

成事不说，遂事不谏，既往不咎

君子坦荡荡，小人长戚戚

智者乐水  
仁者乐山

不在其位，不谋其政

见贤思齐

# 孔子

## 给年轻人的77个 处世智慧

一句顶一万句的处世大智慧  
最无可替代、威力无穷的生存哲学

君子喻于义，小人喻于利

三十而立，四十而不惑，五十而知天命

逝者如斯夫，不舍昼夜

见利思义

不知为不知

弟也 伍玉成 著

两千五百多年来，孔子的处世智慧并未消亡，反而更加昌明。全球政界、商界顶级人物都在运用，精妙无穷。这些处世大智慧，一句顶一万句，你只要用，就离成功不远了！

**用孔子的智慧化解我们的困境**  
一本书读懂孔子的为人之道、处事之道、成功之道



不在其位，不谋其政

商务印书馆国际有限公司

# 孔子

给年轻人的77个

# 处世智慧

伍玉成 著

见利思义

不义而取

独善其身 特兄弟也

不耻下问

不耻于师

不耻于学

商务印书馆国际有限公司

## 图书在版编目 (CIP) 数据

孔子给年轻人的 77 个处世智慧 / 伍玉成著. —北京: 商务印书馆国际有限公司, 2011. 8

ISBN 978 - 7 - 80103 - 768 - 8

I. ①孔… II. ①伍… III. ①孔丘 (前 551 ~ 前 479) — 人生哲学—通俗读物 IV. ①B222. 25 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 096951 号

---

## 孔子给年轻人的 77 个处世智慧

---

- 著 者 伍玉成  
责任编辑 黄学益  
出版发行 商务印书馆国际有限公司  
地 址 北京市东城区史家胡同甲 24 号 (100010)  
电 话 010 - 65592876 (总编室) 010 - 65227580 (编辑部)  
010 - 65598498 (市场营销部)  
网 址 www.cpi1993.com  
经 销 全国新华书店  
印 刷 北京佳信达欣艺术印刷有限公司  
开 本 710mm × 1000mm 1/16  
字 数 290 千字  
印 张 21.25  
版 次 2011 年 8 月第 1 版第 1 次印刷  
书 号 ISBN 978 - 7 - 80103 - 768 - 8  
定 价 29.80 元
- 

版权所有·违者必究

如有印刷质量问题, 请与我公司联系调换。

# 【前言】

2008年，北京第29届奥运会精彩的开幕式淋漓尽致地在全世界面前展现了辉煌灿烂的五千年中华文明：

2008名演员击缶而歌“有朋自远方来，不亦乐乎”；在悠扬的古琴声中，身穿古袍、手持竹简的孔门弟子，齐声诵读《论语》中“四海之内，皆兄弟也”“三人行，必有我师焉”“礼之用，和为贵”等儒家经典名句；887块活字印刷字盘变换出3种不同字体的“和”字，表达了“和而不同”“和为贵”的中华人文理念。

以儒学为代表的中华优秀传统文化借此在五大洲进一步传播，孔子热、儒学热更加薪尽火传。

孔子是儒学的创始人，是春秋末期的思想家、政治家和教育家，也是中华民族儒家文化的创始人。他的言行由他的弟子们记录在《论语》中。《论语》共2万余字，记录了约500则语录。这些语录言简意赅，内容丰富，许多语句都已成为格言和警句，影响深远。

孔子虽然离开我们已经2500多年，但他却始终不为人们所忘记，因为他的思想博大精深。在封建时代，他的学说被誉为治国之本，他本人被奉为“至圣先师”，因而被推崇备至。“五四”以来，他的学说又被视为民族落后的根源，不时遭到非议，遭受过不止一次的批判。

然而，当人们冷静地审视之后发现，孔子的思想和他的充满智慧的语言，依然有着独特的魅力，历经沧桑而流传至今，为无数人所推崇。即使到了现代，人们依然可以感受到它的温暖，体会到它的人生智慧。

