

三十六计



绣像本 (三)

王健民 编著

北方文艺出版社

责任编辑：宋玉成 李玉鹏

ISBN 978-7-5317-2171-0
定价：198.00元（全四册）

ISBN 978-7-5317-2171-0

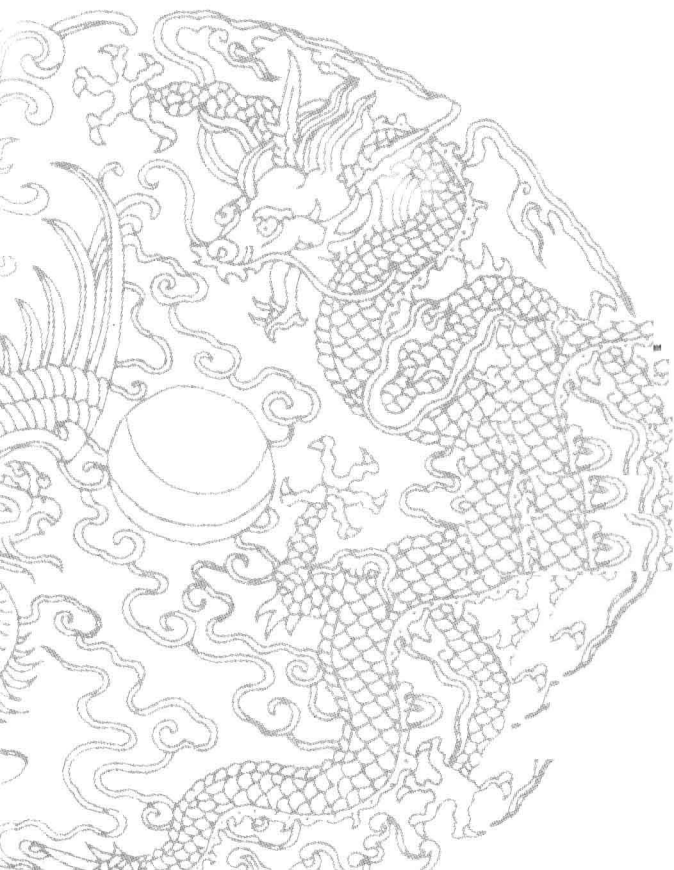


9 787531 721710 >

三十六计

王健民 编著
第三册

北方文艺出版社



目 录

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪

原文注译	(374)
按语注译	(374)
传世典故	(376)
用计锦囊	(377)
计谋典范	(379)
战场逐鹿	(379)
周亚夫釜底抽薪以柔克刚	(379)
韩信奇兵下井陉	(379)
官渡之战曹孟德乌巢抽薪	(381)
败刘繇周瑜捣穴	(384)
以强示敌破突厥	(384)
政治权谋	(387)
齐景公气走孔夫子	(387)
勾践蒸粟还粮	(389)
鲁连修书退敌兵	(389)
班超智斩匈奴使	(391)
商海弄潮	(393)
三菱计高一筹 终成霸王	(393)
哈默妙计解危难	(395)
运世方略	(396)
施小技小偷退齐军	(396)
刘锜撒豆胜敌	(396)
鄱阳湖上的战火	(397)
林肯一语胜罗根	(397)

第二十计 混水摸鱼

原文注译	(398)
------------	-------

按语注释	(398)
传世典故	(399)
用计锦囊	(400)
计谋典范	(402)
战场逐鹿	(402)
诸葛亮草船借箭	(402)
吴魏交兵，刘备渔利	(403)
傅永移标乱敌阵	(404)
“麦克林托克·伍德报告”失窃之谜	(405)
政治权谋	(405)
管仲助齐护霸业	(405)
混水摸鱼，未能渔利	(408)
朝鲜开化派铲除政敌	(410)
商海弄潮	(410)
陈嘉庚乘乱取利	(410)
霍英东草莽变龙	(411)
运世方略	(412)
巧骗巡抚	(412)
“不痴不聋不作家翁”	(413)
克格勃火中窃密	(414)

第二十一计 金蝉脱壳

原文注释	(415)
按语注释	(415)
传世典故	(417)
用计锦囊	(418)
计谋典范	(419)
战场逐鹿	(419)
孙坚遗帽脱险境	(419)
吕布设计逃出虎口	(421)
姜维铸大错	(421)
鸿门宴	(422)
柏庵为帐巧退兵	(425)
韦孝宽计脱追骑	(426)
政治权谋	(427)
两害相权取其轻	(427)
郑泰巧施金蝉之计	(428)
陈云摆脱密探的跟踪	(430)
商海弄潮	(430)

