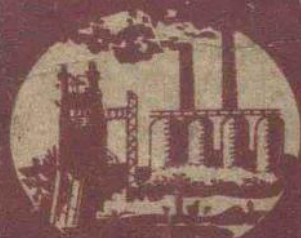


中國人民大學講義·依格約菲教授編

工業企業組織與計劃講義



東北人民政府工業部翻印

1951.5.

元明印

中國人民大學講義·依格約菲教授編

工業企業組織與計劃講義

東北人民政府工業部翻印

1951.5.

社會主義工業企業組織

與計劃課程底對象和任務

我們底這一門課程叫做「社會主義工業企業組織與計劃」。

社會主義工業企業組織與計劃是根據國家計劃，企業工作者自己底共產主義勞動態度及所掌握底先進技術，來研究社會主義經濟法則在工業企業方面實際存在着的現象及特點，研究作計劃的方法和研究企業複雜的、高度生產的及經濟的工作條件。

社會主義經濟制度是建築在生產資料及生產工具屬於社會主義所有制底基礎上。在蘇聯由於資本主義經濟制度底消滅，生產工具及生產資料私人所有制底廢除，以及人與人之間剝削關係的消除，而建立了社會主義經濟制度。

蘇維埃國營企業，正如列寧同志所指示過的：「是徹底的社會主義類型的企業，這些企業底生產資料，企業所佔土地以及整個企業都屬於國家所有……。」（列寧全集，俄文第三版，第十七冊，第三九五頁）

在這一講題內，我們研究三個基本問題：

一、社會主義企業組織原則。

二、社會主義企業組織底任務。

三、企業科學的組織，只有在社會主義經濟制度底條件下才有可能。

一、社會主義企業組織原則

社會主義企業底組織，根據三項原則：

(一) 生產經營及經濟活動底計劃性。

(二) 企業工作人員自己底共產主義勞動態度。

(三) 企業管理底國家性。

現在我們來研究這三項原則：

(1) 生產經營及經濟活動底計劃性

社會主義經濟制度，不僅創設了國民經濟和它的各個環節計劃底可能性，並且建立了計劃底客觀需要性。國家計劃是整個社會主義經濟及每個獨立企業發展底法則。

共產黨及蘇維埃政府自覺地指導社會主義經濟底發展。蘇聯憲法第十一條規定：

「蘇聯之經濟生活，受國家所定國民經濟計劃之決定及指導，以期增進社會財富，一貫提高勞動民衆之物質文化水準，鞏固蘇聯之獨立並加強其國防能力。」（蘇聯憲法，

莫斯科外文出版局印行)

每個工業企業根據國家計劃所定的任務進行自己底工作。計劃是根據科學的資料、過去發展的總結概況及羣衆底先進經驗而編製出來的。計劃是未來經濟發展的預見。但是計劃不僅只是預見，而且是指導發展的真實力量。

社會主義生產的計劃是共產黨及國家底法令。每個企業不僅應當完成計劃，並且應當動員所有企業底資源來超額完成計劃。

在資本主義經濟中，生產資料底私有制使得它不可能進行計劃經濟。

一切資本主義底生產所固有的無政府現象及無計劃性，這就限制了各個資本主義企業不可能組織計劃的工作。

原料及製成品價格底波動，自由放任的市場，所有資本主義生產底混亂無組織性，各資本家相互間底傾軋鬥爭，以及經濟危機，所有這些原因使得一切資本主義經濟衰落，使得資本主義的企業完全不可能有計劃、有組織的發展。

社會主義底企業與資本主義底企業相反，沒有計劃便不可能發展。工廠底計劃包括工廠在所有生產、營業、財務等各方面的經營。其計劃計有：技術發展計劃、工廠主要生產及輔助生產底產量計劃、勞動計劃、供應計劃、成本計劃、產品銷售計劃、財務及資金積累計劃等等。

革命初期列寧同志曾經寫過：『……把所有的國家經濟機構轉化成一個統一的巨大機器，成爲一個有機體，應當這樣工作，就是必須使千百萬人同受一個計劃底領導，現在便有這樣的一個巨大組織任務放在我們肩上。』（列寧全集，俄文第四版，第十七冊，第六八頁）

按照列寧同志和斯大林同志的指示並在他們的領導下，這一個任務在蘇聯已經是充分完成了。把計劃結合並貫徹到所有國民經濟各環節去，它能保證所有國營企業及國家機關工作底統一並具有充分的相互調和性。所以說計劃乃是社會主義經濟發展底法則。

