

中国历史人物·宰相篇
ZHONGGUO ZAIXIANGZHUAN

中国宰相传

史海阳 / 编著

展封建王朝的历史画卷
讲中国名相的传奇故事



中国人事出版社

中国宰相传

编 委:(按姓氏笔画排列)

于平一	于虹霞	刘俊田	李俊标
陈敏声	周信炎	黄剑秋	魏文通
魏世杰	瞿树文		

撰稿人:(按姓氏笔画排列)

于平一	于虹霞	刘俊田	刘楚君
李云兵	李俊标	陈敏声	林大有
周平之	周信炎	胡秋禹	黄剑秋
辜永宣	谢彬	解文华	魏文通
魏世杰	瞿树文		

图书在版编目(CIP)数据

中国宰相传/晏振宇编著. - 北京:中国人事出版社,
2004.5

ISBN 7-80139-000-8

I. 中… II. 晏… III. 历史人物—研究—中国

IV. F3.441

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 068607 号

中国宰相传

晏振宇 编著

中国人事出版社出版发行
(100101 北京市朝阳区育慧里 5 号)

新华书店总经销
北京文印中心印刷

880×1230 毫米 1/32 20 印张 650 千字
2005 年 1 月第 2 版 2005 年 1 月第 8 次印刷

ISBN 7-80139-000-8/F · 652

定价:29.80 元

前 言

读史，首先要了解几千年来活动在历史舞台上的形形色色代表人物的历史。这些人物，有的是顺历史潮流而动的正面人物。有的是逆历史潮流而动的反面人物，宰相也是如此。

宰相在历史政治舞台上一直扮演着一人之下，万人之上的角色；他们几乎一身系天下之安危。相权的大小，无不直接影响政治局势能否稳定，天下能否长治久安。从历史发展的大体形势看，相权重，国势强；相权轻，则国势弱。因而了解了宰相的历史，也就在一定程度上了解了那个时代的历史；也就关注了历史。

在中国历史的上千位宰相中，遴选出一批具有典型意义（正面的或反面的）的代表人物。把他们的传记编撰成书，使广大读者读了以后，能够了解一定的历史因果关系，能够了解一点可值得借鉴的经验的教训——这是我们编撰本书的初衷。现在本书已经摆在了读者面前，能否达到我们的目的，能否对读者有所裨益，只能等待广大读者的评判了。

本书 100 多位传主的史料，主要来源于《二十五史》；《二十五史》中记载不详者，以其他信史作补充。在编写的过程中，也参考了近人一些有关著作，在此深表谢忱，恕不一一列出。

编者

2004 年 4 月 18 日

目 錄

先 秦

夷吾辅齐 桓公称霸	——管仲传(17)
历仕三朝 显名诸侯	——晏婴传(18)
锐意改革 身死非命	——商鞅传(19)
一、游说秦孝公	(19)
二、推行新法治	(20)
三、率兵破魏国	(22)
四、不听赵良言	(23)
五、遭受酷刑	(24)
完璧归赵 渑池叱秦	——蔺相如传(25)
一、临危授命	(25)
二、不辱使命	(26)
三、威武慑敌	(27)
四、将相之和	(27)
由商入政 吕氏春秋	——吕不韦传(28)
一、“奇货可居”	(28)
二、巧妙篡秦	(29)
三、志得意满	(30)
四、饮鸩自尽	(31)
楚材秦用 一匡天下	——李斯传(32)
一、游说秦王	(32)
二、谏逐客书	(33)
三、辅秦统一	(34)
四、伪造遗诏	(35)
五、迎合“圣”意	(38)
六、黄犬之叹	(41)