波音公司冲出“死亡飞行”	(430)
希尔顿的“金蝉脱壳”计	(431)
运世方略	(432)
赔眼镜	(432)
骗子“金蝉脱壳”行骗术	(433)
变误会为信任的良策	(433)

第二十二计 关门捉贼

原文注释	(435)
按语注释	(435)
传世典故	(437)
用计锦囊	(438)
计谋典范	(439)
战场逐鹿	(439)
减灶增兵，设伏马陵	(439)
垓下之围败项羽	(440)
曹操下邳困吕布	(441)
诸葛关门捉司马	(443)
围城打援，破寨降王	(444)
拦江截击败兀术	(445)
政治权谋	(446)
借题发挥诛韩信	(446)
有骄狂心，无防身计	(448)
不敢行险，自投罗网	(449)
商海弄潮	(450)
松下公司关门抓贼	(450)
连锁商店，相依相存	(451)
运世方略	(451)
借花献佛	(451)
利用天时，少数迫使多数就范	(452)
捉小偷	(453)

第二十三计 远交近攻

原文注释	(454)
按语注释	(454)
传世典故	(455)
用计锦囊	(456)
计谋典范	(459)
战场逐鹿	(459)

伐交伐谋战城濮	(459)
远交近攻，统一六国	(462)
袁术亲布图刘备	(468)
贾诩审势降曹操	(470)
张相国破纵强秦	(471)
政治权谋	(474)
联吴制楚，复兴霸业	(474)
冯谖定计，狡兔三窟	(475)
为破匈奴远交友	(476)
商海弄潮	(477)
古耕虞远交近攻连连得胜	(477)
本田“远交近攻”开辟市场	(478)

第二十四计 假道伐虢

原文注释	(480)
按语注释	(480)
传世典故	(481)
用计锦囊	(482)
计谋典范	(483)
战场逐鹿	(483)
鲁仲连巧言善辩救魏、赵	(483)
周瑜假道伐川	(486)
庞统假道拒鲁	(487)
假借“诛晁错”，乘机夺天下	(489)
安禄山以讨逆为名反唐	(490)
商海弄潮	(491)
小罗斯福借堂叔扬名	(491)
松下“假道”不“伐虢”	(492)
运世方略	(492)
梁毗的故事	(492)
林则徐祈雨	(493)
贺龙智斗英国领事	(494)

第五套 并战计

第二十五计 偷梁换柱

原文注释	(498)
按语注释	(498)

传世典故	(499)
用计锦囊	(500)
计谋典范	(502)
战场逐鹿	(502)
郑庄公计赚三国之师	(502)
汉高祖稳军心	(504)
虞诩平叛	(505)
避敌退守，出奇制胜	(506)
政治权谋	(507)
伍子胥蒙混过关	(507)
赵高矫诏立胡亥	(509)
假清君侧行叛乱	(511)
商海弄潮	(513)
李嘉诚计取英资集团	(513)
“偷梁换柱”卖国变成了爱国	(514)
中内功“偷梁换柱”挖人才	(515)
运世方略	(515)
用笔藏针	(515)
王熙凤以宝钗换黛玉	(517)
宋江将“聚义厅”改为“忠义堂”	(517)
袁子才撮合姻缘	(519)

第二十六计 指桑骂槐

原文注译	(521)
按语注译	(521)
传世典故	(522)
用计锦囊	(523)
计谋典范	(525)
战场逐鹿	(525)
郭威治军	(525)
孙武训练娘子军	(526)
田穰苴的统驭术	(528)
司马懿斩将平怨气	(530)
犯军令韩信斩殷盖	(531)
诸葛亮挥泪斩马谡	(532)
政治权谋	(533)
晏子计救烛邹	(533)
巧劝齐宣王	(534)
赵匡胤杯酒释兵权	(534)

朱元璋假斩徐达	(536)
商海弄潮	(537)
凯瑟琳“指桑骂槐”巧经营	(537)
股市法规的诞生	(539)
运世方略	(541)
圈套	(541)
优孟戏扮孙叔敖	(541)

