



# 金融战线上的标兵

中国人民銀行总行編

金融出版社

# 金融战线上的标兵

1959年全国金融工作先进经验交流大会文件选集

中国人民银行总行编

金融出版社

# 金融战线上的标兵

中国人民银行总行編

\*

金融出版社出版

(北京西交民巷37号)

北京市书刊出版业营业許可証出字第087号

中国人民银行印刷厂印刷

\*

787×1092· $\frac{1}{32}$ · 印张 7  $\frac{7}{16}$ · 字数153,000

1960年1月第一版

1960年1月北京第一次印刷

印数: 1—12,000 定价: (7)0.72元

統一书号: 4058·76



## 向先进集体和模范人物看齐

同志們！大跃进以来，在各級党委的领导和培养下，在我們金融系統的轟轟烈烈的群众运动中，銀行各行各业都已經涌现出許多先进集体和先进人物。出席这次會議的686位同志，就是全国金融工作中的先进单位和先进工作者的代表人物。他們的丰富經驗，值得我們很好的學習，他們的共产主义風格，是我們的榜样！

在我們的队伍中，有江苏省南通市支行、四川省江油县支行那样坚持政治挂帅，为党的中心工作服务，全面地、深入地、持久地开展群众运动，取得全面工作大跃进的先进单位！

在农村金融工作中，有湖北省天門县支行，山西省忻定县支行，山东省冠县燕店营业所，吉林省海龙县双兴营业所，河南省孟津县煤窑沟信用分部那样在“自力更生为主，国家支援为輔”的方針指导下，眼睛向下，发动群众，面向生产，发掘潛力，有效地解决农村資金問題，大力支持农副业生产大跃进的先进

工作，加强对基层的领导，做到儲蓄八年无錯帳，联行六年无錯帳，其它帳务五年无差錯的先进单位！

在出納工作中，有河北省元氏县贊皇办事处、河南省淅川县支行那样注意政治思想领导，充分发动群众，分別做到出納工作1,360天集体无事故（贊皇）及22个月无差錯（淅川）的先进单位！

在計劃工作中，围绕党的中心工作和經濟生活中的重大問題，主动进行調查研究，及时綜合反映情况，提出建議，起到参謀作用的，有广东省海口市支行那样城市行計劃工作卓著成績的先进单位；有河南省虞城县支行那样支行計劃統計工作卓著成績的先进单位！

在印刷工作中，有北京人民印刷厂那样在保証印制任务完成的条件下，大搞多品种副业生产，增产节约卓著成績的先进单位！

**总行号召我們全国各級銀行以及人民公社信用部和信用分部、各地儲蓄代办所，都来向这些先进单位学习，学习他們的先进經驗！学习他們的工作精神！讓我們大家都一齐鼓足干劲，苦干巧干，学习他們，赶上他們，並且要有决心和信心超过他們！**

总行号召我們全体金融职工，向我們金融队伍中出現的先进人物学习。

印制工人同志們：要向金汉城同志学习，学习他勤学苦练，大胆革新的精神。

出納工作同志們！要向余棋同志學習，學習他熱愛自己的出納崗位，刻苦鑽研，把革命利益放在第一位的高尚品質。

儲蓄工作的同志們！要向鄭學美同志學習，學習她堅強的群眾觀點和刻苦工作不怕困難的精神。

農村金融工作同志們！要向張翠娥、雷順娥、色提尼亞孜等同志學習，學習他們密切聯繫群眾，不怕困難，全心全意為人民服務的作風。

信貸員同志們！要向方張川同志學習，學習他為黨的中心工作服務，依靠企業黨委領導，依靠群眾，管好資金和刻苦鑽研業務的精神！

會計工作同志們！要向金選榜同志學習，他不但堅持五年帳務無差錯，而且是信用部工作的多面手，我們要學習他熱愛黨，熱愛黨的金融事業，熱愛群眾，熱愛自己的崗位工作的品質。

我們全體金融職工，都要向徐學惠同志、盧桂林同志學習，學習他們為保衛國家財產不顧身的革命精神，學習他們舍己為公忠於職守的共產主義風格，學習他們把革命利益放在第一位的高貴品質。

