

BuchutoudeZhihui

莫凡/编著

位高、权重、财多的人，如何保护自己不遭人暗算？

# 不出头

## 的智慧

——社会丛林中的潜伏术

人一旦出头了，发达了，除了自己容易得意忘形之外，也容易成为众人关注的焦点，

被人品评，被人臧否，被人妒忌，遭人暗算。

因此，越是春风得意之时，越是要保持低调，善于藏锋敛锷。



中国致公出版社

莫凡/编著

位高、权重、财多的人，如何保护自己不遭人暗算？

# 不出头

## 的智慧

——社会丛林中的潜伏术



中国致公出版社

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

不出头的智慧 / 莫凡编著 .

—北京：中国致公出版社，2011

ISBN 978 - 7 - 5145 - 0064 - 6

I . ①不… II . ①莫… III . ①人生哲学—通俗读物  
IV . ① B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 067502 号

---

### 不出头的智慧

---

编 著：莫 凡

责任编辑：柳 琦

---

出版发行：中国致公出版社

(北京市西城区太平桥大街4号 电话：66168543 邮编：100034)

经 销：全国新华书店

印 刷：北京市通州富达印刷厂

印 数：10000

---

开 本：710×1000 毫米 1/16 开

印 张：18

字 数：300 千字

版 次：2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

---

ISBN 978 - 7 - 5145 - 0064 - 6

定 价：29.80 元

---



人生之势，总是有起有落，有高有低，生存在这个变化无常的世界里，最重要的是要学会忍耐。不出头的智慧，不仅是一种玄妙的生活哲学，还是人生制胜的法宝。

“不出头”是“出头”的反面。一些充满沧桑感的话语都与“出头”有关：“枪打出头鸟”、“出头的椽子先朽烂”，既是实际生活现象的概括，也是人生历练经验的总结。所以，“不出头”往往成为一种告诫和遗训，作为做人的法则世代相传。

人活一世，要承受很多的委屈，经受很多的挫折，有时免不了要看人白眼、坐冷板凳……。这一切不是凭一时之勇、率性而为就能改变的，它需要一种能力、一种资格、一种机会。只有你拥有了相应的能力、具备了一定的资格，也就是有了一定实力的时候，你才能找到扬眉吐气做人的感觉。在没有获得社会的认可之前，重要的是埋头磨练做人的内功。把眼光放长远一些，你就会发现，做人实际上是马拉松比赛，就算你的位置不如别人，在以后还有很多机会去赶超对手。在这样的比赛中，实力、耐力和毅力比机遇更重要。

位高、权大、财多的人，同样需要不出头的智慧。人一旦出头了，发达了，除了自己容易得意忘形之外，也容易成为众人瞩目的焦点，被人品评，被人臧否，被人妒忌，遭人暗算。因此，越是春风得意之时，越是要保持低调，

善于藏锋敛锷。历来成大事的人往往都有一颗谦虚谨慎的心，不把自己的真正实力暴露出来，大智若愚，大巧若拙，以便韬光养晦，追求更大的发展。

其实，所谓不出头，就是做人不招摇，不轻易在别人面前显示自己。不出头，就是要不喧闹、不矫揉造作、不故作矜持、不假惺惺、不卷入是非、不招人嫌、不惹人嫉。

不出头，是做人的基本功，更是经过千锤百炼而形成的一种习惯。不管你愿意不愿意，不管你天资禀赋如何，你也得硬着头皮去努力修炼。

不出头是一种强能力，是一种大气魄，是一种大胸襟。是立大志、成大业者不可缺少的利器。从今天开始，按照本书所示，好好修炼吧！

# 目 录

## 第一章 亢龙有悔：烦恼皆因强出头

|               |     |
|---------------|-----|
| 出头之前要三思 ..... | 003 |
|---------------|-----|

在出头之前，请你不妨评估一下自己的实力，盘算一下机会，观察一下环境，认真悟一下“量力而行”的真正含义。

|                  |     |
|------------------|-----|
| 做人不要急于“冒尖” ..... | 005 |
|------------------|-----|

用迂回、低调的方式把你的才华亮出来才最稳妥、最有效。简单而毫无悬念地“冒尖”只会适得其反。

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 把握露与不露的分寸 ..... | 006 |
|-----------------|-----|

上司开明，他会因你外露的才能而重用你。如果你在嫉贤妒能的领导面前“露”起来没完，就要走背运了。

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 隐藏实力，后发制胜 ..... | 008 |
|-----------------|-----|

糊涂人，聪明心，隐藏真正的实力，待机而动，后发制胜，这才是做事的高明之处。

|               |     |
|---------------|-----|
| 想出头，先埋头 ..... | 010 |
|---------------|-----|

