

张謇睿语

总裁
策别



张謇睿语

郝红暖 选编

全国百佳图书出版单位

时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

图书在版编目(CIP)数据

张謇睿语 / (清)张謇著;郝红暖选编. —合肥:
黄山书社, 2010.11

(晚清名人睿语系列)

ISBN 978-7-5461-1591-7

I. ①张… II. ①张… ②郝… III. ①张謇
(1853—1926)—语录 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 211906 号

张謇睿语 (清)张謇 著

出版人:左克诚 整体设计:任耕耘 汤吟菲 余玲
总策划:王亚非 责任编辑:汤吟菲 徐佩兰
装帧设计:未氓 文筠

出版发行:时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)
黄山书社(<http://www.hsbook.cn/index.asp>)
(合肥市蜀山区翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 邮编:230071
营销部电话:0551-3533762 3533768)

经 销:新华书店
印 制:南京海院印刷厂

开本:660×980 1/16 印张:7.5 字数:45 千字
版次:2010 年 11 月第 1 版 2011 年 3 月第 2 次印刷
书号:978-7-5461-1591-7
定价:24.00 元

版权所有 侵权必究

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向营销部调换)

张謇(1853—1926),江苏海门常乐镇人,字季直,晚年号啬庵。张謇是中国近代著名的实业家、教育家。他生活在清末民初中国社会急剧转型的时代,经历了中国社会的各种变革,参加旧式科举,高中光绪二十年(1894)恩科会试的“状元”,但在中状元之后即开始远离官场,积极实践“实业救国”、“教育救国”等主张,创办了以大生纱厂为代表的一系列民族企业和各类学校。张謇一生创办了20多个企业,370多所学校,为我国近代民族工业的兴起,为教育事业的发展做出了宝贵贡献,被称为“状元实业家”。

张謇一直被作为近代以来中国传统知识分子“下海”经商的代表,他历经晚清民初的社会动荡,一生为实践“实业救国”的梦想在努力。第一次世界大战期间,欧美国家忙于征战,为中国民族工业的发展带来了“短暂的春天”,张謇苦心经营的“大生企业”资本集团的各类民营企业也迎来了它的

2 黄金时期，“以数十计，资本总额几达三千万元”。纺织业从大生一厂发展到四个分厂，到1924年资本总额共达770余万两，纱锭近15万枚，织布机共1500余台，实力相当可观。为了适应和促进大生纱厂的发展，他创办了通海垦牧公司，开辟了棉花生产基地，以解决纱厂对棉花原料的需要；创办大达轮船公司，建造码头、仓库，以解决棉花纱布的交通运输和仓储；创办铁厂、冶厂，以解决纱厂纺织机的维修和设备的增添；创办榨油厂，综合利用棉花的副产品——棉籽；创办淮海银行，以解决各企业资金的“流动和融通”，此外还有大昌纸厂，通遂火柴公司等一系列企业。“通海垦牧企业”系统的垦殖事业也得到迅速发展，到1920年为止，曾先后成立了大有晋、大豫、大賚、中孚、遂济、通遂、大丰、大祐、通兴、大纲、阜余、合德、华成、新南、新通等十几家垦殖公司，积极开展各类垦殖活动。

张謇在兴办实业稍有成效时，即开始创办各类教育文化事业。他曾总结在南通创办各类教育事业的过程，“清光绪二十二年(1896)，因南通棉产著名，首先创设大生纱厂。二十八年(1902)，创立师范学校，以为普及教育之基础。纺织需棉，须增产棉地，乃创设通海垦牧公司，有棉产地，须讲求改良棉种及种法，又创立农业学校。此校亦在省立农校之前。纺纱须纺织专门人才，又设立纺织学校，此校为全国所仅有。又设立商业学校。南通实业逐年发达，各省旅学于南通各校者亦逐年加多，乃注重卫生，设立医校及医院。更进而有图书馆、有博物苑、有气象台”(《致美国政府请求退还庚子赔款酌拨补助南通文化教育事业基金意见书》)。此外，张謇还将社会慈善作为弥补实业、教育事业不足的重要内容，即“国家之强，本于自治，自治之本，在实业教育，而弥缝其不及者，惟赖慈善”(《致美国政府请求退还庚子赔款酌拨补助南通文化教育事业基金意见