汉

下笔作文 修定法规	——萧何传(45)
-----------------	-----------

试读结束：需要全本请在线购买：www.ertongbook.com

一、论功排第一	(45)
二、功高恐震主	(46)
三、临终荐曹参	(48)
萧规曹随 清静无为	——曹参传(48)
一、战功赫赫	(48)
二、一遵萧法	(50)
左相右相 辅刘安刘	——陈平传(52)
一、社宰分肉 公正无私	(52)
二、三次择主 终得汉心	(53)
三、六计六中 功勋显赫	(55)
四、善谋国事 善谋己身	(57)
厚重少文 安刘必勃	——周勃传(59)
一、丰功伟绩	(59)
二、险遭残害	(61)
精通律历 熟谙图籍	——张苍传(63)
廉洁正直 忠于职守	——申屠嘉传(63)
细柳扬名 平定七国	——周亚夫传(65)
一、真正的将军	(65)
二、英明的战略	(66)
三、开始被疏远	(66)
四、活活被饿死	(67)
治巫蛊狱 护皇曾孙	——丙吉传(68)
外宽内明 龚黄循吏	——黄霸传(72)
一、为官宽和	(72)
二、明察民情	(72)
三、封侯拜相	(74)
抑制豪强 整顿吏治	——魏相传(76)
审狱量刑 卓有才能	——于定国传(80)
精通儒学 抗疏建言	——匡衡传(82)
一、家贫勤学 官居高位	(82)
二、屡次上书 代韦作相	(83)
三、免为庶人 病死于家	(88)
心思细密 节候未节	——张禹传(90)
一、少通经术	(90)
二、为帝师作丞相	(90)

三、奢侈甚善自处	(91)
良臣择主 意志相投	——邓禹传(93)
廉洁无私 上疏切谏	——杨震传(97)
奸雄残暴 总摄朝政	——董卓传(102)
一、乱中得势 祸国殃民	(102)
二、恶贯满盈 死于非命	(104)

三 国

文韬武略 治世能臣	——曹操传(105)
一、打黄巾 攻董卓	(105)
二、击袁术 灭吕布	(107)
三、战官渡 破袁绍	(109)
四、征乌桓 讨刘表	(111)
五、诱韩遂 胜马超	(113)
清廉杰出 通达雅正	——荀彧传(114)
一、离袁归曹 力荐贤士	(114)
二、劝曹忠贞 忧郁而死	(119)
为官清廉 一心为民	——华歆传(119)
一、德行高洁 彬彬君子	(119)
二、汉侯魏相 格尽中庸	(120)
名臣学者 俊士伟人	——王朗传(121)
鞠躬尽瘁 死而后已	——诸葛亮传(125)
一、“管乐”之才 待时而动	(125)
二、隆中之对 惊世骇俗	(128)
三、游说吴主 共同抗敌	(131)
四、以法治蜀 令出必行	(134)
五、举贤授能 任人唯贤	(136)
六、治军·木牛流马·八阵图	(141)
七、七擒孟获 南抚夷越	(143)
八、五出祁山 鞠躬尽瘁	(146)
九、世代怀念的杰出人物	(150)
忠正豁达 临危受命	——蒋琬传(152)
忠正贤良 官运亨通	——顾雍传(155)
出将入相 文韬武略	——陆逊传(157)
一、初入幕僚	(157)

二、袭取关羽	(158)
三、火烧连营	(159)
四、联蜀破曹	(161)
五、任相安民	(164)

晋

杀贵乡公 傍司马氏	——贾充传(165)
一、西晋代魏 贾充首功	(165)
二、皇亲国戚 威势无边	* (166)
博物论世 才见卓识	——张华传(167)
一、少小知学 学识渊博	(167)
二、力主伐吴 声名显赫	(168)
三、高标见妒 离京外放	(169)
四、费心费力 辅助朝政	(170)
五、拒逆被害 贤名犹存	(171)
骄横残暴 不可一世	——司马伦传(173)
一、谋害太子 废逐贾后	(173)
二、结党营私 丧心病狂	(174)
三、篡夺帝位 死有余辜	(175)
尸位素餐 与时舒卷	——王戎传(177)
一、少有才名 怀私贪利	(177)
二、苟合于世 客啬成性	(178)
三朝元老 权位显赫	——王导传(180)
一、结琅邪王 辅开国主	(180)
二、东晋首辅 总摄朝政	(182)
三、再辅明成 势倾朝野	(183)
消灭成汉 大举北伐	——桓温传(186)
东山隐士 淝水显名	——谢安传(188)
一、迷恋山水 无意仕途	(189)
二、四十为官 青云直上	(189)
三、淝水大胜 下棋照旧	(190)
四、怀抱未酬 心有归志	(191)
聚敛奢侈 乱中丧命	——司马道子传(192)
一、皇亲国戚 位高权重	(192)
二、专任卑佞 政刑谬乱	(193)

