

572464

美國大學 的危機

THE CLOSED
CORPORATION

AMERICAN
UNIVERSITIES
IN CRISIS

JAMES RIDGEWAY





572464

港台書室

G 649.712
881

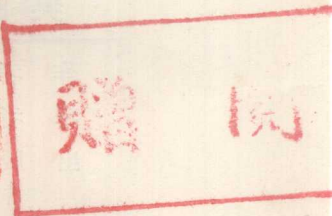
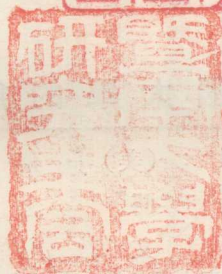
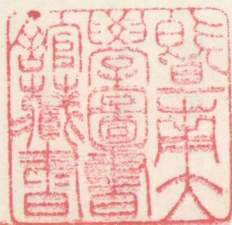


美國大學的危機

(美) J·黎起微著

龔念年譯

文教出版社



90096969

The Closed Corporation
(American Universities Crisis)

by James Ridgeway

Published by Random House Inc.

美國國會圖書館目錄卡片68-28551

(一九六九年二月初版)

美國大學的危機

作者：(美) J·黎起微

譯者：龔念年

出版：文教出版社

香港上環新街二十八號地下

承印：大千印刷公司

香港英皇道芬尼街二號D

1974年再版·定價港幣五元五角

目錄

第一章 「大學軍火工業」

一

第二章 大學和教授們的「副產品」

多角壟斷企業式的大學

九

在校園四周建研究所牟利

一二

教授們投身壟斷企業

二〇

怎樣衡量大學校長是否稱職

二六

密執安大學盜賣畢業論文

三一

第三章 大學企業

哈佛大學耶魯大學的股票買賣

三七

威斯康辛大學和維他命專利權

四二

得克薩斯大學地產生意

加州大學代為進行的市場壟斷

「電算機教學」

達特茅斯大學和通用電氣公司

第四章

五花八門的生意經

從選舉總統到演習

「鎮壓起義」

改良導彈體系

分化黑人

提供智囊

第五章

大學和政治

替商人到國會活動的教授們

醫學院也被藥商收買

哥倫比亞大學發明香烟濾嘴的騙局

四四

四七

五五

五八

六一

六五

七一

七五

七八

八三

九十

一〇一

康奈爾大學與汽車公司的勾結

一一九

第六章 大學與戰爭

各大學的軍事研究計劃

一二七

康奈爾航空研究所設計轟炸越南

一三〇

密執安大學研究偵察泰國北部

一三四

中央情報局在各大學的活動

一三七

對中國、蘇聯的「研究」

一四五

國防研究所內幕

一五〇

第七章 壟斷資本的外國組織

加州大學對加州的控制

一五九

面向太平洋地區的斯坦福大學

一七一

第八章 大學與城市的矛盾

芝加哥大學壓迫黑人

一七七

哈佛大學和麻省理工學院的擴張

一八四

哥倫比亞大學——最令人齒冷的學府

一九四

長島大學刮龍術

二〇八

第九章 結束語

二一七

譯者後記

二二三

第一章 「大學軍火工業」

哲學家保羅·韋斯說道：「大學的作用並不是爲了給你安排生活，而是讓你成爲一個成人，當你成爲一個成人時，不論在任何情況之下，你就能面對生活了。」

大部份美國人，一定像韋斯一樣，認爲大學是教授們教授學生的場所。這是錯誤的看法。實際上，大學與其說是學者的社會，毋寧應該說是更像一個進行工業活動的中心。

一般人民如果知道下面的事實，一定爲之一驚。藥價如此之高，那是許多大學爲製藥公司服務，共同向國會進行推動的結果；普林斯頓大學一名教中世紀歷史的教授，在下課以後，就前往中央情報局，去做幫忙識別間諜的工作；耶魯大學則是某某互惠基金的開路先鋒。

丹尼耶·貝爾在他的「關於工業以後的國家的備忘錄」一書裏，對於這些事情，寫得很清楚：「大學本來是冷靜地求得理論知識、進行測驗的場所，但是，它已變成了新社會的中心機構。如果說，作爲進行商品大量生產組織者的私營企業，在過去一百年中曾經成爲核心機構；那麼，同樣地說，具有革新和知識的新源泉任務的大學，將成爲今後一百

