

李兰 编著

智取天下

明太祖

朱元璋

权智



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS



智取天下

李兰◎编著

前言

朱元璋，字国瑞，生于1328年，父母早逝，家境贫寒，年轻时曾入寺为僧。1352年率众投红巾军，参加元末的农民起义，攻下南京后运用“高筑墙，广积粮，缓称王”的战略方针，命令军队自己动手生产，兴修水利，减轻农民负担，因而兵强粮足，壮大了军力。前后击破陈友谅、张士诚部，1368年建立明朝，定都南京，建元“洪武”，为明太祖。

朱元璋称帝后半年，北伐军攻克大都，元亡。统一全国后，朱元璋面临着许多严重的问题。塞北的残元势力仍然企图卷土重来；由于胜利明政权中臣骄将悍，争权夺利，这些都是加强君主专制中央集权的障碍。为了巩固明王朝的统治，朱元璋在明王朝建立后，从政治、经济、军事等许多方面做了一系列的整顿和改革。

朱元璋采取加强封建专制主义统治的措施。改革中央和地方的行政机构。废除丞相制，设立六部，直接由皇帝负责。调整军事机构，推行科举制度，加强法治，加强了皇帝的统治。

朱元璋一生勤于政事，事必躬亲，是我国封建社会中不多见的杰出君主。他建立了明王朝，为我国民族统一大家庭的发展作出了卓越贡献。但他同历史上的许多皇帝一样，为了巩固其统治，滥杀无辜，屡兴大狱，先后诛杀数万人。许多功臣勋将、文人墨客都惨死在他的屠刀下，又体现了他作为封建帝王的残暴。

明洪武三十一年（1398年），71岁的朱元璋病死，在位31年，谥高皇帝，庙号太祖，葬在钟山之阳，即今明孝陵。

毛泽东评价中国历代帝王，说：“秦皇汉武，略输文采；唐宗宋祖，稍逊风骚；一代天骄，成吉思汗，只识弯弓射大雕。”对秦始皇、汉武帝、唐太宗、宋太祖、成吉思汗这些有为之君都不满意。他最推崇的帝王就是朱元璋。他认为，朱元璋是历代帝王里最善用兵的。实际上，他也是帝王中最善用权的。试想一下，从一无所有、地位卑下的乞丐，一跃成为位达至尊，坐拥天下的真龙天子，其谋权之略、运权之思、固权之术、制权之智，都堪称前无古人。本书就是围绕他与权力相伴的一生，诠释其中精妙无穷的奇谋智略，展现这个布衣皇帝的传奇风貌。

图书在版编目 (CIP) 数据

明太祖朱元璋权智/李兰编著.

—北京: 外文出版社, 2010. 12

(智取天下)

ISBN 978-7-119-06805-3

I. ①明… II. ①李… III. ①朱元璋 (1328~1398) —人物研究

IV. ①K827=48

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第 241426 号

策 划: 李全智

责任编辑: 杨春燕 郑祥玲

装帧设计: 天下书装

印刷监制: 冯 浩

明太祖朱元璋权智

李兰 / 编著

©2010外文出版社

出版发行: 外文出版社

地 址: 中国北京西城区百万庄大街24号 邮政编码: 100037

网 址: <http://www.flp.com.cn>

电 话: (010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995844/68995852 (发行部)

(010) 68327750/68996164 (版权部)

制 版: 三河市航远印刷有限公司

印 制: 三河市航远印刷有限公司

经 销: 新华书店 / 外文书店

开 本: 720mm×1000mm 1/16

印 张: 16.25

字 数: 260千字

装 别: 平

版 次: 2011年2月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-119-06805-3

定 价: 32.80元

建议上架: 历史谋略

版权所有 侵权必究 如有印装问题本社负责调换 (电话: 010-68995852)

目 录

第一章 逆境是事业的最大动力 ————— 009

朱元璋身处逆境，反而这倒成为他的一笔巨大的财富。“猝然临之而不惊，无故加之而不怒”的朱元璋，往往能在突发事件面前镇定自若，越是令人绝望的时刻，越是能激发出他潜在的冷静与机智，所以他常常在紧张而复杂的困境中，分清利害，找准最佳路径，爬上权力之巅。

