且嗤我。革蘭台已駸駸乎我二矣。棄哈密而撫女直乎？哈密罷我河西，女直扞我遼東也。土番入哈密，而嘉峪不驚，胡虜通女直，而山海弗靖矣。朝鮮何以次兀良哈也？知禮教也。大國也。琉球小夷，何以次朝鮮也？學於中國也。何以終韃靼也？非勦寇乎？我勝國也。盛衰之運，中國有安危焉，以故別考而存之。戰守之略，可幾而得矣。高皇何以有海外之使，更始也。成祖西洋之艤，不已勞乎？鄭和之泛海，與胡濙之頒書也，國有大疑焉爾。羌三王，胡四王，我廬廬焉。西番五王，世優之何也？不能爲我深創也。苟因俗而治之，得相安焉可也。西域何以不得浮南海也？王公設險，假樹渠焉。如之何使其縱橫出入，幾徧宇內也。海島之夷，勤我封使，往來之禮歟？夷不言往來，往來言諸侯也。四夷來王，八蠻通道，未聞有

報使焉。然則領封可乎。奚爲而不可也。陪臣請命於京師。王人致命於海上。非往來乎。嗚呼。均覆載者天德也。辨華夷者王道也。昔也外夷入中華。今也華人入外夷也。喜寧、田小兒、宋素卿、莫登瀛、皆我華人。雲中、閩浙憂未艾也。是故慎封守者。非直以禦外侮。亦以固內防也。池魚故淵。飛鳥舊林。人情獨不然乎。彼其忍於捐墳墓。父母、妻子、鄉井。而從異類者。必有大不得已也。嗚呼。德惟善政。政在養民。蓋亦反其本矣。不然。而欲郡縣我子弟。武衛我干城。烏可得乎。

皇明北口考序全

高皇帝永清四海。傳檄驅胡。魏、鄂逐之於前。宋、涼蹴之於後。當是時。然猶伏我障圍。殘我吏民。掩我將校。皇子元侯。樹藩開府。周匝三垂。選練士馬。周防曲備。羽檄南馳。殆無虛日。高皇垂訓。時備西北。猷慮遠矣。靖難之後。臚胸挫跌。六師不還。文皇赫怒。仗鉞四征。雖蹂虜庭。降名王。俘其輜畜。而我之財力亦已大窘。至於末歲。猶議勤兵。廷臣力阻。上意益堅。司徒匏繫於掖庭。本兵雉經於私第。榆木之變。雖悔曷追。宣宗時出近郊。大蒐講武。喜峰之役。薄伐山戎而已。正統十餘年間。貢使往來。好語相詎。謾和親於漢姬。委賜物於宋婢。戎心狹焉。覬覦非望。重以奄寺鴟張。柄臣首鼠。垣墉旣潰。羈勒弗虔。卒至六師失次。將相輿尸。輅馬被遮。四郊多壘。三陵徹祀。萬雉幾搖。賴天之靈。景皇知人善任。文武大臣。艱難宣力。禹跡遄歸。堯封如故。虜亦散亂。叛弒相尋。我得寧輯。顧其書詞桀傲。使介驕凌。稍示包荒。治以不治爾。天順時。我懷平城之警。虜遘呼韓之隙。雖有寇掠。亦能扞禦。迨至成化。諸酋並起。分部爭雄。各據水草。殘我邊郡。河套沃土。