- 三、父子狼狽 祸國殃民 (195)
四、為桓玄殺 死有余辜 (197)

南北朝

- 仕宋齊梁 受人主遇 ——沈約傳 (198)
一、在齊朝貴 “竟陵八友” (198)
二、開國功臣 梁之股肱 (199)
三、政績平平 撰述頗丰 (200)

隋

- 隋之元老 受诬遭害 ——高穎傳 (202)
一、被楊堅所重用 (202)
二、為隋治出謀略 (203)
三、遭疑猜而見殺 (204)
歷事二主 貴寵無比 ——楊素傳 (207)
一、周隋大臣 每戰有功 (207)
二、伐陳伐叛 江南遂平 (208)
三、阿諛曲承 深得帝幸 (209)
貪酷無比 駕橫無賴 ——宇文化及傳 (212)
一、惡少纨绔 亂中丞相 (212)
二、窮途末路 身首分離 (214)

唐

- 貞觀名相 唐之蕭何 ——房玄齡傳 (216)
一、背隋投唐 助輔秦王 (216)
二、玄門當機 贏得勝利 (217)
三、選賢審法 宰相之職 (218)
四、力主安撫 通好外邦 (221)
五、盡言切諫 尽職盡心 (222)
六、總結歷史 著書立說 (222)
相才戰星 絶世獨立 ——李靖傳 (223)
一、王佐之才 遭逢李氏 (223)
二、廉頗雖老 屢建戰功 (225)
懷忠履義 身立名揚 ——杜如晦傳 (226)
一、審時度勢 待價而沽 (226)

二、玄武事变 理政治国	(229)
辅助太宗 匡正得失	——魏征传(231)
一、投奔瓦岗寨	辅助唐太宗 (231)
二、敢犯人主颜	永为诤臣范 (233)
不畏权势 举贤任能	——狄仁杰传(236)
一、“真大丈夫”	(236)
二、狄公施德政	(238)
三、再度为宰相	(240)
三朝拜相 整顿纲纪	——姚崇传(243)
一、三次为相	(243)
二、灭蝗抑佛	(246)
刚直廉明 中兴名相	——宋璟传(248)
一、勇斗张氏兄弟	(248)
二、抗拒中宗旨意	(249)
三、犯颜太平公主	(250)
四、辅佐贤主玄宗	(251)
开元名公 燕许手笔	——张说传(253)
一、不作伪证 辅佐太子	(253)
二、为节度使 倡学士馆	(255)
诗名昭著 相名显赫	——张九龄传(256)
口蜜腹剑 工于权术	——李林甫传(259)
一、不学无术 奸佞谄媚	(259)
二、丧尽天良 遗臭万年	(262)
巨贪大盗 身首异处	——杨国忠传(264)
一、无赖骗子 仗势擅权	(264)
二、恶贯盈满 身首异处	(266)
一代名将 一代贤相	——郭子仪传(268)
一、“吾之家国，由卿再造”	(268)
二、坐镇西北 保卫边疆	(271)
内外俱丑 一无是处	——李辅国传(271)
贿赂公行 奢侈荒淫	——元载传(274)
理财专家 中兴之臣	——刘晏传(275)
一、聪颖过人 有胆有识	(275)
二、治财治人 相得益彰	(278)
理财有方 做人无德	——杨炎传(279)