總行號召全體金融職工同志，努力提高自己的覺悟水平，加強政治鍛煉，向這些模範人物看齊，這樣，我們就沒有什麼不可以克服的困難，我們的事業就無往而不利！

——摘錄總行陳希愈副行長在金融工作  
先進經驗交流大會上的總結發言

单位：有贵州省盘县支行那样以社队为家，从生产出发，千方百计，帮助贫队赶富队，卓著成效的先进单位！有黑龙江省拜泉县支行那样眼睛向下，发动群众，为实现“农业四化”筹集资金，卓著成效的先进单位！

在流动资金管理工作中，有江苏省南京市支行那样坚持政治挂帅，服务党的中心工作，内外结合，大搞群众运动，管好、用好流动资金的先进单位！有湖南省新化县支行那样围绕党的中心工作，依靠群众，帮助县办钢铁企业降低成本，成效卓著的先进单位！有黑龙江省五常县支行那样帮助商业部门合理摆布商品，加强资金定额管理，改进市场供应，卓著成绩的先进单位！

在储蓄工作中，有北京市西大街储蓄所那样坚持政治挂帅，密切联系群众，热心为群众服务，使居民储蓄工作和街道居民的政治思想工作、生活服务工作密切结合起来的先进单位！有湖南省长沙市丝茅冲储蓄所、山西省太原市印刷厂储蓄代办所那样关心机关、企业生产和职工生活，把职工储蓄工作和机关、企业职工的思想工作、生活福利工作密切结合起来的先进单位！

在会计工作中，有四川省三台县支行那样在会计工作服务各个时期的中心工作，贯彻党的政策有显著成绩的先进单位！有山西省浑源县支行那样做好思想

## 目 錄

坚持政治挂帅，服务党的中心，大搞群众运动，

工作全面跃进……………江苏省南通市支行（ 1 ）

事事从生产出发，有力地支持工农业生产的大跃进

……………四川省江油县支行（ 14 ）

● ●

支持人民公社全面发展生产……………湖北省天门县支行（ 26 ）

全面安排农村资金，促进农业生产大跃进

……………山西省忻定县支行（ 35 ）

組織群众资金，支持生产大跃进

……………山东省冠县燕店营业所（ 42 ）

支持生产发展，改变山区面貌

……………吉林省海龙县双兴营业所（ 47 ）

依靠支部，发动群众，大搞储蓄，服务生产

……………河南省孟津县横水公社煤窑湾大队信用分部（ 53 ）

为公社办好事，为生产献计策……………贵州省盘县支行（ 58 ）

千方百计組織资金，想尽办法支援“四化”

……………黑龙江省拜泉县支行（ 65 ）

\*                      \*

服务党的中心，支持生产发展，大搞群众运动，

管好流动资金.....江苏省南京市支行（72）

协助全县炼铁厂转亏为盈.....湖南省新化县支行（86）

协助企业合理摆布商品，加强资金定额管理

.....黑龙江省五常县支行（94）

\*                      \*

热情为群众服务，与储户亲如一家

.....北京市西大街储蓄所（102）

储蓄工作成为企业党委对职工进行政治思想教育

和生活福利工作的组成部分.....湖南省长沙市支行（108）

我们是如何开展储蓄代办业务的

.....太原印刷厂储蓄代办所（116）

\*                      \*

围绕中心，做好会计工作.....四川省三台市支行（122）

会计工作五年无差错.....山西省浑源县支行（130）

出纳工作长期集体无差错

.....河北省元氏县支行赞皇办事处（136）

全县出纳工作22个月无差错.....河南省淅川县支行（143）

\*                      \*

计划工作为党的中心服务，推动各项业务全面

大跃进 ..... 广东省海口市支行 (149)

计划统计工作推动业务大发展 ..... 河南虞城县支行 (161)

\*                      \*

高举总路线红旗，力争生产跃进再跃进

..... 北京人民印刷厂 (169)

\*                      \*

永远做党的忠实女儿 ..... 徐学惠 (175)

党培养我成为一个坚强的金融战士 ..... 蘆桂林 (180)

我要搞一辈子出纳作工 ..... 余 棋 (183)

我要做一个红色的会计员 ..... 金选榜 (190)

在农村信用合作事业中八年如一日的張翠娥

..... 陕西省洋县黄安壩信用分部 (197)

