

天生如此 Wired That Way

[美] 玛丽特·妮蒂雅 (Marita Littauer) 著
王培洁 译

天生如此

Wired That Way

中国商业出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

天生如此 / (美) 妮蒂雅著 ; 王培洁译 . -- 北京 :
中国商业出版社 , 2011.5
ISBN 978-7-5044-7301-1

I . ①天 … II . ①妮 … ②王 … III . ①性格 - 通俗读物 IV . ① B848.6-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 084347 号

著作权合同登记号 图字： 01-2011-2524 号

© Copyright 2006 by **MARITA LITTAUER**
Originally published in the U.S.A. by Regal Books,
A Division of Gospel Light Publications, Inc.
Ventura, CA 93006 U.S.A.
All rights reserved.

责任编辑：孙锦萍

中国商业出版社出版发行
010-63180647 www.c-ebook.com
(100053 北京广安门内报国寺 1 号)
新华书店总店北京发行所经销
环球印刷 (北京) 有限公司印制

880 × 1230 毫米 32 开 8.25 印张 200 千字
2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月第 1 次印刷
定价： 28.00 元

★★★★★
(如有印装质量问题可更换)

献 辞

DEDICATION

感谢母亲佛罗伦斯·妮蒂雅的洞察力与智慧！如果不是母亲把自己对性格类型的了解倾囊相授，这本书就不能付梓出版。我们共同研究性格类型近40年了。母亲的帮助，使我得以从全新的角度诠释这个主题。目前，许多国家的人获得了我们颁发的《性格培训师认证》，在他们的帮助下，我们的信息传给了更多的人。

本书内容包括：我们多年来一直与人们分享的性格方面的基本教导，由听众问题引发的新内容，获得证书的性格培训师的观点与分享。你会从本书的很多地方看到这些性格培训师不凡的见地与洞察力。

谢谢您，妈妈。我希望您为女儿感到骄傲。

致 谢

ACKNOWLEDGMENTS

感谢网络读者们和获得认证的性格培训师们！你们迫不及待地阅读每一章的初稿，毫不计较粗糙的格式与未经修饰和推敲的文字，并加以评论和批评，增加自己的故事，这些不仅丰富了文字的内容，也给我所讲的要点增加了鲜活的范例。我非常感谢你们每一位！

目 录

CONTENTS

第1章 古往今来话性格

- | | |
|---|----------------|
| 1 | 性格：是天生的，还是后天的？ |
| 3 | 源自希腊的性格分析 |
| 5 | 基本性格分类 |

第2章 分辨性格，读懂他人心

- | | |
|----|---------|
| 18 | 麻烦透顶的病人 |
| 21 | 活泼型 |
| 26 | 完美型 |
| 31 | 力量型 |
| 34 | 和平型 |
| 39 | 识别他人的性格 |

第3章 优势与劣势

- | | |
|----|--------|
| 44 | 强化优势 |
| 72 | 物极必反 |
| 74 | 活出性格优势 |

第4章 性格混搭

- | | |
|-----|----------|
| 78 | 了解次要性格特征 |
| 81 | 天生组合 |
| 88 | 相反的搭配 |
| 95 | 性格面具 |
| 103 | 你也戴着面具吗？ |

第5章 情感需求

- | | |
|-----|---------------|
| 106 | 活泼型 |
| 110 | 力量型 |
| 116 | 完美型 |
| 121 | 和平型 |
| 126 | 认识情感需要，满足情感需要 |

第6章 婚姻

- | | |
|-----|------------|
| 134 | 差异和不同带来吸引力 |
| 137 | 性格的某方面相似 |
| 141 | 缺乏共同之处 |
| 146 | 婚姻中的情感需求 |
| 158 | 改变你的婚姻 |

第7章 为人父母

- | | |
|-----|------------|
| 161 | 你是哪种类型的家长？ |
| 175 | 你的孩子是什么性格？ |
| 180 | 理解孩子的情感需求 |
| 190 | 释放孩子 |