一、元載集團中人	(279)
二、“兩稅法”創制者	(280)
三、害人及受害者	(281)
害人成性 天下共誅	—— <u>盧杞傳</u> (282)
歷仕四朝 深謀遠慮	—— <u>李泌傳</u> (285)
一、肅宗的賓友	(285)
二、代宗的親信	(287)
三、德宗的宰相	(288)
忠君愛民 匡時濟世	—— <u>陸贊傳</u> (290)
歷仕五朝 直言敢諫	—— <u>李絳傳</u> (292)
歷仕六朝 四次為相	—— <u>裴度傳</u> (296)
一、主削藩征淮西	(296)
二、沉浮宦海	(297)
牛李黨爭 壞其聲名	—— <u>牛僧孺傳</u> (299)
文才武略 “李黨”之魁	—— <u>李德裕傳</u> (301)
一、浙西上的政績與削藩中的功臣	(301)
二、抑佛鋤宦的猛將	(304)
長樂之老 不倒之翁	—— <u>馮道傳</u> (305)
一、吃苦而耐勞 好事也曾做	(305)
二、裝傻與裝呆 卑躬與屈膝	(307)

宋

半部《論語》 辅佐天下	—— <u>趙普傳</u> (309)
一、“黃袍加身” “杯酒釋兵”	(309)
二、“先南後北”戰略	(310)
三、十四年的“股肱”	(315)
剛正自信 善斷大事	—— <u>寇準傳</u> (318)
一、宋太宗之魏征	(318)
二、促使真宗親征	(321)
三、風風雨雨之宦途	(323)
四、遠出朝廷 客死雷州	(325)
先天下憂 後天下樂	—— <u>范仲淹傳</u> (327)
一、切言直諫 忏悔民瘼	(327)
二、軍中一范 惊破敵胆	(330)
三、改革先鋒 名滿天下	(335)

不畏天变 不恤人言	——王安石传(337)
一、任职地方 多办实事	(337)
二、慷慨奋行 锐意革新	(338)
三、大刀阔斧 推行新法	(339)
四、西望国门 无力回天	(341)
旧党领袖 史学巨擘	——司马光传(344)
一、年少聪智 有缘识庞	(344)
二、谏官必谏 用人先德	(345)
三、保守固执 否定新法	(347)
四、煌煌巨著 《通鉴》斐然	(348)
五、重返朝廷 更张新法	(350)
祸国殃民 北宋大奸	——蔡京传(351)
一、见风使舵 反复无常	(351)
二、结党营私 把持朝政	(352)
三、被贬儋州 恶贯满盈	(356)
抗金名相 一世伟人	——李纲传(357)
一、刚直不阿 直言上疏	(357)
二、力谏南逃 捍卫都城	(357)
三、屡沉屡浮 义为抗金	(360)
四、山河残破 壮志难酬	(362)
卖国求荣 千古罪人	——秦桧传(363)
一、天资狡险 两面三刀	(363)
二、内奸贼子 窃居相位	(364)
三、残害忠良 惨杀岳飞	(366)
四、诛杀无辜 肆虐放纵	(368)
南宋二奸 贾似道传(371)	
一、无赖之徒 官运亨通	(371)
二、议和称臣 “抗蒙功臣”	(372)
三、肆行威虐 权倾朝廷	(372)
四、真相毕露 可耻下场	(375)
浩然正气 丹心汗青	——文天祥传(377)
一、年少高中 誉学先贤	(377)
二、多次被斥 只缘忠刚	(377)
三、万里奔波 一心抗元	(378)
四、忠贞不屈 舍身取义	(381)

金

平辽伐宋 金朝柱石	——完颜宗翰传(382)
一、能征惯战 伐辽立功	(382)
二、忠诚可嘉 破宋勋臣	(384)
匡济金朝 竭尽忠诚	——女鲁欢传(386)
一、抵御西夏 屯田垦荒	(386)
二、抗击蒙军 坚守归德	(387)
三、为官奴杀 金终于亡	(389)

