

【读透】

用 易经 的观点



三国演义

人民日报出版社

透过易经从《三国演义》中获取游刃官场、纵横生意场、笑傲职场的最强启示
透过易经让《三国演义》的智慧为你所用

三国人物众多、事件复杂、计谋百出，但归根结底，也就是一套为人处世、升官发财、选人用人、治家创业的道理与哲学

把易经的智慧放在三国中去理解，把三国的故事放在易经中去分析

江涛
著



用易经的观点
读透三国演义

江涛◎著

人民日报
出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

用易经的观点读透三国演义 / 江涛著. — 北京: 人民日报出版社, 2011.10

ISBN 978-7-5115-0646-7

I . ①用… II . ①江… III . ①《三国演义》研究

IV . ① I207.413

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 191231 号

书 名: 用易经的观点读透三国演义

作 者: 江 涛

出 版 人: 董 伟

责任编辑: 朱 岩

版式设计: 段 芳

出版发行: **人民日报** 出版社

社 址: 北京金台西路 2 号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369512 65369509 65369510

邮购热线: (010) 65369530

编辑热线: (010) 65369522

网 址: www.peopledaily.press.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

开 本: 1/16

字 数: 280 千字

印 张: 29

版 次: 2011 年 10 月第 1 版 2011 年 10 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-0646-7

定 价: 48.00 元

前言

爱看三国的人，未必懂易经。懂得易经的人，又未必会去研究三国。

但今天我们要把三国和易经放在一起来讲。这是为什么呢？

很多人爱看三国，因为三国够精彩，短短几十年时间，风云突变，群雄并起，尔虞我诈，诸侯割据，你方唱罢我登场，好不热闹！

但热闹归热闹，那都是过去的人，过去的事，过去的轰烈，过去的峥嵘，这又与各位看官有何关系呢？

都说外行看热闹，内行看门道。

有些人看完三国，眉飞色舞、意犹未尽，兴奋的与身边人讨论故事情节、人物构造，但一转身，什么都忘了。

但有些人看完三国，则认真思考、深刻理解，仔细分析故事中的人如何为人处世、如何立家创业，这种人才是在真正的读三国、品三国。

三国里，曹操、刘备、孙权、诸葛亮、周瑜……这些人的神奇传说，如恒星般嵌入了历史的天空；连环计、空城计、瞒天过海、调虎离山、暗渡陈仓……这些计谋折射着智慧的光芒，穿越时间的尘埃熠熠闪耀。

“内行”们无不希望自己能够从三国中有所收获，有所获益。但是，要读懂三国中人的智慧，明白三国中人的哲学，学习三国中人的计谋，谈何容易！

那么，我们要如何做，才能轻松读透三国呢？

这个时候我们可以借助《易经》这个良方。

很多人会说，易经不是比三国更复杂、更难懂吗？那我又如何能透过易经读

三国？

其实，易经真的很简单。

易经中有一句话说得很贴切：“百姓日用而不知。”

