

主編

張增立

洪忠杰

# 长短经新篇

——  
小资治通鉴

国际文化出版公司

● 责任编辑 / 臧燕燕

● 封面设计 / 小 戈



ISBN 7-80105-870-4



9 787801 058706 >


ISBN 7-80105-870-4

K · 112 定价: 780.00元 (全十册)

# 长短经新篇

第七册

主编 张增立 洪忠杰

 国际文化出版公司

## 第二篇 从政经

### 〔从政史鉴〕

- 礼毕 ..... (2933)
- 不惑于神怪 ..... (2934)
- 郅恹拒关挡皇上 ..... (2935)
- 符（讖）决疑 ..... (2935)
- 驱人畜兽 殆非爱民 ..... (2936)
- 及昏而返 违背常规 ..... (2937)
- 一象之颂 ..... (2938)
- 非因农隙 不有所兴 ..... (2939)
- 宋文帝造湖 ..... (2940)
- 民膏 ..... (2941)
- 国之重宝 ..... (2941)
- 劳于求贤 逸于任使 ..... (2942)
- 裴度劝帝 ..... (2943)
- 李峤广济贫穷 ..... (2945)
- 韩愈谏迎佛骨 ..... (2945)
- 马上得之 以文治之 ..... (2948)
- 取舍可否 断自中旨 ..... (2948)

每受一诏 臣必勘审 .....	(2949)
封禅泰山 .....	(2950)
谦虚的孔颖达 .....	(2951)
张行成不争 .....	(2952)
戴胄察民情 .....	(2953)
唐太宗赏书 .....	(2954)
苏世长巧谏 .....	(2955)
李德裕的奏章——石沉大海 .....	(2956)
柳公权借笔巧谏 .....	(2957)
前鉴不远 .....	(2958)
除天下害 享天下福 .....	(2958)
搜捕珍禽 .....	(2960)
代尹择令 非上所宜 .....	(2961)
畋游害稼 .....	(2961)
佛牙 .....	(2962)
司马光修通鉴 .....	(2963)
范祖禹劝皇上读书 .....	(2964)
敦纯化去彩饰 .....	(2965)
大臣醉酒 .....	(2965)
聪明睿智 天下为心 .....	(2966)
奢俭之端 .....	(2966)
浙灯 .....	(2967)
畜养禽兽 .....	(2968)
军旗与戏龙罗 .....	(2968)
积累之要在专勤 .....	(2969)
一心合天 何事不济 .....	(2970)
《圣学四箴》 .....	(2971)

目 录

习与智长 化与心成 .....	(2971)
无逸图 .....	(2972)
器盈则覆 物盛则衰 .....	(2973)
御览风 .....	(2974)
灵芝草 .....	(2975)
宫殿失火 .....	(2975)
药方 .....	(2976)
赵秉文献书 .....	(2977)
台谏之重 .....	(2978)
金宣宗事必躬亲 .....	(2978)
越级上诉 .....	(2979)
法令既出 尤当固守 .....	(2980)
治原通训 .....	(2981)
几棵庄稼 .....	(2981)
铁尚如此 .....	(2982)
尊卑之礼 .....	(2983)
所乐者浅 所患者深 .....	(2984)
僧儒之师 .....	(2984)
使民以时 .....	(2985)
大都留守 .....	(2986)
自当不谅解皇上 .....	(2987)

第三篇 用人经

〔长短经〕

- |         |      |       |        |
|---------|------|-------|--------|
| 一、知人善任  | 为政之本 | ..... | (2991) |
| 二、用其所长  | 避其所短 | ..... | (2993) |
| 三、料才核能  | 治世之要 | ..... | (2994) |
| 四、名实相符  | 尊以显位 | ..... | (2995) |
| 五、明于品材  | 安于任使 | ..... | (2996) |
| 六、才有参差  | 各得其所 | ..... | (2998) |
| 七、人未易知  | 不可轻信 | ..... | (3001) |
| 八、知士有术  | 多方观察 | ..... | (3002) |
| 九、内在气质  | 考察宜细 | ..... | (3004) |
| 十、心气内蓄  | 以色取之 | ..... | (3006) |
| 十一、人各有志 | 神态不一 | ..... | (3007) |
| 十二、隐恶之人 | 还须深究 | ..... | (3008) |
| 十三、圣贤之美 | 贵在知人 | ..... | (3010) |
| 十四、命之与相 | 非为必然 | ..... | (3011) |
| 十五、得人则兴 | 失士则崩 | ..... | (3012) |
| 十六、服道致士 | 待如师友 | ..... | (3013) |

