



余秋里

YUQIULI
HUIYILU

(下册)

回忆录

人民出版社

六十年代初，余秋里同志在全国经济严重困难的情况下，在党中央、国务院的领导下，组织指挥了大庆石油会战。他与几万大庆人共同战斗，按照毛泽东思想，按照党的优良传统，按照党的总路线精神，艰苦奋斗开发建设了大庆油田，被选定为先进典型。大庆等油田的建成，根本改变了依靠“洋油”过日子的情况，为我国石油工业和国民经济的发展作出了重要贡献。

—— 彭 真

余秋里

(下册)

回忆录

YUQIULI
HUIYILU



人
民
出
版
社

责任编辑:阮宏波

封面设计:吴燕妮

责任校对:吕 飞

图书在版编目(CIP)数据

余秋里回忆录/余秋里 著. -北京:人民出版社,2011.7

ISBN 978-7-01-009990-3

I. ①余… II. ①余… III. ①余秋里(1914~1999)-回忆录

IV. ①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 113718 号

余秋里回忆录

YUQIULI HUIYI LU

余秋里 著

人民出版社 出版发行
(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京中科印刷有限公司印刷 新华书店经销

2011 年 7 月第 1 版 2011 年 7 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:54.75

字数:660 千字 插页:6

ISBN 978-7-01-009990-3 定价:98.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

余秋里回忆录

Yuqiuli Huiyilu

目 录

1 / 序 曾庆红

上 册

1 / 从井冈山到延安

- 1 / 少年时代
- 3 / 参加红军
- 6 / 在湘赣省苏维埃政府
- 8 / 在红军学校
- 12 / 西征路上
- 14 / 在弼时同志身边
- 23 / 战斗在湘鄂川黔
- 29 / 艰苦转战湘黔滇
- 35 / 过雪山草地
- 42 / 在红军大学学习

2 / 战斗在大清河南北

- 47 / 挺进冀中
- 49 / 组建三支队
- 51 / 首战板家窝

- 56 / 收编游杂武装
- 59 / 分兵发动群众，建立抗日民主政权
- 61 / 在扩编中保持部队的“铁拳头”
- 63 / 贺师长来到三支队
- 66 / 加强政治整训
- 69 / 初露锋芒的六连
- 71 / 回师晋西北

3 创建管涔山根据地

- 75 / 粉碎敌人夏季“扫荡”
- 77 / 参加百团大战
- 79 / 南峪村整编
- 81 / 开赴管涔山
- 84 / 多打胜仗，开辟新局面
- 89 / 新的启示
- 91 / 建立、巩固抗日政权
- 95 / 开辟宁、静、崞三角地区
- 98 / 千方百计渡过难关
- 103 / 让青年干部尽快成长
- 107 / 粉碎“铁壁合围”
- 109 / 确保战略枢纽安全、畅通
- 114 / 把敌人挤出去

4 守卫延安南大门

- 125 / 在葫芦河谷安营扎寨
- 128 / 打击国民党军队的破坏骚扰活动
- 131 / 开展大生产运动

140 / 开展大练兵运动

151 / 在整风运动中

5 迎接抗日战争的伟大胜利

155 / 奋战爷台山

161 / 对日寇的最后一战

168 / 坚决保卫胜利果实

6 驰骋晋绥

177 / 停战以后

182 / 让革命英雄主义发扬光大

189 / 晋绥转战

7 保卫延安

197 / 回师陕甘宁

199 / 开展立功运动

203 / 接受毛主席检阅

205 / 延安保卫战

213 / 青化砭伏击战

216 / 羊马河阻击战

223 / 蟠龙攻坚战

228 / 保卫延安中的政治思想工作

8 伟大的转折

237 / 出击陇东

242 / 收复三边

- 245 / 围攻榆林
- 253 / 沙家店大捷
- 258 / 攻克清涧

9

新式整军运动

- 269 / 再攻榆林
- 273 / 开展新式整军运动
- 276 / 诉苦，激发了阶级觉悟
- 280 / 算账，认清了剥削的实质
- 284 / 三查，把阶级觉悟转化为战斗力
- 288 / 向毛主席汇报
- 292 / 宜川大捷

10

向渭北、关中平原进军

- 309 / 解放黄陵、宜君
- 311 / 连克旬邑、邠县、凤翔
- 313 / 红旗插上宝鸡
- 316 / 严格执行党的城市政策
- 319 / 粉碎胡、马匪军的合击
- 325 / 在总前委第二次扩大会议上
- 328 / 渭北再扬军威
- 333 / 荔北鏖战，连战连捷

11

力量的源泉

- 345 / 三五八旅的战斗作风
- 350 / 政治工作是我军的传家宝

12 川西征粮

- 357 / 征粮，一切工作的中心
- 359 / 首战新都
- 364 / 在人民代表会议上讲征粮
- 367 / 再战华阳

13 创办正规化的军事学校

- 371 / 教育、改造国民党旧军官
- 376 / 为建设现代化国防军培养干部
- 383 / 在“三反”、“五反”运动中

14 在后勤战线上

- 385 / 走上新的岗位
- 398 / 改进财政管理制度
- 401 / 加强思想政治工作
- 402 / 节约军费，支援国家经济建设
- 406 / 整风运动和反右派斗争

