

做大商人，成就大事业。离不开大法则

李嘉诚

Li Ka-shing 财富笔记
Fortune notes 上官中元◎著



李嘉诚财富笔记

一部具有深厚内涵的经商哲学



探求其纵横商场常胜不败的秘密， 要听李嘉诚自己怎么说

政治家的远见卓识，大商人的机智周密，军事统帅的指挥若定

李嘉诚以自己庞大的商业帝国、卓越的经营智慧，以及多姿多彩的人生，赢得了“世纪超人”的盛誉，他的创业经历成为各大学院校工商管理的范例，他自己也成为青年人奋斗的偶像。

人民日报出版社



LIJIACHENGCAIFUBIJI

财富笔记

上官中元◎著

李士强
财富笔记
诚

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚财富笔记 / 上官中元著. —北京 : 人民日报出版社, 2011.5
ISBN 978-7-5115-0390-9

I. ①李… II. ①上… III. ①李嘉诚-商业经营-经验 IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 059910 号

书 名: 李嘉诚财富笔记

作 者: 上官中元

出 版 人: 董 伟

责任编辑: 朱 岩

封面设计: 品创设计

版式设计: 李艳春

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路 2 号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369512 65369509 65369510

邮购热线: (010) 65369530

编辑热线: (010) 65369523

网 址: www.peopledaily.com.cn

经 销: 新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

开 本: 1/16

字 数: 280 千字

印 张: 23.5

印 次: 2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-0390-9

定 价: 38.00 元

前言



李嘉诚是香港的传奇，中国人的传奇。从白手起家到富可敌国，成为亚洲首富、全球华人首富、福布斯全球富豪榜前10名；从塑胶花大王到房地产大亨、股市大腕、石油巨擘、电信先锋，他的业务遍及56个国家；他经营的长江集团，历经两次石油危机、亚洲金融风暴，在近60年的经营史中，从未有过亏损。

李嘉诚以自己雄厚的财力、庞大的商业帝国、卓越的经营智慧，以及多姿多彩的人生，赢得了“世纪超人”的盛誉，名扬天下。他的创业经历成为各大学工商管理学院的范例，人们茶余饭后的谈资。他自己也已成为青年人奋斗的偶像。

时至今日，李嘉诚对外界来说仍然是一个谜。围绕着他的名字，各种传记重复杜撰了无数个传说。他通常被描绘为一个天才，依靠天生的生意头脑，不停地积累自己的财富。与其说人们因此熟悉了李嘉诚，不如说李嘉诚被人们神化了。

其实，李嘉诚的崛起，是香港近几十年来工商业发展的产物。李嘉诚并非出身于豪门巨富，他的事业发达，是靠一步步奋斗得来的，也是他自小胸怀大志、不断进取的结果。

股神沃伦·巴菲特说：“李先生是商业界的领袖，所有想赚钱的人都想效仿他。按照李先生所说的话做人、做生意，即使不能成为富豪，也绝不会是个



穷人。”

如果你想要像李嘉诚一样成功,你想要超越李嘉诚,就需要先学习、研究其成功的“秘密”。问题是,到底应该向李嘉诚学什么呢?如果你只是学了李嘉诚的一些表面的东西,而没有学到本质的东西,那么你就可能走偏、甚至走火入魔;如果你只是邯郸学步、东施效颦,你可能一无所获。

很多人看到李嘉诚青年时期经常跳槽,以为跳槽就可以成功,而没有搞明白,跳槽的目的是什么?很多人跳槽的目的,不过是为了更多一点的钱、更高一点的职位。而李嘉诚跳槽的目的,是为了发现自己想要的机会,为了掌控自己的命运。

很多人学李嘉诚去创业,以为只有创业才有前途,而没有搞明白,前途到底在哪里?很多人创业,往往挖墙角求生存,抢走原来公司的客户,带走原来公司的员工。而李嘉诚出来创业,不但没有给原来打工的公司造成任何伤害,还给原来打工的公司指明了未来发展方向,更在这些公司危难的时候,知恩图报,出手相救。

很多人也在学习李嘉诚的勤奋。李嘉诚每天都在6点起床,一直工作到次日3点;如果你比李嘉诚还要勤奋,你在早上4点就起床,并一直工作到次日4点,你24小时不休息,你就能超过李嘉诚?

那么,李嘉诚大成的“秘密”何在呢?到底应该向李嘉诚学什么呢?

