

LI Ka-shing

苦难的生活，是我人生的最好锻炼，尤其是做推销员，使我学会了不少东西，明白了不少事理。
所有这些，是我今天10亿、100亿也买不到的。

人生可以走直线①

——他的成功可以复制——

A close-up portrait of Li Ka-shing, an elderly man with glasses, wearing a dark suit, white shirt, and a purple striped tie. He is smiling slightly and looking towards the camera.

像李嘉诚一样 做事

白手起家·演绎商场波澜起伏人生轨迹
商场超人·贫苦家庭走出来的华人首富

韩彪/编著

中国华侨出版社



人生可以走直线①

——他的成功可以复制——

像李嘉诚一样 做事

商场超人·贫苦家庭走出来的华人首富

韩彪/编著

LI Ka-shing

Li Ka-shing, the world's second-richest man at Hong Kong's Standard Chartered Bank, was born in 1928 in Hong Kong, Guangdong. In 1949, he came to Hong Kong to join his father. In 1954, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1958, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1981, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1983, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1985, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1987, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1989, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1991, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1993, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1995, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1997, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 1999, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2001, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2003, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2005, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2007, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2009, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2011, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2013, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2015, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2017, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2019, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2021, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2023, he was named "Asia's richest man" by the British Press. In 2025, he was named "Asia's richest man" by the British Press.

中國華僑出版社

In 1992 he was hired as Chairman of the SAB Committee for the SAB was named

图书在版编目(CIP)数据

人生可以走直线:像李嘉诚一样做事 / 韩彪编著. —北京:中国华侨出版社, 2011.4
ISBN 978-7-5113-1153-5

I. ①人… II. ①韩… III. ①李嘉诚—企业管理—经验 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 039281 号

●人生可以走直线:像李嘉诚一样做事

编 著 / 韩 彪

责任编辑 / 文 心

装帧设计 / 孙希前

责任校对 / 高晓华

经 销 / 新华书店

开 本 / 710 × 1000 毫米 1 / 16 印张 / 17.75 字数 / 238 千字

印 刷 / 三河市华润印刷有限公司

版 次 / 2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-1153-5

定 价 / 30.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通诚大厦 3 层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编 辑 部:(010) 64443056 64443979

发 行 部:(010) 64443051 传真:(010) 64439708

网 址:www.oveaschin.com

e-mail:oveaschin@sina.com



提到李嘉诚，人们不约而同想到的就是他所缔造的财富神话，他是“华人首富”、“世界十大富豪之一”，人们送给他的各种称号“塑胶花大王”、“地产猛龙”、“地产大王”、“李超人”、“大哥诚”等等。

是的，李嘉诚是财富的象征，是中国人的骄傲，是全世界华人的骄傲，也是全世界的骄傲。

他出身贫寒，少年丧父，过着颠沛流离的生活，困顿和艰难可想而知。但他没有向命运低头，他白手起家，从打工仔做起，当过茶楼跑堂，做过钟表修理工，推销过白铁桶、塑料桶，终于创建了自己的塑胶厂——长江塑胶厂，又建立了自己的地产王国——长江实业。他用自己的智慧、不屈的灵魂、坚韧的意志和勤劳的双手，创造了自己的财富帝国。他一步步地走下来，建立起如此庞大的帝国，而且又能经久不衰的秘密是什么呢？

不可否认，李嘉诚高尚的人格品性，赢得人们的尊敬，是他成功的法宝之一，但是，众所周知，商场如战场，市场经济时代的竞争是何其的惨烈，仅靠人品还远不足以支撑起一个如此庞大的商业帝国。

