

師魂

草根之本 著

杭州出版社

中国首部

全方位多角度立体式展现

当代中小学教改与发展现状
及教师生存状况的纪实性小说

师魂

草根之本 著

 杭州出版社
HANGZHOU PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

师魂/草根之本著. —杭州:杭州出版社,2011.9
ISBN 978-7-80758-511-4

I. ①师… II. ①草… III. ①长篇小说-中国-当代 IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第175442号

师 魂

草根之本 著

策 划	王晖军
责任编辑	郎震邦 杨 凡
封面设计	祁睿一
出版发行	杭州出版社(杭州西湖文化广场32号6楼) 电话:0571-87997719 邮编:310014
排 版	浙江时代出版服务有限公司
印 刷	浙江省邮电印刷股份有限公司
开 本	880mm×1230mm 1/32
字 数	346 千
印 张	12
版 次	2011年9月第1版 2011年9月第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-80758-511-4
定 价	28.00 元

(版权所有 侵权必究)

序

《师魂》是一部全方位多角度立体式展现中小学素质教育与教师生存现状的纪实性小说,描述了从教二十年的本人及同事在教育教学生活各个场景的画面,集中反映近三十年来中国中小学教育改革与发展状况。

本书是以小说形式为载体的教研论著,对当代中小学素质教育中存在的种种问题和解决问题的趋势性改革与发展方式做了深入细微的剖析,既避免了普通小说的千篇一律,又避免了学术性论文的清高枯燥,探讨了学术性教育改革的新理念。

人们应该静下心来沉下去好好想了想:假如社会中教育人的人变得势利了,浮躁了,消极了,那么十多年耳濡目染,深受其教育理念灌输的祖国花朵的内心世界将会如何?更可以试问,长此下去,我们整个民族的思想意识将会怎样?社会的动态趋向将会怎样?国家的发展前景将会怎样?因此,书中展现的为人师表、一身正气、坚韧不拔、无私奉献的“师魂”精神(以杨林慧校长为代表的为师之道),不仅仅值得教师们学习,更是建设和谐社会所需要大力倡导和弘扬的主流价值观。

与其说这是一部有关中国当代义务教育历程变革的纪实小说,不如说这是一幅近几十年来发生在中国城乡义务教育革新道路上的长诗画卷。小说中人物事件均取材于作者及同事原生态的教育教学实践(为保护现实生活中具体真实的教师人物的隐私权等基本公民权利,文中的人名和地名均为虚构),真实自然地不同角度展现出义务教育阶段在教育、学校、教师、学生及家长各层面的发展状况与革新趋势。

书中呈现在读者面前的诸如“兴趣补课费”、“减负增效”、“高价择校”、“轻负高质”、“唯分是尊”、“失衡与均衡”等教育现实问题都是当今中小学教育中存在的老问题。尽管几十年来都在不间断地进行改革,然而在这些根本性的矛盾还没找到科学可行的解决方案的情况下,教育的改革只是使这些老问题变得更“老”而已。但随着《国家中长期教育改革与发展纲要(2010—2020)》的出台,这些“老”问题开始焕发“新”生机,尤其是在实施“绩效”考核之后,教师的社会地位得到快速提高,教育教学各个方面的精神风貌也为之焕然一新,充分证明了党和政府

“优先发展教育,建设人力资源强国”的战略是一项伟大的科学举措!

从应试教育到素质教育,历经坎坷的革新历程是成是败?素质教育的素质究竟该体现在何处?当下应试式的中小学素质教育还能走多远?区域均衡化教育论题的发展前景如何?一系列教育深层次问题的题解在哪里?……本小说无意定论什么,但可以在一定程度上予读者某些深思与启迪。

草根之本

2011年5月

目 录

序	1
---------	---

第一部 师魂之横空出世

一	梦现月考梦	1
二	补交兴趣费	5
三	搞不懂的明白账	9
四	一视同仁的师德	14
五	真情家访	17
六	爱无族界	21
七	难解的补课谜团	23
八	关爱中小学生视力健康状况	28
九	恼人的月考	33
十	教学常规检查	38
十一	谁被提高了素质(一)	45
十二	谁被提高了素质(二)	49
十三	谁影响了谁	54
十四	谁之过	58
十五	“犟牛”诞生	62
十六	理解之爱	65
十七	浮华	68
十八	谁该“洗脑”	74
十九	时势造英雄	79