棄爲虜巢。威寧之捷，足稱敵愾。顧茲讒口，反謂貪功。刀筆因而舞文，干城爲之解體。不惟大寧、興和、開平已非我有，朔方、河南亦非是職方之舊。而河西、遼東、徼外城郭，諸國保塞，奚夷亦漸攜貳。自是並塞萬里，所在將屯益多，力益分，財益匱。中國益困，以故宏治初年，頗搜往牒，謂洪武、永樂皆常遣使穹廬，至厯書敕、錫之綺繡，靡以官封。苟駕馭有方，彼狎其餌，吾峻其防，亭堠不驚，耕牧自便，遲以數年，虜將耗鈍。我益富強，此計之得者也。於時許進行之大同三年三貢，費纔十萬餘金。大同東西五鎮，皆無慮患。已而議者又謂虜入邊塞，經關隘，扣闕庭，知我地利，闕我兵力，普化也。先，前車不遠。我是以閉關却貢，專意內修。乙未，庚申，妖纏昂畢，上谷、雲中慘被荼毒。孝宗發憤，召見公卿，即議征討。劉大夏面陳利害，僅遣柳棘之帥，坐收薇杜之績。不然，稽考庚寅之故，不殆己已之憂乎。然當是時，君臣輯睦，民物殷阜，遭此外憂，亦勤內治。海宇晏然，不知兵革。比至正德，河東、陝西、雁門以北，歲有虜患，隱敗冒功。上下欺蔽，修攘無策。人心思亂，盜賊四起。宗藩再變，豈惟衆叛，是謂親離。今皇帝躬神聖之資，乘鼎革之會，順治威嚴，化洽內外。蠢茲醜虜，曾何足慮。彼善憂者，以爲近日諸虜，解離結好，更入迭出，罷我奔命，且進退分合，頗有紀律。而又納我逋人，巧爲間諜，混迹市廛，至窺京甸，往歲越大同，逾雁門，經大原，掠上黨，闚平陽，殘漁陽，困遼東，近復度紫荆，逼居庸，甚至入古北，犯都城矣。秦中、隴西去京已遠，即殺掠人畜數萬，不以聞也。乃役役焉，議將議兵，議食，議通貢，議戰守，議賞罰，亦直其細小者耳。嗟乎，三代之盛，漕輓未及於江南，五季以還，門柝不施於薊北。漢開疆於衛、霍，唐盛國於安、史，豈若我朝山川綢繆，已得天險，營鎮聯絡，更盡人謀，節其貢賦。

有恆足之財。總其紀綱。無專命之吏。蓋自生民以來。未有盛於今日者也。善爲國者。特加之意而已。或曰。周宣修行。獫狁于襄。重華敷德。四夷來王。又曰。孰佐重華。皋、夔、益、稷。孰佐周宣。召、張、山、吉。有以哉。

高拱嘉靖時爲閣臣。兼掌吏部。專大權。

議處本兵及邊方督撫兵備之臣。以裨安攘大計。疏刪

臣惟兵部尙書。卽古大司馬之職。所以統六師。平邦國。安危所係。任至重也。况二三十年來。邊關多事。調度爲難。則其任尤重。所宜多需其才。用之不竭。然後可以濟事。而乃遇有員缺。皇皇求索。不得其人。豈果世之乏才歟。良由養之不預。是以不能卒得於臨時也。臣觀兵部尙書。止如別部。額設二員。蓋邊關無事之時則然也。近年旣稱邊關多事。而官則如舊。或間添一員。協理戎政。然又時用憲臣。侍郎亦非定員。則所謂定員者。止二人而已。而二人者。皆協理部事。不得隨時出入。或欲巡閱邊務。未免假借於他官。或遇邊方總督員缺。未免那移於他處。則補於東。又缺於西。且彼此候代。道途遙遠。動經歲時。不得履任。門庭緊急之事。無人爲禦。臣不意國家如此大事。而乃苟且以處至此也。臣愚誠中夜以思。謂宜於兵部添設侍郎二員。同額設侍郎。協理部事。平日則練習本兵政務。或欲巡閱邊務。卽以一人往。旣可朝發夕至。又不費於那移。迨其出入中外。閱歷旣深。凡本兵政務。與夫邊關陞隘。虜情緩急。將領賢否。士馬強弱。皆已曉暢諳熟。方略素定。遇有尙書員缺。卽以其尤深者補之。如此。而猶稱乏用。必不然也。然兵乃專門之學。非人人皆可能者。若用非其才。固不能濟也。臣愚謂儲養本兵大臣。卽當自兵部司屬始。蓋兵部司屬。皆