那么，他靠的是什么呢？他的经商秘诀何在呢？

是管理，是他出色而独到的企业管理。

大家都知道，企业的经营运转离不开管理，没有好的管理机制、管理模式，企业是不可能得到良好发展的。即使已经取得不错成绩的企业，如果没有一套良好的管理

机制，不仅不会发展长远，而且会使已取得的成就付诸东流。而李嘉诚，正是靠着完美的管理，一步一个脚印，脚踏实地地走到今天，创造出了他的财富神话。

李嘉诚的人生是何其传奇而精彩！令我们每个人无限敬仰。但我们也都知道，李嘉诚的人生并非一帆风顺，他也经历了坎坷、磨难，他也遇到过荆棘、险滩。如此看来，每个人的人生都不会顺风顺水，即使经典如李嘉诚，也会或多或少地走些弯路。只有在这些弯路上去吸取教训，总结经验，才能修成正果。

既然大家都说人生没有直线可走，那么这句话可能就有一定的真理性。但是，如果我们能够站在“巨人的肩上”走路，是不是因为站得高，看得远，就可以尽量走直线而少走弯路呢？

管理的方法有很多，本书就从十个方面探讨研究了李嘉诚的企业管理机制和方法。每个方面都用生动的语言、完整的财富故事，为您讲述李嘉诚传奇的人生、经典的管理。其目的是通过全面研究李嘉诚的做人、经商管理之道，来解析李嘉诚的管理要诀，希望藉此给广大读者以启发，希望李嘉诚这个“巨人”的经验，可以帮你找到人生路上的直线。

当然，由于水平所限，书中有些错误偏颇在所难免，恳请广大读者朋友批评指正，不吝赐教。



第一章

诚信管理

——做事先做人，诚者达天下

商海沉浮诚为金。诚信，是一种品格，也是一种重要的管理方法。在竞争日益激烈的市场经济时代，为赚钱，有些人可谓无所不用其极，诚实、信誉，在他们眼中更成了一堆粪土。毋庸置疑，企业的终极目标就是为了赚取最大的利润，但是，在赚钱的同时，请千万不要忘记：当赚该赚的钱，勿赚昧良心的钱。因为，诚实、信誉是一个企业发展的基石，任何时候都不能动摇这个根本。

人无信不立，说到做到，方不失英雄本色。在诚信严重缺失的当今社会，我们可以大胆地说，谁遵守了诚信，谁一诺千金，建立起自己的信誉品牌，谁就赢得了市场，赢得了商机；反之，即使可以一时得利，也不可能长远发展。

- 1.事情有大小，承诺无“转移” / 3
- 2.取利义为先，赢得身前名 / 6
- 3.重义守信，吃亏是福 / 8
- 4.知恩不忘报，从商贵以诚 / 11
- 5.诚信重于生命 / 14
- 6.以诚为本，可以扭转乾坤 / 17
- 7.拥有了诚信，就等于拥有了成功 / 20
- 8.一个“诚”字走天下 / 23



第二章

知识管理

——靠人不如靠己，知识决定成败

当今社会是科技的时代，也是知识的时代，尊重知识，就是尊重成功；学习知识，就是搭建成功的天梯。俗话说，靠人不如靠己。而知识正是武装自我最有效的武器。知识同样是一种管理策略，一个企业只有注重知识的积累——包括企业整体的知识积累、领导者的知识积累和每个员工的知识积累，用知识全面武装起来，才能在高速发展的科技浪潮中开创出自己的立足之地，否则，终究会被知识的大潮所吞没、淘汰。从这个意义上说，知识决定着企业经营的成败。

1. 在困境中磨练斗志 / 27
2. 靠自己的本事挣饭吃 / 30
3. 命运是攥在自己手中的 / 33
4. 学问是要用“抢”的 / 35
5. 知识的积累远比金钱的积累重要得多 / 38
6. 重视学习，机遇之门往往是靠你主动去敲的 / 41
7. 不断提升自己是成就事业的灵丹妙药 / 44
8. 你一定也很想成功，那么请多读书吧 / 47
9. “靠自己”的信条，必须一代代传承下去 / 49