年間的中心機構，那也並不過份。」

本書對於大學和教授與外間的各種聯繫情況進行了分析。分析的目的，是爲了探尋這些聯繫到底會有怎樣的影響？大學是否已經成爲工業活動的中樞？

「大學工業」基本上包括二千二百間學府，每年收入總額爲一百億美元，增加率約爲百分之十。這種生意一共僱用了五十萬名教員，有六百七十萬名學生。其組織形式，如所周知，要根據與兩項因素的關係如何而決定。一項因素是經常提出大部份研究費用的政府，一項因素是根據上述的研究成果而製造商品的私營企業。

在今天的美國，大學屬於幾個龐大秘密組織之一，很難明確地捕捉其實態。說起來，調查股份公司的活動，要比調查大學還要容易。無論是哪一家私立大學，都有沽名釣譽的企業家們充當校務委員會委員，他們舉行不公開的會議，絕不公开发表自己的活動。與此相比的是公立大學，校務委員會成員由選舉決定或由州長任命，他們定期舉行公開會議，可是，真正的交易還是在幕後會議進行。這種在幕後作出決定的會議，很多是完全沒有紀錄的，就是有，也絕對不予發表。高等教育機構獲有免稅特權，獲有同樣特權的基金組織還有必須發表會計年報的義務，大學則不同，連這樣的義務也予免除了。因此，在私立大學方面，只要校方願意將財務詳情完全保密，政府也予認可。有些大型私立大學爲了博得畢業生的好評，也發表財政報告，却並非普通現象。以哥倫比亞大學爲例，如果有人要求，

它可以將校方所進行的股票投資部份開單列出，但它拒絕透露不動產情況，這是因為該大學的土地有一部份是在貧民區，有着微妙問題。芝加哥大學對於該校的投資情況，概不公佈。私立的長島大學是紐約州委托辦理的學府，校務委員會的委員雖包括衆議員萊特在內，但州議會的立法委員會在調查該大學活動時，要求提出財政報告，遭該校拒絕。加利福尼亞大學是公立大學，一年預算十億美元，乃是世界最大的大學，但該大學一向拒絕發表擁有的股票、地產的財產數字，就是參加該校負責投資的委員會的校務委員，也自稱不知道那些錢都用在什麼地方。在馬里蘭大學，負責整理全校預算數字的機構是計劃處，但該處從不向校內任何一個學系透露詳細開支。其理由是學系之間如果彼此不知道各自分攤的數額，它們對於大學的擴張方針就不會有所爭辯。

一般人把美國大學分爲公立和私立兩種，這很容易引起誤解。美國大學生有三分之二進的是公立大學。政府對於公私立大學都給予巨額的援款，因此，前加州大學校長克拉克·寇爾把這座現代化大學稱之爲「聯邦津貼大學」。

聯邦政府根據一七八七年西北部法案，表明了獎勵教育的意圖，但是在一八六二年有了摩里爾法案，再加上其後的立法措施，使公立學校的用地和農業教育的資金都有了保證之前，西北部法案在實際作用來說並沒有什麼意義。大學的公開農業講座的開辦，實驗農場的設立，都是根據摩里爾法案以後的立法措施而實行的。政府在第一次世界大戰中，曾

提供一筆不多的款項給各大學，進行改進飛機的研究，並設立了預備軍官訓練處，用以訓練軍官。進入二十世紀三十年代以後，政府創立了國立癌症研究所，對癌症研究提供援助。大蕭條時期各大學在「新政」的公共工程措施方面，協助政府。

美國政府同各大學發生關係，絕大部份有着工業的以至軍事的目的，明顯地具有功利主義傾向。歐洲的大學，與此相反，則是研究中心。因此，本世紀初期的美國大科學家，大多數是在外國接受大學教育的人。由於第二次世界大戰的需要，科學家和軍方締結了合作關係，其成果首先便是製出了原子彈；由此開始，正如大家在今天所看到的，政府同大學的一切部門，都發展出全面的合作關係。

製造原子彈的關鍵——在控制下的連鎖反應，是芝加哥大學的試驗所首先達成的。約翰·霍浦金斯大學附屬的應用物理學研究所，研製出近接電波信管。麻省理工學院的輻射研究所，是雷達研究的主要中心。在冷戰時期，大學的科學家和政府的關係就更加擴大，更爲緊密。有關氫彈的許多項研究，都出自暑假時集中在洛斯·阿拉摩斯的大學科學家之手。更不用說，號稱美國氫彈之父的泰勒博士，來自加州大學。麻省理工學院的林肯研究所研製導彈的遙控裝置和早期警報系統的雷達網。該學院替國防部辦理的國防分析研究所的傑森部門（這是十二家大學爲國防部代辦的智囊機構），研究了導彈重入大氣層問題、鎮壓叛亂問題、在東南亞使用戰術核武器問題等。哈佛大學和麻省理工學院的教授們則在