二十	教改“试水”的代价	85
二一	过重的学习负担	91
二二	倾注师爱	96
二三	依法治教	101
二四	小班化教学研讨活动(一)	105
二五	小班化教学研讨活动(二)	110
二六	小班化教学研讨活动(三)	115
二七	评优风波	121
二八	难立的“补课案”	126
二九	心太累	128
三十	无奈的悲喜	134
三一	理解常规	138
三二	“三把火”之智(一)	142
三三	“三把火”之智(二)	146
三四	重启减负增效	151
三五	举步维艰(一)	156
三六	举步维艰(二)	162
三七	无私的爱(一)	168
三八	无私的爱(二)	172
三九	无私的爱(三)	176
四十	减负增效的辛酸与无奈	179
四一	减负试验班的诞生	184
四二	减负试验班的艰辛历程(一)	189
四三	减负试验班的艰辛历程(二)	196
四四	减负试验班的艰辛历程(三)	199
四五	减负试验班的艰辛历程(四)	203
四六	任重道远的抉择	208
四七	永不熄灭的信念	212

第二部 师魂之踏雪无痕

四八	初来乍到的感觉	217
四九	深入调研的背后	221

五十	为正义而战·····	226
五一	知错能改·····	231
五二	乡村校园建设路慢慢(一)·····	236
五三	乡村校园建设路漫漫(二)·····	242
五四	屡禁不止的渊源(一)·····	247
五五	屡禁不止的渊源(二)·····	251
五六	重启减负试验班·····	256
五七	教改新思路的酝酿·····	260
五八	备战艺术节·····	264
五九	何来郁闷·····	269
六十	党性人格的魅力(一)·····	274
六一	党性人格的魅力(二)·····	280
六二	特事特办·····	285
六三	师德素养·····	290
六四	德育之根·····	294
六五	全身心地投入·····	299
六六	百折不挠·····	305
六七	付出总有回报·····	310
六八	爱的回报·····	316
六九	非凡的教育革新·····	321
七十	绩效会议(一)·····	328
七一	绩效会议(二)·····	332
七二	绩效会议(三)·····	338
七三	觉 醒·····	343
七四	时代之声·····	349
七五	高风亮节·····	354
七六	后院起火·····	358
七七	临危受命 ·····	362
七八	曙光(一) ·····	367
七九	曙光(二)·····	371
跋	·····	376

第一部 师魂之横空出世

一 梦现月考梦

“秦老师，对不起，上次的月考成绩我让您生气了。今天，我……我的数学作业……忘带了。”汪裴年低压着不能再低的哭腔颤抖着嘴唇于梦中自言自语。

“这孩子，怎么这几天总是爱说梦话。起床了，快起床了，年年呦，该起床了。”妈妈杨林慧端着一碗热腾腾的荷包蛋坐在床边催促着儿子汪裴年赶紧起床。

“妈妈，昨晚有没有检查过我的数学作业？”汪裴年揉着惺忪的睡眼边起床穿衣边问道。

“检查过了。”

“几点钟了，妈妈？”

“差十分七点。”

“我得赶在七点半之前把我们小组同学的英语单词背诵情况检查完。”汪裴年一股脑地跳下床，疾速地扒拉了几口饭，二话没说就骑上自行车直奔学校——城南桥市七里湾初中。七里湾初中位于这座城市的市中心稍稍偏西的黄金地段，其占地约 98 亩，教师约 170 人，七、八、九每个年段各有 16 个班级，学生总数约 2160 人，是一所漂亮的花园式初中。

“洗脸水，洗脸——”汪裴年的爸爸汪建松双手端着一盆水从里屋出来连喊两声都没叫住儿子，他无奈地摇摇头，看着妻子说：“咱裴年自打上了初中，进步了不少。”

“可不是嘛，建松呀，咱们年年的四门主课成绩已从全年级的第二百七十三位上升至第一百二十位了，而且现在还是他们 715 班的数学课代表兼英语小组长呢。孩子进步很快，多亏了他们班主任秦老师。”

妻子杨林慧接着说道,“咱们还指望着孩子以后考上省重点高中,再上个名牌大学什么的。”

“对呀,对呀,你看隔壁的老刘,听说上个月就在‘好再来大酒店’宴请了几位校领导和各科任课教师。你看,我们是不是也……”汪建松高兴地说。

“这种不正之风绝不能搞,它会给孩子纯洁的心灵蒙上一层阴影。”杨林慧表情严肃,语气坚定地说,“给孩子营造一个良好的学习成长环境比什么都重要!”

