

智 者 天 下



砺智 谋胜 辨思

周全 著



中国人事出版社



智 者 天 下



砺智
谋胜
辨思



中国人事出版社

图书在版编目(CIP)数据

智赢天下：砺智 谋胜 辨思/周全著. —北京：中国人事出版社，2011
ISBN 978-7-5129-0056-1

I. ①智… II. ①周… III. ①谋略-通俗读物 IV. ①C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 072311 号

中国人事出版社出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码：100029)

出 版 人：张梦欣

*

世界知识印刷厂印刷装订 新华书店经销

787 毫米×1092 毫米 16 开本 16 印张 279 千字

2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月第 1 次印刷

定价：30.00 元

读者服务部电话：010-84643933/64929211/64921644

发行部电话：010-64961894

出版社网址：<http://www.renshipublish.com>

版权专有 侵权必究

举报电话：010-64954652

如有印装差错，请与本社联系调换：010-80497374

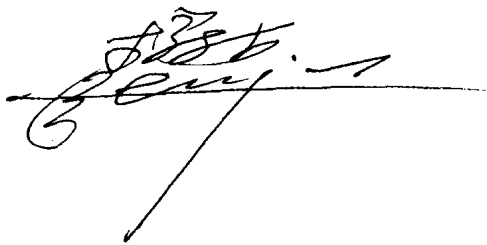
序

《智赢天下》是一本好书，值得向广大年轻朋友推介，尤其应向八〇后、九〇后、二〇〇〇后的青年朋友推介。

周全先生是我的一位新朋友，是一见如故的朋友，他作为核工业二院的一位科技工作者，为了提高自己在海外留学的女儿的德识才学，为了让女儿创造至真至善至美，给女儿写了许多开启智慧的短讯，其中有许多文章在传承中华民族的优秀文化以及在薪火传承中，可以增强我们对中华民族的归属感、对中华文化的认同感、对伟大祖国的自豪感。这些文章短小精悍、言简意明、寓意深刻而且十分生动，堪称雅俗共赏，人人可读的好书。文中有戏，戏中有文、识文者看文，不识文者看戏；音里藏调、调里藏音，懂调者听调，不懂调者听音。

我作为长期从事教育工作的教师读此书时，可谓爱不释手，几乎每篇都给我以启示，心想这是一本中国式的羊皮卷，是一本中国式的智谋学和成功学，正如作者所说：纵观天下成败，终以智计为先，后来立身立业、不可不鉴。

我今年80岁了，刚刚过完生日，我愿继续作一个薪火传承的教育工作者，为了年轻人的进步作出新贡献，最后愿以下面的话与周全先生共勉：苍龙日暮还行雨，老树春深更著花。落红不是无情物，化作春泥更护花。



内 容 提 要

本书以“忍、柔、怨、止、行、算、诈、藏、术、走、超、整、动、曲、实”十五字解密中国智谋之博大精深，以二百余篇短文尽点古今用谋之精彩战例。文章以史实为基础，采用小品文的形式，内容画龙点睛，展现出战场上、官场中的智谋大比拼，及头脑中、心灵里的思维丰盛宴，妙趣横生、扣人心弦。使读者从中领略到如何做人、做事，领略到如何谋力、谋机。本书文章数百字一文，即使写大战役、大事件也仅千余字一文，言简意赅，字句反复锤炼。阅读本书还可以从中吸取营养，增进知识。

开 篇

战胜对手，一要靠力量，二要靠机会，力与机的有机结合是达到胜利的重要因素。通常，以强胜弱者，主要靠力，但也靠机；以弱胜强者，主要靠机，但也用力。无论如何，战争的两条主线始终是谋力与谋机。谋机应抓住两点：①要善于发现敌人的疏忽和过失，因为敌之隙，就是我之机；②要用计谋以造成敌之过失，予我可乘之机。

晋太元八年八月，苻坚发兵九十万，分中、西、东三路伐晋。九月，苻坚率中路大军进至项城（今河南沈丘），前锋苻融率二十五万大军抵达颍口（今安徽寿县）；东路幽、冀二州之兵达彭城；西路蜀汉之兵开始顺流东下。“东西万里，水陆齐进，运漕万艘，”大有一举灭晋之势。

晋以谢石为征讨大都督，以谢玄为前锋都督，共率八万之众拒敌，另以胡彬率水军五千援寿阳（今安徽寿县），但因寿阳被苻融攻克，胡彬便退守硖石（今安徽凤台）。苻融令梁成率五万众从寿阳继续东进，攻占了洛涧。谢安、谢玄距洛涧二十里而阵。

