

漢武帝

刘彻 权智

智取天下

郁玲 编著



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

图书在版编目(CIP)数据

汉武帝刘彻权智 / 郁玲编著.

—北京: 外文出版社, 2010. 12

(智取天下)

ISBN 978-7-119-06798-8

I. ①汉… II. ①郁… III. ①汉武帝(前156~前87) — 人物研究
IV. ①K827=341

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第 241433 号

策 划: 李全智

责任编辑: 杨春燕 郑祥玲

装帧设计: 天下书装

印刷监制: 冯 浩

汉武帝刘彻权智

郁玲 / 编著

©2010外文出版社

出版发行: 外文出版社

地 址: 中国北京西城区百万庄大街24号 邮政编码: 100037

网 址: <http://www.flp.com.cn>

电 话: (010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995844/68995852 (发行部)

(010) 68327750/68996164 (版权部)

制 版: 三河市航远印刷有限公司

印 制: 三河市航远印刷有限公司

经 销: 新华书店 / 外文书店

开 本: 720mm×1000mm 1/16

印 张: 17.25

字 数: 260千字

装 别: 平

版 次: 2011年2月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-119-06798-8

定 价: 32.80元

建议上架: 历史谋略

版权所有 侵权必究 如有印装问题本社负责调换(电话: 010-68995852)



智取天下

郁玲◎编著



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

前 言

汉武帝刘彻，原名彘（音同治），高祖刘邦的曾孙，汉文帝刘恒的孙子，汉景帝刘启的第九个儿子。生于景帝初元年（前156年），古书说他七月七日晨生于猗兰殿。公元前141年，汉景帝刘启去世，刘彻即皇帝位，时年16岁。

在中国历史上人们常把“秦皇汉武”并称。这是有一定道理的，因为二人确有相似之处。比如：汉武帝和秦始皇都对中国的统一做出过重要贡献；又如：二人在追求长生不老方面也有惊人的相似之处。然而，汉武帝较之于秦始皇，那是“有过之而无不及”。

他们俩的不同之处在于：秦始皇“坑儒”，而汉武帝“尊儒”；秦始皇重法治，专任刑罚，而汉武帝却是德治与法治并用，仁义与刑罚同施；在处理历史的继承与发展关系方面，秦始皇主张“废先王之道”，而汉武帝则是采用“先王之道”。如此等等，这些方面都反映了自秦朝灭亡之后，汉武帝吸取了秦二世而亡的历史教训，不仅继承秦始皇优秀的一面，而且还进行了更为深层次的发展。

汉武帝是继汉朝“文景之治”以后中国历史上出现的又一位雄才大略的皇帝。武帝是一位富于创新、开拓、进取的皇帝。在他半个多世纪的统治中，中国又回到了充满生机和活力的改革与发展的时代潮流中。

汉朝初期，汉朝统治者只能对匈奴的欺侮听之任之，任其宰割。汉武帝经过数次对匈奴的战争，终于改变了这种屈辱的局面。汉武帝的雄才大略，在驱逐匈奴方面发挥的淋漓尽致。他以“断匈奴右臂”的战争策略，通过三次决定性战役，使得匈奴不敢南下，以至“漠南无王庭”。

汉武帝经营西域，使西域三十六国臣服汉朝，并在西域开设屯田。在此基础上，宣帝、元帝时，朝廷在西域设置了西域都护、戊己校尉，管理西域事务。为了配合“断匈奴左臂”的战略要求，武帝又开扩领土，统一了两越、西南夷等地。并对辽东以东地区

实行经营与管理，在今朝鲜境内置乐浪等四郡。天下一统，不仅促进了当时中原地区经济、文化的发展，而且对日后中国经济、文化的发展也起到了关键的作用。

汉武帝重视兴修水利。他所兴修的水利数量之多、地域之广，是两汉以前的统治者无可比拟的。他先是兴修了关中的水利灌溉网络，然后又在西北的朔方、西河、河西、酒泉和东部的汝南、九江、东海、泰山等地穿渠溉田。元封二年（前109年）武帝亲临黄河瓠子决口堵塞现场，亲自指挥抢险救灾工作。