第8章 沟通

- 191 性格语言
- 193 你的沟通风格是什么？
- 206 与他人沟通
- 217 做出改变

第9章 工作场所

- 220 在工作场所应用性格理论
- 223 活泼型
- 229 力量型
- 233 完美型
- 238 和平型
- 242 短兵相接见真招

附录 天生如此性格剖析



— 第1章 —

古往今来话性格

FOUNDATION AND BACKGROUND

你是否注意到，有些人和你很不一样？或许他们与你生活在一起，或许他们是你的同事，你很可能已经注意到你与他们的差异，而且希望自己能够改变这些人。也许你已经着手“改造”他们了，期望他们的思维模式、人生态度和处事方法都能变得跟你一样，却常常无功而返，觉得灰心丧气。这些人好像天生个性就那么奇怪。

其实，只要我们不再想改变别人，而是接受他们天生的个性，我们就能够理解他们，与他们之间的关系也会改善。同样，我们了解了自己的天生个性之后，也就能够利用自己掌握的知识，不再受到天性的控制，使自己生活得更好，也更加平衡。

性格：是天生的，还是后天的？

俗话说：“物以类聚，人以群分。”虽然每个人的天性差异巨大，但还是有很多相似之处。对不同个性间的这些差异以及差异之

间关系的研究，就是“性格类型研究”。

前不久，《生活》杂志刊登了一篇文章，讲到“在孪生子和分子生物学的研究进展中，首次发现遗传基因对人性格形成具有重要的影响”^①。研究者们花了大量的时间和金钱，希望能确认人的性格究竟从何而来。他们现在已经掌握了证据，确认父母和老师们常说的一句话：性格是天生的，早在出生之前就由个人的基因组成决定了。在性格的塑造中，环境因素的确发挥重要作用，但是基本的性格是天生的。

我曾经与一群学龄前儿童的指导老师座谈，询问他们是否教导过来自同一个家庭的兄弟姊妹。当听到肯定的回答时，我请老师思考：他们教过的这几个孩子，有同样的父母，成长在同一个家庭中，去同一个教会和幼儿园，甚至经常穿同样的衣服，睡在同一间屋子里，那么，这些孩子们的性格是否一模一样？我听到的回答都是否定的！

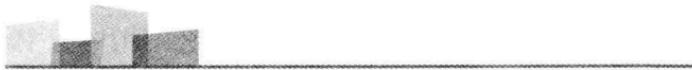
尽管同一个家庭的孩子们有相同成长环境，他们的性格却截然不同。有的孩子说起来话来滔滔不绝，引人注目，大家都想效仿他。有的孩子是天生的领袖，喜欢告诉其他孩子该做什么，什么时候做；如果老师不反对，这样的孩子会成为班里的孩子王。有的孩子比较保守、安静，不喜欢杂乱的氛围，讨厌手指彩绘之类的活动，喜欢整洁，愿意参加像搭积木或阅读之类有条理的活动。还有些孩子更加安静，可以安于任何一项活动，很少主动发表自己的看法。

我们会遇到各种性格类型的人，他们的性格都是天生的——与生俱来的。

^① George Howe Colt, “Were You Born That Way,” Life magazine.

源自希腊的性格分析

研究天生性格特点并非新兴的科学。在希腊的辉煌年代（大约公元前400年），著名的希腊思想家们就开始研究人生和宇宙，并进行哲学上的探讨。引起他们强烈好奇心的领域之一，就是人天生性格的不同。这些古希腊的思想家们也注意到人与人之间的不同。



奶奶明白

鲁斯·克劳（Ruth Crow），职业管理培训师

做奶奶的都能感受到孙儿们带来的莫大快乐！孙女摩根第一天上幼儿园，是我送她去的。我认为，对有的孩子来说，第一天去幼儿园可能是一次可怕和受伤害的经历。

摩根和我一早就到了幼儿园。我们环视了一下四周。有的孩子在哭泣，有的死死拽住父母不放，有的在吮吸手指。但是摩根不一样，跟别的孩子完全不一样！她适应了一下，然后就开始指挥其他孩子们，告诉他们该做什么——坐在哪里，和谁说话，玩哪个玩具，读哪本书。

摩根只有五岁，还是个小女孩儿，而且她是家中最小的孩子。没有人教过她如何发号施令，或是如何做领袖。摩根第一天上学的情景给了我一幅鲜活的画面，让我超越年龄、性别、出生顺序、环境或后天形成的行为习惯而看到天性。