- 1 让苦难好好磨练自己 / 010
- 2 要生存 先会忍 / 018
- 3 把握好天下的大势 / 024
- 4 不冒险 就不会有大发展 / 028

第二章 让自己的翅膀硬起来 ————— 033

权力是一个变数，经常都是此消彼涨的。特别是在动乱年代，经常是你方唱罢我登场，权力的更迭令人眼花缭乱。如何把别人的权力收揽到自己手里，只有精通权力智慧的人才能做得游刃有余。朱元璋堪称权力学的智者，总是善于审察时机，权衡形势，根据自己的实际情况，因地制宜，提出行之有效的方法，解决棘手的问题，逐步把大权掌握在自己手里。

- 5 用真本领争取上司的信任 / 034
- 6 把危机变成良机 / 041
- 7 打造自己的班底 / 047
- 8 让自己的翅膀硬起来 / 055

第三章 做大事先要识大体 065

能不能成就大事，除了超人的能力和优秀的个人素质外，最重要的莫过于明大势，识大体。识时务者为俊杰，把天下大势装在自己的心里面，才能摸准时代的脉搏，相时而动。时代潮流，顺之者昌，逆之者亡。大凡真英雄，大豪杰，无不如此。

- 9 着眼于长远利益 / 066
- 10 能守信 才能立威 / 071
- 11 公利面前无私仇 / 078
- 12 用人不疑 疑人不用 / 084

第四章 坚持正确的方向 093

对举大事的人来说，谋权的成功仅仅是个开始，拥有了权力之后，如何少犯、不犯大的失误，保持权力的稳固，甚至比谋权之路更加艰险。古今多少豪杰驶过上游的急流险滩，却在宽阔的中游停滞乃至翻船。其中关键是能否明辨大局，调整策略，适应新情况，清除自己身边的隐患。朱元璋在过江后的历次生死大战中，始终保持清醒的头脑，察人、察势，保持事业的正确方向。所以，他笑到了最后。

- 13 建立稳固的根据地 / 094
- 14 得民心是最关键的 / 098
- 15 路要一步步走 / 107
- 16 利用舆论抬高自己 / 109

第五章 学会在夹缝中求生存 121

古往今来，由一介布衣成就功名的人不少，但是能够以正确的战略战术，步步高升，最后登上权力顶峰，揽得帝位的人则是少而又少。朱元璋就是名副其实的白手起家的运权高手。朱元璋在运用权力的时候，非常讲究策略与计谋的运用。他以守为攻，刚柔相济，以缓应急，在夹缝中求得生存，在蓄势中赢得至尊。

- 17 识破背后的阴谋 / 122
- 18 走好独立行走的第一步 / 125
- 19 被动时不要忘记主动出击 / 134
- 20 两军交战智者胜 / 145

第六章 精通权力平衡之术 159

身为人君，不可能事必躬亲，所以必然得分散手中权力。但是又不能不面对这样一个问题：不给权则无法办事，给权太多又尾大不掉。要抑制权力欲望的膨胀，更要平衡手下的权力，使其相互制约。朱元璋作为权谋大家，深谙平衡之术，在平衡中求得了对权力的绝对控制。他不但使得皇权得以加强和巩固，更使得隐藏在其中的祸乱消灭在萌芽之中。

- 21 找好平衡才能走钢丝 / 160
- 22 世乱则用武 世治宜用文 / 166
- 23 大权不能落入别人手里 / 173
- 24 用分权来集权 / 181

第七章 非常时刻采用非常手段 187

君王驭众讲究法、术、势，一个威字恰好可以体现三者。以严明的纪律约束部下，这是法；用棍鞭和刀斧再辅之利禄管理官吏，这是术；不战而屈人之兵，靠强大的气魄压倒敌人，这是势。朱元璋三者兼用，高枕无忧。

- 25 敢于和敌人交朋友 / 188
- 26 成大事不必计小节 / 191
- 27 应该善于“招降纳叛” / 198
- 28 该让要让 该上就上 / 201

第八章 绝对不留后患 221

开国之君大多集权专权，一是因为他们有极强的权力欲，二是他们大多智谋超群，精力过人。更重要的是，大业初成，存在着巨大的危险。如果不是果断干脆地解决好矛盾，千方百计消除每一个隐患，将给自己和国家带来很大灾难。朱元璋巩固皇权的手段极端残忍，使得中央集权达到空前的顶峰，给后人留下了很多血的教训。但从这些做法中，也可以看出朱元璋敢作敢为的大气度。