第二十七计 假痴不癫

原文注释	(543)
按语注释	(543)
传世典故	(545)
用计锦囊	(546)
计谋典范	(548)
战场逐鹿	(548)
孙臆诈瘫避大难	(548)
楚庄王宽宏大量	(552)
装呆作痴，朦胧中寻求保护	(552)
政治权谋	(554)
徐达佯醉避祸	(554)
陈桥兵变	(556)
燕王装疯	(557)
商海弄潮	(560)
利特尔“假痴不癫”扬名气	(560)
包玉刚的远见卓识	(561)
“糊涂”商人不糊涂	(561)
运世方略	(562)
乱打更	(562)
撕伞	(563)
唐伯虎幸免于难	(563)
知州糊涂断案	(564)

第四套 混战计

第四套为混战计，是专门应付战争中的混乱局势的。动为阳，静为阴；乱为阳，治为阴。所以镇静和秩序，是乱中取胜的诀窍。

第十九计 釜底抽薪

原文注译

【原文】

不敌其力^①，而淌其势^②，兑下乾上之象^③。

【注释】

①敌：对抗，攻击。力：强力、锋芒。

②淌：削弱、消减。势：气势。

③兑下乾上之象：兑下乾上为《周易》六十四卦中的履卦。兑为泽，为阴柔之象；乾为天，为阳刚之象。整个卦象为阴胜阳、柔克刚。其卦辞为：“履虎尾，不痛人，亨。”“履：小心蹑足前进。痛：咬。亨：通达顺利。其寓意是：虎为凶猛阳刚之兽，但只要以阴柔克之，小心谨慎行事，即使踩着了虎的尾巴，它也不会咬人。若占得此卦，预示事情将经历险阻而后通达，终于顺利。此处借用此卦，意在说明，遇到强敌，不要去与之硬碰，而要用阴柔的方法去消灭刚猛之气，然后设法制服他。

【译文】

不要迎着敌人的猛劲去与之硬拼，而要设法削弱敌方的气势，采取以柔克刚的策略制服他。

按语注译

【按语】

水沸者，力也，火之力也，阳中之阳也^①，锐不可当；薪者，火之魄也^②，即力之势也，阴中之阴也，近而无害。故力不可当而势犹可消。《尉繚子》曰^③：“气实则斗，气夺则走。”而夺气之法^④，则在攻心。昔吴汉为大司马^⑤，有寇夜攻汉营，军中惊扰。汉坚卧不动。军中闻汉不动，有倾乃定^⑥。乃选精兵夜击，大破之。此即不直当其力而扑消其势也^⑦。宋薛长儒^⑧为汉州通判^⑨。州兵数百叛，开营门，谋杀知州^⑩、兵马监押^⑪，烧营以

大司馬廣平侯吳漢



云台三十二将之吴汉

为乱。有来告者，知州、监押皆不敢出。长儒挺身徒步，自坏垣入其营中^②。以福祸语乱卒曰^③：“汝辈皆有父母妻子，何故作此？叛者立于左，胁从者立于右！”于是，不与谋者数百人立于右，独主谋者十三人突门而出，散于诸村野，寻捕获^④。时谓非长儒，则一城涂炭矣^⑤。此即攻心夺气之用也。或曰：敌与敌对，捣强敌这虚，以败其将成之功也。

【注释】

①阳：与下面的阴相对。阴与阳，在中国古代哲学中，指贯穿于一切事物的两个对立面；两者相反相成，对立统一。

②魄：古代指人体中依附于形体而显现的精神，以区别于可以离开形体而存在的魂。一说，魄指有精神的形体。火之魄：火赖以发生的物质。

③《尉缭子》：中国古代兵书。传为战国中期尉缭所作。《汉书·艺文志》有《尉缭》三十一篇，今存五卷二十四篇。下面引文见该书《战威》篇。

④夺气：削弱、瓦解敌方的气势和意志。

⑤吴汉（？——公元44年）：东汉宛县（今河南南阳）人，字子颜。新莽末年亡命渔阳（今河北密云），贩马为业。后归刘秀，为偏将军，征发渔阳等地骑兵，助刘秀灭王朗等割据势力，并镇压铜马等部农民军。后任大司马，封广平侯。大司马：古官名，负责掌管全国军事。汉时位列三公（司徒、司空、司马）。