孔子的学说是中国传统文化的主体，植根于神州大地，但又绝不局限于中华本土。它已走向世界，影响着海内外亿万民众。孔子是世界最著名最伟大的文化名人之一，他的学说已经成为世界文化宝库中的重要瑰宝。由于时代和社会的不同，孔子的学说中有些内容自然会有局限性。对于这些，我们要学会辨别，让孔子的学说为我们每个人所用。

从古到今，孔子的许多言论一直闪耀着智慧的光芒，对我们如何做人，如何行事，如何处理人际关系等方面都有着很强的指导价值。正如1988年，75位诺贝尔奖获得者在巴黎集会，会后发表联合宣言，呼吁全世界：“人类如果要在21世纪生存下去，就必须回到2500年前，去孔子那里汲取智慧。”孔子的很多智慧，被视为至理，是人生的教科书，是成功的指南。

本书从为人、处事、交友、修养、成功等多个层面，解读了孔子最主要、最符合现代人需要的处世智慧。对正处于人生奋斗期的年轻人来说，掌握这些中国人一直在用的最核心最有价值的处世之道，更为必要和迫切，能使自己在各方面获得启迪与教益，走上成功的人生之路。

由于本人的学识、能力有限，写作时难免有疏漏、不当之处和不尽如人意的地方，敬请多多指正。

愿我们从孔子那儿领悟到真正的人生智慧，使自己变得更聪明，更完美！

伍玉成

# 【 目 录 】

## 第一章 教养的魅力 / 1

努力做个有教养的人 / 2

人生要经得起诱惑 / 5

自重者无敌 / 9

百事孝为先 / 12

不抱怨的世界 / 15

要坦荡荡，勿长戚戚 / 18

人生须过此“三戒” / 21

## 第二章 行动力制胜 / 25

“放空炮”的人不值得信赖 / 26

守得住贫，耐得起富 / 29

人人都献出一点爱 / 32

孔子“绝四” / 35

不居功的智慧 / 38

千万别雷声大雨点小 / 41

匹夫不可夺其志 / 45

### 第三章 赢得你周围的人 / 49

- 己所不欲，勿施于人 / 50
- 别小看周围的人 / 54
- 做人一定要低调 / 57
- 成全别人等于成全自己 / 60
- 待人接物“九思”法 / 63
- 穷则独善其身，达则兼济天下 / 66
- 把恩刻在石头上，把怨写在沙滩上 / 69

### 第四章 读懂人心 / 73

- 漂亮话和漂亮脸蛋都是有毒的 / 74
- 看清求助之人，要周急不济富 / 77
- 不能用老眼光看人 / 79
- 眼光放长远些 / 82
- 如何对待“贤”与“不贤” / 85

### 第五章 心理驾驭术 / 89

- 贫而乐，富而好礼 / 90
- 自觉反省才能进步 / 93
- 小不忍，则乱大谋 / 96
- 快抛弃傲慢吧 / 100
- 拒绝无原则的信守诺言 / 103

### 第六章 中庸的力量 / 107

- “六德”过了头，则成“六弊” / 108

- 君子爱财，取之有道 / 111  
凡事三思而后行 / 114  
不奢侈，也别太节俭 / 117  
以德报怨与以直报怨 / 120  
德与言，仁与勇的关系 / 123  
傻子才会将错误进行到底 / 126

## 第七章 领导的艺术 / 129

- 要走在他人的前面 / 130  
不在其位，不谋其政 / 133  
快速晋升的秘密 / 136  
领导者的思路 / 139  
管理者要懂的人际关系学 / 142  
名分正了，事情就成了 / 145  
说一千，道一万，不如带头做做看 / 149

## 第八章 为政之道 / 153

- 正确的政绩观 / 154  
提拔能取信于民的人 / 157  
永保官职和薪俸的智慧 / 160  
建立政治人脉圈 / 163  
怎么识别一个人 / 166  
不以言举人，不以人废言 / 170  
用人就是用他的长处 / 173