暑假期間，暗中從事解讀密碼的工作。中央情報局通過大學提出秘密資金，是從一九五〇年代開始的。中央情報局的目的，在國內是加強反共學生運動，在外國是加強反共工會。

今天的大學，其研究費有三分之二來自國防部、原子能委員會和太空總署。這三個機構，都與軍事問題有密切關係。這些研究費大部份流向少數的著名大學。根據國會一九六四年的調查，二千一百家大學中的十家大學，獲得政府的研究和發展資金的百分之三十八。（這十家大學是加州大學、麻省理工學院、康奈爾大學、哥倫比亞大學、密執安大學、哈佛大學、伊利諾大學、斯坦福大學、芝加哥大學和明尼蘇達大學。）這些資金在這些大學的預算總額中佔有很大比重。例如，麻省理工學院的預算，據估計有百分之八十來自政府，哥倫比亞大學和普林斯頓大學的預算大約有百分之五十來自華盛頓。在此之上，還有中央情報局通過偽裝的基金組織，對各大學的研究方案輸款。

麥克納馬拉任職國防部長時代，把勢力伸到軍事部門以外，國防部重要性更見增大，大學和軍事機構的勾結就更為緊密。國防部出錢買來教授們的專門知識，幫助創建太空航空工業，跟着又建立起新的教育工業的基礎，並對它予以支持。該部爲了抵制裁軍，鼓勵本來完全依仗國防部訂貨的電子工業，滲入其他部門。例如，研究給小學生上課使用的電子計算機，就是其中一項。國防部方案策劃人還鼓吹，貧民窟的再建，減少空氣和水的染

污等工作，將來都有發展的前途。國防部也撥款協助編製貧窮對策方案，這個方案在施萊沃領導之下沒有得到預期的結果，麥克納馬拉便派出了推進工作效率的專家，加以刷新。麥克納馬拉還把手下人員派到健康、教育、衛生部，將該部依照五角大樓的組織進行改組。麥克納馬拉的手下們，在進行這些新工作時，也起用了大學教授們，以便利用其知識。

軍事機構和大學的勾結，多數是通過與聯邦政府訂立合同的研究中心。這類研究中心在全國共有四十七家，每年進行十二億美元的研究和發展工作，幾乎所有研究和發展項目的主持者，不是國防部、就是原子能委員會。十二億美元的近半數，分到大學附屬的研究中心。這種稱為中心的機構，就是引致優秀的科學家，讓他們進行軍事方面的研究的工具。

政府通過大學聘用科學家，就可以繞過政府官員制度，而給予特別高薪。就科學家本身來說，他們與其在臭名昭彰的國防部某研究所研究飛彈基地，無寧願意掛着某著名大學教授的銜頭。大學一受委託開辦研究中心，地位就提高了很多，可以從研究所經費裏大賺其錢。（比方約翰·霍浦金斯大學開辦了應用物理學研究所，研究所的預算經費是五千萬美元，該大學可以以管理的名義，在其中取得一百萬美元。）

表面上來說，政府採取這樣的做法，是想取得不受任何約束的科學建議，但現實却是，各主要大學首先成了俘虜，爲了取得更多的研究費，慢慢就對於政府的軍事以至準軍

事機構，積極地支持起來了。因此，怪事就時常發生了。例如，去年春天，參議院外交委員會主席富布賴特指出，國防分析研究所是由國防部委托辦理的，有關越南戰爭的某些情報，可以任由處理這些情報的大學的校長們自由觀看，而他想看一看，却遭到拒絕。

約翰·肯尼迪任總統時代，國防部裏的文職官員負責研究有限度戰爭以及鎮壓叛亂的方案，並付諸實施，結果，五角大樓等於成了在東南亞和拉丁美洲推進外交政策的工具。而在此以前，人們一向公認，外交問題的處理應由國務院負責。以往在一旦發生戰爭時，軍方只是致力於與敵軍正面作戰的比較直截了當手段，但在肯尼迪時代和約翰遜時代的初期，國防部的文職官員們，却熱中於憑藉宣傳手段，來操縱有關國家的內政，結果便向大學的社會科學家們，提供了大筆研究費用，由他們研究敵國的行動。也有外國大學接受美國資金而參加這些研究工作。軍方爲了策劃發展美國外交政策而支出的款項，在一九六八年共達五千萬美元左右。國會裏有一種意見認爲，這些研究工作最好停止，實際情況則相反，它們很可能還要擴大。這是因爲，社會科學家們最近都在埋頭於國防部計劃推行的「和平攻勢」。所謂「和平攻勢」，就是把軍事計劃和組織，用於民間。例如，在大都市貧民窟使用鎮壓暴動的戰術，或把黑人全部送到軍隊裏，進行管束。按照莫尼翰的說法，被軍隊徵調入伍的黑人，在越南被送入棺材之前，也許能學會一些技術吧！