元

尽忠尽智 奠基蒙元	——耶律楚材传(391)
一、辅佐太祖 建立功勋	(391)
二、整顿局面 订立礼仪	(394)
三、倡导文治 慎用武动	(395)
四、制定税制 解决财源	(396)
五、公忠体国 极言切谏	(397)
元初重臣 通达政术	——崔斌传(400)
一、德材兼备 有勇有谋	(400)
二、为官清廉 秉持公正	(402)
三、奸臣狠毒 忠良遭害	(403)
擅权专政 十恶不赦	——阿合马传(405)
一、独霸朝纲 横行不法	(405)
二、结党营私 陷害忠良	(406)
三、恶贯满盈 脑袋开花	(407)
专权黩货 贪酷无比	——桑哥传(409)
一、奸商本性 取媚皇帝	(409)
二、安插亲信 贪赃成风	(410)
三、横征暴敛 官逼民反	(412)
四、身首分离 罪恶下场	(414)
奋志有为 时称贤相	——脱脱传(415)
一、智擒伯父 大义灭亲	(415)
二、身入中书 整肃朝政	(417)
三、征讨义军 遭诬身亡	(418)
身历五帝 臭名昭著	——铁木迭儿传(420)

一、为害一方 钻进“后党”	(420)
二、大肆敛财 天怒人怒	(421)
三、东山再起 大行杀戮	(422)
四、身败名裂 死有余辜	(424)
含冤身死 忠心可嘉	——萧拜住传(425)
一、世代宦官 品德兼优	(425)
二、入相有为 勇斗奸徒	(426)
三、身被冤杀 魂见天日	(427)
末代丞相 无力回天	——成遵传(428)
一、崛起民间 敢于言事	(428)
二、升迁政要 致力监察	(429)
三、异议治河 出任地方	(430)
四、升迁相位 被诬身亡	(431)

明

开国丞相 被杀功臣	——李善长传(433)
一、事朱元璋 屡献奇谋	(433)
二、得御制词 褒扬备至	(434)
三、居功自傲 牵连见杀	(435)
南征北战 威震中原	——徐达传(437)
一、投身义军 战功赫赫	(437)
二、攻陈灭张 努力进取	(438)
三、灭元大功 徐氏居首	(441)
一人擅政 九族被诛	——胡惟庸传(444)
一、专权结党 图谋不轨	(444)
二、“胡狱”株连 穷究党羽	(445)
杨大学士 多谋善断	——杨荣传(446)
主修大典 狱中被杀	——解缙传(448)
言行端重 老成练达	——杨溥传(450)
救时宰相 于公忠肃	——于谦传(451)
一、为官治政 克己奉公	(451)
二、临危奉命 死保京师	(453)
三、皇位之争 疆及忠臣	(456)
正直廉洁 善治朝政	——杨士奇传(459)
一、供职东宫 惟谨惟慎	(459)

二、华盖学士	切言敢諫	(460)
三、和睦皇亲	关心民瘼	(461)
四、宦官擅权	忧郁而终	(464)
平易持重	待人宽厚	——商辂传(465)
上疏切諫	言多中的	——李贤传(466)
刘瑾专权	虚与周旋	——李东阳传(467)
为官清正	勇斗刘瑾	——谢迁传(468)
升迁无定	多有建树	——杨廷和传(469)
一、入阁首辅	兴利除弊	(469)
二、礼仪之争	日渐见疏	(471)
三、削职为民	抑郁而逝	(473)
不奸不贪	颇有才志	——夏言传(474)
一、初敢切諫	恪尽职守	(474)
二、曲顺帝心	入阁执辅	(475)
三、权势之争	渐失宠幸	(476)
四、东山再起	被杀身亡	(477)
骄恣专横	大奸巨猾	——严嵩传(480)
一、察颜观色	媚上取宠	(480)
二、残杀忠良	贪赃枉法	(482)
三、寄食墓舍	恶贯满盈	(484)
锐志改革	最负盛名	——张居正传(485)
一、步入政途	培育幼帝	(485)
二、改善国防	行考成法	(489)
三、惩治贪赃	一条鞭法	(491)
四、生前身后	功不可没	(493)
上疏建储	触怒帝威	——于慎行传(496)
进退唯谷	生不逢时	——叶向高传(496)
一、身为首辅	为国操劳	(496)
二、大厦将倾	无力回天	(498)
三、魏党作乱	含恨归乡	(500)
名大学士	名科学家	——徐光启传(502)
清		
明之干将	清之降臣	——洪承畴传(504)
清初名臣	辅佐二帝	——范文程传(505)