汪建松看了看手表,提起公文包,会意地笑了笑,走出了家门。

“还有3位同学的作业本没有交上来,是谁?”数学老师秦晓宋一面以她惯用的直尺敲击着课桌,一面躬着背探长脖子瞪着几乎贴到镜片将要爆出的眼球,严厉地说:“上个月的质量检测,我们班的数学成绩略有提高——在整个七年级段中由原先的第八位上升到第五位了,这是可喜的。然而——近几天来,个别同学又开始犯老毛病了,作业不能按时完成,借口一大堆,而且还一个比一个编得生动逼真!再这样下去,本月的质量检测是很危险的!是谁?还不快站起来!”

所谓质量检测,在原先的应试教育中,就是指日常教学过程中对学生文化课进行的阶段性测验,其实质就是学生文化课中主课的考试。在目前实行的素质教育中,从理论上说,质量检测应该是对学生德、智、体、美、劳等多方面素质进行指导与检测的常规教育方式。可现实是,因中考、高考的考试制度应试化而使绝大多数学校在具体执行质量检测时疲于应付而苦不堪言偏又无可奈何,久而久之,质量检测的实质也变为单纯的对学生文化课中主课的考试了。

由于中国幅员辽阔,地域之间或多或少存在着一定的差异性,因此各地对“质量检测”也衍生出了各种不同的提法,如素质检测、素质测试、质量测评、素质水平检测等等。

培育决定人生价值和意义的世界观、人生观、价值观等至关重要的精神世界的“德育”却往往因现实难以操作而流于教育形式。这一问题长期以来一直深深地困扰着教育从业者们。

课堂上,秦老师话音刚落,汪裴年、梁婷花、万顺东在全班同学的注视之下,一个个低着头,无奈地站了起来。

“秦老师,我……我的数学作业做完了,只是昨晚妈妈给我检查作业后,可能忘记放入书包里了……我……”汪裴年低着头小声地说着。

“哎呀,天啊——我交错作业了,把数学作业当做科学作业交上去了……我,我——”梁婷花自责委屈地哭了。

“都在干嘛什么!大点声,再找点什么借口,比赛编故事,看看谁最能够感动全班同学!哼,有意义吗?”秦老师不容分说地打断了汪裴年等人的话,“假如是中考或高考时,你到了考场才发现忘带或是带错准考证了,而对监考老师解释什么‘忘记带来’、‘下次再带来’等等,作为一个负责任的监考老师能允许你进入考场吗?嗨——借口少找!有本事的,下回月考拿个第一名……怎的,一个个站着都哑巴了?无话可说了吗?”

站着的3位同学吓得腿脚都发抖了,头深深地埋在了自己的衣领之中,什么话也不敢说。万顺东心里犯嘀咕:全年级七八百人,我们仨下回月考都拿第一名,这难度不比8月飘鹅毛大雪小啊?班里坐着的43位同学带着胆怯静观的心神,用一道道雪亮的目光照射着这些呆呆的“站立者”。“站立者”是何心情呢?这种滋味恐怕只有“站立者”本人才体会得最真最纯。

秦老师惯发了一顿脾气之后,接着说道:“下午放学后,你们补完昨天的作业才能回家。现在开始上课……”

她细心地讲解着相关代数例题及能力迁移练习题。除了秦老师独自の讲课声外,教室里已静得不能再静了。

晚饭后,自觉懂事的汪裴年赶紧来到自己的书房(住房条件所限,书房兼卧室)开始写今天的作业:语文要默写一篇古文《童趣》和写一篇文章《快乐的学习生活》,数学要做第一单元的模拟试卷一张,英语要预习背诵完第四单元整单元的单词,科学……他已在当天下午体育课时与两位同学一起偷偷地溜回教室完成了科学作业。看着眼前摆放着的剩余的艰巨任务,汪裴年先从作业量最小的数学做起,一个小时后他开

始背诵英语单词……

妈妈知道孩子正在自己的房间里用功学习，她照例将一杯冲好的牛奶放到裴年的书桌旁就安静地离开了。

坐在书桌前专心致志写作文的裴年连打了两个哈欠，揉了揉感觉有点模糊犯困的眼睛，又强打起精神继续写着作文《快乐的学习生活》。瞌睡虫强袭着青春少年的整个身心，不知不觉中他已划着一叶小舟泛游于梦的海洋——