十七、国岂无士	要在识别	.....	(3014)
十八、礼贤下士	王者风范	.....	(3016)
十九、荐才求实	不可求全	.....	(3017)
二十、礼其所归	赏其献身	.....	(3018)
二十一、人主有道	方能用贤	.....	(3020)
二十二、知人未易	人未易知	.....	(3021)
二十三、人以类聚	志同相亲	.....	(3022)
二十四、尊重贤士	勿图虚名	.....	(3023)
二十五、良士称贤	须有伯乐	.....	(3024)
二十六、知人则哲	唯帝难之	.....	(3025)
二十七、毁誉是非	不可定矣	.....	(3027)
二十八、意有所疑	联想成真	.....	(3027)
二十九、孰是孰非	不可不察	.....	(3029)
三十、在君为君	各为其主	.....	(3029)
三十一、贤明之君	从善如流	.....	(3030)
三十二、四处受宠	人臣之耻	.....	(3032)
三十三、忠未必信	孝未必爱	.....	(3033)
三十四、自求伊祐	方可立世	.....	(3034)
三十五、各代人杰	评长说短	.....	(3035)
三十六、因物制宜	各取所长	.....	(3042)
三十七、残暴之治	不能长久	.....	(3044)
三十八、同气相求	同美相妒	.....	(3045)
三十九、臣贤国昌	去之何愚	.....	(3046)



## 〔经典格言〕

- 开国承家，小人勿用 ..... (3048)  
简能而任之，择善而从之 ..... (3066)  
人才以用而见其能否 ..... (3075)

## 〔用人名篇〕

- 康济谱·任贤 ..... [清] 潘游龙 (3081)  
人物志 ..... [三国] 刘 邵 (3140)  
    九徵第一 ..... (3140)  
    体别第二 ..... (3145)  
    流业第三 ..... (3149)  
    材理第四 ..... (3152)  
    材能第五 ..... (3159)  
    利害第六 ..... (3162)  
    接识第七 ..... (3165)  
    英雄第八 ..... (3168)  
    八观第九 ..... (3170)  
    七缪第十 ..... (3181)  
    效难第十一 ..... (3189)  
    释争第十二 ..... (3192)  
臣轨 ..... [唐] 武则天 (3198)  
    同体章 ..... (3198)

至忠章 .....	(3201)
守道章 .....	(3205)
公正章 .....	(3208)
匡谏章 .....	(3213)
诚信章 .....	(3218)
慎密章 .....	(3221)
廉洁章 .....	(3224)
良将章 .....	(3227)
利人章 .....	(3233)

## 〔用人通鉴〕

赵王知人善任 相如完璧归赵 .....	(3239)
汉文帝识将细柳营 周亚夫平乱立大功 .....	(3241)
元世祖知人善任 郭守敬治水有方 .....	(3243)
清太宗广选贤才 皇太极君临天下 .....	(3244)
魏文侯用人不疑 众贤能争投麾下 .....	(3246)
冯异在外手握重兵 刘秀居上信赖有加 .....	(3248)
唐太宗推诚相待 房玄龄夙夜尽心 .....	(3250)
武帝因材施教 良将驰骋疆场 .....	(3251)
求贤因人而异 治国量才施用 .....	(3253)
求才唯讲实效 鸡鸣狗盗也用 .....	(3254)
刘备不屈千里马 凤雏堪当中郎将 .....	(3256)
天生我材必有用 只看领导怎么用 .....	(3257)
知人善任荐诸葛 借贤知贤请孔明 .....	(3258)
着微服私访民间 听众论选贤有方 .....	(3260)

- 识贤臣心服口服 荐人才无私无畏 ..... (3261)
- 晋悼公一心爱贤才 祁黄羊两荐中军尉 ..... (3262)
- 万马丛中苦觅千里驹 刀兵战场认识真英雄 ..... (3264)
- 三年默默无闻门下客 一朝脱颖而出座上宾 ..... (3265)
- 宋神宗明识荆公 王安石变法强国 ..... (3266)
- 张之洞极力护才 冯子材大败法军 ..... (3268)
- 绍有十败难与共事 操有十胜可为人主 ..... (3270)
- 玉杯象箸识在为富不仁之时 酒池肉林亡在纵情淫  
乐之间 ..... (3272)
- 识才看实际 不被表面迷 ..... (3273)
- 赵高指鹿为马 胡亥受骗丧身 ..... (3274)
- 庞涓妒能害孙臆 田忌慧眼识英才 ..... (3276)
- 身无分文贺礼有万钱 慧眼识人知人于未显 ..... (3279)
- 洞察入微括母知子难为将 一意孤行长平赵军尽身亡 ... (3280)
- 听言观行料子难成事 吝惜不忍果然致弟亡 ..... (3281)
- 德才兼备择人有方 贤臣辅佐后主苟安 ..... (3283)
- 傲态毕露刘邦破口骂竖儒 大处着眼酈生一心择良主 ... (3285)
- 忠直之臣重社稷 英明君主爱才德 ..... (3286)
- 子西用人不重德 白公作乱杀令尹 ..... (3288)