武帝还十分重视农业生产发展。他对新式农具及新耕作方法的推广工作极为重视。这无疑大大有利于农业的发展，为自己日后的长期统治打下了坚实的物质基础。同时，他还进行了多方面的经济改革。这些改革，大大增加了国家的财政收入，增强了国力，为击败匈奴创造了物质条件。

在进行经济改革的同时，他调整了政治体制。他通过确立选官制度、实行中朝制度、监察制度及分封制度，加强了封建专制主义中央集权。这些改革措施推进了中国封建制度的演变进程，对后世的统治带来深远影响。

然而，由于汉武帝后期政策上出现了严重失误，追求长生不老，贪图声色犬马、奢侈淫逸的生活，加上错误的决策，最终导致“天下虚耗，户口减半”。在这种严峻的形势面前，武帝认真悔过，下轮台诏，改弦更张，从此不再乱发一兵一卒，推行富民政策，“思富养民”，大力发展农业生产。正是这一政策转轨，使得国家避免了一次大的社会动乱，而且挽救了危机四伏的统治。可以说，由于武帝的及时醒悟，改弦更张政策的顺利实施，为汉昭帝、汉宣帝时期国家的进一步发展、强盛提供了必要条件。

汉武帝的改革推动了思想文化、科学技术、社会经济、政治制度等社会生活的各个方面的发展。他运用自己高超的统治智慧，大大提高了汉朝的国力，使汉朝成为“当时

世界上最强大的国家”。

后元二年，汉武帝在陕西境内巡行时，一病不起。经过慎重考虑，他召来霍光等人，立少子刘弗陵为帝，拜霍光为大司马将军，并让其效法周代周公辅助成王的故事，辅佐小皇帝。不久，这位雄才大略的皇帝驾崩于五柞宫，享年69岁。之后，汉武帝的灵柩移殡于未央宫前殿，18天后葬于长安西北80里的茂陵。

汉武帝在位54年，中国封建社会在经济制度、政治制度、思想意识上都达到了较高的水平，这标志着中国封建社会的基本成熟和定型。汉武帝时期涌现出许多杰出的人物，诸如董仲舒、司马迁、司马相如、卫青、霍去病、唐都、落下闳、赵过、张骞等他们的出现是中国封建社会前期政治、经济、文化发展的必然结果。汉武帝不愧为中国历史上一位雄才大略的帝王。

目 录

第一章 先把大权抓在手 ————— 009

在众多的谋权者中，忘恩负义、争权夺利者有之；兄弟相残、穷凶极恶者亦有之。汉武帝的谋权之路，似乎要轻松一些，没有太多的坎坷。因为他的皇储之位完全是由母亲大人和姑姑替他争来的。面对如此坦途，难道他就没有危险了吗？不是的。武帝必须不断努力，才能保证自己稳坐皇帝的位置。

- 1 利用一切资源 创惊天伟业 / 010
- 2 “命”不可择 “运”有作为 / 016
- 3 有实力才能把握机会 / 023
- 4 坐稳位置好办事 / 027

第二章 放什么也不能放权 ————— 035

一个社会，一个国家，一个企业都会有领导人，都会有对权力的支配和运用。所以，权对领导者来说是最为可贵的东西，应该把它看得比生命还重要。

作为最高领导者，怎样施展才能，掌控权力，把自己的事业作强作大。于是，权力的使用就成了一门高深的学问。当然，再伟大的领导者，精力和时间都是有限的，如何把这些有限的东西作出无限的事业来，是领导者应该考虑的问题。这就产生了一个权力的分配问题，让众多的手下为自己效力，发挥他们的最大潜质，产生出最大的效益。然而随之又可能产生权力失控，权力易人的事情，这可是屡见不鲜。所以，作为领导者，小权可以放，大权一定要抓住，抓住根本就抓住了一切。