梦中的自己由“英语广场”来到了“数学溶洞”，他在努力地思考着学习生活中让自己快乐的事，他发现自己与同学们一样，从周一到周五都在上课、写作业、做练习，好不容易到了双休日还得去补习班，而且还得完成老师们布置的双重作业，一刻都没得休息。唉，“双休日”历来是“双忙日”，每天都要为了“月考”学习学习再学习！千等万等盼来寒暑假，又得马不停蹄地参加早已由家长选好的那些所谓的为自己的前途量身定做的培训班……从小学到初中，年复一年的学习生活都是单调、枯燥、紧张、疲惫……他在波涛汹涌的大海上奋力地划着一叶势单力薄的小船，感觉很累很累。不知是飓风狂卷着涛涛海浪向小船袭来，还是月考强吸着张张试卷朝自己涌来，虽然他已经尽力了，但还是被巨浪从船上打翻。于是他使出全身的力气徒手游啊游啊，随水漂流的自己接到了纷纷落下试卷的一部分……他此刻幻觉似的又进入了另一个有许多同学都在奔跑的梦境——

在班主任秦老师的亲自指导下，大家把本该自由活动的课外活动时间都用来备战“月考”。与大家一样忙啊忙啊，忙完了练习忙作业，忙完了作业忙试卷……悄悄地偷一下懒，好累好累地躺在阳光明媚的草地上，舒服啊，这种慵懒的感觉真好！突然，他发现了班主任秦老师正用严厉的目光直视着一览无余的自己，不由得尴尬地低下头再次浸泡于书海中。掉队的他奋力狂奔向前面摇旗呐喊的尖子生。许多张从题海里飞出的练习和试卷在自己的眼前飘啊飘啊……抓住了这张却飞走了那张，他与许多同学一起从教室内追向了教室外，追回了不少。此刻他听到了包括班主任秦老师在内的许多老师都在高声呼喊：“加油！加油！”于是同学们再次从校内追向了校外，又追回了不少……但总是难

以追完从天海里源源不断飘飞出的试卷。气喘吁吁的同学们听到各门主课教师的谆谆教诲：同学们的表现不错，比上次月考有进步，但是面对成绩不能骄傲，下回月考即将到来，请同学们继续努力再创佳绩……

“秦老师，这回月考我进步神速！”睡梦中的汪裴年听到了万顺东惊喜的叫声。

“嗯，不错。万顺东同学已经从年级第四百七十七位上升至第二百三十六位了，进步不小……但是要戒骄戒躁，更上一层楼……”睡梦中的汪裴年又听到让他自尊心受到强烈打击的话，“不像个别爱找借口的同学那样，说什么作业本忘带来了……哼，这回月考竟然原地踏步！哈哈——看他下回考不好还找什么借口？”

“不！秦老师，不是的！我，我没有找借口敷衍作业！”睡梦中的汪裴年双手紧紧地抱住自己的头，声嘶力竭地大叫，“不！不！我一定会进步的！”

半夜里听到儿子莫名其妙的叫喊声，已经睡下了的汪建松夫妻俩被惊恐地吵醒。身着睡衣的杨林慧赶紧开灯，蹬上拖鞋，快速地奔向儿子的卧室……

二 补交兴趣费

中秋节这天傍晚，在沙琪角镇中心小学任小学美术教师的杨林慧的妹妹——杨林芬，和丈夫刘翰隆一起带着孩子佳佳来到了百里之遥的姐姐家做客。客厅不大，将近 10 平方米，一进客厅即可看到方格花布半遮着的十六英寸的老式熊猫彩电，下面放着一台刚买来的 TCL 牌 VCD，客厅门旁摆放着半旧不新的绒布长沙发。刚进门坐下，两个小孩就不时地争抢着电视机的遥控器——要选各自喜爱看的电视节目。大人们则忙着主客双方礼节性的琐事。

暖风轻拂着阳台上的君子兰，流泻的月光漫浸着钢筋混凝土构成的一座座鸽笼式楼房的立体框架。此刻，两家大小六口人温馨和谐地围坐在客厅中央的大圆桌边愉快地共进晚餐。

“妈，我们秦老师说了，凡是自愿参加周六上午兴趣活动班的同学，下周一每人再补交 220 元的兴趣活动费。”汪裴年大口吃着饭，嘴里还

不住地说,“秦老师强调说这是自愿性的兴趣活动,上周六已经交过200元兴趣活动费而现在不愿参加新开办的兴趣活动班的同学可以按已经上过课的课时比例退还费用。”