希腊思想家、现代医学之父希波克拉底曾提出体液学说，认为

是身体的化学变化造成了人与人之间的差异。直到最近几年我们才知道，他的很多理论是正确的，本应因此获得更多殊荣！包括他在内的希腊思想家认为，性格基本可以分成四类，不同身体构造（或“体液”）给人带来不同的外在表现，形成了不同的个性。大约在公元190年，希腊医生盖伦以希波克拉底的理论为基础，发展出四种气质类型的理论。他认为是某种体液的平衡导致这四种不同的性格或情绪类型。他把这四种气质类型称作多血质、胆汁质、忧郁质和黏液质。

多年来，人们一直对这四种性格类型的概念加以丰富和扩展，并在此基础上形成很多不同的理论，赋予它们不同的称谓。譬如说，多血质又称作情感型、影响型、社交型或表达型；胆汁质又称作意志型、领导型、主管型和推动型；忧郁质称作理智型、谨慎型、思考型和分析型；黏液质称作关系型、稳定型、人际型和亲切型。不论使用什么称呼，万变不离其宗，指的都是在数千年前总结出来的四种性格类型。本书也分别使用四种不同的名称代替原来的四种性格类型。如果你恰好了解其他的性格分析学说，请你谅解，你我其实讨论的是同一个问题，只是使用了不同的词汇（请参考表1）。

很多熟悉性格分析类型的人发现，强调积极而不是异常方面或病态心理的性格分析方法，在解决人际关系的问题上非常有效。虽然很多性格类型分析能够帮助你分类，给人贴上标签，却不能告诉你如何使用这些信息。然而，本书的目标是让你超越知识和标签，把所学到的知识应用出来，帮助你在人际关系中看到真正的改变。我相信你会高兴地发现，这本书不仅能够帮助你对自己有所了解，也能够很快地应用所学到的原则，让自己不再受天生性格的局限，并且能改善你的人际关系，包括家庭关系和工作关系！

表1 不同系统性格类型名称对比

性格类型	多血质	胆汁质	忧郁质	黏液质
“优势力量带领”行为评估	水獭	狮子	海狸	金毛猎犬
DISC	影响型	领导型	谨慎型	稳定型
颜色代码	黄色	红色	蓝色	白色
本色	桔色	金色	绿色	蓝色
亚历桑德拉&卡斯卡特	社交型	主管型	思考型	关系型
拉里·克莱布	情感型	意志型	理智型	人际型
美林-里德社交模式	表达型	推动型	分析型	亲切型
本书	活泼型	力量型	完美型	和平型

基本性格分类

笼统地来看，全世界的人可以分为四种性格类型，我们先基本了解一下。虽然任何一个人都不能完全符合某一个类型或某一个框架，但大体来看，这种笼统分类是正确的！虽然每个人都独一无二，但大部分都是戴着某种类型的有色眼镜看待世界，并且靠透过这副眼镜所看到的来作决定。这就形成了人们的基本性格类型。

我们每个人的性格中，除了基本性格类型的特点，也包括次要性格类型的特点，还东拉西扯地包括其他性格类型的一些特点（我们会在第4章了解各种性格的混合）。以下表格能够帮你基本掌握

性格类型。在表格后面，我会介绍每种性格类型的特点和基本情况。你在阅读本书时，可以经常回过头来参考这些内容。

表2 基本性格类型表

活泼型		力量型	
基本愿望： 趣味性		基本愿望： 控制性	
情感需求：		情感需求：	
关注	外向 · 乐观	忠诚	
关爱	带领 · 坦率	控制感	
赞美		欣赏	
接纳		工作被认可	
受制于： 魅力		受制于： 愤怒的威胁	
玩耍		工作	
诙谐 · 悠闲 · 目标导向		决断性 · 组织性 · 目标导向	
和平型		完美型	
基本愿望： 和平性		基本愿望： 完美性	
情感需求：		情感需求：	
和平宁静	内向 · 悲观	敏感	
价值感	分析 · 说话	支持	
没有压力	柔和	空间	
尊重		寂静	
受制于： 拖拉		受制于： 情绪的威胁	