- 5 实力决定魄力 / 036
- 6 执行力高于一切 / 042
- 7 该揽的权力一定要揽 / 049
- 8 建设高效的组织机构 / 059

第三章 守住基业靠行动 ————— 067

创业难，守业更难，祖辈打下的江山，哪一位继承者都不愿意葬送在自己手中，同时更希望自己的统治能够胜过上一辈，所以一定会从各个方面维护自己的统治。对外，预防异族入侵，修缮防御工事；对内，在政治、经济、文化诸方面也是竭尽全力，稳定政治制度，保证经济发展，促进文化繁荣。只有这样，才能确保自己的统治稳固、长久。

- 9 制定弹性政策 / 068
- 10 从群众中来 到群众中去 / 072
- 11 抓住关键就行事 / 082
- 12 把好事进行到底 / 086

第四章 做事一定要有魄力 ————— 091

临机不决者，死！畏首畏尾者，亡！要想立于不败之地，唯有坚守不移的信念，百折不挠的信心，果敢顽强的斗志，才能完成别人敢想但不敢为的事情。汉武帝就是这样的一个人，面对匈奴及周边少数民族的不断侵扰，他并不是一味地忍让退缩，他所采取的方法是迎难而上，主动出击，将敌人的士气与威严全面瓦解。

- 13 恩威并施促和气 / 092
- 14 志存高远成就非凡 / 106
- 15 有爱好就有目标 / 121
- 16 借力成事创共赢局面 / 140

第五章 上下同心创伟业 ————— 147

中国有句古话叫“人心齐，泰山移”，可见团结一心是多么的重要。做什么事情，都不是一个个体能干好的，而是需要众多人的协作，共同努力才能完成。现在我们经常在讲要树立团队意识，构建团队精神，只有这样，才能把事情做好。

团队精神的核心强调团队成员要心往一处想，劲往一处使，为了一个共同点目标努力奋斗。切不可三心二意，身在曹营心在汉，这样只会分崩离析，什么事都干不成。

17 争取人心做大事 / 148

18 兼容并包聚人才 / 160

19 思想统一好办事 / 183

20 用理念鼓舞人 / 187

第六章 有财权才有发言权 ————— 197

常言道：创业难，守成更难。而业愈大则守成就愈难。汉武帝虽然继承了一笔“文景之治”的文化遗产和物质遗产，可是他所面临的则是如何把这种精神遗产发扬光大，如何把这种物质遗产扩大使之增产。汉武帝通过对经济政策的准确把握，从而确保住了自己的江山社稷、政权的稳定。这也正是他作为一代明君的重要因素之一。

物质基础决定上层建筑，生产力的发展直接影响一个国家的发展程度和走向。所以，只有掌握丰足的物质财富，才能有效地掌控国家政权。

21 找准关键 抓住根本 / 198

22 打蛇要打七寸 / 200

23 无商不富 / 208

24 非常手段做非常事 / 215

第七章 不要让小事毁了自己 ————— 219

千里之堤溃于蚁穴，可见一个小小的错误导致的后果是多么严重。现在的有些人，大的方面往往做得很好，但细节却做得很不到位，所以常常功亏一篑。

一着不慎，全盘皆输。无论做人做事，我们都应该随时擦亮眼睛，保持一个良好的心态，认真做好每一件事。这样一来，涓涓细流汇成滔滔江水，哪有把事情做不成功的道理。

25 该出手时就出手 / 220

26 用最有效的方法抑制腐败 / 230

27 超越自我 知错即改 / 239

28 奢侈之风不可长 / 245

第八章 安排好身后的事情 ————— 251

要想把一项事业长久的发展下去，选好接班人至关重要。通过对接班人的各项考核，到最终确定接班人，这可不是一件简单的事。因为接班人必须要具有某些过人之处，因此在皇帝做出决定之前有大量的考核甄别工作要做。