“你们本学期的兴趣活动费不是早交过了么?怎么又要再补交?”裴年的姨姨疑惑不解地问。

“有的人说在学校里面不允许补课,还有人说校内不能补课但校外无人管,可能以后双休日上课的地点在校外的什么地方,到时候会再通知。秦老师在班里强调过这是自愿的,不让多问。”

“那你们到校外去上的兴趣活动与原来在校内上的内容一样吗?都由谁来教呢?”正与汪建松聊话的刘翰隆听着外甥好奇怪的话语,便插上问话。

“姨夫,校外所教的兴趣活动内容与校内上课的内容基本相同,都是上语文、数学、英语、科学四门主课,教我们的老师当然还是原来的老师啰!”正在吃饭的裴年抬起头来,推了推架在鼻梁上的眼镜,从上衣口袋里掏出一张“好消息”通知单递到了姨夫手中。

越听越感到纳闷的刘翰隆接过通知单仔细地看了又看,而后自嘲地笑了笑,他感觉这事愈发奇怪得让自己难以理解了。他顺势喝了一口烧酒,咧了一下嘴,以苦意之相掩饰可能被众人看出的难堪,随后将通知单递给了想了解“好消息”内容的汪建松。

“妈妈,妈妈,我们三年级的奥数辅导班也要交200多元呢。好多同学都交过了,班主任赵老师昨天还催过我呢……”杨林芬的女儿佳佳也跟着嚷嚷起来。

“听话呀,佳佳。好了,赶明儿交,别再吵了。”杨林芬笑着说。

“妈妈,妈妈,我和哥哥还要喝酷儿、雪碧……另外还要交周六的电子琴培训费……”

“知道了,喝你的饮料,吃你的饭吧!”杨林芬有点不耐烦地夹了一大块肉塞到了女儿的嘴里。

“哇塞,比我要交的费用还多!”汪裴年做了个鬼脸,傻叫一声。

“嗨,费用嘛,该交的就交吧。”汪建松放下“好消息”单子,端起酒杯热情地招呼着大家,“我先干为敬,来来来——今儿是中秋赏月节,动动

筷子，动动酒杯，喝喝喝——都别客气。”

汪建松和刘翰隆互相谦让客气地喝着酒，似乎只是把桌前两个小孩的嚷嚷言语当作一种可有可无可问可不问的装饰性背景声。

作为七里湾初中语文教研组组长的骨干教师杨林慧当然知晓前天全校教师紧急大会的具体内容，但她对“交费”之事一言不发，只是热情地给妹妹和妹夫夹着菜，边吃边与妹妹聊着有关妹妹调动工作的事——

“这调动的事都快三年了，有没有眉目？”

“难啊。”

“不是说夫妻分居两年的，从农村往城里调可以优先照顾的吗？”

“说是这么说，得多少有点关系才好办，但咱没那关系呀。姐呀，你和姐夫得给我想想办法，帮帮忙啊！”

“哈哈——看看，还说热闹热闹，要与我们一家人好好庆祝这中秋节呐……醉翁之意不在酒啊。”说笑着，汪建松就端起酒杯与妹夫碰了一杯，“哈哈——今儿高兴，还说啥呢，啥都好说——再来喝喝。”

“唉，要我说你也没必要老想着往这城里调。其实，教书的在哪儿不是教书育人？反倒到了城里，你看我和你姐夫都结婚十五年了，一直买不起小套的商品房，一家三口就只能挤住在这不足 50 平米的集资阁楼中。还是你在乡镇的住房宽敞，少说也有个 120 平米的。其实呀，你还是别费神费力了，干脆让妹夫把店开到沙琪角镇上好了。”杨林慧瞅丈夫一眼，一本正经地说道。

妹夫刘翰隆一听到“把店开到沙琪角镇上”这话，就乐了：“姐，你以为我开的是日用小百货店呢，到了乡镇照样有生意做。”

两个调皮可爱的孩子吃饭时也要逗几句嘴，时不时地围着桌子转来转去追逐打闹，争抢着电视机的遥控器。

“裴年，你是哥哥，妹妹又难得来玩一次，你应该让着妹妹点儿。”杨林慧在与妹妹交谈的间隙数落着自家的孩子，“都上初中了，也没个做哥哥的样子。”

