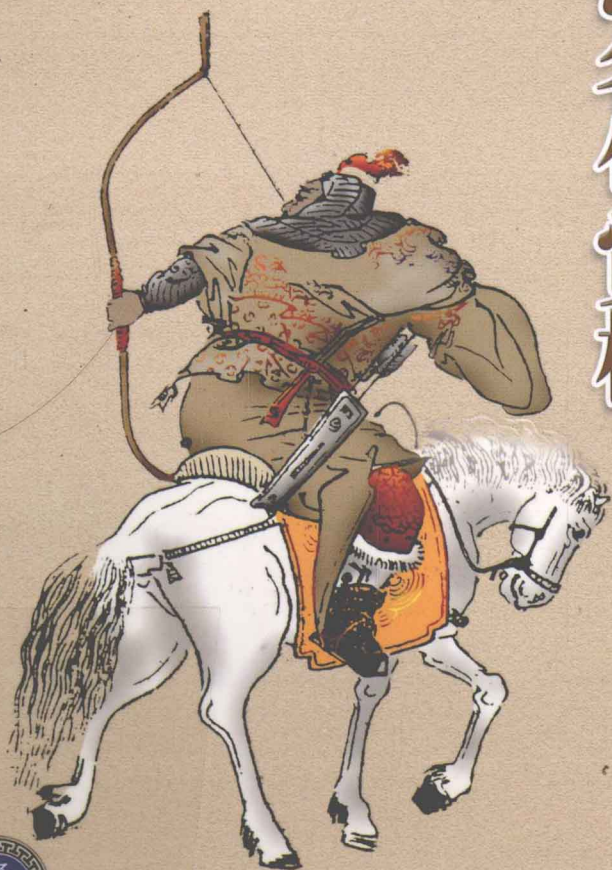


古代兵法名句赏析

林毓宾 译注



中國古典名著譯註叢書

ZHONGGUOGUDIANMINGZHU YIZHUCONGSHU

广州出版社

中國古典名著譯註叢書

ZHONGGUO GU DIAN MING ZHU ZHU CONG SHU

古代兵法名句賞析

林毓賓 譯注



廣州出版社

經典

图书在版编目(CIP)数据

古代兵法名句赏析 / 林毓宾译注. — 广州: 广州出版社, 2008.1

(中国古典名著译注丛书·第5辑)

ISBN 978-7-80731-680-0

I.古… II.林… III.兵法—中国—古代 IV.E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 201203 号

图书策划 亮度图书

封面设计 郭 炜

责任编辑 高旭正

文字编辑 李 晖

责任校对 陈 明

中国古典名著译注丛书——古代兵法名句赏析

出 版 广州出版社

地 址 广州市天河区天润路 87 号 9、10 楼

邮 编 510635

印 刷 广州市官侨彩印有限公司

地 址 广州市番禺区石楼镇

邮 编 511447

版 次 2008 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

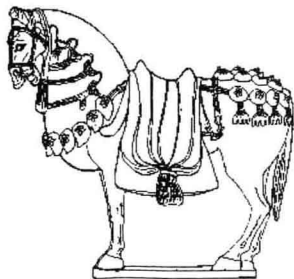
开 本 850 毫米 × 1168 毫米 1/32

总印张 84

总字数 180 万

书 号 ISBN 978-7-80731-680-0

总定价 120.00 元(全十二册)(平装本)