密切联系群众，服务党的中心 ..... 雷順娥 (203)

高举红旗，思想、工作双跃进 ..... 色提尼牙孜·艾外都拉 (207)

介绍优秀的信贷员方張川同志 ..... 福建省厦门市支行 (211)

一个坚强的战斗集体和郑学美同志 ..... 上海市分行 (217)

大搞土设备的能手——金汉城 ..... 上海印刷厂 (223)

## 坚持政治挂帅 服务党的中心

## 大搞群众运动 工作全面跃进

江苏省南通市支行

### (一) 不断反右倾、鼓干劲，坚持政治挂帅

整風运动后，我行在去年下半年又彻底批判了少数“摇头派”，肃清了一股“怀疑成績，打击先进，扩大缺点，損害团結”的歪風，全行干部的政治思想水平进一步提高，干劲更加高涨，这就为不断大跃进打下了深厚的政治思想基础。由于工作上取得了一些成績，連續获得党的奖励，今年年初，有些同志就驕傲自滿，洋洋得意起来，看不到自己的缺点。个别同志甚至說：“已拿得了紅旗，何必再这样緊張。”针对这一情况，领导上立即召开會議，在开展批評与自我批評的基础上，作出了“要正視缺点，不能驕傲；要学习先进，不能自滿；要虚心謙逊，不能自夸；要不断革命，不能停滯”的決議。接着，分別召开了党员大会、行务会、全行大会，由党内到党外，由上到下，反复教育，統一思想，从而及时克服和防止了这种思想情緒的滋長。另一方面，在部分同志中存在畏难情緒。如第二季度进一步大搞技术革新时，有少数同志碰到某些关键問題不得解决时，就灰心失望，有人說：“算了吧，这些問題，有些工程师还未解决，我們这些‘土老儿’有什么办法？”这时，我們就及时

指出“失敗是成功之母”，拿發明新藥“606”和“914”試驗到606次和914次才能成功的例子來鼓勵士氣，又運用黑板报、大字報、座談會、小組會等形式，進行了全面深入的鳴放辯論，學習上級指示，從而提高了同志們的信心和決心。在八、九月份，我們又針對部分幹部看不到大躍進形勢，看不到巨大成績和有些鬆勁疲塌等現象，立即根據黨的指示，深入進行反右傾、鼓干劲的教育，開展大鳴大放辯論，在短短一周時期內，群眾提出了各方面的意見近2萬條（平均每人近100條）；並立即採取“三排、三整、三訂”的方法進行初步整改（即根據群眾鳴放意見，逐條研究，排思想隊、排作風隊、排關鍵隊，把問題梳成小辮子；接着，領導幹部首先整改，然後個人整改，工作問題集體整改；最後，全面修訂個人紅專規劃、各項規章制度和民主管理職責）。這樣，在今年的各個階段，同志們在政治上掛了帥，各項工作也就蓬蓬勃勃開展起來。

## （二）堅決依靠黨委，為黨的中心工作服務

我們在日常工作中，堅決貫徹了向黨委請示匯報的制度，做到了“三能、五有、二化”，即：能積極主動，能抓住重點，能充分準備；在請示匯報的內容上，有情況，有問題，有分析，有措施，有步驟；並堅持了經常化和制度化。同時，我行黨總支加強了對業務工作的領導，充分發揮了領導、監督和戰鬥堡壘的作用。如在今年5月份，市委決定進一步深入開展以“優質、高產、低成本為中心，以提高勞動生產率為目標”的增產節約運動。我們立即進行研究，綜合分析了平時所據有的材料，向市委作了匯報。市委黃書記專

