

經營管理叢書

第二冊

1949—1950年

東北機械農業作業工作指示彙編

(供農場冬學業務學習材料)

公營農場管理局研究室編

經營管理叢書

第 二 冊

1949—1950年

東北機械農業作業工作指示彙編

(供農場冬學業務學習材料)

公營農場管理局研究室編印

經營管理叢書

第 二 冊

1949—1950年

東北機械農業作業工作指示彙編

(供冬季學業務學習材料)

編 譯 公 營 農 場 管 理 局
出 版 行 公 營 農 場 管 理 局
哈爾濱南崗阿什河街100號
電 話 5 5 7 6 號

印 刷 新 華 印 刷 廠
定 價 每冊東北券 萬元

一 九 五 一 年 一 月 初 版

★ 有 版 權 ★

前 言

本編爲了供給農場冬學業務學習需要，除擇編東北機械農業有關作業方面的指示，決定，通知，專論，以及農業技術與機械技術的經驗外，並選登了蘇聯先進的耕作與機械技術經驗數篇。限於時間未能詳盡蒐羅更多資料與更系統的整理，僅就現有材料，以機械農場一年作業的先後，按春耕、夏鋤、開荒、麥收、秋收秋耕與冬學各階段分別納入。匆忙整編付印，錯誤難免，望大家多予指出。

• 編 者 •

春 耕

夏 鋤

開 荒

麥 收

秋收、秋耕

冬 學

目次

春 耕

抓紧春耕準備工作的主要環節	趙雪寒 (1)
機械農場管理處關於加強選種工作的指示	(2)
機械農場管理處關於重申加強選種工作 及擴大採種工作的指示	(3)
加緊備耕，具體佈置春耕工作	趙雪寒 (4)
深入檢查春耕準備工作	趙雪寒 (5)
公營農場管理局關於重新計算小麥播種量等的通報	(7)
公營農場管理局關於各機械農場備耕工作總結提綱的通知	(10)
動員一切力量進行春耕	顧紹雄 (10)
爭取勝利完成春耕	顧紹雄 (11)
農場春耕工作研究提綱	公營農場管理局 (12)
附：耕地劃分	孔慶昇譯 (18)
耕地方法	孔慶昇譯 (21)
劃溝器的使用方法	花玢如 (22)
播種時作業機運轉的方法	孔慶昇譯 (23)
如何使播種機按既定的標準量播種	孔慶昇譯 (28)
固定大豆播種量的經驗	趙 柏 (29)
春耕中拖拉機應注意事項	王蔭波 (30)
關於斯特茲—3 號拖拉機汽化器 及磁石發電機在使用上的一點意見	王 文 (31)
關於斯特茲—3 號拖拉機故障的商榷	本局技訓班教務組 (33)
斯大林—80 號拖拉機使用的幾點經驗	侯文學 (37)
斯大林—80 號拖拉機主發動機燃油問題	本局技訓班教務組 (39)
圓盤耙播種機的使用情況及耙地播種的方法	(41)
春耕中對圓盤耙及播種機在使用 和保養上應注意的幾點	王文、耿德 (50)
蘇式條播機的堆地問題是怎樣克服的	韓正文 (52)
春耕用各式鎮壓器的使用情況與改良意見	(53)
春耕用各型聯結器的使用情況與改良意見	(57)
各式播種指示器（劃溝器）的使用情況	

與改良意見	(72)
聯結作業及工作上應注意的問題	(74)
春耕通北農場農具機聯結使用的幾個問題	花玢如 (77)
滾珠軸承的正確裝卸方法與保養	蔣蓉濤 (86)
我們用何種機械方法與雜草作鬥爭	石立、俞潤生 (89)
我怎樣在春耕中發揮機械效能的	崔文舉 (91)
充分利用拖拉機的全部能量	石立、俞潤生 (94)
關於春耕作業中的幾個具體問題	周光亞 (96)
耕耙問題討論記錄	本處農業科 (99)
1950年四國營農場麥種情況介紹	本處農業科 (102)
水稻選種的研究	賀行譯 (105)
水稻灌水條播和改良灌溉法的研究	張清晏譯 (108)
蘇聯播種水稻的經驗	孔慶昇譯 (111)
水稻播種後的管理	孔慶昇譯 (114)