- 29 卧榻之旁容不得坏人 / 222
- 30 防病比治病更重要 / 238
- 31 看紧身边的亲信 / 244
- 32 绝对的权力绝对需要防备 / 247

第一章 逆境是事业的 最大动力

智取天下 / 明太祖朱元璋权智

朱元璋身处逆境，反而这倒成为他的一笔巨大的财富。“猝然临之而不惊，无故加之而不怒”的朱元璋，往往能在突发事件面前镇定自若，越是令人绝望的时刻，越是能激发出他潜在的冷静与机智，所以他常常在紧张而复杂的困境中，分清利害，找准最佳路径，爬上权力之巅。

1. 让苦难好好磨练自己

成事在天，谋事在人。“谋权”，并非单指谋取权力、地位，更多的是指一种改变人生命运的谋略。人生之初，无所谓成败。当面临一场命运的浩劫时，你是勇敢地把握命运，还是逆来顺受坐以待毙呢？看一看朱元璋的选择吧。

朱元璋祖祖辈辈均以农业劳动为生，自己青少年时期主要也是以农为业，童年时帮人放牛，两度入皇觉寺为僧，特别是临近起义反元的后四年，即当朱元璋 20 岁至 24 岁时，他经常“还旧里，修葺淳皇、太后坟墓，经理穴圻，潜居草野四载，往来濠城”。实际上主要过的不是寺院的消闲日子，而是以务农为主的劳动生涯。

朱元璋当了皇帝后，为了告诫自己的子孙和大臣，曾经不厌其烦地回忆和追述过许多往事，很发人深思。他说：“吾昔微时，自谓终身田野间一农民尔。朕本布衣，昔在田里，赖承平之乐。朕本农家，乐生于有元之世。”

由此可见，朱元璋在参加反元起义前是不怕吃苦，以农为乐，安心于农业生产劳动的。刻苦耐劳与自食其力，是劳动人民优良品德的表现，这两个方面的表现是有本质联系的。朱元璋的父亲朱五四一贯主张为人必须坚持“守分植材”，决不能干那种“悖理得财”和贪财害民的事。那么，怎样做才是“守分植材”呢？他认为“守分植材”，就像农民种地一样，勤奋耕耘，即使不丰收，也必然“岁有常利，用之无穷”。朱元璋当了皇帝以后，还时常念念不忘，可见这段家训在处于青少年时期的朱元璋的思想里占有何等重要的地位。

1328 年，在中国的悠悠历史长河中也并不引人注目、可在元朝的大事年表中却是一个不同寻常的年份。这年 7 月，大元帝国第十位帝王也孙铁木耳在大都（今北京）去世。宫廷内部旋即爆发了帝位之争。

也孙铁木耳生前所立的皇太子阿速古人，只有 9 岁。这时正在上都开平的签书枢密院事燕铁木儿依靠武力拥立已故的武宗次子图帖睦尔在大都即帝位。

同时另一方面，丞相倒剌沙等人在上都立阿速吉八为帝。上都与大都两方面就形成

了对峙的局面。经过一番激战，燕铁木儿获胜，攻入上都，倒刺沙奉皇帝玺投降，阿速吉八不知所终。图帖睦尔就是历史上的元文宗。

在蒙古贵族统治集团为争夺最高权力打得不可开交的时候，河南行省安丰路的境州钟离县东乡一座破旧的二郎庙里，诞生了一位改朝换代的人物，他就是我们要说的——朱元璋。

朱元璋出生于（1328年），正值秋高气爽的农忙季节。中午时分，钟离县东乡一位贫苦农户朱五四的妻子陈氏，挺个一个大肚子，在一座破旧的茅屋中收拾着碗筷。丈夫和孩子们都已下地干活去了，家里只有她一个人。干完家务，她像往常一样到地里帮助丈夫播种小麦。不料走到半道，腹中便一阵阵疼痛起来。她意识到自己快要临盆了，忙咬紧牙关，忍着剧痛转身又往家里赶。可惜没走出多远，就支撑不住了，额上的汗珠顺着脸颊不停地往下淌。她只好挪动着身子，进了附近的土地庙。刚刚迈进庙门，她就靠着墙壁大口大口地喘着粗气，并身不由己地滑倒在地上。一会工夫，庙里就传出了男婴的啼哭声，一个小生命降临到人世。