⑥有顷：顷同顷，短时间、一会儿。

⑦不直当其力：避开对方的锋芒。

⑧薛长儒（公元1000年——1061年）：宋代绛州（今山西新绛）人，字元卿。历任州通判、知州。

⑨通判：官名。宋初开始，于州、府设置通判，其地位略低于州、府长官，但握有连署州府公事和监察官吏的实权，号称“监州”。汉州：今四川广汉。

⑩知州：官名。宋代掌管全州政事的文官。

⑪兵马监押：宋代掌握全州军事的武官。

⑫坏垣：破损的墙。

⑬以祸福语乱卒：向参与叛乱的士卒说明利害。

⑭寻：旅即、不久。

⑮涂：泥潭。炭：炭火。涂炭：比喻极困苦的境地。

【译文】

水的沸腾，是靠的力量，即火力。猛火烧沸水，其锐气自然是不可阻挡的。干柴，是产生火力的燃料，猛烈的火势就是靠着它形成的。但干柴本身是温和而柔弱的东西，人们靠近它是不会受到伤害的。所以，凶猛的火力虽然难以阻挡，但要削弱火势还是有办法的。《尉繚子》说：“士兵勇气十足，就敢于战斗；勇气丧失，就会溃逃。”瓦解敌军气势的办法，就是要在精神上征服对方。东汉初年，吴汉任大司马时，有敌寇乘夜袭击汉军的军营。军营中因之一遍惊慌混乱，而吴汉却安然在床上静卧不动。将士们听说吴汉这般冷静沉着，情绪顿时稳定，不一会儿，军营中也就安定下来了。这时，吴汉便起床挑选了一支精兵，乘夜出击，从而大败了敌军。这里，吴汉采用的就是不与敌人正面交锋，而是先设法削减对方气势的策略。北宋时，薛长儒做汉州通判时，数百名驻守州城的士兵叛变。他们打开营门，企图谋杀知州和兵马监押。有人前来报告，知州和监押都不敢出面。长儒挺身而出，步行到军营前，从破损了的营墙翻身入营，对参与叛乱的士卒晓以利害，说：“你们皆有父母妻儿，为什么作出这样的事情！凡策划叛乱的都站到左边来，凡被迫跟随的站到右边来。”于是，没有参与策划的数百名士兵都站到了右边，只有策划叛乱时十三个头头冲出营门逃走，分散躲进野外的村庄里，不久都被抓获。当时人们说：如果不是薛长儒挺身而出，全城就要遭殃了。这里就是用的攻心夺气的计谋。或者说：当两军对垒时，突然攻击强大敌军的弱点，破坏它即将取得的胜利，这也是“釜底抽薪”计的运用。

传世典故

釜底抽薪。釜：古代的一种锅。薪：柴火。用在锅底下抽去柴火的办法，来止住锅内的沸水。比喻从根本上解决问题。也指暗中进行破坏。在军事上一般指不靠同敌人直接交战，而是切断敌人供给来源，破坏敌人所依靠的有利条件，或瓦解敌人士气的办法来战胜敌人。

釜底抽薪，语出北齐魏收《为侯景叛移梁朝文》：“抽薪止沸，剪草除根。”古人还说：“故经汤止沸，沸乃不止，诚知其本，则去火而已矣。”这个比喻很浅显，道理却说得十分清楚。水烧开了，再兑开水进去是不能让水温降下来的，根本的办法是把火退掉，水温自然就降下来了。此计用于军事，是指对强敌不可用正面作战取胜，而应该避其锋芒，削减敌人的气势，再乘机取胜的谋略。釜底抽薪的关键是关于抓住主要矛盾，很多时候，一些影响战争全局的关键点，恰恰是敌人的弱点。指挥员要准确判断，抓住时机，攻敌之弱点。比如粮草辎重，如能乘机夺得，敌军就会不战自乱。三国时的官渡之战即是一个有名战例。

东汉末年，军阀混战，河北袁绍乘势崛起。公元199年，袁绍率领十万大军攻打许昌。当时，曹操据守官渡（今河南中牟北），兵力只有三万多人。两军离河对

峙。袁绍仗着人马众多，派兵攻打白马。曹操表面上放弃白马，命令主力开向延津渡口，摆开渡河架势。袁绍怕后方受敌，迅速率主力西进，阻挡曹军渡河。谁知曹操虚晃一枪之后，突派精锐回袭白马，斩杀颜良，初战告捷。