前言

兵法是我国优秀传统文化中最重要的组成部分之一，是古代排兵布阵和指挥作战的方法、策略，古代的军事思想对后世影响深远。同时，兵法还是一部出色的哲学著作，对中华民族乃至东方人的思想和思维方式有着深刻的影响。据专家统计，从先秦到晚清，史籍著录的兵书约有 3000 余部，至今保留下来的也有 2000 余部，而见诸于经史子集的论兵篇章更是不可胜数。兵法具有丰富的哲学与文学内涵和精深的军事韬略。兵法在今天多种学科中有其深邃思想的显现。有些兵法的思想影响远远超出了军事范畴，超越了时空的界限，它是中华民族贡献给全人类的瑰宝，是世界人民的共同财富。战争实践孕育了《孙子兵法》、《司马法》(司马穰苴)、《尉缭子》(尉缭)、《吴子》(吴起)、《六韬》、《孙臆兵法》等一批古代兵法的扛鼎之作，从而使中国古代兵法走向了兴盛和成熟时期。

现代人渴望自己拥有过人的智慧，总想读一些能提升自己谋略、策划能力的书，所以我们郑重地向各位推荐这本《古代兵法名句赏析》。这本书适合读者反复的细读，从中挖掘出智慧的宝藏，以便更好地运用到实战中。

古代兵法浩如烟海，我们本着古为今用的实用原则，选取了上自商周下至清代前期的兵法名句约 300 余条。按其军事特性共分为七大篇。书中所选名句分为原文、出处、注释、译

信人者，有廉潔而不愛人者，有智而心怯者，有信而喜
好利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜
好利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜



文、赏析五个部分。选择名句时尽量选取兼顾语意的完整句子，译文以意译为主，赏析旨在说明名句的军事和政治等各方面的观点，以帮助读者掌握每个名句的要义。

由于编者水平有限和时间仓促，书中难免有不足之处，恳请广大读者批评指正。

编者



目 录

战争民本篇

甲兵民本 / 001

将帅垂范 / 005

外严武备 / 014

文者武宗 / 017

在祀与戎 / 021

师直为壮 / 023

必先争人 / 027

禁暴和众 / 032

偃兵必败 / 034

忘战必危 / 037

制胜事机篇

速则乘机 / 041

利缓则持 / 043

善战者智 / 046

因利而制权 / 048

诈立以利动 / 052

可胜在敌 / 055

料众以攻众 / 057

正亦胜，奇亦胜 / 061

趁其所不意 / 064

兵静则固 / 069

攻守同胜 / 074

爱则先夺之 / 077

夫战尽敌 / 080

政攻致胜篇

兵战为下 / 082

卒善而养 / 085

退生为辱 / 088

不和勿战 / 093

有气则勇 / 096

武植文种 / 100

胜在善政 / 103

治军赏罚篇

不赏私劳 / 106

励之以义 / 111

师出以律 / 113

好利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜
信人者，有廉潔而不愛人者，有智而心驕者，有剛毅



教得其道 / 117

正则事专 / 120

前却有节 / 123

谋略万策篇

攻敌之心 / 127

预谋制胜 / 132

屈人之兵 / 137

知胜之道 / 143

知彼知己 / 149

间其纵横 / 153

借手于人 / 159

制敌贵诈 / 164

贵谋而贱战 / 168

将帅谋能篇

心仁行义 / 174

爱兵如子 / 179

命在于将 / 183

将贵专谋 / 187

利合于主 / 190

识人知任 / 194

将过兵灾 / 198

后勤保障篇

存财无敌 / 203

粮草胜先 / 207

存亡通塞 / 210

粮不三载 / 213

甲冑司命 / 216





战争民本篇



甲兵民本

凡兴师十万，出征千里，百姓之费，公家之奉，日费千金。内外骚动，怠于道路，不得操事者，七十万家。

《孙子兵法·用间》

〔译文〕

大体上带领十万兵力，出征千里，那么百姓的耗费，国家的开支，每天要花费千金。征集人力、物力供给军需，为运送物资而在路上疲于奔命，因此而未能操持劳事耕作的有七十万户人家。

