



辛亥著名人物传记丛书

张 謇

章开沅
著

团结出版社



辛亥著名人物传记丛书

张 謇

章开沅 著

团结出版社

图书在版编目(CIP)数据

张謇 / 章开沅著. — 北京 : 团结出版社, 2011. 8

(辛亥著名人物传记丛书)

ISBN 978-7-5126-0405-6

I. ①张… II. ①章… III. ①张謇(1853~1926)—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第064164号

出 版: 团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街84号 邮编: 100006)

电 话: (010) 65228880 65244790 (出版社)

(010) 65238766 85113874 65133603 (发行部)

(010) 85113694 (邮购)

网 址: <http://www.tjpress.com>

E-mail: 65244790@163.com (出版社) 65228880@163.com (投稿)

65133603@163.com (购书)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 三河市东方印刷有限公司

装 订: 大厂恒兴印装有限公司

开 本: 170X240 毫米 1/16

印 张: 14

字 数: 168 千字

版 次: 2011 年 8 月 第 1 版

印 次: 2011 年 8 月 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5126-0405-6/K · 653

定 价: 22.00 元

(版权所属, 盗版必究)

辛亥著名人物传记丛书

编辑委员会

顾问：金冲及 章开沅 李文海

主任：修福金

副主任：李惠东 王大可 郑大华

执行主编：王大可

执行副主编：唐得阳 梁光玉

编辑人员：赵广宁 唐立馨 傅雪莎

张 阳 郭 强 朱利国

赵晓丽 王海燕

张 謇
(1853—1926)

辛亥著名人物传记丛书

总序言

整整一百年前，在中国处于半殖民地半封建黑暗统治的时代，爆发了一场对中国历史发展进程产生巨大影响的革命，这就是以伟大的革命先行者孙中山为代表的革命党人发动的辛亥革命。这场革命，是中国近代历史上一次比较完全意义的反帝反封建的民族民主革命，它推翻了清朝政府，结束了中国几千年的封建君主专制制度，同时沉重打击了帝国主义在华侵略势力。中华民国的建立，标志着中国历史进步的新纪元。辛亥革命极大地推动了中华民族的思想解放，为中国先进分子探索救国救民的道路打开了新的视野，八年后，五四运动爆发；十年后，中国共产党诞生。辛亥革命开启的革新开放之门，对于推动中国社会的发展与进步具有不可估量的历史功绩和伟大意义。

以孙中山为代表的革命党人，在开启思想闸门、传播先进思想、点燃革命火种、推动历史进步的过程中发挥了重要作用。他们站在时代前列，为追求民族独立和民主自由而向反动势力宣战；他们不惜流血牺牲，站在斗争一线浴血奋战；他们具有坚定的信念和坚强的意志，愈挫愈奋，在失败中不断汲取和凝聚新的力量；他们适应历史发展的趋势，与时俱进，不断修正前进的方向和斗争的目标。正是因为有了这样一批革命先驱和仁人志士，才有了辛亥革命的爆发，也才有了以此为开端的中国民族民主革命的不断发展和最终胜利。当然，我们在分析评价历史人物时，既要看到他们有超越时代的进步性，又要看到他们不可避免地受到社会客观条

【总序言】

件影响而具有的局限性与片面性，这是我们在看待历史人物时应当坚持的历史唯物主义态度，也就是既不文过饰非，也不苛求前人。

几十年来，关于辛亥革命及其重要人物的研究工作不断深入，也陆续出版了大量的图书、画册等，但仍然不十分系统和完整，有些出版物受到时代因素和其它客观条件的影响，难免有失偏颇和疏漏。在即将迎来辛亥革命100周年的时刻，团结出版社编辑出版了本套《辛亥著名人物传记丛书》，并得到国家出版基金的资助，这充分表明了国家对于辛亥革命历史研究的重视。这套丛书的出版，无疑是一件非常有意义的事，既可以对辛亥革命的研究工作起到重要的填补空白和补充资料的作用，同时也是对立下丰功伟绩的仁人志士的纪念与缅怀。

为了保证本套丛书的编辑质量，编辑委员会在民革中央的领导下，做了大量认真细致的组织工作，特别是邀请了著名专家金冲及先生、章开沅先生、李文海先生担任顾问，他们在百忙之中分别对本套丛书的编辑思想、人物范围、框架体例、写作要求等方面提出了重要的指导性意见，成为本套丛书能够高质量出版的重要保证。此外，参与本套丛书写作的，都是在近代历史和人物的研究方面卓有建树的专家学者，他们既有对辛亥革命历史进行研究的学术功底，又有较丰富的写作经验和较高的文字水平，因此，我们可以寄希望于本套丛书的出版，会对推动辛亥革命及其重要人物研究工作的不断深入起到重要作用，对弘扬爱国主义，提高民族凝聚力，实现中华民族的伟大复兴产生积极的影响。