夏 鋤

公營農場管理局關於夏鋤工作的指示	(117)
附件：各種作物夏鋤的方法	(118)
要把鋤草工作作好	顧紹雄 (120)
展開夏鋤中的比賽運動	顧紹雄 (121)
中耕除草與培土作業問題	本局技術管理科 (122)
附：關於夏鋤工作的幾點建議	劉永人 (129)
通北農場使用機械除草的初步經驗	丁振鄉 (131)
使用蘇式中耕除草器的幾點經驗	袁繼成 (134)
關於農場主要作物的病虫害防除之商榷	本局農業處 (135)

開 荒

要慎重考慮開荒數量問題	顧紹雄 (143)
伏開荒的作業方法及幾點應注意事項	本局農業處 (143)
附：開伏荒怎樣對付野草	王蔭波 (146)
五鐮犁配帶小鐮開荒好處多	陳世富 (148)
對伏開荒應實行當年耙地的看法	翟若虛 (149)

開伏荒、培土、除草拉力測驗調查表	(150)
通北、「八一五」、鶴山三農場 荒地土壤調查報告	……本局農業處 (151)

麥 收

公營農場管理局關於麥收工作的指示	(157)
加緊準備麥收，動員一切力量迎接麥收	……顧紹雄 (159)
爭取勝利完成麥收	……顧紹雄 (160)
1950年度康拜因收割小麥準備工作 及實際工作彙總	……本局經理處 (161)
公營農場管理局關於各機械農場應迅速完成夏鋤麥收 與伏開荒工作總結的通知	(168)
附：對麥收準備工作的幾點建議	……王蔭波 (172)
麥收工作中的幾個問題	……趙 柏 (174)
對麥收工作的幾點建議	……王蔭波 (177)
小麥收割和質與量	……劉 岑 (179)
怎樣進行小麥乾燥	……蔣蓉濤 (182)
搖臂收割機聯結器介紹	……王永良 (186)
蘇式脫谷機的使用	……畢寅開 (189)
介紹斯大林—4號自動康拜因	……叢秀生、王孟林 (197)
斯大林—6號聯合收割機的運用法	……俞潤生 (200)
我們怎樣進行檢修康拜因的	……本局技訓班麥收隊 (202)
1949年度使用斯大林—4號 自動康拜因的經驗	……孔慶昇譯 (206)
康拜因使用時所應當注意的幾點事項	……石立、俞潤生 (220)
康拜因裝卸調整的片斷經驗	……徐安清 (222)
康拜因聯結使用經過	……陳世富 (223)
樺南機械農場康拜因操縱規程	……樺南農場 (225)

秋 收、秋 耕

公營農場管理局關於動員一切力量準備進行秋收工作的指示	(229)
公營農場管理局關於秋季耕耙作業與伏荒開耙指示	(231)
要創造經驗，積累經驗	……顧紹雄 (232)
搶收大田，加緊秋耕	……顧紹雄 (233)

康拜因收割大豆存在的問題及改良意見	本局技術管理科 (234)
公營農場管理局關於各機械農場秋收秋耕 及基本建設等總結提綱的通知	(243)
附：蘇聯收穫大豆的經驗	孔慶昇譯 (245)
改裝康拜因收割大豆	孔慶昇譯 (253)
介紹 C—6 康拜因收割大豆	本局農機具研究室 (260)
C—6 康拜因收割大豆應注意那些問題	陳世富 (263)
康拜因附帶撿草機的聯結使用	(265)
豆收中的幾點經驗	崔文舉 (266)
大豆種粒的保管和檢查	孔慶昇譯 (267)
糧谷貯藏上的幾個問題	張春野 (269)
秋耕翻地農具機的裝備	吳文彰 (273)
秋耕、耙地、康拜因收割拉力測驗調查表	本局技術管理科 (275)
各種拖拉機運行速度和 掛勾牽引力之關係調查表	本局技術管理科 (276)
關於機械農業輪作的幾點意見	陳玉亭 (278)
查哈陽農場半年來機械使用與改進創造的成績	趙達 (280)
1950年通北農場試驗區工作報告	通北農場農業科 (284)
1950年東北機械農場全年生產總結 參考提綱	公營農場管理局 (328)