这时，退守硖石的晋将胡彬因粮尽，遣人送信报谢石，信被秦军窃获，送于苻融，苻融使人报苻坚说：“贼少粮尽，但恐逃去，宜速擒之。”苻坚大喜，留大军于项城，自引八千骑从项城兼程赶到寿阳，令苻融立即集中全力先攻硖石。这一来，梁成便孤军悬于洛涧。苻坚又自作聪明派遣朱序（襄阳失守时被俘的晋将）去劝降谢安、谢玄。没想到朱序至晋，反而建议谢安、谢玄说：“若秦百万大军尽至，诚难以为敌。今乘秦之诸军未集，宜速击之。若败其前锋，则彼已夺气，遂可破也。”

谢玄根据梁成孤军和朱序所言，与谢安等决定，改变原来“不战而老秦师”策略，转守为攻，令刘牢之率精兵五千攻洛涧。对岸梁成仓促依水列阵。刘牢之避开白昼，趁夜抢渡，直冲梁成大营。秦军大溃，梁成、梁云被阵斩。洛涧之战，刘牢之以五千之众，战胜了十倍

于己的秦军。晋军士气大振，立即挥师向西直逼淝水，临近寿阳。

苻坚、苻融在寿阳将二十万秦军收拢于淝水西岸布阵，使晋军不得渡。这时，如果拖延，一旦项城六十万秦军赶到，晋军将全面陷于被动。为了造成决战机会，谢玄遣使对苻融说：“君悬军深入，不思速战，而置阵逼水，作持久之计，此兵家之虑也。若移阵稍后，使晋军得渡，以决胜负，不亦善乎？”秦诸将认为我众彼寡，不如遇之。而苻坚正欲决战，同意后撤。但秦兵这一撤，却变成了争先奔逃，这是因为其前锋被破，三军已夺气。朱序又在后面大喊：“秦兵败矣！”秦军一溃而不可收拾。晋军渡水追击，苻融想堵住溃退的秦军，却被潮水般涌来的人马踩翻于地，一命呜呼。苻坚逃往洛阳，百万大军只剩下十万了。

晋军以弱胜强，关键在于谋机：①晋将胡彬退保硖石，求粮信件被秦军窃获，从而促使苻坚下令全力攻硖石，而置先锋梁成孤军悬于洛涧；②苻坚派朱序说降，朱序至晋，却送来了情报和建议，促使谢安、谢玄改变策略。晋军抓住上述二机，遂有首战洛涧之胜；③谢玄用计、派人说苻坚移阵稍后，以造成秦军混乱和晋军渡河追击的机会。晋军之胜主要得机，但也用力。谢玄组建训练了一支战斗力很强的北府军，刘牢之之所以胜十倍于己的秦军，盖因力也。谋力与谋机是战争的两大主题，无一例外。

本书以讲战争作为开篇，引出谋力与谋机两大主线。正文中的“智慧”、“谋略”、“思维”这三篇，均可看做谋力与谋机的延展和深化。试想，若是既善谋力，又善谋机，有了战胜任何敌人的本事，那么无论在哪里，难道还不能赢得一片自己的天地吗？这就是我写《智赢天下》的目的。

目 录

智慧篇	(1)
第一节 忍	(2)
忍是人生第一智慧	(3)
余怒不消祸患生	(4)
怎样才能忍	(4)
忍 靠长期磨砺	(5)
忍就是坚持 坚持就是胜利	(6)
以屈求伸 稳中求进	(7)
失意时宜忍 得意时宜恕	(8)
荆轲之失 盖因智乏	(10)
白起之折 不忍者鉴	(11)
“十年雪耻”忍为先	(12)
持忍免祸 雅量服人	(13)
盛怒不忍则自伤	(14)
嫉妒生于不能忍	(15)
负疚与惭愧 只有“忍”能承担	(16)
大忍才有大作为	(17)
家和之道 唯能忍尔	(17)
太重名声 不能忍	(18)
忍小图大	(19)
忍可守弱	(20)
第二节 柔	(22)
水避高趋下而流 人避强顺势而行	(23)
说“不”而不见“不”	(24)
人不可太刚 而要刚中有柔	(25)
水遇物赋形而随 人因事制宜而变	(26)
兵形似水	(27)

模糊语言无懈可击	(28)
水成渊而静深 人处事勿张扬	(29)
处阴以休影 处静以息迹	(30)
急功无谋	(31)
心静之极致	(32)
以静制怒	(33)
不静则“烂” 不静则“散”——知烹鱼则知治国	(33)
面对困境 知静而后存	(34)
不能与百舸争流 那就驾渔舟泛水	(35)
让开独木桥 踏上阳关道	(36)
孤莫孤于自恃	(36)
水处众人之所恶 人居众人之所卑	(38)
司马懿取印	(38)
第三节 恕	(40)
人之旧怨宜忘	(41)
人之苦楚 思与同忧	(42)
仁者之言 其利博哉	(42)
不修德 舟中之人亦为仇敌	(44)
严己宽人	(45)
狭路相逢留一步	(46)
纸上为出气 心中已饶人	(46)
报复者必自毁	(47)
不责人小过 不念人旧恶	(48)
敌既服 就应爱之如子	(49)
推畜及人 亲亲为善	(50)
将心比心 才能恕人	(50)
幽默也是一种肚量	(51)
恤孤念寡 周急济困	(52)
大德不容逾线 小德不可求全	(52)
义鼠悲同类 观者大义明	(53)
第四节 止	(55)
淡于外物才能止	(56)
蛰蛰之影	(57)
大智知止 小智惟谋	(58)