## 〔从政史鉴〕

### 礼 毕

薛广德，字长卿，汉代相（今河南省安阳市）人。初以鲁诗教授生徒，由萧望之荐，出任谏议大夫。寻代贡禹为御史大夫。在位期间，直言敢谏，为时人敬仰。未几乞骸骨，致仕东归。

薛广德为御史大夫。

有一次，皇上到甘泉郊泰畤去祭祀天地以及古代圣王。大礼完毕之后，皇上没有马上回宫，留在那里游乐射猎。薛广德上书进谏说：“我曾经看到关东广大地区的贫困情况，百姓们流离失所，饿殍遍地。而陛下却不以此为意，而是天天撞亡秦之钟，听靡靡的郑、卫之音。为此，我感到非常痛心。当前士卒劳苦，从官倦怠，希望陛下赶快回到皇宫去，考虑如何同百姓一块忧一起乐。陛下果能如此，真乃天下幸运。”皇上采纳了薛广德的意见，当天回宫。

## 不惑于神怪

谷永，字子灵，汉代长安（今陕西省西安市）人。博学经书，建昭中为太常丞。数次上书，议论朝政得失。累迁光禄大夫。前后所上四十余事，专指帝身与后宫。帝自此不甚亲信，由北地太守征为大司农。不久，病免而卒。

成帝末年，颇好鬼神。又加皇上无子，所以，上书献方，教以祷告的人络绎不绝。谷永上书规劝皇上说：“我听说明白天地之性的人就不被神怪所迷惑；了解万物之情的人就不会被不是人类的东西所欺骗。诸如那些背弃仁义之正道，不遵守《五经》的教诲，而大谈神怪鬼妖，崇拜各种祭祀方术的人全是荒诞无稽的。至于说的世有仙人，可以吃那些不死之药，可以腾云驾雾，身轻如羽；可以览观悬圃，浮游蓬莱；可以耕耘五德，朝种暮获之类全是奸人惑众。人们用邪道诈骗陛下，听其言洋洋满耳，天花乱坠，好象可以实现；求之实则捕风捉影，终是一场虚幻。因此，英明的君王对这些方术家拒而不听，贤明的圣人既不与他们接触，也不谈论他们的事。从前周史苾弘想用鬼神之术辅佐灵王，结果周室的力量越来越衰败。诸侯叛乱的一天比一天多；楚怀王天天祭祀，大事鬼神，想获得胜利，打败秦国军队，结果正好相反，兵挫地削，国灭身死；秦始皇吞并天下，为神仙鬼神之说所欺骗，派徐福、韩终之流带很多童男童女入海求神采药，一去不回，不知所终。象以上的事年年都有，层出不穷。到了初元年间，尚有天渊玉女、钜鹿神人之说。……总之，旷日经年，然

而却没有毫厘的东西得到证实。可见，他们说的以后可以实现的说法，也纯粹是骗人的。《论语》中说：‘子不语怪、神’。希望陛下拒绝此类欺哄，不要同他们交往，防止奸人窥伺朝政。”皇上同意他的看法，认为他说的话很对。

## 郅恽拒关挡皇上

郅恽当了上东门侯。

皇上经常出外打猎，有时直到深夜才还。屡谏不听。有一次又是这样，郅恽命令士卒不给皇上开门，让他留到城外，接受一点教训。皇上没有办法，只得让自己的随从从门缝里同郅恽见面。郅恽说：“火把离我这么远，恐怕看不清楚。”拒绝受诏。皇上只好转过车头，从东中入城。第二天，郅恽上书进谏说：“从前，贤明的文王尚不敢以畋猎为乐，把百姓的忧愁当成自己的忧愁。而您呢？却到很远的山林中打猎，夜以继日，究竟把江山社稷放到什么位置上了呢？以上说的是未至之戒，暴虎冯河，没有把握，也许是杞人忧天。然而我作为一名小臣，却时时为陛下担心。”皇上读了奏书以后，把东中门侯贬去，而赏赐郅恽布几百匹。

## 符讖决疑

桓谭，字君山，东汉沛国相（今安徽省淮北市西北）人。遍

习五经，尤好古学，数从刘歆、扬雄辨析疑异，抨击俗儒。新莽时任掌乐大夫，刘玄即位，召任太中大夫。光武帝时任议郎给事中。因反对讖纬神学，几乎被杀。贬六安郡丞，卒于道。著作有《新论》二十九篇，早佚。