丈夫朱五四闻讯从农田里赶来，把母子俩接回家中。他俯下身子，端详着妻子怀中的婴儿，惊喜不已。

朱五四又想起了早上妻子对他说的的事儿：昨天晚上她做了一个梦，梦见自己在麦场上干活。忽然有一位头戴黄帽、身披红袍的道士从西北方向飘然而至，来到她的身前取出一颗白色药丸，放在她掌中，让她吃下去。陈氏看时，只见那药丸闪闪发光。她闭上眼睛咽下去，顿时觉得热气下沉，满口清香。

陈氏说这是吉祥之兆。现在，朱五四望着床上正在熟睡的婴儿，心里朦胧地升起一股希望。可是他必须得面对现实，家里又多了一口人，又多了一张嘴，又多了一份不可承受的生活负担，他一想到



洪武皇帝朱元璋

自己寒酸的一生，便不觉露出一丝无奈的苦笑。

该给孩子起名了。那时候中国古代的传统，穷人家的孩子都是按照父母的年岁或按兄弟大小排行依次递接的起名字。当时朱五四的哥哥朱五一已有四个孩子，分别叫重一、重二、重三、重五。他现在已有三个孩子，分别叫重四、重六和重七，于是，朱五四夫妇俩为这个孩子起名叫重八。后改名兴宗，又名朱元璋，字国瑞。他，就是史上赫赫有名的明太祖。

朱元璋做了皇帝后，钟离县东乡的乡亲们才开始注意到他从天而降时那个普通而又不平凡的一天，并编织出种种奇妙的传说。其中有这么一种说法：

说朱元璋出生的那天，他家的屋上一片红光，左邻右舍还以为他家失火了，纷纷拿着脸盆、水桶跑来帮助灭火。结果来了一看，才知道朱家并没有着火，而是一个不同凡响的男婴降生了。

还说，那天晚上，土地庙也满室清香，土地神不敢惊扰这东乡的真命天子，便将土地庙往路东迁徙了几十步。

重八出生时，家里穷得叮咣乱响，连给孩子裹身子的布片都没有，幸好朱五四到河



朱元璋像

边提水时，捞到一块破烂的红绸布，取来勉强作了襁褓。这件事在流传中也走了样，说是土地庙的和尚把朱元璋抱到河里洗澡，恰好从河里远处漂来一块红绸布，便捞起来为他裹身，这块红布便被称为是天神所赐的“红罗幃”。

这些吉祥的传说当然都是后话。在当时，朱元璋家境贫寒，生活艰难，这才是实际的情况。

朱五四的祖籍原在沛县，那里曾是汉朝开国皇帝刘邦的故乡。不知从哪一代起，朱五四的祖先从沛县迁到集庆路的句容县。朱五四

出生的时候，南宋已经被元朝灭亡。朱五四一家也变成了元朝的顺民。元朝把居民都编成固定的户籍，有民户、军户、匠户、灶户、站户、盐产、矿户、儒户等好几十种。不同的户籍要向朝廷承担不同的赋役。朱五四一家被编为矿户中的淘金户，每年要向官府缴纳定量的黄金。可哪里有那么多黄金可淘，朱五四家无奈，只好种粮，再用卖粮得到的钱，到远处的集市上换成黄金缴纳上贡。这样折腾下来，哪有不赔的买卖。没过几年，朱家的生活就维持不下去了。朱五四8岁那年，他父亲朱初一就带上一家人，北渡长江，逃亡到淮河岸边的盱眙。

那时，盱眙县有大片荒废的土地。于是，朱家在那里开荒种地，安营扎寨，定居下来，由于辛勤劳动，日子过得渐渐有了些起色。

朱五四和哥哥都娶上了媳妇。朱五四的媳妇姓陈，比他小五岁。陈氏的父亲是扬州人，南宋末年当过兵，进行过抗元斗争。战争失败后，又回到扬州。为躲避元兵追捕，后又跑到盱眙津里镇，靠给人算卦混口饭吃。家有二女，这其中的二女儿便嫁给了朱五四。

然而好景不长。有一年，朱初一得了一场急病死去。刚刚有了点模样的家庭立即垮了下来。朱五四兄弟不得不携家带口，再次流浪。朱五四先逃到灵璧，又迁至虹县（今安徽泗县），最后移居到钟离的东乡。