大學和工業攜手，努力研究複雜武器，也是由國防部從中拉攏的。這種三頭馬車方式

正慢慢發展爲一種新型的協作機器，不，正確一點說，發展爲機器的部件，爲了進行某一項必須進行的工作，這些部件一時連接，一時分開。從根本來說，部件共有三個，一個是研究新產品和籌劃這種新產品的大學，一個是負擔研究和發展費用的政府，一個是負擔生產和售賣的私營企業。

這樣的協作，其組織形式是極其流動的，但是教授企業家們從大學轉到政府，又飛到私營企業，對協作的組織和政策都盡量出力。

他們認爲，應該由他們和政府一起訂出各公司的活動計劃，付諸實行。政府內的其他學者們則負責鑒定生產目標是否正確，及監視公司的活動。他們還想通過經濟機構來進行改革，例如，已死的參議員羅伯特·肯尼迪所提倡的貧民區復興計劃，就是這一類的東西。他主張從外面對貧民區進行經濟支援，而且想使人生出黑人區是由黑人支配的印象。其實，支配權還留在大企業的手裏；這些企業由於力量的基礎有了擴大，作爲交換代價，而僱用一些黑人，表示小恩小惠，但它們把必須付出的開支，都加在貨價之上，轉嫁到消費者的身上。

學者們就是這樣一邊匆匆忙忙地來來去去，一邊到處建築這種新型經濟和政治機構。他們還自認爲，自己乃是文藝復興的創始者，或新工業的所有人呢！

第二章 大學和教授們的「副產品」

多角壟斷企業式的大學

自第二次世界大戰結束以來，美國的大學越來越像新的工業中心了。過去，急進派之間都認為，這些教育機構不過是密封的技術學校，目的是把學生教育成爲專到某些公司任職的人，這些公司式的各種設想，都是以兼任校務委員的那些企業家爲依歸的。但是今天又不同了，近代大學比起以往更加像是獨立的多角壟斷企業了。這種多角壟斷企業式的學校，擁有各式各樣的不同企業。例如，不僅有研究院、計劃測量研究等等，還有負責進行調查的宣傳處。這一宣傳處，由社會學家擬就詢問信，分發全國，探查輿論對重要政治問題的動向。看來它們很可能還要在西班牙的馬德里、意大利的翡冷翠、以至秘魯的利馬等城市設立分校，還在泰國等地方，在國際發展局或中央情報局的委托辦理之下，組織研究小組，進行調查工作。看來，不久之後，大學還會經營二三家出版公司、棒球場、旅館，也許還會有幾艘輪船，甚至按照多種經營的方式，開設幾家遊樂場。其中，也有一些

大學插手於很特別的行業，例如普渡大學曾有一個時期經營航空公司，達特茅斯大學擁有生產木材的森林。威斯利揚大學曾經出版專供孩子們閱讀的「領袖週刊」，其後將該雜誌社賣給塞洛克斯公司，得到幾百萬美元。威斯康辛州立大學製造了世界有數的殺鼠藥，紐約大學有製造意大利粉的工廠。還有，儘管校方否認，哈佛大學投資於胸圍製造業的傳說，始終不斷。

作為現代高等教育機構的大學，很多都與國防有關係的研究所或原子能委員會的機構有着密切來往。這些研究所和機構就設在學府附近，各種各樣的公司林立於其四周。這些公司是教授們創辦的，這些教授們使用公眾的研究費，研製出產品，現在就出售這些產品，以飽私囊。

大學也像從政府領取高額合同的企業家那樣，並不需要另外的中間人，與政府商談合同，而是委托休假期間、掌握國防部某研究所的本校前任教授來代為辦理。大學也與其他的大企業相同，為了影響國會的立法措施，要派出「國會走廊客」，在華盛頓進行幕後工作。加州大學在華盛頓有一個辦公處，裏面有很多辦事人員，密切注視和研究國會立法活動。

這種聯繫，最初本來圍繞着國防電子工業而進行的，而現在，「副產品公司」在樣樣部門都出現了。所謂「副產品公司」，就是教授們組織的公司，有的售賣教育性遊戲用具，有的辦理職業部隊的訓練，有的經營學校。他們把頭部深深鑽入「社會問題」裏面，有