〔赏析〕

在中国古代，战争消耗的人力和物力非常厉害，战争对军用物资具有强烈的依赖性。据孙子推算，一般出兵十万，千里征战，百姓的耗费和国家的开支加起来，每天要花费千金以上；征集人力、物力供给军需，千里之遥运送物资，路途上的人畜消耗也非常大，十万人征战会影响到七十万户农家百姓的农耕生产。因此，如何处理战争与经济的关系，这是一个非常重要的问题。在中国历史上，北宋王朝养兵百万，军费最多时占了国家财政收入的80%以上，经济受到严重影响，最终导致国家积贫积弱。因此，想要国家强盛，最好的办法就是避免战争的发生，发展经济，使人民安居乐业。

信人者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜
得利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜
信人者，有廉潔而不愛人者，有智而心怯者，有信而喜



府库实满，足以待不然^①；兵革不顿^②，士民不劳，足以征不服。故霸王之业可行于天下矣。

《墨子·辞过》

〔注释〕

①不然：指突发事件。

②顿：通“钝”，不锋利。

〔译文〕

如果国库充实，就能够防备突发事件；如果武器装备精良，士兵和人民不劳顿，就能够征服不愿归顺的敌人。这样，成就了霸王之业，就能够推行于天下了。

〔赏析〕

富国强兵是中国古代的重要国防政策，也是帝王成就霸业的根本支柱。战国时期，墨子曾经游历诸侯各国，极力宣扬他的“非攻”、“兼爱”观点，主张诸侯和平相处，反对非正义战争。在对待战争问题上，他更倾向于治理内部政事，富国强兵。他认为如果经济发达，国库充足，就能够应付突发事变；如果武器精良，士兵和人民不劳顿，就能够使敌人归顺。只要做到了这两方面，就能够成就霸王之业。墨子的这一观点强调了发展经济、有备无患的重要性，与管子所说的“仓廩空虚，财用不足，则国毋以固守”的思想不谋而合，都是国防建设的重要原则，在今天仍然具有非常重要的指导意义。

国富者兵强，兵强者战胜，战胜者地广。

《管子·治国》

〔译文〕

国家富裕，军队就强盛；军队强盛，战争就能取得胜利；战争取得胜利就能夺取宽广的领土。



信人者，有廉潔而不愛人者，有智而心怯者，有信而喜
 好利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜

〔赏析〕

管子以善于治理国家事务而闻名于世，他主张辩证地对待国富与兵强的关系，认为国家不富裕则不能够养兵，更谈不上兵力强盛；只有以国家富裕为前提，才能达到兵力强盛的目的，正是在这个意义上，他才提出了“国富者兵强”这一思想。另一方面，他又是从全局上来对待国家富裕与兵力强盛两者的关系，认为兵力不够强盛就不可能战胜敌人，更谈不上扩大疆土，这就是“兵强者战胜，战胜者地广”的道理。管子的这些观点反映了经济在治理国家中的地位，包含着朴素的唯物主义思想。

甲兵之本，必先于田宅。

《管子·修靡》

〔译文〕

军队建设的根本，在于必须首先发展社会经济。

〔赏析〕

战争依靠武器、士兵、将帅等军事实力，但是，如果国力不够强盛，经济状况不佳，军需供给不足，连生存都谈不上，更别说打仗了。管子提出了上述的观点，表明了要加强军队建设，就离不开国家经济的发展。任何战争都必须以经济基础为前提，而在农业社会更是这样，必须将发展农业生产作为保证战争胜利的根本性措施。这一思想得到了后世军事家的普遍认同，如《三国志·魏书·邓艾传》说，“农者，胜之本也”，认为国家最紧迫的事情是农业与战争，而农耕生产则是战争胜利的根本保证。朱元璋经历过长期的战争实践，在总结战争和治国经验时，他对群臣语重心长地说：“为国之道，以足食为本。”只有国家富裕了，人民才能安居乐业，这是“治之先务，立国