（2）企業工作人員自己底共產主義勞動態度

每個社會經濟機構各有其特殊的勞動組織制度，這些勞動組織制度是爲了根據當時的生產力發展水平，把生產者和生產資料用一定的方法結合起來而產生的。

在奴隸制度及農奴制度下，勞動大部分是技術裝備很弱的手工勞動。奴隸及農奴本身就是奴隸主和農奴主底財產。在這種社會裏勞動是依靠直接的強制和壓迫。

在資本主義社會，生產是依據機器使用技術、生產資料屬於資本家所有，而工人階級是被迫出賣自己勞動力及被剝奪了生產資料底無產階級，在這種社會裏勞動是由經濟壓迫，及擺在工人面前的飢餓、死亡、恐怖來維持的。

在社會主義制度下，技術底發展是很快的，機器自動化在生產中將日漸獲得普及。

勞動是基於共同握有生產資料的所有勞動者有計劃的共同勞動。社會主義社會每個工作人員都直接關心於生產底發展及社會財富底增加。社會主義制度使得人們的勞動觀點根本轉變，——出現了新的共產主義勞動態度。

斯大林同志說：『工人自覺不是為資本公司工作，而是為自己的國家，自己的階級工作。這種自覺，就是發展及改善我們底工業巨大的推進力。』（斯大林全集，俄文本，第十冊，第一一九頁）

因此，新的勞動態度是全社會、全工業界以及各個企業生產力不斷發展底强有力的泉源。

共產主義勞動態度，在社會主義競賽底發展中，具有輝煌的表現，它是社會主義勞動組織基本法則之一。

斯大林同志稱社會主義競賽：『是我們建設中的一種最重要因素。』（斯大林全集，第十二冊，第一〇九頁）。斯大林同志曾指明社會主義競賽對於勞動觀點根本轉變的影響：『社會主義競賽中最顯著的是，它根本轉變了人們的勞動觀點，因為它把人們過去認為勞動是卑鄙、侮辱、沉重負擔的觀點，轉化為勞動是光榮、榮譽、勇敢、英雄事業的觀點。』（斯大林著：列寧主義問題，第十版，第三九三頁）

在社會主義企業中勞動條件亦根本轉變了：就是勞動程序底機械化和自動化，勞動

條件底保護及改善，勞動者底生活水平提高，採用新技術及新的先進的勞動組織形式，經常提高勞動者底熟練程度、文化水平及政治思想水平等底相結合。

所有這些根本轉變，與資本主義相比較，劃立了新的條件，在這些條件下，人們獲得了在社會主義生產中無限制發展並運用自己能力的可能性。

(3) 企業管理底國家性

蘇聯底生產管理，是國家底職能。國家體現着蘇聯人民底基本生活利益，並指導着生產工作和生產底發展，以期有利於全體人民。

在資本主義條件下，企業是屬於資本家私人所有，一切的管理，都服從於資本家底利益。資本家們建立企業和創設企業的工作，其唯一的目的只是爲了儘可能來獲得最大的利潤。資本家爲了自己私人的財富，壓制着和榨取着工人底一切勞動力。資本家們爲了自己私人的財富，欺騙着社會售出其惡劣的商品，壓制和破壞着其他的資本家——競爭的對手。資本家們爲了自己私人的財富，進行掠奪並壓迫異國民衆和出賣自己的國土。

蘇聯，則與資本主義相反，生產工具和生產手段底社會主義全民所有制及生產的國家管理，使得全國利益完全符合於社會主義社會底根本願望和社會主義社會勞動人們的需要。

蘇聯人民底目的，就是在於鞏固自己國家底獨立、自主和國防力量，以建設共產主義社會；這個目的，也就是表現着人民意志的和在先鋒隊——共產黨領導下的蘇聯國家底目的。

企業乃是屬於社會主義國家所有，它是依照國家的計劃而工作，並且是由國家機關來領導的；當然企業不能和國家對立，也就是不能和整個社會對立。相反地，國家的利益，對於企業來說，乃是一種決定性的利益。社會主義工業底每一個工作者，不論他領導任何一個部門（企業、車間、工作班），不論他從事於那種工作，都應當使工廠、車間和工作班的利益，整個地服從於全國的利益。

因此，經濟上高瞻遠矚的眼光，無論對於工業界底高級領導者和低級領導者，都是很必需的。這些領導者必須以整個國家底利益觀點來判定本身工作底每一個特殊問題，並且要使自己的工作服從於國家的任務和利益。

以上所述，標明建立社會主義企業組織底原則。現在我們來進行研究那些擺在社會主義企業組織面前的基本問題，同時更研究一些關於社會主義企業組織與計劃課程底科學任務問題。

二 社會主義企業組織底任務

社會主義企業，以其主要目的來說，必須按照一切指標來完成和超額完成國家所規定的計劃。

企業底計劃，是由許多最重要的部分所組成。社會主義企業組織底任務，不例外的在於按照計劃底各部分（指標），保證完成和超額完成整個的企業計劃。因此必須研究一切生產經營事業底進步方法，以便促進企業來完成和超額完成國家計劃的任務。