與聞軍旅之事。而乃不擇其人。泛然以用。又往往遷爲他官。不得其人。既未必可用。而又遷爲他官。則人無固志。視爲傳舍。不肯專心於所職。如此者。非惟無以備他日之用。而目下承行。亦有不當者矣。今宜特高其選。而以有智謀才力者充之。使其專官於此。練習事務。不復他遷。而又議其陞格。如邊方兵備缺。卽以兵部司屬補。邊方巡撫缺。卽以邊方兵備補。邊方總督缺。卽以邊方巡撫補。而總督與在部侍郎。時出時入。以候尙書之缺。譬之通政。鴻臚。然待次於下。魚貫而進。其他官中有特出之才。能知兵事者。又間取一二。以補不足。如此而猶稱乏用。必不然也。臣又思之。養才雖足以備用。然勸懲不明。何以盡人力。體悉不周。何以盡人心。臣見邊方之臣。涉歷沙漠。是何等苦寒。出入鋒鏑。是何等艱險。百責萃於前。是何等擔當。顯罰繩於後。是何等危懼。其爲情苦。視腹裏之官。奚啻十倍。而乃與之同論俸資。同議陞擢。甚者且或後焉。此功臣所以灰心。烈士爲之太息者也。誠宜特示優厚。有功則加以不測之恩。有缺則進以不次之擢。使其功名。常在人先。他官不得與之同論俸資。脫或推奸誤事。則律以法。脫或任職不稱。則左其官。使其功名。常在人後。尙不得與他官同論俸資。夫稱職者常先。則人必欣於進取。不稱職者常後。則人必懼於踰躐。如是而猶不盡力。必不然也。至於人力有限。窮則不支。臣又見邊關總督之臣。用之不效者。旣蒙顯罰。而用之效者。乃不蒙顧惜。事一入手。更無援助。更無代替。使其頻年累歲。常受苦難。非惟不得息肩。抑且不遑喘息。直至肝腦塗地而後已。斯其情不尤苦乎。若使儲養有素。用不乏人。自可行通融。休假之法。如其在邊日久。著有成績。則特取回部以休假之。休假之後。不妨再出。使其精神得息而不疲。知慧長

裕而不竭。以勤王事。爲濟必多。且臣子馳驅之苦。既在上者所深體。而君父體念之意。亦在下者所周知。君臣之義。卽同父子之恩。如是而人不盡心。必不然也。

伍袁萃

上首輔書全

萃也聞之。小臣畏罪而不敢言。大臣持祿而不極諫。此國家之大患也。頃因三王並封之命。在廷諸臣。相顧駭愕。共懷杞慮。引經據理而爭者。疏且數十上矣。然而正論未伸。聖心難悟。新命雖寢。儲位仍虛。萃以爲此大臣不極諫之過也。汲長孺有言。天子置公卿輔弼之臣。寧令從諛承意。陷主於不義乎。斯言也。鼎鉉之藥石。廟堂之箴銘也。今公卿輔弼之臣。受主上之祿。不爲不厚。擔主上之爵。不爲不高。蒙主上之恩。遇不爲不渥。休戚與共。繩糾是資。而當此國家大事。宗社安危所係。天下理亂所關。曾不聞伏青蒲而泣諫。叩玉階而固爭。默默苟容。以爲持祿之計。僅以公疏塞責而已。引炬專稱於文靖。補袞希觀於仲山。方且坐視二三大臣。貶逐而去也。胡顏之厚耶。夫主上之所改容而禮貌者。大臣也。則主上之所傾心而聽從者。必大臣也。大臣而不能格君心。定國本。又誰望焉。恐焉用彼相。取譏良史矣。雖然。此猶概而論之也。閣下負天下之重望。荷明主之殊眷。其絕裾而來也。先國家之急。而後其親也。八表之慈親。尙且後之。而肯逢君以徼寵哉。奈何徒知逢君之命爲順。而不知立君之子爲順。徒知並封三王爲將順之忠。而不知冊立元子爲匡救之忠。迨迫於公義。乃始以錯誤自居也。嗟乎。此何等事。而可以倉卒錯誤耶。安社稷於