冬 學

加緊結束秋收準備冬學	顧紹雄 (339)
公營農場管理局關於農場1950年冬學的決定	(339)
1950年農場冬學計劃提綱	公營農場管理局 (341)
附：「八一五」農場實施冬學的具體辦法	「八一五」農場 (343)

抓緊春耕準備工作的主要環節

趙 雪 寒

一九五〇年我們農場的生產任務是克服盲目性的『打多少算多少』的生產方式，達到有計劃的生產。因此必須有計劃的，有步驟的，有重點的，抓住中心環節，突擊完成每一季度的工作任務。

春耕準備階段，由於是一年的開始有許多工作如：訂生產計劃，佈置春耕準備工作，選種，購種，種子消毒，修理拖拉機及農機具，購買及運輸油料，勞力人員的組織配備，土地的區劃整理，修理廠和油庫的建築準備，採種圃試驗區的計劃準備，冬訓的學習掌握，倉庫的整理，年終的財產結算，五〇年新賬的建立等等。這些工作不能平排並列的進行，必須抓緊其中最重要的一環作為中心，其他工作圍繞這中心工作進行。

選種，購種，種子消毒及修理拖拉機農機具是春耕準備階段主要的一環。所以必須抓緊這主要環節進行工作，一年的收成好壞固然有許多原因；農時耕作，氣候，雨水，土質等。這些條件目前雖然不能完全由人為來改造，但基本一環的種子好壞，是可以由人為來決定的，「種瓜得瓜，種豆得豆」「種好種，打好糧」（在氣候雨水等不阻碍生產條件下必然如此）這是必然的事實。因此要求我們農場工作同志，必須重視這一工作，在選種上不能有絲毫苟且想法，必須堅決認真執行去劣去雜，不能有任何遷就，精選後種子不够用，不要顧惜錢，應當另外購買好種，在購種上花去幾個錢，並不賠賬。品種優良，產量必然增加，這裡面並沒有虧吃，種子在農業生產上是根本問題，所以在這一點上要求我們思想打通，認真執行。

種子消毒也是非常重要的工作，不能認為老鄉一輩子生產也沒消毒，也照樣打糧。我們說這是落後的不科學的作法，在我們先進的機械化農場裡，不允許這種想法存在，必須認真作到種子消毒。不然品種雖然優良，耕作雖然適時，一旦發生傳染病，前功盡棄，這是費力不討好的作法。我們不是拿國家事業去冒險，不能在有意識下去浪費國家財力物力。必須盡我們所有條件所有力量，消毒種子，保證收成，積累國家財富，完成我們的生產任務。

拖拉機和農機具的修理是保證春耕工作的一環，在耕作時，機器下不了地，一切計劃就會落空。所以在春耕準備階段，這也是一個主要環節。目前已進二月，有的農場修理和檢查機器，尚未動手，這種消極等待思想，拖拖拉拉作風，是

要不得的。不要認為機器的修理和檢查工作很簡單，或認為去年秋收時，機器都完好的，大概今年春耕也沒啥問題，這種主觀主義，不深入的僥倖思想，創大運的想頭，都是非常有害的。

檢查修理機器，是個細緻的工作，尤其在目前我們技術水準很低的條件下，這一工作更應重視，在耕作中許多機器發生了故障，有些並不是臨時的，是由於檢修時，技術水準低，沒有找到毛病，而認為檢修的很好。但在實際工作中，毛病就毫不客氣的顯示出來了。所以各農場技術負責同志必須親自下手，認真細密的檢查，領導技工做好檢修保養等各項工作，保證春耕時不因機器出故障而影響耕種，這是需要全場同志自上而下，認真負責的去做才行，隨時檢查督促，最遲在三月末必須全部機器檢修完了，並應在春耕前再進行一次檢查和試轉。