從這個總的任務裏，產生出許多具體任務來，而社會主義企業生產組織，必須滿足這些具體任務。

其主要的任務如下：

- (一) 有系統地增加產品底產量。
- (二) 有系統地改進產品底種類並提高其質量。
- (三) 儘量地提高勞動生產率。
- (四) 充分使用固定資產（機器裝備、廠房和一切其他設備等等）。
- (五) 嚴格地節省一切物質資源底支出。
- (六) 儘量地減低成本和增加企業底利潤。

(七) 更好地使用流動資金。

(八) 用各種方法來改善勞動條件，並儘量地提高員工底物質、文化和技術的水平。

現在我們來研究這些主要任務。

(1) 有系統地增加產品底產量

擴大再生產，換言之即不斷地擴大物質財富底生產，乃是社會主義經濟所具有的本質，這對於社會底生存和發展及鞏固社會主義底生產關係，是非常必要的。擴大再生產乃是整個社會主義一切國民經濟特別是每個企業應具有的特性。蘇聯每個企業都是每日、每季、每年地不斷增加產品底產量，和提高生產能力。在資本主義制度下從未見到的高速度擴大生產，乃是社會主義經濟獨具的特性。這些高速度擴大生產，完全是由於有計劃地管理經濟，以及社會主義制度比較資本主義制度所獨具的那些優越性。企業底每一個計劃，必須預先注意於有系統地增加生產量。但是這種生產量底增加，並不是獨自所能達到的，也不是用魔術所能變來的，它是需要企業所有員工底緊張的和有組織的工作。社會主義生產組織底任務，在於找出各種手段和方法以儘量增加產品底生產量，並且把這些手段和方法貫徹到企業中去，使其不僅保證完成並超額完成企業所製訂的計劃。

(2) 有系統地改進產品底種類並提高其質量

社會主義經濟乃是基於使用更新式的和更現代化的生產技術而發展的。在社會主義計劃經濟底條件下，技術底進步是具有無限的可能性。

在資本主義制度下，新的技術只有在它能保證給資本家們增加利潤率的時候，纔能使用。在帝國主義時代，壟斷的聯合企業，都是妨害着生產發展和機器用技術發展的，在資本主義制度下，所伴隨而來的是失業者底增加和工人階級底貧困。

在蘇聯，技術底增長，乃是改善勞動條件和有系統地增加勞動者幸福底最重要的因素。有系統地改進並提高產品質量，以保證一切國民經濟部門技術的迅速進步，乃是產品被用爲生產手段的那些工業部門和企業底任務。這個任務對於機器製造工業特別有關係。

改進產品和提高產品質量，乃是各工業部門最重要底任務。要想使有系統的改進和提高機器製造廠所出產的機器底質量，能夠保證一切國民經濟底技術進步，則必須儘量精煉新牌號的金屬和提高金屬底品質，並精選新的種類和改善質量（例如建築材料類），製作更美觀舒適的服裝樣式，改善服裝的質料和其他等。

蘇聯每個企業，首先應當有系統地來從事改進自己的產品，熟習於製造新的機器，材料和製件；其次應當經常提高產品質量，出產上等底產品，一貫保持本工廠商標的光

榮。

社會主義生產組織底任務，就是在於找出各種手段和方法，以儘量改進產品和提高產品質量。

(3) 儘量地提高勞動生產率

勞動生產率乃是蘇聯與其每一個部門及每一獨立企業發展國民經濟底最重要的指標。勞動生產率底標準，決定於製造單位產品所消耗底社會勞動。由是，勞動生產率底提高，就意味着製造單位產品所消耗的社會勞動底節約，這表現於單位工作時間內可用產品生產數量底增加，製造單位產品所消耗的工作時間底縮減。

社會主義的社會與資本主義的社會相比較，對於提高勞動生產率，是具有更大的優越性。

資本主義是以強制增加工人的體力勞動和加強對工人底剝削，來達到勞動生產率底提高，但由於危機、失業、羣衆底普遍貧窮等所以同時帶來社會生產力底大量消耗，首先就是勞動力底消耗。

在蘇聯，由於資本主義經濟制度底消滅和生產手段私有制底廢除，勞動便直接獲得了社會性。因爲工人階級和所有人民共同掌握着生產手段，勞動力不再是商品了，並消除了剝削底可能性和剝削階級底存在。

這些根本的不同特質，配合着勞動底普遍性與必然性，社會主義按勞分配的原則，勞動機械化，以及其他一系列底因素，而使勞動生產率在工業中大為提高。提高勞動生產率，是每一個企業計劃最重要的要素之一。