周 扶 农

2011年3月16日

目 录

引 言	(1)
第一章 年少凌风霜	(5)
第一节 游幕生涯	(5)
一 少年时代	(5)
二 冒籍风波	(7)
三 客幕之始	(9)
四 投入庆军	(10)
第二节 经营乡里	(14)
一 场屋蹉跎	(14)
二 社会活动	(17)
三 教书与著述	(20)
第三节 夺魁幕后	(21)
一 状元及第	(21)
二 帝后党争	(23)
第二章 言商仍向儒	(27)
第一节 状元办厂	(27)
一 转变的契机	(27)
二 艰难的起步	(29)
三 大生和它的厂主	(37)

第二节 两个世纪之间	(39)
一 办理“认捐”	(39)
二 维新变法	(42)
三 政变前后	(49)
四 “东南互保”	(53)
第三节 实业与教育	(59)
一 《变法平议》	(59)
二 宏图初展	(60)
三 兴办学校	(66)
第三章 更张瑟改弦	(74)
第一节 倡导立宪	(74)
一 《东游日记》	(74)
二 投身立宪	(78)
三 预备立宪公会	(83)
第二节 咨议局与请愿	(91)
一 江苏咨议局	(91)
二 国会请愿	(95)
第三节 地方自治	(103)
一 “村落主义”	(103)
二 苏省铁路	(107)
三 劝业会与国民外交	(111)
第四章 人海战风雷	(118)
第一节 辛亥前后	(118)
一 “最后之忠告”	(118)
二 转向共和	(124)
三 沪鄂之争	(134)
四 调和南北	(140)
五 结束革命	(149)

第二节 农商总长	(157)
一 调停宋案	(157)
二 调虎离山	(164)
三 总长政绩	(167)
四 最后的决裂	(173)
第五章 既死愁不休	(179)
第一节 大生集团的兴衰	(179)
一 鼎盛春秋	(179)
二 好景不长	(183)
第二节 艰难的晚年	(190)
一 在夹缝中奋斗	(190)
二 开拓者的足迹	(195)
张謇年谱简编	(205)

引言

张謇不是革命家，然而却与辛亥革命发生密切联系。

关键是1895年，正是在甲午中日战争之后，中国有三个人做出自己一生最重要的抉择：康有为选择变法，孙中山选择革命，而张謇却选择实业与教育。三者的终极目标都是救国，或许可以称之为殊途同归。

但是在19世纪末年，这三个人的知名度却差异很大。孙中山尚未被国人真正认识，在许多人心目中无非是一个“犯上作乱”的逃亡者。张謇虽然以大魁天下赢得广泛仰慕，并且以“状元办厂”的壮举感动了中国，但与戊戌变法相比却是小巫见大巫。一度由皇帝亲自主持的“百日维新”与“六君子”的血洒菜市，那才是中国的最大感动，康有为也就因此成为中外瞩目的头号热点人物。

然而随着变法夭折与逃亡海外，以及日趋保守与保皇党内部的纷争，康有为在国内的影响明显淡出。而张謇则凭借兴办新式实业与教育的成功，逐渐取代了康、梁的聚焦位置。张謇虽说不愿做官，但并非不关心政治。他既然进入商界，为了市场的发育与稳定，必然更加关心政治局势的变化。同时也已具备足够的条

件参与政治，状元称号、翰林职衔，加上大生资本集团业主，构成他新的社会身份——绅商，并且俨然成为东南地区的绅商领袖人物。他拥有充沛的人脉资源，主要是与两江、湖广等督抚的密切交往，还有前此10余年与清流、帝党的深厚情谊。张謇经商并非长袖善舞，参与政治却很善于运用这些社会资源，何况他本身业已成为各界争相延揽的重要社会资源。

1900年“东南互保”的促成，不仅维护了东南政局与市场的稳定，而且也大大提高了张謇在全国的声望。张謇是历史的幸运儿，庚子（1900）对戊戌（1898）的反动，没有对这个变法同路人造成损害，他不仅隐于市（场）而且兴于市（场）。及至清朝政府迫于形势而不得不宣布预备立宪，康梁仍然作为通缉要犯被拒于国门之外，张謇、汤寿潜、郑孝胥等遂通过预备立宪公会以及各地商会、地方自治团体，连续发动三次全国规模的国会请愿运动。国内立宪派的工作比较扎实，他们进行了多方面的宣传教育与社会动员，立宪的呼声至少在中上层人士中已经引起强烈反应，从而成为当时主要新闻媒体的热点话题。