目 录

其做也若子 其置也若弃	(59)
知进不知止	(60)
了手功夫	(61)
多行不义必自毙	(62)
力不达则止	(62)
低调做人 功成即止	(63)
寓理二则	(64)
天道有报 适可而止	(65)
说话知止 言微不彰	(65)
止者 智也	(66)
心存虚之胜 不能止	(67)
心不明 言要止	(68)
第五节 行	(70)
不行则废 废则退	(71)
见可而进 无机不行	(71)
行要知时	(72)
行 才能把握当下	(73)
知行统一	(74)
急事急办 行动决定结果	(74)
事情是做人的 不是等大的	(75)
唯靠自己尔	(76)
五指收拢方成拳	(77)
行则动天地 止则凝江河	(78)
谋略篇	(79)
第一节 算	(80)
战略不明 进不知向	(81)
战略决定成败	(82)
出手要稳 诱敌要顺	(83)
各个击破 层层剥笋	(84)
善攻者 敌不知所守	(85)
“道州决策”成功之秘	(86)
“隆中对”失在战略上错误	(87)
曹操三计奠晋统	(88)

上兵代谋	(90)
若要算得准 先要看得透	(90)
打狗套住狗尾巴 算错了从何处下手	(91)
分化瓦解以谋力 寻敌之隙以乘机	(92)
以梁委之 绝其粮道——积极防御之一策	(94)
双拳一向 千里杀将	(95)
利用矛盾 各个击破	(96)
皎则污之 挠则折之	(97)
谋事先要为人谋	(97)
三谋相叠	(98)
一步妙棋 全盘皆活	(99)
粟裕妙算——尽可能把敌人歼灭于江北	(100)
第二节 诈	(102)
“当初是假 现在还假吗”	(103)
佯动于彼 实攻于此	(104)
奇正变化	(105)
示弱促战	(106)
示形与用诈	(107)
兵贵致敌 致敌以诈	(107)
围城打援	(108)
因事设奇 谲敌制胜	(109)
明于正 暗于奇	(110)
以诈抗略	(112)
调虎离山	(113)
香饵之下必有死鱼	(114)
把“祸水”引向对方	(115)
圈套与钓饵	(116)
谣诼惑心 执意换将	(117)
谣诼之事本无 离间之的却真	(118)
大迂回 大包围 做出大模样——刘邓进军大西南	(119)
诺曼底登陆出敌意料	(120)
实则实之 虚则虚之——诸葛亮智算华容道	(121)
空城计——虚而虚之反觉实	(122)
“形之”“予之” 其变无穷	(123)



目 录

第三节 藏	(124)
藏人于群	(125)
收爪藏形 巧投钓饵	(126)
绵里藏针	(127)
先做“潜龙”	(127)
谋藏于心者胜 谋见于迹者败	(128)
藏到让对手疏于防范	(129)
知道深渊里的鱼是危险的	(130)
幽而发愤与明哲保身	(131)
露招损	(132)
众人皆醉我装醉	(133)
以暗视明 以静观动	(134)
第四节 术	(135)
下某上以术	(136)
驭臣之术	(137)
韩非子说“职”	(138)
君以天地之心驭臣 臣才一心事君	(138)
钱术	(139)
辩辞之锋芒 直刺彼之心窝	(140)
善辩背后的谋略	(141)
所治愈下 得车愈多	(142)
攻其一点不及其余	(143)
不知术 事难成	(144)
以子之火 烧子之身	(145)
从布衣到丞相——谈捭阖之术与内捷之术	(146)
小人报复的特点	(148)
君子讲信 小人玩术	(149)
谗人无诈虑 佞人有权术	(149)
借考察之名 行谗毁之术	(150)
第五节 走	(152)
舍去牵挂 该走就走	(153)
范增走晚了	(154)
灶突召焚 燕雀无知	(155)
非独君择臣 臣亦择君	(155)



选圈子就是选人脉	(156)
图快战该撤不撤 重虚名能走不走	(157)
既要知走 又要善走	(158)
石达开“走”计之误	(159)
金蝉脱壳 巧妙走开	(160)
走有走的艺术	(161)
把“走”计用神	(162)