之根本。”只有古今战争虽然情况不同，但战争以经济实力为基础这一规律并没有改变，相反，现代战争对于经济的依赖关系则更加突出。

国之所以兴者，农战也。

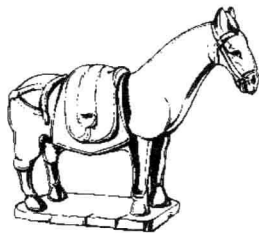
《商君书·农战第三》

〔译文〕

国家之所以能够兴盛，就是依靠农耕生产与战争。

〔赏析〕

在中国古代农业时期，独特的生产方式决定了国家必须以农立国、以兵卫国。商鞅在总结各国兴衰经验教训的基础上，提出了“农耕”与“战争”是国家兴盛的两大支柱的观点，认为“国待农战而安，主待农战而尊”，只要在国内广泛实行这两项政策，就可以成就霸王之业。这一思想在当时的条件下是正确的，也符合了秦国的实际情况。当时，秦国是一个经济落后、国力衰弱的诸侯国，秦孝公任用商鞅进行改革，主要是废除井田制，建立封建土地制；废除分封制，实行郡县制，强化中央集权；削弱奴隶主、贵族的特权，实行奖励耕战的政策等。他以重赏重罚促进农耕与作战，来实现重视农业、重视战功的政策。这些改革措施使秦国迅速走上了国富兵强的道路，为后来统一六国奠定了坚实的基础。当然，这一观点在现代就不大适合，因为现代战争在一定程度上是依靠科技力量取胜的。





将帅垂范

凡将，理官^①也，万物^②之主也，不私于一人。夫能无私于一人，故万物至而制之，万物至而命^③之。

《尉繚子》

〔注释〕

①理官：狱官，司法之官。古代兵刑合一，将帅领兵，兼治刑狱；军队既是作战组织，又为执法工具。

②物：事物。

③命：通“名”，这里是处理的意思。

〔译文〕

凡是将帅，都是执掌刑法的官，是各种事物的主宰，不能对任何一个人徇私情。倘若能够不对任何一个人徇私情，那么各种事物到他那里都可以调制有方，各种事物到他那里都可以处理解决。

〔赏析〕

要秉公执法，这也是体现一种公正。将帅如同法官，一定要正直公正，不偏私于哪一个人，更不可偏私于自己。对于一个将领来说，如果缺乏这样的情怀和品格，不能自觉抵制“私”的影响和侵蚀，而是以权谋私，那怎么带领他的士兵打胜仗呢？将帅在军队中又是掌握刑法的官吏，是一切事务的主宰者。正由于不偏袒任何人，所以发生任何事情都能公平裁决，任何情况出现都能正确处理。这样，在面临战争和困难时，才能具有强大的号召力。

所謂十過者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜信人者，有廉潔而不愛人者，有智而心怯者，有信而喜



舍己而教人者逆，正己而教人者顺。逆者乱之招，顺者治之要。

《三略·下略》

〔译文〕

不先正自己而去教育别人是违背常理的，先正自己而后教育别人才顺乎常理。违背常理是导致混乱的根源，顺乎常理才是安定的关键。

〔赏析〕

一个优秀的将领，要时刻警戒自己，在对部下发言的时候是不是已经做得很好了。这就是所谓的言传身教，如果不是这样，那么一点说服力也没有。建安三年夏四月，曹操出征途中，下了一道命令，所有将士在经过麦田时，不得践踏庄稼，否则一率斩首。有一天，曹操在骑马行军途中，忽然一只斑鸠受惊从田中飞出，曹操坐骑因受惊蹿入麦田，踏坏了一大片麦子。曹操立即叫来行军主簿，要求军法处置，主簿十分为难，曹操却说：我自己下达的禁令，现在自己违反了，如果不处罚，怎能服众呢？当即抽出随身所佩之剑要自刎，左右随从急忙解救，这时谋士郭嘉急引《春秋》中的“法不加于尊”为其开脱。此时曹操便顺水推舟，说一句“既《春秋》有‘法不加于尊’之义，吾姑免死”，但还是拿起剑割下自己一束头发，掷在地上对部下说：“割发权代首”，叫手下将头发传示三军，将士们看后，更加敬畏自己统帅，从此再也没有出现不遵守命令的现象。这就是曹操“割发代首”的故事。可以说，曹操“割发代首”的故事是军中制度执行的楷模。想象一下，如果曹操的“禁令”仅停留在口头上，而当曹操自己违反时，却出尔反尔，朝令夕改，又如何叫下属做到令行禁止呢？