下 册

15 毛主席派我搞石油

- 409 / 难忘的教诲
- 411 / 发展石油工业的战略部署
- 415 / 石油工业的基础和面临的问题
- 416 / 勘探重点东移

420 / 树立发展天然石油的信心

16 川中找油

425 / 川中传来好消息

428 / 复杂的地质情况

431 / 经验与教训

17 加强西北石油基地建设

433 / 石油工业的摇篮

436 / 克拉玛依油田的发展

439 / 冷湖油田的建设

442 / 高原、戈壁千里运输线

443 / 分析形势，总结经验教训

18 松辽盆地的曙光

447 / 松辽盆地的石油勘探

452 / 松基3井喷油

460 / “大庆”命名的由来

19 会战前的准备

463 / 扩大勘探，做好战场准备

465 / 加强思想统一，保证行动一致

473 / 吸取“左”的教训，注意保护干部

20 党中央批准大庆石油会战

477 / 大同镇实地考察

- 483 / 背水一战
- 488 / “大会战，这一办法是好的”
- 494 / 国务院大力组织支援石油会战

21 千军万马战大庆

- 497 / 会战的筹备和部署
- 500 / 新的突破
- 503 / 调整勘探部署，挥师北上
- 509 / 鼓舞士气，坚定信心
- 513 / “大庆会战，石油部要抓20年”

22 “两论”起家

- 517 / 用毛泽东思想指导大会战
- 521 / 掀起学习“两论”的高潮
- 523 / 巨大的效果

23 开展革命竞赛

- 527 / 学“铁人”、做“铁人”
- 531 / “五面红旗”
- 536 / 坚如钢铁的钻井战线
- 541 / “铁人”精神，光耀千秋

24 排除万难，坚持会战

- 543 / 在风雨中奋战
- 545 / 建“干打垒”，度过严冬
- 550 / 同饥饿作斗争

- 559 / 与其苦熬，不如苦干
- 569 / 男做工，女种田，丰衣足食
- 573 / 建设新型的石油矿区

25 掌握油田规律

- 579 / 情况明才能决心大
- 585 / 取全取准地质资料
- 590 / 把地层对比工作做得更深、更细

26 攻克原油集输难关

- 597 / 原油集输遇到了难题
- 599 / 艰难的探索
- 603 / “萨尔图流程”的诞生
- 610 / 行程万里测油温

27 走油田开发的新路子

- 613 / 确定油田开发方针
- 616 / 开辟生产试验区
- 626 / 普及地质知识
- 631 / 确保油田长期稳定高产
- 637 / 攀登采油工艺技术的高峰

28 提高会战队伍素质

- 643 / 整顿干部作风，改善干群关系
- 647 / 开展总结评功，激发革命志气

29 建立、健全管理制度

- 653 / 一把火烧出的问题
- 656 / 岗位责任制的诞生
- 660 / 执行制度，做到“四个一样”
- 665 / 开展岗位练兵，提高技术水平

30 培养过硬的作风

- 667 / 从上到下，讲作风，抓作风
- 670 / “三老、四严”
- 674 / 在实践中培养好作风
- 683 / 培养作风就是培养战斗力

31 改进领导工作方法

- 685 / 实行一线、二线分工
- 692 / 一切工作都要以生产为中心
- 696 / 领导亲临前线，机关服务基层

32 尊重科学，尊重人才

- 703 / 建立又红又专的科技队伍
- 708 / 大力培养提拔年轻干部
- 710 / 编写教科书，培养专门人才

33 四面八方的支援

- 715 / 中央各部委的大力支持
- 719 / 人民子弟兵的无私奉献
- 721 / 黑龙江大地的一片深情

34 坚持两分法，继续前进

- 731 / 党中央肯定了大庆的基本经验
- 737 / 在荣誉面前找差距
- 742 / 向新的奋斗目标进军

35 开辟新的战场

- 745 / 华北地区勘探历程
- 747 / 华北石油勘探的突破口
- 751 / 开展华北石油勘探会战
- 756 / 集中力量，迅速拿下胜坨油田
- 763 / 继承、发扬艰苦创业的精神
- 766 / 大港油田的发现和海洋石油勘探
- 770 / 华北石油勘探会战的效应

36 加快发展炼油工业

- 773 / 新中国炼油工业建设的开端
- 777 / 突破大庆原油加工关
- 780 / 把加快发展炼油工业提上日程
- 785 / 制订石油产品自给方案
- 794 / 科研设计工作走在前面
- 796 / 集中力量建设新型的大炼油厂
- 801 / 研制新型炼油设备和仪表
- 808 / 大力发展催化剂、添加剂生产
- 812 / 加强炼油厂的经营管理