思维篇

第一节 超	(164)
见微知著	(165)
曲突徙薪	(165)
暗算疏影	(166)
履霜坚冰至	(167)
曹操料何进必败	(168)
未雨绸缪	(169)
居安思危	(169)
鸿未至先备弓 兵未动先出谋	(170)
早时造船 涝时造车	(171)
追求目标矢志不渝	(172)
给自己设定一个目标	(173)
谁能真正预见战争结局	(173)
姚崇临终救诸子	(174)
谋略与眼光	(175)
第二节 整	(177)
观画言整体	(178)
非面瘦 乃肩胛肥耳	(179)
多米诺思维	(179)
学会整体思维	(180)
西征之争	(181)
谋略中的多米诺思维	(182)
全局观念	(183)
和谐之美	(184)
棋道与博弈	(184)

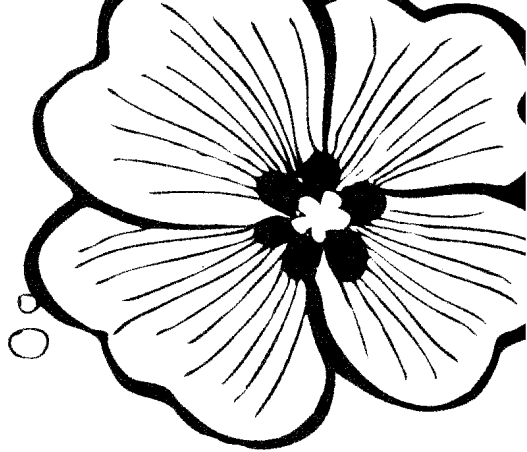


目 录

不可忽视细节	(185)
强弱知其 守用各宜	(186)
攻敌所必救	(187)
谋划 必须协调	(187)
事物的链条效应	(188)
第三节 动	(189)
观蝶	(190)
思维跟着情况变	(190)
敌变我变 顺水推舟	(191)
强与弱	(192)
权变和权变之术	(193)
有用和无用	(194)
利与弊	(195)
乐观其变 事变我变	(195)
万事万物都只是一个过程	(196)
留下是为了离开 慢行是为了快走	(197)
缟素伐楚	(198)
祸福倚伏简析	(199)
动态思维 智谋无穷	(200)
一龙一蛇 与时俱化	(201)
第四节 曲	(203)
思维忌直线运动	(204)
直线走不通就绕行	(204)
守道 用之则行 舍之则藏	(205)
独辟蹊径	(206)
从“围魏救赵”看曲线思维	(207)
釜底抽薪	(208)
殷长者妙答周武王	(209)
临渊羡鱼 不如退而结网	(209)
正面被阻 不妨反过来想想	(210)
固执者的影子	(211)
转换思维 大路通天	(211)
为了达到目标 就先后退一步	(212)
杀回马枪	(213)



第五节 实	(214)
人生不如意 莫将人意当天意	(215)
画图临出秦川景 亲到长安有几人	(216)
被感知的不一定是实	(217)
能论兵法就一定能打仗吗	(218)
观物欲审	(219)
计求万全乃是幻想 计无万全才合实际	(219)
世界本该是人们看到的样子	(220)
从现象到本质	(221)
先扫一屋 然后扫天下	(222)
唯物者转心不转境 唯心者转境不转心	(223)
宋太宗观人	(223)
用谋无定法 妙在因实而变	(224)
时势造英雄	(225)
商鞅三说秦孝公——谈机遇	(226)
谋不合实者 不知谋	(227)
傻诚非诚 变通则通	(228)
谋以“实”为源	(229)
唯实才能谋胜 虚妄必定自败	(230)
深察时势 其谋为善	(231)
知己知彼	(232)
结束语	(234)
后记	(236)
书《智赢天下——砺智 谋胜 辨思》后题	(237)
主要参考书目	(238)



智慧篇

引言

什么叫智慧？智慧是一种心态，这种心态就是平静。智慧也是一种方法，这种方法能够使自己获得平静。而只有保持平静的心态，才能做到该行则行，该止则止；才能出智慧、出谋略，用智谋奠定坚实的心理基础。



第一节 忍

题记

面对屈辱、面对不公、面对痛苦、面对诱惑等，而能将情绪抑制住就叫忍。为什么要忍呢？因为还有比屈辱、不公、痛苦、诱惑等更重要的东西——生命和事业，所以为了保身、为了弘业，就需要忍。忍，是积极的，而非窝囊之举，它既有所忍又有所图，是忍小而图大。忍，靠的是自制力，自制力的关键是情绪服从理智，以理智的利刃对情绪进行修饰和剪裁，达到控制和调节情绪的作用，所以，忍需要长期的磨砺，仅靠一时的克制绝不可能奏效。“徐图”要靠忍来支撑。