第三章 组织管理

——摒弃家族管理，采用中西结合的科学管理机制

无规矩，不成方圆。组织管理，是一个企业最不可或缺的，没有有效的组织、没有科学合理的管理机制，企业就没有发展可言。小企业靠组织，大企业更要靠组织。组织管理的方法有很多，家族的、现代的、东方的、西方的……各种管理方法各有利弊。方法是死的，人是活的，关键看管理者如何去灵活运用，将不合适变为合适，将弊端转为有利。且看李嘉诚如何玩转企业管理。

1. 超越家族管理，采用中西兼容模式 / 55
2. 共享利益，让员工有归属感 / 58
3. 广采博纳，融合众智，力求圆满 / 61
4. 处处以和为贵，寻求和气生财之道 / 63
5. 注意与新闻界保持距离 / 66
6. 从大局着眼，树立良好的企业形象 / 68
7. 大企业必须靠组织，既讲科学又重感情 / 72
8. 关注内地，扶助中资 / 73



第四章 目标管理

——有明确的目标才有踏实的行动

千里之行，始于足下。“足下”很重要，但是，知道目的地在何方更重要。否则，你走了千里、万里，说不定是南辕北辙，与目的地背道而驰，岂不是做了无用功？所以，在“千里之行”之前，首先要确定目标。目标管理之于一个企业，就像登山者之于世界最高峰一样。有了目标就有了奋斗的动力，努力的方向。

1. 成功的事业首先需要明确的方向 / 79
2. 眼睛要一直向前看 / 81
3. 循序渐进是实现目标的捷径 / 84
4. 实现目标必须有高超的战略 / 87
5. 志当存高远，奋力去开拓 / 91
6. 放长线钓大鱼，长远投资求大利 / 94
7. 稳扎稳打求发展 / 97
8. 虽说谋事在人，但有时成事在天 / 100
9. 根植中国，全球撒网 / 103



第五章

人才管理

——不拘一格“用”人才

人才，一个非常流行的词，一个流行了很多年的词。一个家庭出一个人才，会成为全家的骄傲和希望；一个国家有了人才，才可以扬眉吐气，充满希望。同样，一个企业最离不开的，也是人才。人才很重要，对人才的管理更重要。一个没有人才的企业是没有希望的企业；一个有了人才，却没有做到合理管理、人尽其用的企业，是一个烂掉的企业。李嘉诚的企业里有人才，更会用人才，所以他创造了财富神话。

- 1.聘用外籍员工，“以夷制夷” / 111
- 2.最好用自己喜欢的人才 / 115
- 3.敢于重用有本事的新人 / 118
- 4.注重人才的专业化、科学化、年轻化 / 121
- 5.为人才搭建利于起跳的平台 / 126
- 6.量材为用，各尽所能，各得所需 / 130
- 7.利益分配要能体现出对方的价值 / 134
- 8.未雨绸缪，积极培养继任者 / 136



第六章 创新管理

——做人之所未做，行人之所未行

创新是一个民族兴旺发达不竭的动力。创新同样是一个企业兴旺发达不竭的源泉。所谓创新，就是要求你能敢为天下先。而创新管理就是要为企业注入活力，因为一个没有创新的企业就像一潭死水，何谈发展，何谈未来？李嘉诚是一个高瞻远瞩、头脑灵活、敢为人先的典范，他的绝招妙招，令人叹为观止。

1. 准确把握市场最佳切入点 / 143
2. 走特色发展之路 / 145
3. 善于用他人的钱赚钱 / 148
4. 眼光独到，准确把握市场脉搏 / 151
5. 敏锐洞察，开拓新的商机 / 154
6. 灵活机动，顺势而变 / 157
7. 变不利为有利，转弱为强 / 160
8. 敢于竞争者，则成功 / 162
9. 创新求变，成就辉煌事业 / 166



第七章

决策管理

——果断睿智的超人谋略

有了知识的积累、人才的汇聚，有了思路、方法和行动的方向，但是如果没有果断英明的决策，一切都没有意义。决策管理是对一个领导者的最大考验，它需要你汇聚所有的可能，并从中挑选出你认为最好的计划，将其付诸行动。任时局风云变幻，我自运筹帷幄，掌握主动。李嘉诚以他的果断睿智，向世人展现了一个优秀领导者的雄才伟略。