## 第九章 交友的智慧 / 177

有益的朋友，有害的朋友 / 178

结交若失人，中道生谤言 / 182

自古皆有死，民无信不立 / 186

听其言而观其行 / 189

交往中的说话三忌 / 192

什么样的人不孤单 / 195

别担心不被人了解 / 198

## 第十章 自省者无敌 / 201

厚责自己，薄责别人 / 202

团结人，而不要勾结人 / 205

遇事多反省自己、少责备别人 / 208

不要轻视年轻人 / 211

劝告别人要掌握好分寸 / 214

道不同，不相为谋 / 217

看人说话 / 220

## 第十一章 求知的境界 / 223

学习的三种境界 / 224

知识的价值 / 227

不学习，无长进 / 230

思考制胜 / 233

在事业和学问上发力 / 236

人生四大忧 / 239

## 第十二章 会学习才会赢 / 243

温故而知新 / 244

善问者进步快 / 247

学而不厌，诲人不倦 / 250

不懂装懂，自受其苦 / 253

敏而好学，不耻下问 / 256

## 附录 《论语》原文、译文 / 259

# 【第一章】

## 教养的魅力

- ◎ 在家里时，要孝顺父母；出门在外，要像敬重兄长那样尊重他人。
- ◎ 要自律当然只能是自己，靠自己的觉悟，靠自己的毅力。这确实无法依靠别人的帮忙。
- ◎ 少之时，戒色；壮之时，戒斗；老之时，戒得。这样，在人生的每个时期都能保持正确的方向，永远走在正道上。



处世智慧 1

努力做个有教养的人

每个人都愿意做个有教养的人。我们在评论别人时，也常常着眼于此人是有教养呢，还是没有教养。有教养的人往往会受到人们的尊重。如何使自己有良好的教养呢？《论语·学而第一》中说：

子曰：“弟子入则孝，出则弟，谨而信，泛爱众，而亲仁。行有余力，则以学文。”

孔子说：“作为弟子，在家就要孝顺父母，出门在外，就要像敬爱兄长那样尊重他人。办事谨慎而又诚实，普遍地爱护大家，而且要亲近仁德之人。这些都做到之后，还有余下的精力，那么再去学习文献知识。”

孔子的这段话，告诉我们应该如何做人，如何做个有教养的人。他讲得既具体，又实际。他讲了五个意思：

一是“入则孝”，就是在家里要孝顺，这是对长辈、对父母应有的态度。这是中国的传统美德，也是做人最基本的教养。二是“出则弟”，这里是指在外面与人相处，要像对待兄长一样对待别人，即尊重他人。三是“谨而信”，要谨言慎行，讲究诚信。这样就会少犯错误，也会受到别人的信任。四是“泛爱众”，泛爱就是博爱，就是对人对大众要有爱心，这样才会受到人们的欢迎与拥护。五是“而亲仁”，亲近仁德之人，这是提高自己修养的外部条件。讲到最后，在达到了上述五方面以后，就可以说是有教养了，也能很好地与人相处了。但如果还有余力的话，那还要学习文献知识，不断来提升自己的

素质。

每个人都不是孤立地存在于社会之中，从入幼儿园开始，就要接触老师、接触小伙伴。小学、中学、大学都会有同学和朋友。走向社会之后，也会有领导、同事、下属。所以如何对待他人确实是一个很重要的问题。有的人就是不会对待他人，结果造成很不好的后果。

硕士生小王应聘到了一家公司。因为在招聘中他成绩最好，就很自负。他上班不久，就指手画脚，这也提意见，那也说不足，大有公司要发展，舍我其谁的架势！他毫不谦虚，在工作例会上，滔滔不绝地谈自己的看法，全然不顾领导和同事那厌烦的情绪。

没多久，领导交给他一项任务，让他和一位中年设计师共同完成一项设计。合作的是一位女设计师，她的设计曾在全国获过大奖。领导特别嘱咐小王：要好好拜她为师。可小王却完全颠倒了位置，在商讨设计方案时，全盘否定女设计师的观点，坚持自己的方案。结果时间不长，在公司里就成了孤家寡人，谁也不愿意与他共事。半年后，他不得不离开这家公司。小王在家孝顺与否，不得而知，但他“出则弟，谨而信”是做得很不好的。