桓谭，世祖即位后拜为议郎、给事中。

这个时候，皇上相信讖纬神学。每逢遇到犹豫不决，举棋不定，不知道该怎么处理的问题，就用神符来决疑。桓谭上书说这是宗教迷信，皇上听了心里很不高兴。又过不久，皇上下诏，命令群臣集体议论一下灵台应该在什么地方。皇上征求桓谭的意见说：“我准备用符讖来决疑，你看怎么样？”桓谭听了，很长时间没吱声，然后回答说：“没有读过讖纬方面的书。”皇帝接着追问不读此类书的原因，桓谭就详尽的把这些书的荒诞内容批判得淋漓尽致。皇上大怒，说他目无王法，诽谤圣人，立即命令推下斩首。桓谭见状，魂不附体，向皇上磕头，磕得满脸流血。良久，皇上怒意少解，桓谭才得以不死。

## 驱人畜兽 殆非爱民

杨赐，字伯献，东汉弘农华阴（今陕西省华阴县东）人。少传家学，笃志博闻。桓帝时官侍中，灵帝朝侍讲华光殿。累迁司徒。性刚介，直言敢谏。后封临晋侯，迁司空。

杨赐为司徒。

灵帝准备建造一个特大的苑囿，名叫毕圭灵琨。杨赐上书进

谏说：“最近，我听说官使到城南，丈量百姓的田地，准备在那里建造一个特大的园苑。过去，先王造园苑时，还讲究三驱之礼，并允许打柴的放牧的到里边打柴、放牧。先帝的制度是左边开一个泻池，右边造一片树林，不奢侈，不浪费，合乎礼制。现在想把京郊之地建成猎场和游乐园，破坏肥沃的农田，废弃农事，驱赶那里的居民，用以畜养野兽，这大概不合乎保民如赤子的道理吧！再说，现在城外已经有五六个苑囿，足够陛下一年四季逞情顺意，尽量驰骋的了。我认为陛下应该效法夏禹住简陋低矮的宫室，用以慰存百姓的劳苦。”皇上读了杨赐的奏书以后，心里有作罢的想法，当他征求侍中任芝，中常侍乐松的意见时，他们却回答说：“以前，文王的苑囿有一百多里那么大，百姓还以为小；齐宣王的苑囿只有五里，而百姓却以为大，只要您与百姓共同享用，至于大小，对国家也不会有什么坏处。”皇上听了这些话，心里非常高兴，于是，下令照原来规划的样子动工。

### 及昏而返 违背常规

王朗，字景兴，三国时魏国大臣，东海郯（今山东省郯城县北）人。精通经学，初官郎中。归曹操后，任谏议大夫。文帝即王位，迁御史大夫，封安陵亭侯。劝上育民省刑。登极后，改为司空，封乐平乡侯。终官司徒。著作有《易》、《春秋》等传。

王朗改任司空。

当时，文帝经常出去游猎，有时，晚上才回到宫里。王朗上



疏说：“帝王的居室，外面的四周都有卫兵守护，里面则设重门封禁，以保安全。皇上准备外出，先要布置兵卒，而后才能出宫；派好警卫，而后才能登台阶；侍从打开旗子，皇上才能登车；清扫了道路才能导引帝王的车驾；布置好住处，才能下车休息。以上都是为了显示身份的尊尊，务必重视警戒，使制度永垂千古。近日来，陛下亲自驾车去猎捕老虎，太阳偏西出行，昏黑才返，这违犯了帝王出入的常规，这不是皇上万分慎重的做法呀！”文帝看了奏书，然后回答说：“看了你的表章，虽魏绛称赞虞国，以含蓄的话劝告晋悼公，相如述说猛兽以劝告汉武帝，他们全都无法与你相比。目前吴、蜀二寇还没有消灭，将帅远征，所以时常到原野中演习军事。至于，夜晚回来的警戒，已经下诏令让有关的官员施行。”

## 一象之颂

蔡谟，字道明，晋代考城（今河南省民权县东北）人。元帝时，累迁侍中。后迁太常，拜征北将军、都督徐、兖、青州诸军事。深谋远略，为时所重。康帝时迁侍中、司徒，寻更乞疾。穆帝即位，遣使征召，十余次而不至，公卿论其傲，免为庶人。

蔡谟，升任太常，领秘书监。

彭城王紘上书说，乐贤堂发现有先帝亲手画的佛象。经历这么多年的战乱，这座堂尚存，宜下令各地作《颂》。皇上把这种意见交给大臣们讨论。蔡谟说：“信佛是外国的风俗，并不是我国经典中所规定的。先帝胸怀宽广，雄才大略，多才多艺，我以