所以，选择了一个好接班人，就会让自己的事业不断地发扬光大下去，反之，则会把自己辛苦创下的事业葬送掉。

29 调整自己的不良行为 / 252

30 不要犯致命的错误 / 255

31 防患未然 大业久长 / 260

32 事业托付须得人 / 263

第一章 先把大权抓在手

智取天下 / 汉武帝刘彻权智

在众多的谋权者中，忘恩负义、争权夺利者有之；兄弟相残、穷凶极恶者亦有之。汉武帝的谋权之路，似乎要轻松一些，没有太多的坎坷。因为他的皇储之位完全是由母亲大人和姑姑替他争来的。面对如此坦途，难道他就没有危险了吗？不是的。武帝必须不断努力，才能保证自己稳坐皇帝的位置。

1. 利用一切资源 创惊天伟业

要想做成大事，必需懂得资源的利用。物质资源、文化资源、社会资源，用好每一项都能取得极大成功，要是这一切都用好了，想做不成惊天伟业都难。汉武帝承继了“文景之治”的遗风，继承了成熟的思想、文化、礼制，加上他的雄才伟略，汉帝国开疆拓土，开创盛世必然是意料中的事。

从大汉开国，到“文景之治”，统治者实行的都是以“黄老思想”为指导的无为政治。统治者以民为本，人民安居乐业，创造了很高的物质精神文明，汉武帝接手汉政权时，整个社会是一个“中外皆安，公私富溢”的盛世之局。

统一天下的秦始皇确立了至高无上的皇权政治，独揽大权，严格控制政治、经济、军事、学术、思想、文化等领域，“专任刑罚”，同时还制定了“二世三世至于万世，传之无穷”的世袭系统，以维护自己家族的统治。

秦始皇死后，二世继位，仍以辅助始皇的李斯为丞相。李斯与韩非同是法家学派的代表，他在给秦二世的上疏《行督责书》中鼓吹“明申、韩之术，而修商君之法”，实行“明君独断”、“独制于天下而无所制”、“独操主术”、“独擅天下之利”的“帝道”，实施轻罪重罚的刑政，极力维护天子的专权统治。

秦二世以《行督责书》作为自己治国理政的指导思想，继续秦王嬴政的“繁刑严

诛，吏治刻深”，怎么能不把国家搞垮？

自高祖刘邦起，汉初几代皇帝都把秦朝灭亡的教训作为前车之鉴，引以为戒。

汉初的君臣们都有一个共同特点，



秦二世陵遗址公园

就是起于草莽，他们大多深受秦朝政治之害，不得已才铤而走险、取而代之。因此，他们在感情上是厌恶和排斥秦朝政治的。可是这些人大多又是秦王朝的中下层官吏，刘邦是亭长，萧何是县主吏，曹参是县掾，叔孙通是博士，周昌是卒史，任敖是狱吏。可以说，他们在执行秦法的同时，又深受秦法的迫害，最后忍无可忍才造反。刘邦等人揭竿而起，占领了长安城之后，刘邦做了皇帝。但是，他们的脑子里仍有许多秦时留下的东西，如秦朝的制度，秦朝的律法。因此，这些复杂的经历决定了他们复杂而又矛盾的政治特征，即在思想上抵制秦制，在行为上延续秦制。后来，丞相叔孙通在秦制的基础上增减删除，制定出汉朝的宫廷礼仪制度。制度虽然不完善，但是对这群草莽英雄来说，这已经十分不错了，作为最高统治者的刘邦，对此极为赞赏。这帮“草莽英雄”们实在提不出更好的国家制度。

经过长年的秦末战乱后，汉高祖刘邦接手的是一个残破不堪的社会局面，稀稀落落的民户，一片民不聊生的景象：“天下苦秦久矣，民无益藏，民失作业，米石五千，以人相食，死者过半”，当然还有不少流亡山野者。田地大片大片地荒芜，经济萧条，就连“富有四海”的天子都没有四匹同一种颜色的马可驾车。

劫后余生的老百姓对秦朝暴政恨之人骨，可是自己又没有能力改善自己的状况。因此，新政权建立的时候，他们翘首以待，期待新的君主能制定出利国利民的新政策、新法规，自己能够过上好日子。