門化一天時間和我們一起深入重点企业，解剖麻雀，并召开各主管部門負責同志會議，进行研究。我行在会上作了中心發言，除綜合匯報情况外，并提出“眼睛向下，挖掘潛力，全面核資，健全制度，清好、管好、用好流动資金”的要求，作为开展增产節約运动的主要措施，得到了市委和主管部門的同意；市委在五級干部大会上进行動員，并專門召开了各企业管財務的厂长（或書記、經理）和财会、供銷科長會議，作了具体布置。接着，又在市委統一领导下，所有信貸干部分別深入各系統的重点企业，帮助他們开展鳴放，統一思想，研究措施，制訂规划，充分發动群众。这样，就切实加强了資金管理，促进了增产節約运动的深入开展。此外，在各项工作进行时，又紧紧依靠各兄弟部門，大搞共产主义协作，并坚持了“面向生产，从生产出發”的原則。例如，今年7月我們發現五山染織厂产品質量不高，正品率只达80%。有一次，860打出口大汗巾，已运到內蒙，因不合規格，全部退回，損失很大。我們就抓住这一生产關鍵，立即深入企业各車間、小組实地了解，發現主要原因是：在生产时顧了定額沒有顧产品質量；部分工人缺乏勤儉思想，生活安排无計劃，月頭有錢就大花，月尾鬧錢荒，因此生产不安心。我們立即向厂党支部作了匯報，并提出了建議。厂党支部專門召开一次支委会，作出了“以提高質量、完成出口任务为中心，貫徹‘三勤’方針，大搞節約儲蓄为重点，进一步掀起增产節約运动新高潮”的決議，書記亲自挂帥，全面發动群众。我們則在党委統一领导下深入車間，切实当好助手和參謀。結果不到一个星期，不但在生产上出現了新的气象，正品率由80%提高到99%，同时由于帮助个人安排

了生活，职工生产安心了，参加儲蓄的人数也由53%增加到69.7%；零存整取定期性儲蓄占月工資的比例，亦由4.93%上升到12%（省举办的地方建設儲蓄除外）。这样，就在完成中心工作任务的同时，順利地做好了业务工作。

### （三）大搞群众运动，做好各项工作

大搞群众运动在銀行内部的主要形式是大搞紅旗竞赛。这方面，我們的主要做法是：

首先加强对运动的組織领导。在党委統一领导下，由党、政、工、团負責同志和群众代表組成紅旗运动委员会，总支委員担任常委，工会、团、人事部門的負責同志担任秘書，負責組織竞赛的日常工作。各部、处設竞赛分会，各工种設专业竞赛委员会，都由“第一把手”亲自挂帅。各基层小組选正、副組长二人，由正組长負責抓竞赛。这样，就从上到下，条条、塊塊都連成一綫，有力地把运动抓了起来。

其次，把竞赛和工作密切結合起来，使运动經常持久。开始时，有人把竞赛和工作割裂开来。他們說：“工作这样忙，那里有時間搞竞赛”；“不竞赛，任务也照样完成”。因此，竞赛搞得断断续續。后来通过各种會議、紅专大学的政治課、組織群众鳴放辯論，以及搞重点、摆样版等方法，逐漸使这些同志明确了竞赛是推动一切工作的动力，是把党的意圖化为群众的自觉行动的主要办法。在此基础上，运用了“小紅旗竞赛”的办法。做什么，賽什么；工作到那里，竞赛到那里；通过“日日插旗，周周检查，月月登榜，季季評比”，做到了事事、人人、时时竞赛。現在全行各个工种，各项工作，都經過自下而上和自上而下的詳細研究，确

定統一的插旗標準。每個同志不論那一項工作達到標準，當日彙報小組長，立即插旗；並設專簿分戶記錄事迹，作為評比的主要依據和對幹部的培養、考察材料。這樣，競賽內容明確具體，競賽成果能及時形象化地表現出來，不斷激發同志們的幹勁，從而切實地把競賽和工作密切結合起來。

再次，使運動在城鄉各個工種中全面、均衡地發展。針對競賽初期“業務部門開展得好，管理部門開展得差；城市工作開展得好，農村工作開展得差”的不平衡狀況，我們緊緊抓住了工作中心和薄弱環節，深入開展了儲蓄、信貸、農金、會計出納、技術革新和克服差錯等專業、專項競賽，每月根據工作規劃，擬訂競賽內容，作為同工種競賽和評比的條件。對可比性不強的管理部門，則根據其共同任務，提出了“比當好參謀、比深入基層、比指導業務”等三比要求，作為競賽內容。對農村金融工作，除上述辦法外，採取了層層“連環賽”的辦法，即全市：所與所賽；公社：分部與分部賽；大隊：代辦員、協儲員之間賽。並不斷掀起樹、學、趕、超標兵的熱潮：採取群眾推薦，領導鑒定的辦法，全面樹立各種業務、各項工作的集體標兵和個人標兵；並採取個人自定和群眾互助相結合的辦法，凡被評為標兵的部門、小組和個人，都分別制訂保標兵的規劃；凡沒有被評上的部門、小組和個人，則全面制訂趕標兵、超標兵的規劃，並結合紅專規劃的檢查，每周互查一次。凡經部門、小組公認，確定已趕上或超過標兵的，則按級報喜，經組織驗收後，即登上標兵台，發給標兵証。同時，普遍開展了對子競賽。除和兄弟行、兄弟部門開展行際、邊際和對子競賽外，行內各部門、小組、個人都相互找對子，月月訂協議，每周

