

生意人叢刊 ⑤6

經營比率

程兮編譯



71
56
312

S 003330



S9000874

生意人叢刊 56

程 兮 編譯

經營比率



版社印
景行

先生 宜 贈

行政院新聞局出版字號第陸叁貳號

有著作權

不准翻印

生意人叢刊 56

經營比率

特價新臺幣玖拾元正

編譯者：程

發行人：林

總編輯：林

出版者：國

發行所：國

郵撥帳戶：一〇四八〇一號

地址：臺北市新生南路一段二六之八號三樓

電話：三九一四二五・三九一四二六一

三九一七九一八・三五二〇九一七

三九二六七八・三九二六七四九

印刷所：其宗印刷有限公司

中華民國六十九年十二月出版

「生意人叢刊」序

這是一個工商業大放異彩的時代，同時也是一個知識爆發的時代。

我們由農業社會，邁進了工業社會，經濟結構型態，與社會組織樣貌，都發生了巨大的變化。不可否認的事實表明出來，今天工商界的從業人員，對國家、社會以及對整個世界而言，已成為舉足輕重的角色了。

古人曾說：「學而優則仕。」在從前古老時代，似乎祇有從政為官，才需要學問。如今則不盡然，學問的領域，遠較曩昔為大，而學術的分類，也比以往細密，政治固然是一門高深學問，其他各行各業，也同樣需要專門學識，要想在一行中出人頭地，除了成為這行的專家外，還得要具備種種常識，保持一副敏銳的探求新知的眼光，才不致和學術脫節，才配合得上這個飛躍時代的脚步，向前邁進。

我們有鑒於此，爰有「生意人叢刊」之發行，期能對工商界人士提供一些有價值的讀物，俾在當前這個競爭劇烈的時代，掌握成功之鑰，創造出更輝煌的事業，是為至願。

一九七六年十月

國家出版社編輯委員會謹識

序 言

不管是誰，只要在公司裏上班，每天都會跟各種的數目字結緣，說跟在數字後頭工作，可也一點不過份！也許有人認為——反正不是負責會計方面的事，不大懂得數字又有啥關係？但話又說回來，既然每樁事都與數字連在一塊兒，那麼是不是就應力求盡善盡美？也就是不論你在那個部門，對公司的業務都要全力以赴才對！不知道是對數字太漠視呢，或自以為缺乏這方面的細胞，確實有相當多的人，一提起數字，心裏頭就沈甸甸的，有一股壓力存在！其實，這種人只要培養起興趣來——就能夠和數字打交道，作個好朋友！

但這可不是要你硬將數目字死背下來，死記數字是一點用也沒有的！最有效的是從各種「比率」入門；了解各種經營比率的用法後，不但能多方面靈活運用，而且也能直接看出經營的狀態來！想跟數目字親近，或抓住營業的實況，就得從這一步着手。

何況，我們只看數字表面的話，常會產生偏差或者過於主觀；譬如，眼見東西賣出很多就沾沾自喜，那是靠不住的！因為倉庫還有多少存貨？賒帳是不是一直增加？都要綜合起來檢討。只看金額就驟下判斷，是很危險的，對作生意的人來說，這一點不可忽略，必須對數字的意義有真正的認識才行。

又如，「以前經費是八〇〇萬，現在增加為九〇〇萬」，因而忐忑不安時，就應用比率來檢討，也就是經費增加率是一二·五%；但另一方面呢？銷貨總額也提升了，去年的銷貨總額是一〇〇〇萬元，今年成了一三〇〇萬元，增加率為三〇%；這麼看來，銷貨總額的增加率比經費增加率高，所以在收益和費用的比較來說，今年反而比去年好哩！

並且，經費在銷貨總額中的比例，去年佔八〇%，今年經費九〇〇萬元，用銷貨總額，一三〇〇萬元來除後，所得是六九%，也就是說，今年的經費率比去年還低呢！

反過來說，如果銷貨總額只多出五〇萬元，是一〇五〇萬元的話，九〇〇萬元÷一〇五〇萬元×一〇〇%＝八五%，那可就不妙了！因為銷貨總額的增加率小於經費的

增加率，繼續下去便有出現赤字的可能！

本書的目的，就是將公司裏經營比例的求法及意義，用很淺顯的文字說明出來，雖然是針對一般常用的比率，不過只要了解的話，如有需要，你也可着手作出一些新的、適合自己業務的比率來。