但是，他们要求的立宪仍然是君主立宪，仍然是把希望寄托于清朝政府自上而下的革新，仍然是害怕革命将会引发社会更大的动乱。然而形势毕竟比人强，革命潮流已经无可阻遏，掌控中央政府实权的皇室集团并未真正接受他们苦口婆心的反复劝说，辛亥革命的爆发终于使君主立宪的梦想流于幻灭。张謇在政治上偏于保守，但绝非顽固，从总体趋势来说堪称与时俱进。他是一个彻头彻尾的务实主义者，曾经劝说地方督抚镇压革命，但终于理性面对现实，迅速顺应潮流接受了民主共和。

张謇参与了上海“惜阴堂”内有关“南北议和”与“民国肇建”的系列密议，但绝对不是随机应变的投机政客。他从1903年访问日本起，就已经认定立宪优于专制，而且决心推动国内的民

主法制与地方自治。他反对革命的手段，但不反对革命的目标，并且利用革命时机推进自己所主张的政治体制改革。诚然，他拥袁排孙，也是“非袁不可收拾”的鼓吹者。这除了政见差异以外，更多是取决于双方实力的比较，取决于对整个政治局势的判断，而最终决定于他的企业利益与阶级性格。他曾经对袁世凯的转向共和寄予莫大希望，起先是以在野之身为之“拾遗补缺”，“二次革命”结束未久，他又由在野合作进入在朝合作，就任所谓“名流内阁”的工商总长。他一上任就勤奋地从事制订法令、草拟计划、改良推广等工作，企图从各方面为民族经济发展创造条件。但袁世凯正迷醉于称帝美梦，怎么可能切实推行这些政策、法令与改良计划，所以大多成为一纸空文。及至袁世凯帝制阴谋公开暴露，张謇遂与袁最后决裂，并且敦促袁世凯尽快辞去总统职务，以平民愤而安时局。袁世凯病死以后，张謇在日记中写道：“三十年更事之才，三千年未有之会，可以成第一流人，而卒败于群小之手，谓天之训迪吾民乎？抑人之自为而已。”可见痛惜之深与悔悟之切。

1925年春天，孙中山逝世，南通举办追悼大会，张謇演讲的结语是：“若孙中山者，我总认为在历史上确有可以纪念之价值。其个人不贪财聚富，不自诿短处，亦确可以矜式人民。今中山死矣，其功其过，我国人以地方感受观念之别，大抵绝不能同。然能举非常大事人，苟非圣贤而贤哲为之左右，必有功过互见之处。鄙人愿我国人以公平之心理，远大之眼光对孙中山，勿爱其长而护其短，勿恨其过而并没其功，为天下惜人才，为万世存正论。”与上述对袁世凯的评说相比较，张謇对孙中山的话语较少感情因素，而更富理性思考，其目的在于倡导一种良好的社会风气。

1926年夏天，张謇自己也离开人世，但却留下一个号称全国

【引 言】

模范县的南通。张謇并不在意身后名，他曾自拟生圻墓门联语：“即此粗完一生事；会须身伴五山灵。”我愿本书读者，对于张謇其人其事，也能勿爱其长而护其短，勿恨其过而并没其功，为天下惜人才，为万世存正论！

章开沅

辛亥革命一百周年于桂子山麓

第一章 年少凌风霜

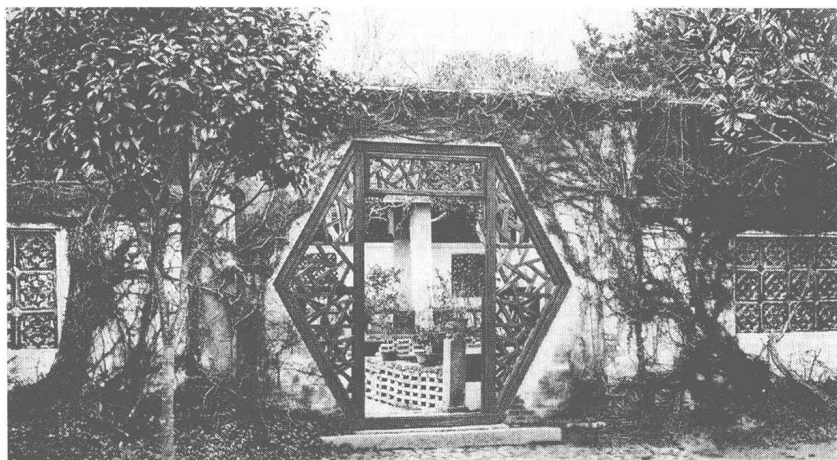
第一节 游幕生涯

一、少年时代

清朝咸丰三年五月二十五日(1853年7月1日),张謇出生于江苏海门常乐镇一个富裕农民兼小商人的家庭。当时谁也没有想到,这个穷乡僻壤的农家子弟,以后竟会中了状元,并且投身实业、教育,成为中国近代化的开拓者之一。