事实上，易经早已渗透到我们的生活中，比如我们常说的“循序渐进”，再比如我们常说的“中庸之道”等，都是出自易经。

所以说，《易经》的本质是简单的、容易的，故而称之为“易”经，而不叫“难”经。

在此，我们用一句话简单概括易经的思想——易经认为，构成宇宙万物的两大要素是阴和阳，并用阴阳理论阐明宇宙万物一切变化现象的属性，推崇阴阳和平。

那么，易经和三国有什么关系呢？

易经六十四卦，表面上，每一卦讲的都是一个很简单的小故事，但其实，这些故事之中却蕴含了很多为人处世、升官发财、选人用人、治家创业的大道理和大哲学。

而三国也不外乎如是。三国人物众多、事件复杂、计谋百出，但归根结底，也就是一套为人处世、升官发财、选人用人、治家创业的道理与哲学。

我们若是单纯的去读易经，会觉得枯燥；而单纯的去读三国，又觉得理不清思绪。

所以，若是我们把易经的智慧放在三国中去理解，把三国的故事放在易经中去分析，就会有一种豁然开朗之感。

也许有人会问，三国应该怎样读才有用？

很多人看三国都只看故事，谁又打了胜仗，谁又使了奸计，谁又得了美人。

其实故事再好看，那也是别人的故事，看看就罢；故事再精彩，那也是别人的精彩，感叹无益。

在欣赏完别人的故事，别人的精彩之后我们是不是也应该思考一下——

为什么他那种泼皮破落户也能成功？

为什么他那种穷草根也能发财？

为什么他那种榆木疙瘩也能找到明主？

为什么他那种“不怎么样”的人，也能遇到贵人？

思考完这些问题，你是不是急于知道问题的答案呢？那么，静下心来，透过易

经品读三国。在品读的过程中，你会一一获得自己想要的答案。

.....

而今的社会，充斥着权谋与纷争、联盟与崩析，我们工作的官场、生意场和职场俨然更是硝烟弥散的三国战场。无数人在其间奔波劳作，有人收获了得意喜乐，有人饱尝了艰辛失落。

在散去了狼烟、湮灭了剑影刀光的今天，静心重读三国中那一幕幕金戈铁马的峥嵘往事，我们可以从中获取一些游刃官场、生意场和职场的崭新启示。

三国中的那些警世良言、绝妙计谋、处世良方等，都可以巧妙的运用在我们的工作与生活中，将会使所有的烦恼也都迎刃而解，让我们的工作与生活都变得更加顺利！

用易经的观点 读透三国演义

第一篇

创业其实很容易——草根族扶摇直上、平步青云的奥秘

叱咤风云的曹操只不过是个太监之后；风光无限的刘备成名之前以卖草鞋为生；猛将张飞年轻的时候也不过是个卖猪肉的……

要说三国里那些风光无限的英雄人物，大多都是草根出生、贫贱之后，但后来他们之所以能够平步青云、扶摇直上，凭借的也不过是些简单的方法和道理。而这些道理，早就蕴藏在《易经·乾卦》和《易经·晋卦》之中。

古代贤人曾说，想成为大人物就要看懂乾卦和晋卦。下面我们就从三国入手，透过乾卦和晋卦的智慧，看看升官、升职的奥秘之所在。

第一章 白手起家者，要懂得抓住时机、脱颖而出…………… 2

1. 刘备从“卖草鞋”到“得天下”：创业者一定要不言放弃、善于利用机会…………… 2
2. 曹操挟天子以令诸侯：在创业期间碰到阻力时，不妨借一借别人的势力…………… 6
3. 诸葛亮出茅庐：再能干的人，也要懂得自我推销、待机而出…………… 12
4. 袁绍拱手将胜机让给曹操：弱者坐失良机，强者制造时机…………… 18

第二章 在关键时刻，应该学会谋定而后动…………… 22

1. 隆中对：按照计划前进，是最不容易失败的…………… 22
2. 赤壁之战告诉我们：让对手一步一步的钻进圈套，都是前期规划的功劳…………… 26

3. 庞统三策得益州：明确的方案是成功之本	33
4. 东吴赔了夫人又折兵：一招棋错，全盘皆输	38
5. 关羽大意失荆州：没有遵守双发的战略规划	44

第三章 面对强敌，应该学会韬光养晦、重视自我提升..... 48

1. 让人刮目相看的吕蒙：努力是他击败关羽的资本	48
2. 孙策借兵平江东：用暂居人下换取发展空间	53
3. 十八路诸侯讨董卓：不懂收敛的人，一定会被群起而攻之	57