刘邦也想到了这个问题：国家不是一个空架子，不能没有人民的支持。有土地更要有人民，只有这样才能称得上是国家。况且，这么大的政府机构，没有人民的赋税怎么能维持下去呢？汉朝要想站稳脚跟，必须恢复经济。而要恢复经济，保证赋税来源，那就得首先收揽人心，招抚流民，发展生产。

如果施行秦朝的强征暴敛，那必将同二世一样，使自己的统治昙花一现，迅速灭亡。看来，只有“因民之疾秦法，顺流而与（之）更始”，即顺应人民的愿望与要求，摒弃与改革秦的严刑苛法，实行新的统治政策。但是，说是这么说，要真做起来，又该如何呢？这真叫刘邦等人挠头。

由于汉初君臣中多为楚人，从小就接受楚文化的熏陶。而楚文化的典范之作就是



汉惠帝刘盈

“黄老之学”，这无形之中便对他们的思想形成了一种影响。

“黄老之学”纵有流变，但其思想本质还是一致的，那就是主张君主应“无为而治”。因此，汉初的君臣实行“无为而治”的新政策也是可想而知的了。

君臣都想休息无为，从民之欲，不滋事扰民，这种貌似无为的政策，它的高超之处就在于无为而无所不为。高后称制，政不出户，惠帝垂拱而已，委政萧曹二相。他们仍是蠲削烦苛，约法省禁。

惠帝四年（前191年），削法令妨吏民者，废除挟书律。高后元年（前187年），废除三族诛、妖言令。文景二帝守之勿失，也多省刑之举。特别是文帝，躬修俭节，思安百姓。前元年（前179年）尽除收帑相坐律令，又在二年（前178年）除诽谤法，十三年（前167年）又废除肉刑法、宫刑。且所用将相皆为旧臣，这些人质朴，厌恶秦政，为人宽厚，耻言人之过失。这种开明的政治格局，最终使得“事少政宽，天下晏然。”

“无为而治”在经济中的体现就是休养生息，即“便万民之利”，具体措施便是招抚流亡，开放公田，轻徭薄赋，扶持工商业。高祖五年（前202年），下诏“复故爵田宅令”，意在招流亡之民回籍，民以饥饿自卖为人奴婢的都免为庶人，这样一来，身为奴隶的劳动力又重新置于国家的直接控制之下。

高祖然后又开放秦苑囿池，让民耕种，通过此种方式来扩大赋税者的范围。他实行什五税一，彻底改变了“赋敛无度”、“收泰半之赋”的秦末赋制，建立起来一套新的赋税法规。到了后来惠帝、文帝、景帝，皆重农息民，务劝农桑。文帝迭有减免田租之举，沿至景帝二年（前155年），明确规定了三十税一为汉代的田租制。文帝又改民算赋百二十为四十，徭役减为丁男三年而一事。

“无为而治”不仅涉及农业，而且对工商业的影响也是巨大的。高惠时，复弛商贾

之律；文帝后元年（前163年），弛山泽之禁。种种之举，都是为了让工商业制造者有一种更为宽松的政策范围。

最终，汉初的“无为”政治取得了巨大的成功。民间曾流传许多歌谣来称赞丞相萧、曹治理天下，宽厚清静，百姓安宁。史称汉初“官吏循良，安其职守，民务稼穡，人乐其业。”

“无为而治”首次创造了一种与前朝皆为不同的政宽人和的局面。政治稳定，社会安宁，经济繁荣，并迅速发展。东汉的应劭称文帝“劝农拊桑，务民之本。即位十余年五谷丰熟，百姓足，仓廩实，蓄积有余。”

由于汉初统治者实行无为而治的政策，使得整个社会的农业生产水平达到了相当的高度，平均每个劳动力年产粮两千斤，每个农业人年口粮四百八十六斤，全国每人每年占有粮食六百四十斤。仅仅如此还不够，面对农产品的丰富，汉朝政府又实行低物价政策。谷价石钱三十，高不过百余，粟价低列石钱十余。这又使得汉朝的商业更加繁荣。国内形成了统一的市场，富商大贾周流天下，所有物资都可投入流通。