- 4 书》),至民国四年(1915),已创办各类慈善设施如育婴堂、养老院、医院、贫民工场、残废院、盲哑学校等共计 16 所,仅创办经费用款就达到数十万元。

但是张謇是一个有远大抱负的人,他并不满足于这些已有的成绩,而是觉得远远未达到目标。他在晚年曾满怀自责地提及:“謇营南通实业教育二十余年,实业教育,大端粗具。言乎稳固,言乎完备,言乎发展,言乎立足于千百余县而无惧,则未也未也。实业未至人尽足以谋生,户尽不至乏食,教育未至乡里学龄儿童什七八有就学之所,儿童长成什五六有治生常识,未足云大效。謇方目计之,心营之,而年日以长,力日以薄,智能日以绌,未知观成之何日也。然吾志即更三十年,至于百岁,自信不衰。不衰空言也,必有一物一事焉为射之鹄。”(《南通中等以上学校联合运动会演说》)

张謇之子张怡祖(字孝若)在张謇逝世后的《哀启》中曾对

张謇的贡献有过总结：“独先严三十年来集众资经营各业，为江淮海地方生利者，现值逾万万金；以一己所应得，公诸通海地方作建设及经常费者，先后计数百万金；衣食于所营公私各事业待而生活者，士农工商合数十万户；而先严转负债累累，迄今弃养，所盈尚不足当所绌，此则为远方人士所未及知，而先严劳劳举世，立人达人，耻一夫不获其所之精神之所萃，不敢不濡血和泪以陈者也。”（张孝若：《南通张季直先生传记》）

即便如此，张謇在中国近代史上仍是一个备受争议的人物，各类评论褒贬不一，但是他在中国近代民族工业和教育事业发展过程中的伟大贡献是无人可以取代的。正如毛泽东在1953年对张謇的侄子张敬礼所言：“讲到中国的民族工业，有四个人不能忘记：讲到重工业，不能忘记张之洞；讲到轻工业，不能忘记张謇；讲到化学工业，不能忘记范旭东；讲到交通运输业，不能忘记卢作孚。”（《张敬礼同志谈话记录》）胡适先生

- 6 在为张孝若编写的《南通张季直先生传记》所作的序言中，给予张謇很高的评价：“张季直先生在近代中国是一个很伟大的失败的英雄，这是谁都不能否认的。他独立开辟了无数新路，做了三十年的开路先锋，养活了几百万人，造福于一方，而影响及于全国。终于因为他开辟的路子太多，负担的事业过于伟大，他不能不抱着许多未完成的志愿而死。这样一个人，是值得一部以至于许多部详细传记的。

张謇在经历新旧历史的更替，兴办各类实业和教育的过程中，积累了丰富的经验和深刻的人生感悟。这些经验和感悟分散在其各类著述中。这些精辟的语言和论述在当前建设中国特色社会主义事业和构建和谐社会的过程中，仍具有重要的现实意义和作用。本书选择其重要的言论和思想重新整理，以期对我们重新了解和认识这位伟大的实业家提供一些帮助。文中除了撷取张謇的重要言论按类编录外，还将张謇给儿

子张怡祖的部分书信内容做了整理。这些书信体现了父亲的 7
淳淳教诲，还对现代家庭教育和父母与子女良好关系的培养
有重要的参考价值。

1 /	引言
1 /	一 修身
37 /	二 问学
43 /	三 社会
60 /	四 实业
76 /	五 教育

人恒以寿为重，其实人之寿不寿，不在年岁之多寡，而在事业之有无。若其人果有益于地方，虽早夭亦寿；无益于地方，即活至百岁，奚得为寿？顾世俗之见，每届六十、七十，便有亲戚朋友庆祝宴会等事，其消耗之多寡，与身家厚薄成比例。鄙人六十岁时，曾与亲戚朋友约，以有用之金钱，与其消耗于无谓之酬酢，何如移其款而办公共事业。蒙亲戚朋友赞助，而一院告成，斯有今日践约之举。

《第三养老院开幕演说》

夫养老，慈善事也。迷信者谓积阴功，沽名者谓博虚誉。鄙人却无此意。不过自己安乐，便想人家困苦；虽个人力量有限，不能普济，然救得一人，总觉心安一点。第一院仅容一百廿名，现第三院可容一百四十六名，而院址未能充分扩张，原有某姓产属于其中。某亦八十以外之老人，希图高价，不肯卖，今则死