张謇的祖上是江苏通州(今南通)人,原来是个比较富有的地主家庭。到祖父辈因为“不治生计”和纵情赌博,才把家产败尽。张謇的祖父名朝彦,在穷困潦倒之余入赘于吴圣揆家。吴圣揆原在通州金沙开一片小瓷货店,后来迁到海门常乐镇。朝彦除租种几亩田以外,也兼了瓷器贩运。据说,生意最好的时候,经常雇来挑运叫卖瓷器的工人有十几个之多,可见逐渐富裕起来。

张謇出生的时候,已经是在第一次鸦片战争爆发十多年以后;而在此不过三个多月以前,太平军刚刚定都于金陵。由于僻处江北,通州、海门一带,在鸦片战争以后十多年当中,既未受到战争烽



扶海垞内尊素堂，张謇的出生地

火的直接损害，也未受到外国商品倾销的直接侵袭，基本上保持着千百年来的古老滞缓状态。但是，自从太平军进逼江南以后，大批江浙、皖南的地主和商人，把邻近上海的通海地区看作世外桃源，他们的纷纷到来，增进了这个偏僻地区与外界的经济联系。父亲张彭年的家庭经济正是在这些年月里获得明显的改善，据说他已能借些钱经由上海到宁波做生意了。

几个孩子当中以老四比较聪明，所以张謇自幼至长便得到读书的机会。起初是入邻塾从邱畏之先生学习，到十岁已经读完《三字经》、《百家姓》、《神童诗》、《酒诗》、《鉴略》、《千家诗》、《孝经》、《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》、《诗经》等书。乡村塾师无非是令学生死记硬背，教属对不特不讲究四声，连平仄声也不区分，可见相当平庸。彭年深知自己这样的小户人家若想提高社会地位，只有命子弟走科举入仕这条道路，所以在张謇十一岁时那年，他咬紧牙关，另请宋蓬山先生来家授读。这位宋先生已五十多岁，是个屡试不中的老秀才。他检查张謇弟兄学业，发现“音训句读多误”，命他们从《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》开始，尽换新课本重读。有时结合《三字经》、《四字鉴》、《千家诗》为学生讲历史故事，教属对则授以四声。张謇的学业有所进步，又读了《诗经》、《尚书》、《易经》、

《孝经》、《尔雅》、《礼记》等书,学习做五七言诗、试帖诗,到十三岁那年居然能够“制艺成篇”了。

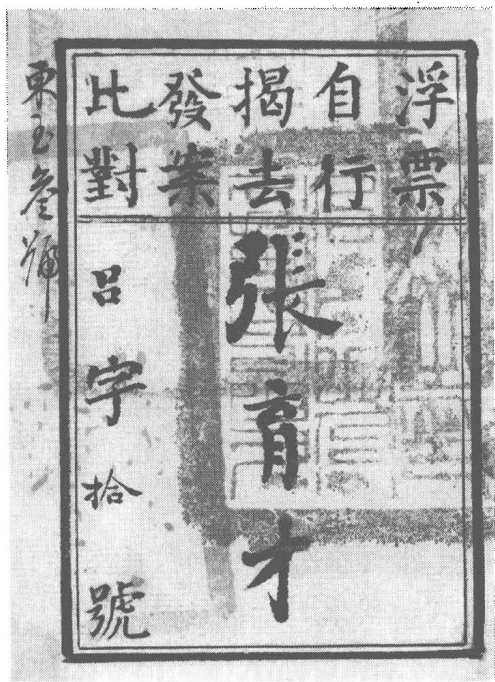
二、冒籍风波

同治七年(1868),张謇十五岁就开始进入科举试场。

通州旧俗,家庭三代均无人入学为生员者,称之为“冷籍”,子弟应试往往要受到学官与保人相互勾串的多方勒索。张謇的家庭自然属于“冷籍”,为避免入场前后的种种刁难敲诈,经他人介绍冒充如皋人张驹的孙子,并改名育才在如皋应试。这当然是需要报酬的,许院试录取,酬以钱二百串。此类事当时不足为怪,而且索取价值不高,所以彭年父子便一一照办。

张謇初上考场,县、州两试居然顺利通过。但是州试成绩欠佳,取在百名以外。老师督责甚严,大骂说:如果有一千人应试,定额录取九百九十九,唯一不取的那个人必定是你。张謇羞惭至极,在住宅的窗户和帐顶上“并书九百九十九为志”。

睡觉时在枕边系两根短竹,夹住自己的辫子,只要翻身牵动辫子,惊醒立即起来读书。每夜读书“必尽油二盏”,看见“九百九十九”往往泪下如雨。夏夜多蚊,便在书桌下摆两个坛,将双脚置于坛中。经过发愤准备,院试果然被取中第二十六名附学生员,获得了秀才称号。彭年一家人的欢喜自然



试卷封首上的浮票