能够一飞冲天、一鸣惊人的人能有几个？更何况，很多一飞冲天、一鸣惊人的人在“冲天”、“惊人”之前往往是做了大量

的努力和准备工作，才能够有能力一飞冲天、一鸣惊人。

人不能事事出头 ..... 012

常言道：识时务者方为俊杰。所谓俊杰，并非专指那些纵横驰骋如入无人之境、冲锋陷阵无坚不摧的英雄，而且应当包括那些看准时局、能屈能伸的聪明者。

## 第二章 言多必失：话到嘴边留三分

三思而后谨言 ..... 017

“逢人只说三分话，不可全抛一片心。”每个人的内心都是一个独立的世界，很多很隐秘的想法是不为外人所知的。

言多必失，沉默是金 ..... 019

任何一个人客观存在一定的语言失误率，从概率的角度来说，“言”的基数越大，失误的绝对数目就会越大；其次，言语过多，难免把时间与精力侧重在了“说”上，给思考留的时间与精力过少，必然会增加了语言的失误率。

话不说满，要给自己留后路 ..... 021

在一些场合说话懂得“话不说满，模糊表态”的道理，不能给他人留下话柄，可以让你在一些复杂的、困难的和尴尬的局面中为自己留条后路。

多听少说，别卖弄自己的雕虫小技 ..... 023

总喜欢出风头，事事都要表现得比别人强的人，不会有很多的朋友。相反的，谦虚地倾听，并适时赞赏他人，才是最让大家喜欢的性格。

没有沉默，一切交流都无法进行 ..... 025

沉默并不代表没有声音。在商业或私人交际中，适时沉默是一项有效的沟通技巧。保持适当的缄默，让自己身在暗处，令人难以琢磨，反而更能占据主动。

留个角落隐藏自己的秘密 ..... 028

“逢人只说三分话，不可全抛一片心”——这是老祖宗留给我们的醒世明喻，警告那些心不设防的老实人，不要将自己的内心完全暴露出来。

让同事在交谈中表现得比你优越 ..... 029

看到同事的长处与成绩，制造机会让他们表现自己，对自己的成就轻描淡写。如果你能做到这些，你就能赢得更多的好感，就能成为办公室最受欢迎的人。

身在职场话别乱说 ..... 032

办公室有时就如同一个小社会，每个同事都是这个小社会的成员。如同社会上人际交往存在忌讳一样，同事、上下级之间的相处也要遵循一些原则。

该说的一句不能少，不该说的一句不能多 ..... 036

有时候，你得罪了人都不知道是怎么得罪的，其实大多数都无外乎两种情况——“该说话的时候少说了一两句”或者“在不该说话时多说了一两句”。

### 第三章 放低姿态：露巧不如会藏拙

不可轻视他人，不可高估自己 ..... 041

拥有大智慧的人，即使反复谋划，难免也会有失误；十分笨拙的人，不停地思考总会有一次是正确的。

做人就要带一份憨、一份痴 ..... 043

天下的聪明人数不胜数，真能成大事者却是少之又少，反倒是那些貌似呆板、忠厚笃诚的人容易成功。

别把自己太当回事 ..... 044

既不要忘了自己的存在，也不要把自己看得太重。把自己看得轻一点就能轻松地解决很多问题，而不会陷入无尽的烦恼与痛苦之中。

大智若愚，大巧似拙 ..... 046

不要处处显示你的所谓高明，那正是一种肤浅的表现。你越到处炫耀，越显露出你的无知和可笑。

把优越感让给别人 ..... 047

法国哲学家罗西法古说：“如果你要得到仇人，就表现得比你的朋友优越吧；如果你要得到朋友，就要让你的朋友表现得比你优越。”