李嘉诚作为成功的商人,不仅创造了大量的金钱和财富,而且还身体力行地树立和实践了一套具有深厚内涵的经商哲学。这些经验来自于他几十年的商海沉浮。在无数挫折面前,社会这个大熔炉已把他磨砺成一把锋锐无比的剑,使他能在这个充满虎狼相争、你死我活的商海中游刃有余。李嘉诚虽然没有受过很高的教育,没有很好的社会和家庭背景,但他总能看得比别人远,做得比别人好,想得比别人全。这无一不是得益于他过人的远见、智慧和洞察力。

晚年的李嘉诚开始总结自己的经商生涯,向世人道出了自己成功的秘密。他在许多场合发表的有关经商做人的言论,常常令人如饮醇醪,茅塞顿开;使人如梦初醒,耳目一新。本书辑录了李嘉诚谈商论道的精彩言论,结合李嘉诚奋斗成功的实战经验,加以阐释和解析。其中汇聚了李嘉诚一生中最闪光的智

3 前 言

慧精华,将给你带来深刻的启示。

李嘉诚从一个贫穷的少年成为世界级超级巨富,他的成就的取得可以说是必然的。这种成功的必然,在于他一直拥有的锐利而长远的眼光,他开朗豁达的性格,义字当头的气概,待人以诚、执事以信的品德;在于对问题深思熟虑,迅速作出果断决定,并锲而不舍地实施计划。李嘉诚把儒家的情义与西方的进取精神很好地结合在一起,外圆内方,刚柔相济。他把中国文化中的立身之道发挥得淋漓尽致。他的成功经验,最适合中国人学习和借鉴;他白手起家的历史,最适合普通人研究和模仿。

不管你是已经功成名就的老板,还是正准备创业起家的年轻人,无论你的人生事业处在什么阶段,都应该花一点时间好好读一读这本书,因为它有可能会改变你一生的命运。

李嘉诚 财富笔记



目 录 *contents*

第一章 自强不息，成败由己



追求财富的原动力	2
勤学苦练钻研英语	3
求人不如求己	4
认真对待第一份工作	5
接触社会三教九流	6
淌自己的汗，吃自己的饭	8
用商人的眼光紧盯机会	9
做推销是最好的磨练	11
要亲身体会赚钱不易	12
安于现状是最大的敌人	13

第二章 初涉商海，稳扎稳打



机遇无大小，看你怎么用	16
发展时应多找几人合作	17
与人合作应当讲求主动	19



长远计划中的战略眼光	21
培养灵动的市场触觉	23
如何做市场预测	24
做生意需要耐心和毅力	26
事在人为但必须努力为之	27
谋事在人，成事在天	28
李嘉诚创业五谋略	29
不要梦想一夜暴富	31

第三章 厚积人气，广结善缘



做人做事都要重情义	34
找到自己的领路人	36
通过老朋友结识新朋友	37
商人最重人际关系	38
信者得赚	40
为创业储备社会关系	41
弄懂商场人情规则	43
让别人由衷地喜欢你	46
让生意跑来找你	47
不能只认钱不认人	48
在合作中壮大自己	49

第四章 商德至上，诚信为本



诚实就是实话实说	53
商人无信不立	54

商人成功的三个条件	128
从追随者成为领导者	130
领导气质可以通过学习获得	131
经商要认准自己的方向	133
目标是前行的动力	134
永远不能自我满足	135
企业家中有五类“糊涂人”	137
名誉是生意人最大的资产	139

第九章 求新创新，勇于变革



成功没有方程式	143
在适当的时机发力	144
看清眼前的潮流	145
思考未来，把握机遇	146
盛极而衰，月盈必亏	147
好事不过三，失败跟着来	149
用变化的眼光看市场	150
经商切忌紧跟人后	151
不可忽视的创新要诀	152
了解自己的竞争对手	154

第十章 经营之道，灵活机变



去有钱的地方赚钱	158
从小事中悟商道	160
做有心人才能成功	161



经商不要忘记三条诀窍	162
既要走得快，又要走得稳	165
多角经营不宜过勇过急	167

第十一章

以智经商，素质为王



知识就是力量	170
孜孜不倦地追求新东西	171
学习中常会有意想不到的收获	173
知识改变命运	174
用一生的时间去学习	175
年过八十，爱书如命	177
经商是一场智力的较量	178
人生就要不断学习和总结	179
多一点书卷气	181
书里的东西不能全信	182

第十二章

把握商机，顺应时势



审时度势，急流勇退	186
应时而变，寻找投资方向	187
有勇有谋，从长计议	189
以小搏大蛇吞象	191
谋求成功没有绝对的公式	194
把握大局，少走弯路	197
先人一步，“钱”途无量	199
学会进退，甘蔗可以两头甜	201