不論是經理、幹部或普通職員，如果都能徹底明白本書所說的經營比率，這公司的前途定能看好。

在看本書之前，下列各項是很要緊的：

①頭一步是不要覺得麻煩，應耐心的看下去。如遇到難解的地方，不妨先跳過去，以後再回過頭來看。

②不妨將自己公司裏的實際數字，套進各種比率中，更容易加深印象。

③懂得了一個比率，就算及格了！如果對相關或其他輔助的比率也有所了解，那麼在經營方面已是不錯的啦！

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

目 錄

序言

前文

「%」是什麼意思.....	一七
在小學算術裏.....	一八
用比率來看棒球.....	二
成、分、厘和%的關係.....	二三

第一章 如何使用比率

1 比率的需求法和稱呼法.....	二七
比一比，看比例.....	二七
比率的名稱問題.....	二九

有「比」、「與」和不用「比」、「與」的分別……………三〇

2 檢視損益和金錢狀況的比率……………三一

用 P/L 的觀察法……………三三

把銷貨額當作一〇〇來看……………三四

用比率來看數年的 P/L ……………三七

用與去年的比率來看……………三九

用比率來觀察 B/S 也很清楚……………四一

用比率來觀察資本的構成……………四一

用比率來看資本的調度和運用情形……………四三

用比率來看 B/S 的整體概況……………四五

●趨勢比率（指數）的計算法和使用法……………五〇

3 用比率來看總合起來的 P/L 和 B/S ……………五一

資本與利益之比為何……………五一

資本的週轉以及觀察其與銷貨額的利益……………五四

第二章 如何看銷貨額

1	每人銷貨多少.....	五九
---	-------------	----

把總銷貨額用人數來除.....	五九
-----------------	----

從業員數以何種方法求得.....	五九
------------------	----

期中的平均從業員數求法.....	六一
------------------	----

每人銷貨額的觀察法.....	六二
----------------	----

2	每人的銷貨額如何才能增加.....	六四
---	-------------------	----

表示每人銷貨額的東西.....	六四
-----------------	----

檢討直間比率.....	六五
-------------	----

忙錄時和空閒時.....	六七
--------------	----

在人數相同的情況下提高銷貨額是最理想的.....	六七
--------------------------	----

3	從銷貨場所的面積來看銷貨額.....	六八
---	--------------------	----

每坪銷貨面積的銷貨額.....	六八
-----------------	----

要有土地價格四倍的銷貨額.....	七〇
-------------------	----

土地價格多少才能符合營業目標.....	七二
---------------------	----

●採用簡單的統計和比率的方法.....	七四
---------------------	----

●各商品銷貨的比率.....	七五
----------------	----

第三章 利潤和薪資間的比率怎麼算

1	銷貨總利潤和經費的比較.....	七九
	經費佔總利潤八〇%時.....	七九
	銷貨總利潤中經費比例的基準.....	八〇
	如何改變損益.....	八三
2	以薪資為中心來檢討.....	八六
	正常利潤約為薪資的一半.....	八六
	薪資的比率低時.....	八九
	為何以薪資為中心檢討.....	八九
	●固定率和離職率.....	九一
3	製造業中新資與加工額的比率.....	九二
	代替銷貨總利潤的加工額是什麼.....	九二
	薪資是加工額的四〇%.....	九五
	四一對四三對一六.....	九六
	●製造成本率.....	九七

第四章 用%來檢討財務狀況

1	資產負債表平衡的原因	一〇一
	左右兩邊能平衡的表	一〇一
	怎麼樣才能平衡	一〇二
	B/S 中主要項目的意義	一〇五
2	流動資產與流動負債的比較	一〇七
	由流動比率可看出支付能力	一〇七
	流動比率何時會起變化	一〇九
3	固定資產和長期性資本的比較	一一二
	把固定資產折為現金的方法	一一二
	固定負債是安定的財源	一一四
	如何檢討固定長期適合率	一一四
4	檢討資本在資本和負債中的比例	一一六
	可看出公司安全度的比率	一一六
	資本比率的重要性	一一六

資本主投資比率愈高愈好.....一一八

5 負債和資本主投資的比較.....一一九

注意勿使負債增多.....一九九

如何檢討負債比率.....一九九

設備空閒率.....二二一

當月達成率和累計達成率.....二二二

第五章 損益平衡點以八〇%爲限

1 區別損益的平衡點.....一二五

要賣多少才能賺錢.....一二五

有固定費所以有損益平衡點.....一二六

損益平衡點的算法.....一二七

求損益平衡點的公式.....一三〇

界限利潤率用銷貨額來除.....一三一

變動費和固定費如何區分.....一三一

2 銷貨額和利潤關係的檢討.....一三四

第六章 利息的支付須控制在銷貨總額的五%以下

3	實際損益平衡點的求法.....	一三四
	銷貨額加一成，利潤就多一·五倍.....	一三五
	銷貨額少一〇%，正常利潤就少五〇%.....	一三九
	損益平衡點的位置.....	一四〇
	損益平衡點的比率應在八〇%以下.....	一四〇
	●銷貨成本率.....	一四二
1	從與銷貨額的比率來看借入金額的極限.....	一四五
	作資產負債表(B/S)好呢？還是損益表(P/L)好.....	一四五
	借款太多會造成倒閉.....	一四五
	借款可借至何種程度.....	一四六
	銷貨額若提高可以多借款嗎.....	一四九
	●利率.....	一五一
2	付出的利息若在銷貨總利潤的五%內，則無大礙.....	一五二
	利息.....	一五二

銷貨額與付款利率的關係.....一五四

銷貨總利潤與利息支付的比率應在五%以下.....一五四

以前面所舉的X公司為例.....一五五

不要超額借款.....一五六

●出席率.....一五八

第七章 人事費用可以控制到附加價值的四〇%

1 正常的附加價值和勞動生產率.....一六一

何謂附加價值.....一六一

勞動生產率即每個人的附加價值.....一六三

●實際勞動率.....一六四

2 正常的勞動分配率應在四〇%以下.....一六五

何謂勞動分配率.....一六五

勞動分配率的計算法.....一六六

3 如何提高附加價值.....一六七

「賣力」並非唯一途徑.....一六七

提高勞動生產率的方法.....一六八

提高勞動裝備率，而降低設備投資效率.....	一六九
計算附加價值的注意事項.....	一七二

第八章 利用週轉率檢查應收賬款的回收

1 收回現金才算銷貨完成.....	一七七
銷貨的種類.....	一七七
賒銷的回收方法.....	一七八
理論無誤，但金額不足.....	一八〇
何謂「黑字倒閉」.....	一八一
如何使回收更確實.....	一八三
2 企業個體回收成績的提高.....	一八四
利用週轉率的方法.....	一八四
所需週轉日數.....	一八六
以週轉日數比較回收成績.....	一八七
3 如何提高個別客戶的回收成績.....	一八九
利用回收率的方法.....	一八九