圣人则天^①，贤者法地^②，智者则古^③。骄者招毁，妄者稔祸，多语者寡信，自奉^④者少恩，赏于无功者离，罚加无罪者怨，喜怒不当者灭。

《诸葛亮兵法·将苑·自勉》

〔注释〕

①则天：则，即效法，遵守的意思。天，亦即天道、天命。古人认为天是万物的主宰，是有意志的神。天道、天命就是天神的意思。

②法地：效法地道。法，效法。地，即地道。关于地的法则。《易·说卦》注：“立地之道曰柔与刚。”《管子·霸言》注：“地道平而无私。”

③则古：效法古人，效法古训。

④自奉：即自养。指只图个人享受。

〔译文〕

一般而言，圣人都崇尚天道，贤明之士则推崇自然法则，而有智慧的人则以效法古代的贤者为根本的立身之道。骄傲自大的人注定要失败，狂妄荒谬的人则极易招惹祸患，夸夸其谈的人很少有信义可言，只顾自我标榜的人对待他人则薄情寡义，身为将帅奖赏无功的人肯定会被部下离弃，惩罚无罪的人则肯定使百姓怨声载道，那些喜怒无常的人，注定难逃毁灭的下场。

〔赏析〕

诸葛亮的哲学思想是在“广学精择”先秦诸子的思想上建立起来的。他吸收了墨子、管子的唯物主义经验论的认识论，并作了辩证的发展。所以他对统兵作战的将领提出这些要求是十分必要的。时刻要以“骄兵必败”警惕自己，冲动会受到惩罚的，贪婪只会自取灭亡。必须要保持良好的心态和清晰的头

信人者，有廉潔而不愛人者，有智而心怯者，有信而喜
好利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜



脑。将帅必须加强自身修养，用孟子的话说，就是要“善养吾浩然之气”，这是将帅的立身之本。一身浩然正气，则“邪不可干”，永葆生机，就能避免“骄妄”、“多语”、“自奉”，坚持秉公办事，不徇私情。并要善于学习前人的优点和长处。历史上，大凡有智慧的人，都善于站在巨人的肩膀上，才能起点高，进步大。战国时代，赵国有个著名的老将叫赵奢，他的儿子叫赵括。赵括自幼聪明好学，尤其喜欢研究军事，读了不少兵书，并且可以倒背如流。每当谈论起军事战略战术，他还可以引经据典，滔滔不绝。许多人赞扬他，钦佩他的才能。赵括听了心里洋洋得意，嘴里就情不自禁地说：“打仗很简单，没什么了不起。”赵括的母亲也常常为儿子的才能感到高兴，她夸奖儿子说：“将门出虎子，我儿将来必定能成为了不起的军事家。”可赵奢却摇摇头，叹口气说：“将来赵国不用他便罢，如果让他统兵作战，那赵国就要毁在他的手里啦。”他的妻子听了，认为他瞧不起自己的儿子，很生气。几年后，秦国进攻赵国。赵国大将廉颇带兵驻守长平。他根据敌强我弱的形势，认为不能硬拼，于是采取防御的战术，企图拖住敌人。可是赵王听信了谗言，中了秦国的反间计，认为廉颇年老体衰，不能抵抗大敌。于是撤换了廉颇，派赵括为大将前去抵抗秦军。赵括威风凛凛地来到前线，按照兵书上的条文，重新部署兵力，改变了廉颇的全部做法。结果很快陷于被动，不久就被秦军围困，最后弹尽粮绝，被迫突围。赵括被乱箭射死，四十万赵军全部覆灭。