小赵姑娘在自来水公司当收费员，要到居民家里去收费。这收费很麻烦，因为有的人算得很细，因此她常为水量的吨位跟人家发生矛盾，被人家搞得眼泪汪汪，自己觉得很委屈。

虽然如此，但小赵没有灰心，她开始反思自己，并且积极去改变这种局面。于是她收水费的时候，更加细心谨慎，同时还学着跟居民们聊聊家常，把他们中间的长者当做自己的父母，同龄的当做兄弟姐妹，对所服务的居民非常尊重。对一些老大妈问的问题也耐心地解释，仔细地算账。天长日久，小赵跟居民们熟了，有的还成了好朋友，有的人还帮她代收水费，她的工作顺手多了。

然而遗憾的是，在现代社会中，很多人强调的是学知识、学本领，而忽视了如何先学会做人。更重要的是做人，要“立德”为先，学做有道德之人。因为知识也好、技能也好，都是由人来掌握，受人来支

配的。要让知识和技能真正为大众服务，为社会造福，就取决于人的思想道德状况。品德好的人，就能为社会造福，反之就可能酿祸。这样的事例还是不少的。

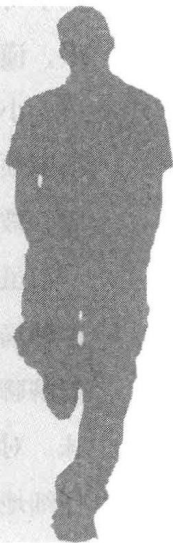
几年前，曾经有位学习化学专业的中年工程师，经不起金钱的诱惑，竟利用自己的专业知识制造新型的毒品，最后被判死刑。前几年，有个青年电脑技术很不错，他为了挣钱，竟用自己掌握的技术制造一种叫“熊猫烧香”的病毒，造成很多电脑瘫痪。还有的人利用自己所掌握的网络技术，在网上窃取他人的密码，从事破坏活动。这些人并非缺少技能与知识，缺的是道德，最终受到了法律的制裁。可见，做事与做人，做人是基础，首先是要学做人。这就是“行有余力，则以学文”的本义。

记住孔子的这些话并用于实践，那么无论是在家里，还是在社会上，你就会赢得尊重，就会与人和睦地相处，就会是一个很有教养的人。

## 处世妙语



人生在世，无论从事什么职业，无论文化程度高低，都首先要面对一个如何做人的问题。孔子告诉我们，做一个有教养的人，就要在家如何做，在外如何做，言行要注意些什么，对待他人应该用什么态度，说得都非常具体。到了清代，著名的启蒙读物《弟子规》在开头的总叙中对这些做了很好的概括：“弟子规，圣人训。首孝弟，次谨信。泛爱众，而亲仁。有余力，则学文。”真正把这些具体的事情做好，就能使自己逐渐成为很有教养的人。



## 【 处世智慧 2 人生要经得起诱惑 】

一个人如何做人做事，总要有个标准。有了标准就有了遵循。而要做得正确，就得按照一定的标准约束自己，使自己的言行符合规范。《论语·颜渊第十二》中说：

颜渊问仁。子曰：“克己复礼为仁。一日克己复礼，天下归仁焉，为仁由己，而由人乎哉？”

颜渊曰：“请问其目。”子曰：“非礼勿视，非礼勿听，非礼勿言，非礼勿动。”

颜渊曰：“回虽不敏，请事斯语矣。”

颜渊问什么是仁？孔子说：“克制自己，使言行符合于礼制就是仁。有朝一日这样做到了，那么天下的人就称许你是仁人了。实行仁要靠自己，难道能靠别人吗？”

颜渊说：“请问一下具体的细目。”

孔子说：“不符合礼制的事不看，不符合礼制的事不听，不符合礼制的事不说，不符合礼制的事不做。”

颜渊说：“我虽然不聪敏，请让我照这些话去实行。”