攻守兼备才能扩张有度	204
机不可失，时不再来	206

第十三章

融汇众智，集思广益



广采博纳，融会众智	210
超级人才组合	211
成功是集体的智慧和力量	212
重用“客卿”做高参	214
家有梧桐树，引得凤凰来	215
听得进他人的意见	216
栽培良将成大业	218
私企老板的用人通病	220
私企用人的几个误区	221
为企业未来精心育才	222
用心打造“小超人”	224
让有本事的人脱颖而出	225
给企业永远的生命	228

第十四章

中西结合，以人为本



让手下人各尽所长	232
慧眼识人，量才而用	233
学习西方人的管理智慧	235
与手下人患难与共	237
多一点信任，少一丝猜疑	239
宁亏自己，不亏大家	241



对员工有颗感恩的心	242
丢掉你的身份	243
有钱难买六月雪	245
“义”待属下的员工	247
做人要富有同情心	248
谈对员工的感情投资	250
人才大于钱财	251
用人切莫卸磨杀驴	252

第十五章 驾驭风险，掌控机遇



暴利面前懂得“让”	254
不要被暂时的失败吓倒	256
失败后要有信心	257
生意顺利时更要冷静	258
“无可奉告”的策略	260
时时掌控自主权	262
死守城池的做法不可取	264
求神拜佛不如求自己	265
在哪里跌倒就从哪里爬起来	266
谈如何避免经营失误	268

第十六章 处世守富，利人利己



并购要采取最人道的方式	273
“让”与“得”的境界	275

帮人就是帮己	276
同舟共济，利人利己	278
赚干净的钱	280
心胸狭隘做不大生意	282
一个人赢不是赢	284
风物长宜放眼量	286
买卖不成仁义在	288

第十七章

富足自我，造福社会



不可专谋一己之私	292
倡导富贵，奉献华夏	294
慷慨资助汕头大学	295
比做生意花更多的心血	297
回馈社会是一种莫大的快乐	298
内心的财富才是真财富	300
商人要培养公德心	302
有能力选择和作出贡献是种福分	304

第十八章

工作效率，惜时善用



时间是最可宝贵的	308
时刻怀有危机感	309
企业人要有惜时如金的素质	310
浪费时间等于谋财害命	312
做事要分清轻重缓急	314



商界老板的三种境界	315
把工作当成一种享受	317
热情是事业成功的老师	319
把生意看作你的情人	320
怎样才会有良好的记忆力	321

第十九章

金钱观念，理财方法



保守理财	325
持赢保泰	326
现金为王	328
见好就收	329
股市巧断时间差	331
过度投机要不得	332
轻视金钱反倒能获得金钱	333
把赚钱当成享受	335

第二十章

勤奋节俭，谦和自律



业精于勤而荒于嬉	338
高人之术，超人之智	340
责己以严，待人以宽	341
不能过分相信弱肉强食那一套	343
尽可能保持低调	344
夹着尾巴做老板	346
钱财如流水一样，总往低处流	347
发达以后保持清醒	348

11 目 录

简朴的人生才有活力	350
未学做事，先学做人	352
相随心转，命由心造	353
知足是行善的开始	354
生活在真实的世界里	355

第一章



自强不息，成败由己

李嘉诚：穷富不是命中注定

世上为什么有人受穷，有人富有，难道是命中注定？对这种说法，穷人并不服气，恐怕富人也不敢当。那么，穷人何以成为穷人，富人何以成为富人？

不少人将富人致富的原因，直接归因于他们生来富有、他们创业成功、他们比别人聪明、他们比别人努力或者他们比别人幸运。但是，家世、创业、聪明、努力与运气，并无法解释所有致富的原因。你我都曾遇过不少有钱人，他们并非出身在有钱人家，也不是生意人；他们不见得比你聪明，没受过什么高等教育；甚至没有我们勤俭，不少人简直就是游手好闲。他们唯一比你强的，似乎只是他们很有钱。

到底那些富人拥有什么特殊技能，是那些天天省吃俭用、日日勤奋工作的人所欠缺的呢？他们何以能累积起如此巨大的财富呢？

不要埋怨命运的不公，不要妒嫉有钱人，也不要拿“命里注定”、“风水轮流转”之类的说法来自我安慰。这一切徒劳无用。人生是可以重新改写的，贫富是可以转换的。正所谓“三十年河东，三十年河西”。