若行不行，身以将之。

《司马法·定爵》

〔译文〕

如果有可以做到而没有做到的，将帅就要亲自带头去做。

〔赏析〕

将帅必须要有垂范的作用。要求下属做到的，自己首先要做到。在职责范围内，各个方面都要起到模范作用。李广是英勇善战、智勇双全的英雄。他一生与匈奴战斗七十余次，常常以少胜多，险中取胜，以致匈奴人闻风丧胆，称之为“飞将军”，“避之数岁”。李广又是一位最能体恤士卒的将领。他治军简易，对士兵从不苟刻，尤其是他与士卒同甘共苦的作风，深得将士们的敬佩。正是由于李广这种战斗中身先士卒，生活中先人后己的品格，使士兵都甘愿在他麾下。

夫为将之道，军井未汲^①，将不言渴；军食未熟，将不言饥；军火未然^②，将不言寒；军幕^③未施，将不言困；夏不操扇，雨不张盖^④，与众同也。

《诸葛亮兵法·将苑·将情》

〔注释〕

①汲：汲水，打水。

②然：同“燃”。点燃，燃烧。

③军幕：营帐。幕，帐篷。

④盖：车盖。战车上用来遮阳避雨的伞盖。

〔译文〕

要想成为一名优秀的将领，就要从身边的小事做起：水还没有从军营中的水井里打上来时，将领不要先喊口渴；军中的厨师还没有做好饭时，将领不要先喊饥饿；军营中的火堆还没

信人者，有廉潔而不愛人者，有智而心緩者，有剛毅
好利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜
所謀十選者，李廣而難犯者，李急而心速者，李貪而



有点燃时，将领不要先喊寒冷；军中的帐篷还没有搭建好时，将领不要先喊困乏；在炎热的夏天，将领不要随时都拿着扇子纳凉，在潮湿的雨季，将领也不要时刻都撑着雨伞遮雨，在诸如此类的细节方面，将领要和士兵们保持一致。

〔赏析〕

身为将帅，在作风上还要注意一些日常的小事。将领和士兵同甘共苦，这在将领和士兵之间是非常重要的。哪怕是饮水、吃饭、驱寒、睡觉、扇扇、避雨这些小事上，为将之人，也必须让士兵在先，自己在后。这是诸葛亮爱兵思想的具体表述，为将之人应该效法。历史上很多名人都是真正的爱兵如子，例如战国时期的名将吴起。吴起带兵打仗，往往能凭借出色的才能扭转败局，获得最后的胜利。这支部队之所以拥有超高的凝聚力，源于吴起对属下无微不至的关怀。无论是大事还是小事，只要是能够为士兵做的，他都可以毫不计较地替对方解决。有一次，吴起率领魏军前去讨伐中山国，在行军途中，由于环境恶劣，许多士兵的身上都长了毒疮，疼痛起来十分难受。得知这一消息后，吴起立刻下令原地休息，命随军医师就地医治。可医师带的草药实在有限，根本无法有效地解决毒疮问题，且他们当时所在的地方非常偏僻，要找草药也并非易事。望着疼痛难忍的部下，吴起心急如焚，他赶忙召集医师，商讨应对措施。众人思来想去，终于想到一个最原始的方法——用嘴将毒疮里的脓血吸出来。这虽然是最简单快捷的方法，但操作起来还是很难的。试想，谁愿意用嘴去吸别人毒疮中的脓血呢？这恐怕连医师们都不肯，更何况那些只懂打仗的士兵呢？可众人万万没有想到，听到这个方法之后，吴起竟然快速走出帐外，找来一个毒疮发作得最厉害的士兵，当着所有人的面亲自为他吸脓血。要知道，毒疮是又脏又臭的东西，可