37 实现军用油品自给

- 817 / 军用油品的生产与供应
- 820 / 攻克航空煤油研制、生产关
- 824 / 研制“两弹一机”配套油料

38 周总理宣告，石油可以自给了

- 833 / 提前实现石油产品自给的目标
- 837 / 大庆精神永放光芒
- 838 / 历史的回顾

841 / 后 记

15

毛主席派我搞石油

难忘的教诲

1958年1月下旬的一天，中共中央办公厅通知我当天下午到毛主席办公室开会，并特别嘱咐，要早一点到，毛主席要和我谈话。

接到通知后，我一直在考虑，主席和我谈什么呢？联想到前几天开会，周总理把我叫到一边，对我说：“秋里同志，我们准备让你和李聚奎同志对调一下，请你出任石油工业部部长。”我当时思想毫无准备，稍加考虑后说：“总理，这个任务我可承受不了啊！”总理说：“你考虑考虑，毛主席还要找你谈话。”我想，毛主席找我谈话，是不是谈这件事呢？

下午，我按中央办公厅的通知，准时来到毛主席办公室。主席让我坐下以后，对我说：“总理他们提议，调你到石油部当部长，我们都赞成，总理和你谈过了吧？”我说：“总理和我谈过了。我考虑，我从来没有搞过工业，石油在地下，情况更复杂，这个任务我恐怕承担不了。军队中比我强的人很多，是不是另选一个人？”

主席没有直接回答我的话。他问：“你今年多大年纪了？”我说：“43岁。”主席哈哈一笑说：“43岁，儿童团嘛！”主席幽默风趣的谈话，

使我们在座的人都笑了起来。

接着，主席神情严肃地说：“我过去说过，夺取全国胜利，这只是万里长征走完了第一步。我们熟悉的东西有些快要闲起来了，我们不熟悉的东西正在强迫我们去做。我们必须克服困难。我们必须学会自己不懂的东西。我们必须向一切内行的人们（不管什么人）学经济工作。拜他们做老师，恭恭敬敬地学，老老实实在地学。不懂就是不懂，不要装懂。不要摆官僚架子。钻进去，几个月，一年两年，三年五年，总可以学会的。”

主席稍停了停又说：“我们军队的高级将领，很多都是在战争中学习战争，成了我军的优秀指挥员和政治工作干部。知识是从实践中来的。打仗、搞经济建设都是如此。”

主席见我默默地听他谈话，又转而问我：“你是不是不愿脱军装啊？”我赶紧说：“不是。”主席说：“部长以上干部调动，是中央决定，不是转业。”主席还笑着说：“你如果转业，要发一笔财呢！”

主席又说：“李聚奎同志是个很好的同志，他年纪大了。你年轻，精力充沛。中央决定，你们两个换一换。”

这时，参加会议的同志陆续来到了毛主席办公室。我向主席说：“主席，我服从中央的决定。我一定按照你的指示，在实践中去学习，努力把工作做好。”

主席说：“好！就这么定了。你如果缺干部，可以指名要，军以上干部你愿意选谁就选谁。”

主席和我谈话的时间不长，但给了我深刻的启示，给了我信心和力量。“我们必须向一切内行的人们学经济工作，恭恭敬敬地学，老老实实在地学”，成了我的座右铭。在以后 24 年多的经济工作中，如果说我能学到一些工业、经济方面的知识，做出了一些成绩，都是得益于毛主席的亲切教导。

发展石油工业的战略部署

1958年2月11日，第一届全国人民代表大会第五次会议通过决定，任命我为石油工业部部长。我在总后交代完工作后，于3月初正式到石油工业部上班。

李聚奎同志向我介绍了领导班子的情况。除部长外，当时副部长、部长助理有8人。副部长有：李范一，党外人士，建国前曾任交通大学校长，建国后，担任过燃料工业部副部长；李人俊，后兼部党组副书记，负责部的常务工作，并主管计划、财务工作；周文龙，兼部党组副书记，主管人事、教育、劳动工资工作；康世恩，主管石油地质勘探工作。部长助理有：刘放（后任副部长）分工管人造油、原油加工和科技工作；薛迅（女），协助部长处理有关干部工作和部机关工作；黄凯（1957年底调任四川石油管理局党委书记）；徐今强（1957年底调任兰州炼油厂厂长兼党委书记）。我到石油部以后，1958年8月，中央调城市建设部副部长孙敬文同志任石油部副部长，主管基本建设和设计工作。

在交接工作时，李聚奎等同志向我着重介绍了毛主席、周总理、少奇同志、朱总司令等中央领导同志对石油工业的重要指示。

毛主席等中央领导同志一直非常关心石油工业，作指示，提要求，指方向。

中央领导同志在讲话中多次强调了发展我国石油工业对于加强经济建设、国防建设的重要意义。毛主席说：“要进行建设，石油是不可缺少的，天上飞的，地下跑的，没有石油都转不动啊！”朱德总司令曾当面对康世恩同志说：“石油重要啊！没有油，坦克、大炮还不如个打狗棍，打狗棍拿着还可以打狗，坦克、大炮没有油就开不动啊！”中央领导同志还不止一次地讲过，全国解放前夕，受斯