给别人表现自己的机会 ..... 049

过于突出地表现自己，会让你身边的人黯然失色。只有收敛自己，给别人以表现的机会，才是融洽人际关系的一种方法。

何必装腔作势 ..... 051

承认自己也有不知道的事并不丢人，为了要自抬身价而不懂装懂，一旦被对方看穿，反而会令对方产生不信任感而不愿与你交往。

低调做人，走得更顺 ..... 053

人们更容易接纳那些低姿态处世的人，他们尽管内向，却自信，不随时随地夸耀自己的成绩。而那些得意地夸耀自己的人，别人却想回避他。

乐于接受别人的忠告 ..... 055

忠告者也能从你的态度中得知你是一个坦诚的人，还是个骄傲自大的人，或冥顽不灵的人，进而影响对你整个人格的评价。

敏而好学，不耻下问 ..... 056

虚心就是谦虚的心，对任何人的意见都能接受。当然不能迷失自己，让人牵着鼻子跑。

## 第四章 韬光养晦：小不忍则乱大谋

人在屋檐下，不妨低低头 ..... 061

当事情对自己不利时，“低头”的目的是为了保存自己的能量，等待时机；更是为了把不利的环境转化成对自己有利的力量，达到最终的目的。

感谢为难你的人 ..... 063

为难我们的人能够刺激我们不断进取，获得成功，因此要感

谢为难我们的人，有他们的存在，才有我们的不断壮大。

弯腰一时，赢得一世 ..... 065

天下大勇者，卒然临之而不惊，无故加之而不怒，此其所扶持者甚大，而其去甚远也。这也算得上是对学会弯腰的另一种注解吧。

惹不起，躲得起 ..... 068

在人性的丛林中，“走”的形式不计其数，五花八门。概括起来主要分为强者和弱者两类人各自不同目的和动机的“走”

在小处忍让，在大处获胜 ..... 069

当你处于弱势时，要忍住急于求成的心理状态，不要过于暴露自己，而要凭借着良好的外界形势，壮大自己的力量。

表现出委屈的卑下姿态，消除对方反感 ..... 072

当你面对一个反感你的人，不妨大胆示弱，放弃自己的优越性，让自己处于卑下的地位。这样，对方的怨气没了，反感没了，你也就被接受了，成了最后的赢家。

装傻的人有傻福 ..... 074

装傻，看似愚笨，实则聪明。人立身处事，不矜功自夸，可以很好地保护自己。即所谓“藏巧守拙，用晦如明”。

顺势而为，以弯曲躲避外力的打击 ..... 076

成大事，一定要懂得适时退步，只有敢于弯曲，才不会被强大的外力所折断，才会渡过困境，取得更大的发展。

避免得罪上司或冲撞权贵 ..... 078

群众和领导搞，没有不吃亏的。领导报复起来，手段更毒辣，更残酷，更方便。很多人就因为和领导关系处理不好，或在运动中得罪了领导，而终生受到迫害。

## 第五章 吃亏是福：风物长宜放眼量

吃亏是一种隐性投资 ..... 083

如果你能够平心静气地对待吃亏，表现自己的肚量，往往能够获得他人的青睐，获得经商所需要的人脉资源，从而获得商业上的成功。

让别人占点便宜 ..... 085

只愿付出、不求回报的人是很少的，但是，急于回报的人往往因为其功利心太重而被别人瞧不起，这样，即使你做了牺牲，别人也不会领情。

不必较真认死理 ..... 087

凡是能成大事的人都具有一种优秀的品质，那就是能容人所不能容，忍人所不能忍，善于求大同存小异，团结大多数人。

收敛锐气，等待来时 ..... 090

高手相搏，如果对方实力比较强大，不要忘记保留实力的策略。躲避敌人的锋芒，不可逞一时之勇，否则最终会导致两败俱伤，各吞恶果。

留住青山，不争一时 ..... 091

当你碰到对你不利的环境时，千万别逞一时之强，当一时之英雄，只有争取获得最后的胜利才能算得上真正的英雄。

暂时吃亏不为亏 ..... 093

吃亏一事，得益十事；吃亏一时，则可能安乐一世，正体现在这个意义上，我们说：“吃亏是福不是祸。”