社會主義企業組織底任務，在於發現和普及企業勞動方面高度生產的組織方法，關於這點需要依賴於我們工業中先進的工人——斯達漢諾夫運動者底經驗。

(4) 充分利用固定資產

工人用以作用於勞動對象（原料）底各種機器和各種機械裝備，都是屬於社會主義工業底固定資產。在固定資產底組成中，同樣也包含有工業的廠房和其他等，這些廠房建築等，不是屬於工人直接作用於勞動對象底手段，然而它却是勞動對象作用底條件。有系統地改善固定資產底利用，對於所有的工業和每一個獨立企業底工作，有着重要的意義。生產底總量，最主要的是在於對固定資產利用底程度。在固定資產一定的規模下，這些固定資產利用得越好，則能出產更多的產品。

固定資產底利用程度，同樣也影響於勞動生產率，影響流動資金底加速週轉，影響企業工作底其他技術——經濟指標。

蘇聯對於固定資產底利用，無疑的是比較資本主義國家優越得多，因為在資本主義社會裏生產無政府，定期重複着的經濟危機，使得經常地不能儘量運用工業生產機構底

生產能力。

在蘇聯所以能够極充分合理的利用固定資產，是由於生產手段底社會主義所有制和經濟有計劃地發展所致。最應當注意於對固定資產充分有效使用的，首先是每個社會主義企業。

社會主義企業組織底任務在於製訂並實施這些方法，以便更合理利用企業底固定資產。

(5) 嚴格節省物質資源底支出

列寧同志及斯大林同志會屢次指出，在社會主義生產中，節省勞動及物質資源，具有特殊的意義，因為節約制度乃是社會主義經營方法。社會主義經營制度要比資本主義底經營制度能够保證更大量的物質資源之節省。

斯大林同志的一位重要戰友加里寧同志曾寫過：『對於社會財產的節約，是共產主義底特徵。我會說過，在人類歷史上未曾有過比社會主義社會更節省的社會。這是當然的，因為所處理及支出的資財亦只有在社會主義社會才是掌握於生產者底手中。生產者比剝削者或掠奪他人者是如何的更會節省支出。我想這是不需要來證明。』

合理的使用原料及其他生產資料，就是更充分地使用累積於其中的過去勞動，由此而更提高社會勞動生產率。而合理的使用原料及其他生產資料亦就是產品成本的降低。

原料、材料、電動力等底消耗，係由計劃來規定物質消耗量。預定計劃乃是社會必需的計劃。標誌社會主義社會之必要消耗量，已經不是用工業方面已達到的平均算術指標，而是用有科學根據，有計劃的先進消耗定額來標誌。物質資源底計劃消耗定額，是由國家計劃所規定，這種定額對於每一個部門及每一個企業，應考慮到它們的生產工藝程序的改進，及生產組織底改進，勞動者熟練程度的提高，以及他們的共產主義勞動態度的提高。

社會主義企業組織底任務，在於決定出物質資源使用底先進定額，把它應用到計劃中去，而且製訂並實施一種方針以便保證在執行計劃過程中掌握所有定額。

(6) 降低產品成本及提高企業利潤

產品在生產過程中，企業是要消耗勞動、原料及材料等等的。所有這些消耗底貨幣表現就是產品底成本。成本乃是企業工作底重要質量指標之一。又是綜合性指標，它如同鏡子一樣，可以反映其他生產質量指標的變化。

經常降低工業產品底成本有特別重大的意義，因為它保證着廠內資金積累底增長，品批發及零售價格的降低。

聯共（布）黨中央委員會秘書馬林科夫同志在第十八屆黨代表大會關於成本的意義樣地敘述：『產品底成本是表徵企業所有工作質量底主要指標。要想正確領導企業底

工作，就需要按照成本底基本因素，知道單位製品底實際費用……並且應當這樣地指導企業經濟方面活動，就是務必使成本計劃及利潤計劃絕對完成。』（馬林科夫：關於工業方面運輸方面黨組織的任務，一九四一年單行本，第二八頁）

（7）流動資金底運用

每一個社會主義企業，都是根據經濟核算而工作，並且有國家所給予的流動資金。分配給企業動用的流動資金額，是由國家嚴格規定其定額的。企業底任務就是在於能够以較少的流動資金額來完成和超額完成產品底生產計劃。

這可以因流動資金底加速週轉而完成任務。

因此加速資金週轉率底經濟意義就是在於企業利用它，可以用一定的或較少的流動資金額，給予國民經濟以更多的必需產品。

社會主義社會制度，比較那些不可救藥的資本主義具有許多更進步更廣泛的優越點，它創造了許多必要的條件，以儘量地在生產上和流通上加速資金底週轉。

在另一方面，社會主義一切再生產底計劃性，決定着企業流動資金週轉底計劃性。關於這一點，也是社會主義企業比較資本主義企業優越的地方。

保證加速流動資金週轉率，乃是社會主義企業組織底主要任務之一。

（8）改善勞動條件，提高員工底物質、文化和技術水平