一、太祖心腹	南征北战	(505)
二、主张入关	出谋划策	(507)
三、归老还乡	宠遇愈厚	(508)
败李自成	杀史可法	——多铎传(509)
恃功专横	一手遮天	——鳌拜传(510)
一、作战有功	屡受奖赏	(510)
二、功高受抑	幸免一死	(511)
三、时来运转	议政大臣	(514)
四、辅政擅权	身系囹圄	(515)
通晓外文	谥号文简	——希福传(517)
内刚外和	刚直不阿	——徐元文传(519)
一、科举及第	效力清廷	(519)
二、清除弊端	整顿学政	(520)
三、整肃汇报	改善包衣	(521)
四、忠言切谏	无所畏惧	(523)
精通汉文	力主削藩	——明珠传(525)
蜡丸密折	发迹之本	——李光地传(526)
顾命大臣	盛极必衰	——隆科多传(527)
一、既富且贵	一门显赫	(527)
二、甥舅猜忌	死期已至	(529)
一代廉吏	铁面无私	——马齐传(531)
历仕三朝	为官五十	——张廷玉传(533)
改土归流	有功朝廷	——鄂尔泰传(535)
屡升屡降	入祀贤良	——舒赫德传(537)
交通内侍	受到诘责	——于敏中传(539)
统兵多年	奢侈无度	——福康安传(540)
屡任统帅	用兵在外	——阿桂传(541)
屡降屡升	寿终正寝	——英和传(544)
为官精明	依附和珅	——孙士毅传(545)
为官平平	书法擅名	——刘墉传(547)
家世显赫	能征惯战	——明亮传(548)
坚壁清野	镇压义军	——勒保传(549)
“和珅跌倒”	嘉庆吃饱”	——和珅传(551)
一、取宠皇帝	倚任极专	(551)
二、植党营私	诬陷忠良	(553)

三、招权纳贿	蚕食鲸吞	(555)
四、纸醉金迷	灯红酒绿	(558)
五、乾隆一死	和珅嗝屁	(560)
伊犁将军	驻藏大臣	——松筠传(563)
封建大吏	经营天山	——长龄传(564)
支持议和	权倾朝野	——穆彰阿传(566)
鼓吹议和	行为卖国	——琦善传(567)
卖国奸臣	人人唾骂	——耆英传(569)
组建湘军	发迹起家	——曾国藩传(572)
支持维新	反对求和	——翁同和传(576)
湘军军阀	洋务首领	——左宗棠传(578)
一、自比诸葛	并非狂言	(578)
二、督师西北	镇压义军	(581)
三、挥军新疆	抗击沙俄	(583)
四、入京出京	披甲领兵	(585)
赞襄大臣	煊赫一时	——肃顺传(587)
淮军军阀	出卖主权	——李鸿章传(589)
一、剿灭义军	飞黄腾达	(589)
二、洋务首领	功不可没	(592)
三、签订条约	丧权辱国	(594)
慈禧走狗	千古罪人	——荣禄传(597)
一、效忠慈禧	剿灭顾命	(597)
二、曲尽逢迎	东山再起	(598)
三、再立“新功”	镇压“维新”	(600)
四、两面讨好	一心卖国	(603)
旧学为体	新学为用	——张之洞传(605)