- 2 矣。可见人之寿不寿，不在年岁之长短也。论某享年八十余，其寿不为夭，而阻挠公益，以便私图，与不寿者何以异？今年承大侵之后，地方官长及三先生想种种方法，平糶赈济，非别有希冀也，不过为地方办事，以求做好人而已。

《第三养老院开幕演说》

天之生人也，与草木无异。若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐。故踊跃从公者，做一分便是一分，做一寸便是一寸。鄙人之办事，亦本此意。

《第三养老院开幕演说》

予为事业生，当为事业死。虽曾就农商总长之职，然此不过为完成事业之一经过耳。足下为日本人，闻斯言或觉奇异，然予信今日之最忠于中国国家者，在能完成一事，以示国民而

不疑也。

张孝若：《南通张季直先生传记》

将为名乎？将为资乎？自有实在。瞻望父兮！瞻望目兮！
如闻戒辞。

张孝若：《南通张季直先生传记》

言乎地方自治，则以股东会议决提存之公产，举办公司界内次第应办之教育慈善，预算出入相抵，虽尚不敷，然规模不大，度尚易及。凡鄙人之为是不惮烦者，欲使所营有利，副各股东营业之心，而即借各股东资本之力，以成鄙人建设一新新世界雏形之志，以雪中国地方不能自治之耻，虽牛马于社会而不辞也。

《垦牧公司第一次股东会演说公司成立之历史》

4 走少苦贱，长又苦贫。生平师友，其可风义相勗始终不渝者，十余年间强半零落；其仅存者，或又志趣聚分，中道殊辙。走既不愿贬损所守，以趋时会之同，即又不欲强绌他人，以就孤子之轨，是以冥情远引，一往不反。广朱穆之论，隘王丹之交。虽见猜于人间，不自知其已甚也。今之达官巨公，能苟且以固功名者尚已。其他皆孔子所谓患得患失之鄙夫而已，求如罗山之贞方，益阳之忠毅，湘乡之亮达，侯官之清刚，渺若万古不可复得。即衡阳之风烈，庐江之意气，苍茫六合，更有几人？

《致顾延卿函》

愿为小民尽稍有知见之心，不愿厕贵人受不值计较之气；愿成一分一毫有用之事，不愿居八命九命可耻之官。此謇之素志也。比常读《日知录》、《明夷待访录》，矢愿益坚。植气弥峻，辄欲以区区之愿力，与二三同志，播种九幽之下，策效

百岁之遥。

5

《致沈子培函》

故余甚愿诸君服劳耐苦，凡他学徒所为者无不能为，而独有学理以胜之。挈长比短，可以无往而不得志。诸君要知个人享用，绝无可以过人之理。同此人类，有何理由，而谓吾之自奉可以独奢乎？鄙人前在南京，兼理商业学堂事，今以在该堂训迪学生之数言，移赠诸君。即吾人之享用，不可较最普通之人增一毫；吾人之志趣，不可较最高等之古人减一毫也。诸君既习商业，毕业后总期无负所学，有所贡献社会，而服劳耐苦，尤为必不可缺之美德。

《北京商业学校演说》

庚子以后，曾来京师，人或谓余弃官而营实业，必实业获

- 6 利大于居官之所得者；又或谓余已获利数十万金，乃仍集股不止，何耶？当日似以余专为致富计者，余则若专图个人之私利，则固有所不可；若谋公众之利，奚不可者？嗣因纱厂必需棉花，棉花必待农业，于是设垦牧公司。要知余之所以孳孳不已者，固为补助纱厂计，尤欲得当一白吾志耳。时局至此，若专谋个人之私利，虽坐拥巨万，又何益哉！

《北京商业学校演说》

中国此时之时局，时而良，时而劣。然人不可无畏惧心，又不可有退缩心。余前创办师范校，人皆嗤之，而我未尝退缩，终底于成。又余素不愿仕，而中国政界亦无有为我发展之地者，惟志在求一县之自治，使外人见之，亦知中国尚有人在。昔之为此说者，人或非之，今且有通县模范之虚名矣。

《本县农校欢迎暨南学校参观团演说》