“嘿嘿——没个做哥哥的样子。嘿嘿——”佳佳淘气地在裴年哥哥面前咧嘴伸舌做了个鬼脸，得意地摇晃着抢来的遥控器，气得裴年哭笑

不得。

汪建松正与刘翰隆边喝酒边聊着影楼生意场上的事。

喝高了的汪建松“直舌头难打弯”地说：“咱妹，妹夫——妹夫做的可是大，大，大生意——影楼，专抓，专抓婚纱摄影的。这，这……这只能在城里开才有——才有生意嘛。”

“这我也知道。”杨林慧又翻瞅了丈夫一眼，“少喝点儿，别待会儿举杯同庆的时候要到桌子下面去请你。”

“今儿，今儿月儿圆圆，圆圆——我心情爽，爽啊——大家高兴，都端起酒杯……来，大家来……喝酒，喝酒。”酒过五六圈后，喝得过量的汪建松趁着酒胆嚷嚷道：“调动的事嘛……这……这事在人为！别急，别急——到时候我……”

杨林慧还没等丈夫把话说完，第三次翻瞅了丈夫一眼，抢先说道：“过节高兴，喝酒可以吹牛，但违法违纪的事，你可不能去做！”

酒意酣浓醉意蒙眬的汪建松幽默滑稽地调侃着京腔：“那是，那是，夫人教诲及时——真及时——”这让有点紧张难堪的氛围变得轻松活跃起来，“哈哈——”大人小孩都忍俊不禁，笑容不觉漫上了大家的脸，吃饱喝足不知何时已在桌旁玩起“过家家”的两个小孩也学着汪建松的腔调叫嚷：“那是，那是，夫人教诲及时——真及时——”逗得大家前仰后合地哈哈大笑……

到了周一早上，晨读结束时，秦老师的 715 班上已交过 200 元兴趣费的 46 位同学中有 11 人领到了退还的款项。但在下午课外活动的时候，班长郝红梅被秦老师叫到了办公室。

到了周二午自修，秦老师在班级里表扬郝红梅同学是一位精明能干的优秀班委，并由郝红梅对参加校外兴趣活动的 46 位同学通知如下：以后每周六上午七点半到城南桥市七里湾社区育英路 818 号上兴趣活动课，本兴趣活动是由“城南桥市为了下一代素质教育实践活动培训中心”特聘的省、市优秀教师来给大家上课。

其他参加校外兴趣活动班的班级也都有类似的通知。

通知一下，七里湾初中的学生们除了想早点瞧瞧省级、市级优秀教

师的模样而稍有议论外，一般并无什么人议论此事，大家跟往常一样到校上学，普通教师也同往常一样上班。可校长办公室与教务主任办公室似乎没有那么风平浪静。

“怎么又占线，噢，不行，白校长的电话打不进去。”一位急得满头大汗的家长边解上衣的领带和纽扣边对旁边的二位家长絮叨，“我已在这公用电话亭打了足足有一刻钟了，总是占线，我得赶紧走人，上班。不然，老板娘要扣我工钱。”

“真是的，校长的打不通，打主任的呀！”一位身着油漆工工作服的家长插入了一张 IP 电话卡，拿起公用电话拨了拨教务主任韩明运的电话，直听到电话那头传来“嘟、嘟、嘟……”节奏明快而令人黯烦的占线声。

正收拾备课本准备下班回家开夜工的杨林慧迷惑地与同感迷惑的几位同事相互对视地听着广播里传来的同一个声音——“全校教师速到校会议室召开紧急会议，速到！”

“怎么了嘛？前天开会，昨天开会，今天又要开会！杨老师，是否学校发生了什么事？”一位年轻的女教师边朝会议室走去边不解地问身边的杨林慧。同去会议室的好几十位教师在通往会议室的楼道里似乎都在窃窃私语着类似的问题。

一向稳重踏实的老教师杨林慧在向行政大楼会议室快速走过的途中始终沉默无语。

三 搞不懂的明白账

“我在前两次会议上一再强调，思想工作一定要做足、做稳、做好。然而几天来，不少家长就补课交费的相关事宜频频打来电话，看来问题是出在个别班主任的德育工作上，难道我在之前没有把省里和市里有关中小学减负问题的会议内容与精神给各位教师转达清楚吗？难道我还没有把本校有关贯彻落实省市两级减负提质的文件宣读过吗？难道我……”梁副校长稍带怒火略带激动的话语被会议主席台正中坐着的书记兼校长白同川递过来的一个眼神打断了。

白校长面带微笑地说：“大家都辛苦了，的确很辛苦！教育嘛，良心