第四章 忍辱负重，方能笑到最后..... 62

1. 王允能使连环计的前提：隐忍不发的汉室英雄	62
2. 笑到最后的司马懿：隐忍待发，伺机而动	67
3. 刘备不顾一切伐东吴：意气用事，有败无胜	71

第二篇

打工就做“打工皇帝”——选对老板、跟对人，前途照样一片光明

很多人都不愿意创业，这倒不是说他们不想成功，只是创业路上千辛万苦、千难万阻，这不是谁都能忍受的。

但是，不创业就不能成就一番事业吗？不创业就不能享荣华、得富贵了吗？

答案当然是否定的。

易经中“否卦”和“升卦”讲的都是打工的智慧。而三国中，很多人

都把这两种智慧运用得极好。

周瑜在孙策、孙权旗下，何尝不是一人之下万人之上，荣华富贵受之不尽；诸葛亮在刘备手下，又何尝不是臣代君职，好不风光得意！

因此，不想创业，又或者创业失败的人，千万不要以为前程似锦与你无关，只要选对老板、跟对人，打工仔也能摇身变“皇帝”。

一句话，“前程无限好，只要跟对人”。

第一章 跟对老板，事业成功一半..... 76

1. 陈宫终死于曹操之手：老板找好员工难，员工想找一个好老板更难 76
2. 马超的经历告诉我们：没能力单干时，不如找一个英明的老板跟着干 79
3. 诸葛亮功名垂宇宙：与其在凤凰群里默默无闻，还不如在鸡群里做头头 83
4. 周瑜跟孙策：要跟愿意给你成长平台的老板 85
5. 田豫转投曹操：要跟就跟懂你才华的老板 89

第二章 把老板哄得服服帖帖的诀窍..... 92

1. 关羽挂印封金闯关斩将：忠诚是老板最看重的品质 92
2. 赵云受刘备信赖的启示：有能力无脾气的员工，老板最喜欢 96
3. 脾气暴躁的甘宁仍升官的奥妙：用“缺点”让老板放心 99
4. 刘禅对黄皓言听计从：满足老板的控制欲，是一件非常重要的事情 103
5. 杨修死于小聪明的启示：表现得自己比老板还聪明，你会死得很惨 105
6. 蔡邕哭董卓：驳老板的面子要不得 109
7. 陆逊被孙权逼死：功高震主是每一位老板的心病 111
8. 荀彧服毒身亡：与老板作对的下场会很惨 115

第三章 越跳越好的奥妙..... 119

1. 郭嘉先投袁绍后奔曹操：选一个脾性相投的老板很重要 119
2. 黄忠投奔刘备：跳槽择明主，也要有光明正大的理由 123
3. 五次跳槽的刘备告诉我们：创业型的跳槽最高明 126
4. 张松背刘璋而投刘备：跳槽是把双刃剑 129
5. 三姓家奴吕布的下场：为利频繁的跳槽，没有哪个老板敢录用你 132
6. 许攸跳槽助曹操终被杀：丧失职业操守的跳槽，新老板也不敢放心用你 ... 135

第三篇

人人都能变身大富豪——穷人发财的终极智慧

从古至今，穷人发财的事例不计其数，而三国里面更是随手就能数出几十个来：泼皮破落户曹操摇身成为亿万富翁；摆路边摊的刘备最后拥有万贯家财……

发家致富是大部分人的梦想和目标，但是要如何实现这个目标，却难倒了众多的英雄汉。那么我们到底应该如何做呢？

事实上，《易经·小畜卦》早已告诉我们如何步入小康，《易经·大畜卦》早已告诉我们如何成为富豪。

这一篇我们就通过三国中的致富故事，透析那些潜藏在易经中，穷人发财之终极智慧。

第一章 曹操的奋斗——破落户匹夫曹，打造最强企业的奇迹..... 140

1. 曹操相信谋士，也相信武将：想要成功，策划与执行，同等重要 140
2. 曹操占袁术，诛吕布；破袁绍：收购别人的不动产是壮大自己的好方式 ... 144
3. 创立屯田制：创业之中，一定要解决好后勤之忧 148

第二章 刘备的崛起——摆地摊的草根，也有机会成为超级大老板…… 152

1. 刘备给标榜自己系出名门：找一个好概念进行炒作，打响品牌 …… 152
2. 刘备得徐州的原因：懂得在对手面前示弱，闷声才能发财 …… 156
3. 桃园三结义、三顾茅庐的良苦用心：企业做强做大需要有一个优秀的团队 …… 160
4. 刘备攻战同宗刘璋的地盘：本地市场饱和的时候，要懂得转移目标 …… 164

第三章 孙权的爆发——借运气上位，却把企业经营得最长久的秘诀…… 168

1. 孙权联蜀抗魏：要把生意做大，就要懂得运用“团结的力量” …… 168
2. 孙权在魏蜀两大集团中游刃有余：利益可以使商场中的敌人变成朋友 …… 172
3. 东南大开发：经济实力决定综合实力 …… 175