只有這樣作才能保證我們全年生產計劃的進行，只有這樣作才能在我們全年生產工作中打下較穩固的基礎。因此要求我們各個農場在春耕準備工作中抓住這兩個中心環節——選種消毒，修理機器——其他工作圍繞這中心工作進行，在工作中一定要有重點，中心，但並不等於忽視其他工作，而是要將其他工作，更合理的配合主要工作進行。

同志們！一九五〇年要我們在生產上打勝仗！

春耕準備階段工作，是最基本的基礎，要求我們認真正視這一工作，要求我們每個農場都打下勝利的基礎。

機械農場管理處

關於加強選種工作的指示

作物會議總結上嚴格要求各農場勵行選種工作，根據目前所了解的情況，有的農場已於四九年選完，有的農場須於本月底選完，還有的農場進行速度過於遲緩，須於春耕開始時結束，爲了提起各場對這一工作的重視，特指示各場，希按下列要求，加強選種工作，以達到提高產量的目的。

一、嚴格要求做到將混淆在一起的不同品種，分別選出，去劣去雜，須保證小麥種子中油麥不超過 5 %。

二、動員所有的選種用具及選種方法，（如選種機，風車子，篩子，或人工粒選，比重選法等）務須於播種前一月（三月十五日至廿五日之間）完成選種任務，以便留出空餘時間進行種子消毒，或其他春耕準備工作。

三、不只要小麥，大豆，水稻要百分之百的選種，其他作物，如苞米，穀

子，高粱等，亦須實行選種，不忽視任何一種作物，保證春耕時全部種上好種。

四、各場場長或農業科長必須親自組織動員開會討論，檢查這一工作，以資保證選種質量，提高選種工作效率，並隨時把選種工作動態，報導於機農通報來以便交流經驗互相提高工作。

一九五〇年一月十二日

機械農場管理處關於重申加強 選種工作及擴大採種工作的指示

提高種子質量，是五〇年農場春耕準備工作中的一項重要任務，我們本處已經於『機農通報』創刊就上發出指示。但在最近檢查工作中，仍然感覺幾個國營農場的種子問題還很嚴重，如通北農場選出的大青芒麥種中油麥尚佔28%，這樣種子足以影響今秋產品質量，必須努力克服。在入口麥種中，品種混淆更是一個難解決的問題，如八一五農場用小麥精選機所選出的種子中，只是根據大小粒而分出來了，不同的品種仍未分別開來。最近松江省府給寧安農場八萬斤『滿倉金』豆種，因豆種不純令其完成選種任務，寧安農場也準備完成任務，這種精神在我們目前爲了提高種子質量而鬥爭的階段，是值得表揚和學習的。本處要求各國營農場在勞力條件允許的情況下，組織動員農場職工或職工家屬，拿着選出一斤是一斤，選出一垧地是一垧地的精神，從事粒選，以便供在採種園內，培養優良種子。但爲實現上述目的，在實行之前各場農業技術人員，必須將品種的特徵及選法使大家學會才好。

國營農場除完成生產任務及取得機械耕作經驗、培養技術人員等任務外，在將來還有供應廣大農村以優良種子的任務。去年作物會議上，已規定必須按照五年的生產需要設立採種園，決定採種面積。但在本處所收到的幾個國營農場的生產計劃中，對於採種計劃，多未達到上述要求。爲貫徹作物會議總結精神，特提出如下初步意見，希各場討論提出意見以便最後修正。

一、各場採種園用地，在春耕開始前確定，須選擇最好的耕地，行間到的整地，以及一系列管理，收穫，脫穀作業。

二、採種園種子收穫後，即由各場倉庫妥爲保管，做第二年蕃殖之用。

三、各地採種可按各該地區的獎勵品種，其不足數應在本地種中選擇蕃殖。

四、初步提出四個國營農場的採種面積如下：