经济发展促使农业、手工业、商业都得到全面的发展，社会空前的安定团结，人口也随着经济的繁荣、社会的稳定而增多，城市又恢复了往昔一派祥和的景象。据《史记·高祖功臣侯者年表》载：“天下初定，故大城名都散亡，户口可得而数者十二三，是以大侯不过万家，小者五、六百户。后数世，民咸归乡里，户益息，萧、曹、绛、灌之属或至四万，小侯自倍，富厚如之。”萧何封侯原实封八千户，曹参平阳侯万六千户，灌婴颍阴侯五千户，户增至四万，都达到了原来的二倍余至四倍之多。可见汉初人口发展之快。

西汉时期的天下名城，如燕地的涿县（今河北涿县）、蓟县（今北京市西南），赵地的邯郸（今河北邯郸），魏地的温（今河南温县西南）、帛县（今河南济源南），韩地的荥阳（今河南郑州西部），齐地的临淄（今山东淄博市），楚地的宛县（今河南南阳）、陈（今河南淮阳），郑地助阳翟（今河南禹县），处在三川（东周以伊水、洛水、黄河为三川）的二周（东周公的封地巩县和西周公的封地河南即洛阳）等，都在“文景之治”时期开始复兴。城市物丰民富，具有相当的规模。其中，长安城的规模最

为宏大，比当时西方的罗马城还大上三倍之多。长安城外的殷富大都，也是街道四通八达，商人云集，可见当时的商业十分发达。

由于人心思定，经济繁荣，社会物质财富基础强大，最终影响到国家的上层建筑，民风也就能得到相应的改变。“仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱，”据《汉书·景帝纪》载：“汉兴，扫除烦苛，与民休息；至于孝文，加之以恭俭，孝景遵业，五六十载之间，至于移风易俗，黎民醇厚。”

学术在这一时期也随着经济的繁荣而逐渐活跃起来，形成了一种浓厚的学术氛围。这种浓厚的文化氛围造就了一大批学术文化人物。如：文景时有道家河上丈人、盖公、黄生等，阴阳家张苍、公孙臣等，经学家浮丘伯、申公、韩婴、高堂生、田何等，纵横家蒯通等，思想家史学家陆贾、大政论家大文学家贾谊、大文学家枚乘等。当然还有武帝时期的哲学家史学家司马谈、大经学家大思想家大政论家董仲舒、大文学家司马相如等。以及在武帝统治期间极为活跃的严助、严安、主父偃、朱买臣等文学侍从名臣，实际上都是“文景之治”所培育的。被称为“枚乘、邹阳、严夫子之徒兴于文景之际。”

文化的发展反过来促进经济的发展、政治的稳固及社会的安定。百姓对政府的种种

利民措施十分满意。当时，官府颁诏令，“民虽老羸癯疾，扶杖而住听之”，可见当时的汉政府已经笼络住了百姓之心。在这种安定祥和的局面下，谁还有心思造反呢？因此，也就有了“汉兴六十余岁，天下怀安”的景象。

“文景之治”又把汉初黄老“无为而治”的思想推向了一个新的高峰。文帝、景帝继续实行“休养生息”的养民政策，最终使得天下形成社会安定、政治开明、经济繁荣和文化复兴的局面。

武帝作为这笔遗产的继承者，他可比自己的祖宗刘邦幸运多了。他所继承的不单单是物质遗产，而且还有因约法省禁、休养生息、学术开明等这些



朱买臣像

优良的传统政策所导致的精神遗产。有了这笔精神遗产，他作出的政策选择即使犯下了严重的错误，人心也是不易离散的，所以才会得以维系不亡，生生不息。

.....

汉武帝是幸运的，因为他所继承的不仅仅是一大笔“文景之治”的物质遗产，重要的是他还继承了一笔可贵的人心所向的精神遗产。有了这两种遗产的资助，他的统治一定会从胜利走向更大的胜利。