1. 机动多变的经营策略 / 171
2. 不把鸡蛋放在一个篮子里 / 175
3. 乘虚而入，一石三鸟 / 178
4. “空手套白狼”，绝佳的经营手段 / 181
5. 融入时代，在科技上领先 / 184
6. 可以冒险，不可冒进 / 188
7. 具有判断力也是成功的重要条件 / 191



第八章

自我管理

——坚持自我修炼，铸就辉煌人生

严于律己，宽以待人。一个优秀的领导者，必须首先是一个善于自我管理的人，做好了自已，才有资格去要求管理别人，否则，你的政令就不能得到很好的贯彻执行，实行后的结果就会大打折扣。试想，对一个声名狼藉的人的决策命令谁会心服口服地执行呢？所以，想成大事者，必先做好自我管理，树立起自身的良好形象，才能使事业顺风顺水，事半功倍。李嘉诚深谙这个道理，他的美好形象，为他的事业助力不少。

1. 立志长远，努力向上 / 197
2. 不要把失败的责任推给命运，要及时总结 / 200
3. 以勤奋做事的心态强化个人能力 / 202
4. 大富至俭，勤俭为本 / 205
5. 注重塑造良好的大众形象 / 208
6. 坚信坚持就是胜利 / 210
7. 对已有成就，永不满足 / 213
8. 不断地修炼自我，提升个人魅力 / 216
9. 多行善举，胸怀济世精神，成就人生价值 / 219



第九章

财富管理

——君子爱财，取之有道，用之有度

俗话说，君子爱财，取之以道，用之有度。这句话中包含了如何赚钱和如何花钱这两个准则。人人都想赚钱，那么，赚了钱该如何花呢？这就需要理财。一个人需要理财，一个家庭需要理财，一个企业更需要理财。财理顺了，你的日子才能幸福祥和，你的人生才能更有价值。李嘉诚是富豪，更是理财高手。他生财有道，但他用财有度。

1. “分拆集资，连锁报销”的经营策略 / 225
2. 要有“一盘棋”的理念，统筹安排 / 230
3. 做生意要讲原则，要有所为有所不为 / 234
4. 向海外市场投资 / 236
5. 会赚钱，更要会用钱 / 239
6. 理财必须花费长久的时间 / 242



第十章

应变管理

——随机应变，方能出奇制胜

危机、风险时时都可能会遇到，尤其是在变幻莫测的商海里。是落荒而逃，举手投降，还是迎头赶上，拼个你死我活？这些都不是有效的应变策略。那么，如何才能做到临危不乱，处变不惊，冷静应对呢？李嘉诚的应变管理或许能给你很大的启发。

1. 面对危机时，要变被动为主动 / 247
2. 成为大商人，必先学会冷静分析，预测前景 / 249
3. 人弃我取，出奇制胜 / 252
4. 看准时机主动出击，奋力一搏 / 255
5. “借花献佛”，以巧取胜 / 259
6. 稳扎稳打，切忌盲目冒进 / 263
7. 要有足够的耐心等待机会、创造机会 / 266

第一章

诚信管理

——做事先做人，诚者达天下

商海沉浮诚为金。诚信，是一种品格，也是一种重要的管理方法。在竞争日益激烈的市场经济时代，为赚钱，有些人可谓无所不用其极，诚实、信誉，在他们眼中更成了一堆粪土。毋庸置疑，企业的终极目标就是为了赚取最大的利润，但是，在赚钱的同时，请千万不要忘记：当赚该赚的钱，勿赚昧良心的钱。因为，诚实、信誉是一个企业发展的基石，任何时候都不能动摇这个根本。

人无信不立，说到做到，方不失英雄本色。在诚信严重缺失的当今社会，我们可以大胆地说，谁遵守了诚信，谁一诺千金，建立起自己的信誉品牌，谁就赢得了市场，赢得了商机；反之，即使可以一时得利，也不可能长远发展。