第四篇

要立业成事，就要懂得为人处世——做一个会做人、会办事的聪明人

张飞因为不会做人，最后惨死在自己人手下；关羽因为不会做人，最后被孙权赶尽杀绝；许攸因为不会做人，虽然立了大功，仍然被曹操斩立决。

可见，不会为人，不会处世，对一个人人生的影响是多么的恶劣。

连大智大慧的《易经》也都花了很多篇章讲述为人处世的重要性，无论是谦卦的“谦虚之道”，还是观卦的“察言观色”，又或者是大壮卦的“中庸之道”，讲述的都是为人处世的智慧。

第一章 为人贵在谨慎，滴水不漏是最高境界..... 180

1. 司马懿赚曹爽：推美让功，巧避嫌 180
2. 赵云善始善终的秘密：扬人抑己，谦虚而行 183
3. 蒋干中了周瑜的连环计：小心行事，得意不忘形 186
4. 钟会谋反不成的教训：羽翼不丰，绝不安动 188
5. 刘禅乐不思蜀的真正原因：最可靠的只有自己 190
6. 关羽失荆州：骄傲是胜利的敌人 192
7. 魏延不得好死：自我陶醉，容易忽视身边的危机 195

第二章 处事贵在随机应变，活学活用才是至理..... 199

1. 曹孟德刺董卓：随机应变，化险为夷的经典范例 199
2. 青梅煮酒论英雄：巧借惊雷掩饰惊慌 202
3. 马谡失街亭：会说不代表会做，知行合一才是正途 205
4. 诸葛亮大摆空城计：危机中寻找生机，临危不乱才能随机应变 208
5. 姜维的经历说明：忠诚并不是“一味遵守” 210

第三章 做一个大家都喜欢的人..... 214

1. 袁氏兄弟的经历：做人不要优越感过剩，那是自取灭亡之道 214
2. 袁绍杀掉忠心的田丰：为人处世要懂得点方圆哲学 219
3. 吕布的凄惨下场：做人要讲诚信，反复多变的人没有朋友 221
4. 陶谦三让徐州：做人要懂得留条后路，凡事留点余地 224
5. 关羽惨死的教训：做人不要太自恋 226
6. 张飞阴沟翻船的启示：冲动暴躁是魔鬼 230
7. 诸葛亮为人处世：过于追求完美也是一种错误 233

8. 残暴君王孙皓的下场：反叛社会最终会被社会遗弃	236
---------------------------------	-----

第五篇

会看人是聪明，会用人是智慧——要成就一番事业，就要选对搭档、用对人

要说东汉末年有称王之势的人，不在少数。但最后，却只有曹操、刘备、孙权三分天下，坐享荣华。他们的成功除了自身聪慧、实力等因素之外，还有一个很关键的成功因素，那就是——会用人。

关于用人，《易经》在临卦、观卦、贲卦、革卦中均有提及。从这些卦文可以看出，要成就一番事业，看人、选人、用人都是十分重要的事情。

曹操启用了于禁，于是兵强马壮；刘备启用了诸葛亮，于是由弱变强；孙权启用了周瑜，于是捷报连连。

走对了一步棋，你就有可能转败为胜；用对了一个人，你就有可能成功创业、发家致富。所以说，学会用人对于奋斗中的人而言，至关重要。

《易经》的卦文告诉我们，用人有三会：一会察言观色；二会透过外表看本质；三会只选对的不选贵的。

第一章 曹氏集团用人之道——唯才是举..... 242

- | | |
|-----------------------------|-----|
| 1. 谋臣如雨猛将如云：气度恢弘，胸怀博大 | 242 |
| 2. 曹操取才：不拘一格，唯才是举 | 248 |
| 3. 曹操用人：赏罚分明 | 252 |

第二章 刘备集团用人之道——以人为本..... 256

- | | |
|------------------------------|-----|
| 1. 刘备吸引人才的策略：宽仁有度，信诚待人 | 256 |
|------------------------------|-----|