一检查、一月一评比，优胜者由红旗运动委员会或分会鉴定發獎。

第四，运动既轟轟烈烈，又踏踏实实。我們在春节、“五一”、“七一”和国庆节前，掀起了四次竞赛高潮，并定期进行擂台比武，每月一大打，半月一小打，同时把全行擂台、部門擂台、专业擂台环环相扣，上下呼应。运用金融簡报、黑板报、广播台、向党汇报栏、献礼台、标語牌、各种形象化的統計圖表以及报喜、祝賀等等形式，表揚先进；并成立文工团，自編自演，做到逢时过节有节目，大会小会有演唱，以造成声势，鼓舞斗志。另一方面，大查大比，現場促进，深入前綫，挂圖作战，以点导面，“传經”、“取經”。在运动高潮中，做到了：“小組每天碰头，骨干三天分析，部門每周检查，全行半月评比”。通过检查评比，發現先进，及时帮助总结，召开現場會議，組織交流推广。九个月来，共总结了专业、专項經驗60多件，召开了各种現場会54次。这样，红旗运动就健康地深入开展起来。

今年来，首先在流动資金管理工作上，在各級党委领导下，根据不同时期的需要，先后掀起了五次清好、管好、用好流动資金的高潮，从上到下建立了由职工群众参加的資金管理組織。市委成立了流动資金管理領導小組，并設有办公室，負責日常工作；各企业建立了領導小組；大厂的車間、科室建立了管理小組，生产小組內建立了資金管理員，这样就在群众中奠定了管好資金的組織基础。同时春节前在完成自有流动資金轉帳、实行全額信貸的基础上，又在各級党委领导下，采取了以点帶面，現場促进等方法，协助企业發动职工群众，针对思想上、生产上、制度上存在的問題，开展

大鳴、大放、大辯論、大字報運動。據不完整統計，提出了各種意見30多萬條，揭發了財務成本、資金管理、產銷環節、浪費積壓等各方面的問題，提出了很多有益的建議。針對這些問題，絕大部分企業都狠狠地進行了整改，並通過群眾討論，全面建立、健全了各項資金管理制度，這就為依靠群眾管理資金打下了思想基礎，在制度上扎下了根。接着在各級黨委同意下，把清好、管好、用好流動資金列為工業企業的“九比競賽”和一般企業的紅旗運動的內容，有的系統還專門開展了資金管理的專項競賽，不斷圍繞生產中心，大打擂台，定期評比，樹立標兵，現場促進。8月份又在所有實行全額信貸的工商單位中，推行了資金分管的辦法，把定額下放到車間、小組。

通過以上工作，堅決貫徹了信貸三大原則。不合理占用的資金已處理了92.4%；自清理以後，基本上未有新的發生。同時9個月來，挖掘了物資和資金潛力4,123萬元，處理了不合理超儲積壓72.4%，並出現了“增產減資”的新局面，如9月份產值比6月份上升50.05%，而貸款則在保證生產合理需要的前提下，反而下降了5.9%。

其次，依靠廣大群眾，大力開展儲蓄；在各級黨委領導下，从上到下建立了由群眾參加的儲蓄推進組織。全市成立了儲蓄推進委員會，各系統、各地區成立了分會，各單位成立了推進小組（各級黨委都有專人分工負責），並以生產小組、居民小組、科、室為單位建立了儲蓄小組2,771個，均選出小組長。現在小組長連原有協儲員，共4,737人，平均每26人就有一個協儲員。又以中心儲蓄所的业务轄區為單位，成立了9個由機關企業職工和地區居民代表組成的儲蓄民主