这是孔子与弟子颜渊讨论“仁”这个问题时的一段对话。

“仁”是孔子所追求的道德的最高标准，也是孔子思想体系的核心。正因为如此，所以弟子们也多次向孔子请教这一问题。孔子总是根据各人的情况给以回答。

颜渊请教孔子如何做到“仁”。这本来是很复杂的问题，而孔子

给以非常精练而概括的回答，那就是“克己复礼”，意思是要克制自己的欲望，约束自己的言行，以符合礼的规范。这在今天，我们就叫做“自律”，即自己约束自己。

要自律当然只能靠自己，靠自己的觉悟，靠自己的毅力，而不是依靠别人的帮忙。当颜渊进一步问孔子如何才能做到克己复礼时，孔子回答得十分明确。就是：“非礼勿见，非礼勿听，非礼勿言，非礼勿动。”约束自己得有个标准，就是用礼的标准来衡量，一切言行举止都受礼的规范，这样自然就不错了。由此看来，要讲仁德，要做一个仁德之人，就要约束自己的言与行，遵循当时的礼制，今天用现代的语言来讲，就是要符合社会的道德规范。

这话说起来很简单，但实行起来却很不容易。因为人都有欲望，而且欲望也是无穷的。当他没有得到温饱之时，那么一筐饭、一瓢水可能就会满足。然而当他解决了吃的、喝的之后，又会在生活上有进一步的要求。要吃喝得好一些，穿得好一些，住得好一些。而这些条件都有了之后，其他的一些要求也会随之而来。他要有更多的财富，要有更高的物质生活条件。这样人的欲望就很难得到满足。所以要真正做到克己复礼，又谈何容易呢！君不见，一些人因为要满足自己的贪欲，由少量地占便宜，进而贪污，进而贪污受贿数额越来越大，受到了法律的严惩。当他看到一个个贪官相继落马，虽有所震动，但无穷的欲望却使他欲罢不能，因而不断地有人重蹈覆辙！

曾经是全国知名的“创业企业家”，中国妇女的“杰出代表”的劳德容，在担任深圳能源集团董事长兼党委书记期间，收受巨额贿赂，挪用公款等超过6000万元。被称为“广东第一女巨贪”，被判处无期徒刑。她在入狱后沉痛地说：“入狱3年来，现在觉得人的贪欲是一件很可怕的事……人一定要知足。”而她当时正是没有知足，欲望无穷地膨胀，总是想要不断地攫取哟！她的这番感慨，道出了所有贪官之所以会走上不归路的根本原因。

当然，人有欲望是一种非常正常的心理，要求生活得更好一些，



本也无可非议。也正是这种需求，社会才会进一步发展。但是人的欲望的无穷无尽，也带来一个问题。当他没有一定的条件，而他的欲望又很高，要求又很强烈之时，就约束不了自己，而要不择手段去获取。于是有的人铤而走险，干起非礼的行为。什么贪污、盗窃、诈骗……不法的行为就产生了。

所以，作为一个社会的人，要懂得欲望不能过分，不能让自己的欲望放任自流，要懂得自己的欲望必须在社会道德、法律允许的范围内得到满足。如果超过这范围，就会走向反面。人的一生难免会遇到各种各样的诱惑，特别是在市场经济条件下，人的各种欲望得以最大限度地释放，如何约束和控制自己的欲望，抵制住各种诱惑，在金钱、美色、权力面前不犯错误，确实非常重要。

能够克己复礼的人肯定就是有道德的人，他能真正按礼的标准来约束自己。

东汉时期的杨震就是这样的人，他博览群经，诚实正直，做官以后曾向朝廷举荐过不少人才。

有一次，杨震去东莱当太守，途中经过昌邑县（今属山东），住在了一家旅馆里。昌邑县令王密是杨震举荐过的人，对杨震一直心存感激，所以特意到旅馆去看望。在告辞时，王密取出了一些黄金，很诚恳地请杨震收下。

杨震一看，很不高兴，当场就谢绝了。王密以为杨震是胆小怕事，便说：“这夜深人静，是没有人知道的，您放心收下吧！”

杨震却很严肃地说：“天知、神知、我知、子知，何谓无知？”王密只好把黄金收起来，他满脸通红，羞愧地离开了旅馆。

只有两个人，确实没有第三人知道，自己又有恩于对方，何况王密只是感谢，并没再求于他，所以也可以心安理得。然而，在杨震看来这也是不应该的，因为这是违反礼制的。在无人知道的情况下，他也要克己复礼，严于自律。

这段话是颜渊问孔子时，孔子的答话。颜渊也确实是照着孔子的