活泼型

典型活泼型的人总是精力充沛、性格外向，喜爱趣味性很强的事情。他们总是想着下一次聚会的时间和地点。

古希腊人认为，这种性格类型的人之所以会有如此表现，是因为他们激情澎湃，热血总是不断在血管中流淌，因此得名多血质，意即活泼开朗。我们也用活泼型来描述乐观自信的人。

因为“多血质”这个术语今天已经很少使用，所以在本书后面的内容中都会使用“活泼型”一词代表这种性格类型。当然，如

果你熟悉其他类型的教导且对“多血质”耳熟能详，那么欢迎你使用这个词汇。同样，如果你觉得“多血质”古旧笨拙，那么就使用“活泼型”好了。

力量型

力量型的人是天生目标导向的人，他们的人生目的就是达成目标。他们是良好的组织者，而且和活泼型一样是外向型性格。然而，力量型的人虽然具备这些好的特征，有时也脾气暴躁，喜欢指手画脚。

希波克拉底等希腊思想家们认为，这种性格类型的人之所以表现出这样的性格特点，是因为他们体内有黄色的胆汁，所以将他们称作“胆汁质”。在本书中，这种类型称作力量型。

完美型

完美型的人一般安静、深沉且喜爱思索。他们在一切事情上都力求完美，认为只要这件事值得做，就要做到完美。这种性格类型的人因为力求完美，所以常常感到失望，比其他性格类型的人更容易感到抑郁。

希腊思想家认为这种性格类型的人体内有黑色胆汁在作怪，所以把他们称作“忧郁质”。今天，这个词常常被用来描述抑郁或情绪过于消极的人。为了强调这种性格类型的积极方面，在整本书中，我们会用“完美型”来代替“忧郁质”。

和平型

这种性格类型的人，特点不如另外3种性格容易分辨。活泼型、力量型和完美型的人倾向于把人生挥洒得淋漓尽致，和平型的

人则更加平衡，也更容易满足。因此，他们常常不觉得外部世界或自己的现状有什么需要改变的地方。

在其他更具推动力的人眼里，这种类型的人常是慢吞吞，总要深思熟虑。希波克拉底等希腊哲学家因此认为这些人体内有黏液，“黏液质”也因此得名。因为这个词对大多数人来说非常陌生，所以我们使用“和平型”来描述这一群平衡、稳定和心态轻松的人。

我们改变名称，是为了让大家在讨论四种不同性格的时候有亲切感。本书的目标并不是要给任何人贴标签，把他们定型为某一类人，是要说明不同性格类型的人各自有哪些常见的性格特点。

活泼型

“一起做点好玩儿的事!”

代表色：黄色（像一张“快乐的笑脸”）

愿望：享乐

主要优势：随时随地就某个话题滔滔不绝的能力，活泼热情，乐观，有幽默感，叙事能力强，喜欢与人交往

主要劣势：缺少组织性，记不住细节或人名，喜欢夸张，对待事情不够严肃，对别人的工作过于信任，容易受骗，过分天真

情感需求：关注、关爱、赞美、接纳

使他们消沉的因素：生活缺少乐趣或好像没人爱自己

他们惧怕：自己不再是大家瞩目的焦点或单调乏味；规律刻板的生活；记账

他们喜欢别人：聆听他们说话，爱笑，赞美和赞许

他们不喜欢别人：爱批评、挑剔，对自己的幽默感没反应，不认为自己精明能干

工作时的表现：多姿多彩的创造性，乐观轻松的心态，给别人带来欢乐和鼓励

改善方向：更有组织性，不再喋喋不休地讲个不停，具备正确的时间观

作为领袖，他们：能够激励、劝勉和启迪别人；散发魅力和快乐；健忘，不擅长跟进

倾向于嫁（娶）：敏感而严肃的完美型的人。他们常常很快就觉得厌倦，所以对方总是需要鼓励他们；而且对方的高标准、严要求，常常让他们觉得自己愚蠢、不够好

有压力时，他们常常：逃离现场，去购物，和一群有意思的伙伴呆在一起，找借口，责怪别人

最显著特征：无休止地说话，大嗓门，明亮的双眼