由于两军相持了很长时间，双方粮草供给成了关键。袁绍从河北调集了一万多车粮草，屯集在大本营以北四十里的乌巢。曹操探听乌巢并无重兵防守，决定偷袭乌巢，断其供应。他亲自率五千精兵打着袁绍的旗号，衔枚急走，夜袭乌巢。乌巢袁军还没有弄清真相，曹军已经包围了粮仓。一把大火点燃，顿时浓烟四起。曹军乘势消灭了守粮袁军，袁军的一万车粮草，顿时化为灰烬。袁绍大军闻讯，惊恐万状，供应断绝，军心浮动，袁绍一时没了主意。曹操此时，发动全线进攻，袁绍带领八百亲兵，艰难地杀出重围，回到河北，从此一蹶不振。

青龍刀
偃斬來
一將若
揮囊



关羽斩颜良

用计锦囊

在军事上，釜底抽薪这一计的主要内容是：面对强敌，我不一定与其正面交锋，而是想办法消灭其赖以生存的条件，使其从根本上瓦解。在使用这一计时，关键要把握好两点：首先，要善于发现敌人的“釜底之薪”。这是实行“釜底抽薪”的前提。这里要注意的是：战争情况不同，“抽薪”的目标也是不同的。一般说，凡是影响敌人后劲的力量，就是“抽薪”的目标。第二，要善于运用“釜底抽薪”的手段和方法，要针对敌人“釜底之薪”的具体情况，去选择和运用“抽薪”的手段和方法。

运用釜底抽薪之计，应重点把握以下几点：

1. 先治其本。事物都有“标”和“本”两方面，所谓的“标”就是事物的枝节

或表面，“本”就是事物的根本、根源。一般的问题都是从“标”上反映出来，但是最终的原因都在其“本”上。所以要解决问题不能治标不治本，而应先治本而后治标。也就是找出事物的最基本的原因，首先加以解决。具有先断其源，才能截其流。这样做初看起来好像离开了要解决的问题，但实际上是从根本上解决问题。

2. 去其所恃。世界上的事物都是互相联系，互相影响，互相依存的。一事物必须借助于另一事物才能生存和发展，那么后者便是前者的必要条件。事物失去了存在的必要条件，它就会自行削弱或消亡。所以我们破坏敌人赖以存在的必要条件，也能达到削弱或战胜敌人的目的。

3. 攻心夺气。古人说：“夫战，勇气也。”是讲“士气”的重要性。又说：“故善战者，求之于势，不责于人”是讲“态势”的重要性。士气和态势不是实力本身，但它对实力有放大和缩小的作用。在我们暂时不能抵挡敌人的实力时，可以转而攻心夺气，使其气虚，心乱，势消，借此减弱敌人的实力。这是一种心理上的瓦解战术。

4. 以柔克刚。用柔和的方法来制伏刚强的敌人。也就是用软的来制服硬的。如果敌人比较强硬，我们没有与之抗衡的能力，或者虽有这样的能力，但若以硬碰硬，如同两虎相斗，会两败俱伤，我们也不会得到好的结果。假如我们反以软制硬，使敌人之“硬”无用武之地，我们既可以战胜敌人，又可以不受损害，可谓一举两得。

对釜底抽薪之计，应采取以下防范对策：



三十六计之釜底抽薪

1. 薪要多积。柴草要积的多一些，才能保证釜底之火连续不断地烧下去。一旦釜底之薪被抽走，也可有再加之柴。不然，所备的积薪少，即使不被抽走，也会因柴草接济不上而自消自灭。在实践过程中，就是要多准备几套方案，才能有备无患。

2. 柴要再加。柴被抽出后，不能自暴自弃，消极等待。所谓“亡羊补牢”未为迟矣。即使汤已止沸，拾起柴草，重新烧开，也仍可以扭转被动局面。甚至在锅灶被毁时，也可别处另起锅灶，总之不要轻易认输。

3. 灶要严守。如果已经认识到了锅下之火对锅上之汤的重要性，对锅灶就应严密防守。不能轻易让敌人靠近，在敌人动手抽薪之前，就将其打跑。或者至少在薪被抽走时，立即发现，并及

时采取相应的措施，不使损失过大。

4. 锅要盖紧。锅要盖紧有两个用意，一是在釜底之薪抽走之后，盖紧锅盖可以起到保温的作用，不致使釜中之汤很快变凉，这样赢得一定的时间采取补救措施。二是盖紧锅盖，可以保护釜内之汤不被人喝掉，汤变凉了，还有重新烧开的可能，但汤被喝光了，就无可奈何了。