进退结合乃处世之真谛 ..... 094

只贪一时之功，图一时之快，解一时之恨，危害是非常大的，有时还可能导致全军覆没，前功尽弃。

要认清胜败得失 ..... 096

和一个能力比自己差十万八千里的对手“交火”，只会使自己在离成功越来越远的同时，给世人留下耻笑的把柄。

## 第六章 圆融处世：柔韧一点好做人

世道险恶该咋办 ..... 101

一切个人的嫉恨怨毒，一切鼓噪生事，一切签名告状，流言蜚语也好，棍子帽子也好，在一个大气候相对稳定的形势下，作用十分有限，可能起的是反作用。你见怪不怪，其怪自败。

对你不喜欢的人和事心要宽一些 ..... 102

我们要允许别人跟自己不一样——不一样的思想，不一样的个性，不一样的生活方式，等等。也就是说要允许别人按他自己的方式生活而不去干涉。

做个合群的人 ..... 105

不合群的人在职场中经常会感到被伤害。他们往往非常敏感，带着个人未处理好的情绪来到职场，希望别人像呵护温室里的花朵一样呵护他。

在单位里不要单独就餐 ..... 107

哪怕你的时间很紧张，也请不要自己单独就餐。和大家打成一片，你才能更好地融入集体，受到同事们的欢迎。

难得糊涂是赢得人缘的法宝 ..... 108

在一些场合你不一定要很聪明，但一定要清醒。糊涂做事，就是清醒的一种表现。那究竟哪些场合你需要聪明，哪些又该糊涂呢？

别人有缺点，要婉转地为其掩饰 ..... 110

别人有缺点或过失，要婉转地为他掩饰或规劝，假如去揭发传扬，就是用自己的短处来攻击别人的短处。

得理饶人，不把别人逼到死角 ..... 113

宽容是长者式的，刻薄是小人式的。宽容者让别人愉悦，自己也快乐；刻薄者让别人痛苦，自己也难受。

学会不在意小事 ..... 115

不在意的人，是超越了自我的人，也是活得潇洒的人。因为免了琐事的羁绊和缠绕，也就使自己获得了解放，自有一片自由的天地任你驰骋。

不得罪君子，更不得罪小人 ..... 117

小人一手拍上，一手压下。他们总有一箩筐的手段等着你，只要你稍有不敬，他就立刻对你下手。所以，绝不能得罪小人。

别给自己制造敌人 ..... 119

人生的荆棘已经够多，生活已经够沉重，没有必要为自己多制造几个不知何时会爆炸的炸弹。

在漩涡中保持中立 ..... 121

很多事情并不如表面那样简单，背后可能有不可告人的目的，真正聪明的人都是办公室里的“政治家”，他们能绕过陷阱，不会遭人暗算。

没有解不开的疙瘩 ..... 122

纷繁复杂的人生牵涉到千头万绪，方方面面，随便哪一方面哪一时刻的有意无意之间，都可能造成与人之间的误会。

让彼此都有一个好心情 ..... 124

英国诗人作家萨克雷曾经提醒我们：“最高级的社交外衣，就是精神奕奕，而且满脸笑容。”

莫以其人之道还治其人之身 ..... 126

事业显赫的超级强人，其事迹读起来令人激动不已，但你是否希望有这样一位强人就在你身边工作或和你一起生活？好事会不会过头？是的，这是可能的。

## 第七章 耐住寂寞：叨陪末座又何妨

|                  |     |
|------------------|-----|
| 未成功之前需忍住寂寞 ..... | 131 |
|------------------|-----|

一个人要忍耐住未成功之前的寂寞，尤其不能在自己学识不怎么样的时候就张狂炫耀，要知道人外有人山外有山，比自己高明的大有人在啊。

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 避开职场生涯的陷阱 ..... | 132 |
|-----------------|-----|

为什么许多才华横溢的人也难脱失败的命运？美国哈佛商学院MBA生涯发展中心主任詹姆士·华德普与提摩西·巴特勒博士，归纳出以下这些有缺陷的职场心理行为模式。

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 做人有分寸，做事有板有眼 ..... | 134 |
|--------------------|-----|

俗话说：治大国如烹小鲜。连做饭炒菜都是如此，做人做事又何尝不需要多花点心思呢？

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 一定要懂得“无用”的妙用与大用 ..... | 136 |
|-----------------------|-----|

做人，应该懂得“无用”的妙用与大用，懂得“无用”才真说得上知道什么是有用。

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 有才华不能完全展露 ..... | 138 |
|-----------------|-----|

自我表现是人类天性中最主要的特点，每个人都希望展现自己美好的一面。但前提是，一定要适时、适当。

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 没资格说话时先埋头修炼 ..... | 140 |
|-------------------|-----|

在真刀真枪的人生战场上，只有真本领的人才会有获胜的希望。

太过于欣赏自己的人，永远看不懂自己 ..... 142

善于看轻自己的人，懂得自己只是芸芸众生中的一分子，不会自高自大、自命不凡。

未成之事，勿示于人 ..... 144

事情不到最后时刻，谁都不能向旁人打“包票”；否则，若情形真的有变，不仅自己难堪，最后还将落下个笑柄，让自己羞于抬头做人。

细节关乎成败，处处留心皆学问 ..... 145

想要让上司喜欢你，仅仅在原则性问题上不犯错是不够的，你还需要在细节礼仪与忌讳事项上多加注意，因为细节决定成败。

## 第八章 好事多磨：笑在最后才笑得最好

不要有比别人聪明的想法 ..... 151

西门吹雪学剑，每天练习拔剑一万次。他用最慢的方法，成为绝世高手。这是武侠小说中杜撰的故事。

达·芬奇学画，鸡蛋这种简单物体他画了3年。他用最慢的方法，成为画坛泰斗。这是历史书上的真实故事。

敢闯敢干，但绝不乱闯乱干 ..... 153

敢闯敢干是一个良好的品质，但是，也绝不能鲁莽。怎么区别敢闯敢干与鲁莽的界限呢？

最具有诱惑力的时候要沉得住气 ..... 154

在众多的诱惑面前，耐得住寂寞，经得住诱惑，这是一个人