2. 诸葛亮取才：德才兼备，人尽其才	262
3. 诸葛亮用人之失：后继无人的人才梯队建设	268

第三章 孙权集团用人之道——严于责己、宽以待人..... 275

1. 孙氏家族用人：严于责己、宽以待人	275
2. 孙权用人：压力用人法	278
3. 孙权起用东吴四督：大胆放权，启用新人	284

第六篇

别说你不懂计谋——不懂谋略的人，很难获得成功

三国时代，能人有谋，智者有计。一个计谋胜过千军万马，一个计谋可以决定一场战争胜利。

诸葛亮通过一个火攻计火烧博望坡一战成名；黄盖通过一个苦肉计尽显忠心；周瑜更是因美人计运用不当而赔了夫人又折兵。

孙子兵法里说：“不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。”

易经中的“遁卦”、“解卦”和“革卦”更是直截了当的告诉我们要生存，就要懂得变通，要想办法对付各种事件，让自己化难为易，进退适宜。

在现实生活中，无论我们工作在哪一个领域，都应该学会使用计谋，大勇者依靠计谋得以创业，大志者依靠计谋得以成功！

第一章 让自己立于不败之地..... 292

1. 姜维避祸：留得青山在，不愁没柴烧	292
---------------------------	-----

2. 关羽华容道义释曹操：养敌自重	295
3. 短命皇帝袁术：枪打出头鸟，做人要低调	298
4. 刘琦避祸：识时务者为俊杰	302
5. 刘备哭出来的江山：感情攻击，动之以情	303

第二章 进攻是最好的防守..... 308

1. 关羽水淹七军：善借外力就是赢家	308
2. 王允除董卓：扮猪吃虎，麻痹对手	311
3. 诸葛亮七擒孟获：欲擒故纵，以退为进	313
4. 曹操袖手蜀吴斗：隔岸观火，静观其变	317
5. 甘宁百骑劫魏营：出其不意，攻敌不备	321
6. 张飞使计：虚虚实实，不要让对手知道自己怎么出牌	323
7. 诸葛亮激孙权：激将法用得，会事半功倍	327

第三章 不做糊涂君子..... 332

1. 乱世出枭雄：浑水摸鱼，趁乱攫取利益	332
2. 周瑜假醉除掉蔡瑁和张允：反间计，危险系数最低的杀敌方法	335
3. 曹操嫁祸粮草官：丢卒保车，给自己找一个替罪羔羊	338
4. 邓艾有功无赏反遭暗算：暗箭伤人，坏话是最毒的箭	341

第七篇

大“家”好，才是真的好——先学齐家，再谈治国、平天下

都说，好老公胜过一个好工作，好老婆胜过一张大存折，好孩子胜过一件小棉袄，好家庭胜过一间好学校。

因此，找对另一半、教育好孩子、建立好家庭、维系好家族，是一件举足轻重的大事。

周瑜在风华正茂的时候娶了小乔，两人琴瑟和鸣，好不快活；曹丕在帝王之争的危急关头娶了甄宓，从而获得天下、无往不利；司马懿在司马家族的支撑之下，排除万难，笑到最后，成为三国乱世的最大赢家……

而在易经六十四卦中，“家人卦”和“姤卦”也都讲述了家庭和美的重要性。因此，要立业，先治家。毕竟，大“家”好，才是真的好啊！

第一章 情感——无论男女，选对另一半都至关重要…………… 346

1. 大小乔的经历告诉我们：嫁入豪门未必就有好的结果…………… 346
2. 蔡文姬的奇迹：用双手搏出自己的命运…………… 351
3. 诸葛亮的娶“丑女”黄月英：娶妻不看容貌，只求“贤淑”…………… 357
4. 孙坚的聪明选择：找了个相夫教子的贤内助…………… 361

第二章 教育——家庭教育成就孩子的一生…………… 365

1. 曹操的赏识教育：自尊、自爱、自强、自信成就孩子的一生…………… 365
2. 司马家族的差别教育：因材施教，实行差别教育…………… 370
3. 孙坚的承志教育：父母齐上阵，帮助孩子树立梦想…………… 372
4. 诸葛亮的模范教育：言传身教，给孩子树立榜样…………… 375
5. 刘备的失败教子经：别让孩子成为“扶不起的阿斗”…………… 377