计谋典范

战场逐鹿

周亚夫釜底抽薪以柔克刚

公元前154年，吴王刘濞野心勃勃，他串通楚汉等七个诸侯国，联合发兵叛乱。他们首先攻打忠于汉朝的梁国。汉景帝派周亚夫率三十万大军平叛。这时，梁国派人向朝廷求援，说刘濞大军攻打梁国，我们已损失数万人马，已经抵挡不住了，请朝廷急速发兵救援。汉景帝也命令周亚夫发兵去梁国解危。周亚夫说：刘濞率领的吴楚大军，素来强悍，如今士气正旺。我与他们正面交锋，一下恐怕难以取胜。汉景帝问周亚夫准备用什么计谋击退敌军。周亚夫说，他们出兵征讨，粮草供应特别困难，我们如能断其粮道，敌军定会不战自退。

荥阳是扼守东西二路的要冲，必须抢先控制。周亚夫派重兵控制荥阳后，分两路袭击敌军后方：派一只部队袭击吴楚供应线，断其粮道；自己亲自率领大军袭击敌军后方重镇颍昌。周亚夫占据颍昌，下令加固营寨，准备坚守。刘濞闻报大惊，想不到周亚夫根本不与自己正面交锋，却迅速抄了自己的后路。他立即下令部队迅速往颍昌前进，攻下颍昌，打通粮道。刘濞数十万人大军气势汹汹，扑向颍昌。周亚夫避其锋芒，坚守城池，拒不出战。敌军数次攻城，都被城上的乱箭射回。刘濞无计可施，数十万大军驻扎城外，粮草已经断绝。双方对峙了几天，周亚夫见敌军已数天饥饿，士气衰弱，已经毫无战斗力了。他见时机已到，调集部队，突然发起猛攻。精疲力竭、软弱无力的叛军不战自乱。叛军大败，刘濞落荒而逃，在东越被杀。

韩信奇兵下井陉

韩信和张耳，统率几万大军去打赵国，素知井陉口的险要，不敢轻视，屯兵在

张耳斩余降信



井陘口三十里外，遣人假装做生意人，混入赵城去探听消息。

赵王急召陈余等商议，谋士李左车献计说：“韩信此次乘灭了魏国的余威，攻打赵国，其锐气是抵挡不住的。不过，我看他的军队战线太长，利在速战速决。井陘这条路十分险阻，只可容单骑通过，车子转弯，队伍不能成列，如果他要从这里进兵，势难兼顾给养，辎重粮草，必定留在后面，只要给我三万兵，绕道出击，截取他的粮草，这里深沟高垒，勿与交锋，到那时，他前进不得，后退不能，野无所掠，粮从何来？不出十日，韩信和张耳的脑袋就会送上门来了。否则，只凭军队固守是不会退敌的，这就是战术的机动性。”

陈余本是个书生出身的主帅，见识迂拘，自诩以仁义统军，不尚诈谋，便不用李左车计谋。

密探把这个情报告诉韩信，韩信高兴万分，遂令各将领，授以密计，分头部署去了，等到半夜里，全军拔寨起行，每人分给些干粮，传谕大众说：“今日便好攻破赵国，打胜仗再吃早餐！”又挑选精兵二千人，各持汉军红旗，从小路转入小山埋伏，告诉说：“大军和赵军对击，我会诈败引他追击，你等一见赵军空营追击的时候，就乘机杀入赵营去，砍倒赵军军旗，换上红旗，坚守着空营，就可以收拾他们了。”

韩信的大军已闯过了井陘口，陈余大开营门，出军迎战，恃着兵多势众，一拥上前，使用钳形攻势，想把韩信包围。韩信急下令军士抛鼓掷旗，返身逃脱。赵军见此情形，认为韩信不堪一击，倾营出动，拼力追击，如排山倒海一样，把韩信逼到河边。原来河边上，早已有汉军曹参退等列阵等待，见赵兵纷纷到来，就大声叫：“前面是大河，退无可援了，想活的只有回身反扑。有谁不听令的，立即斩头！”

于是汉军回头反扑，拼死搏斗，无不以一当十。赵军被阻，无法再进。陈余见这样，便下令停止进攻，回营固守。

在回途中，遥见营中的军旗都变了样，一面面的随风飘动，好似红霞散采，鲜红夺目，仔细辨认，分明是汉军的红旗，不由得魂驰魄丧，色沮心惊。正在慌张的时候，斜刺里突出一军，乃是汉将傅宽引兵，又追击到了，两路夹攻，又展开一场大混战。

陈余此时自顾不暇了，连下令都不可能，想指挥一个士兵也无法，大家都在狼奔鼠窜，觅路逃生。