朱元璋上面有两个姐姐、三个哥哥。大姐在朱元璋出生时已经嫁给了盱眙县太平乡的王七一，但婚后不久便染病死去。二姐后来也出嫁了，丈夫是钟离县东乡的渔民，叫李贞。大哥年岁大，总算成了家。二哥、三哥因为家里穷，没有媳妇上门，只好给人家做上门女婿。背井离乡，倒插门，这种婚姻是最没出息也是最被人瞧不起的。可是迫于生活困窘，朱家也就忍辱承受了。

朱五四为人忠厚勤劳，主张“守分植材”，自食其力，以勤劳的双手脱贫自救。他常对朱元璋说：“凡人守分植材，如置田地，稼穡收获，岁有常利，用之无穷。若悖理得财，如贪官污吏，获利虽博，有丧身亡家之忧。”他一生始终恪守这一信条，勤勤恳恳，埋头实干，起早贪黑，省吃俭用，做梦也想着有一个幸福的家庭。

元代的公私地租和高利贷等各种剥削十分苛重，元末官府强加在百姓头上的各项徭



汉高祖刘邦

役赋税，比之元初猛增了十倍二十倍以上，加以贪官污吏乘机肆虐，鱼肉人民，人民早已生活在水深火热之中。

朱家的人口又多，朱五四养有四子二女，朱元璋虽是六兄弟姊妹中最小的一个，但也逃脱不了受困挨饿的日子。不仅如此，家境还越来越坏，常常是朝不保夕，捉襟见肘，用朱元璋自己的话来形容，便是“农业艰辛，朝夕彷徨”。

有人把刘邦与朱元璋相比，说两人都是布衣出身的皇帝。但刘邦出身中

农，而且做过秦朝的亭长。所以中国历史上真正以布衣出得天下只有朱元璋一人。

朱元璋在家里是老小，深受父母的宠爱，虽然日子并不宽裕，父母还是把他送到私塾念了几天书。由于生活所迫交不起学费，不得不中途辍学。尽管如此，母亲还是对他寄予了很大的希望。她对丈夫说：“人们常说三十年河东，三十年河西，我觉得咱们家肯定会出一个有出息的人，我看其他几个儿子都不善治产业，只有重八还像点样。”朱五四对此也深有同感，只是实在没有多余的钱可供重八继续打造一个良好的生活、学习环境。

母亲对朱元璋的影响是很大的。陈氏一生勤勤恳恳、吃苦耐劳，这些中国妇女传统优秀的品质在朱元璋身上也留下了明显的痕迹。母亲还爱给他讲故事，讲的最多的就要属外祖父抗元的故事了。

那是五六十年前的事了。当时外祖父在宋朝大将张世杰手下当亲兵，蒙古兵打进来，攻占了宋朝都城临安，宋恭帝奉表投降了蒙古人。可宋朝的许多文武大臣并没有屈服，张世杰和陆秀夫等人在福州拥立赵昰皇帝继续抵抗。文天祥在危难中出任丞相，招兵买马，转战于江西、广东一带。蒙古兵步步进逼，文天祥兵败被俘，被押往大都北兵马司的大牢中。元朝皇帝突必烈亲自劝降，但没有成功，最后不屈而死。张世杰忠心耿耿，护送赵昰败于东南沿海一带。

不久，赵昞病死。张世杰、陆秀夫又立他的弟弟、年仅8岁的赵昺为帝，退守广东新会以南临海的崖山。1279年早春，蒙古兵和宋朝的降军追到海上，张世杰集结了1000多条大船，在宽阔的海面上一字形排开，用绳索把船只联结起来，组成最后一道防线。由于没有给养，宋军只能啃干粮，喝海水，不少人呕吐病倒了。

蒙古兵在一天夜里趁机进攻，冲破了宋军的防线。陆秀夫见大势已去，拔剑命令妻子儿女跳下海去。然后自己背着小皇帝也投海自尽。张世杰趁着天黑，带了十几条船，冲出重围，打算再立赵家子孙，恢复大宋江山。谁知在平章山海面遭到飓风袭击，船被吹翻，张世杰落海淹死了。朱元璋的外祖父也在张世杰的军中，他落水后，侥幸被人救起，辗转返回家乡。在这场决战中，宋军官兵有的战死，有的投海殉难，没有一人投降。母亲经常含着泪水讲述，朱元璋也是听一遍哭一遍。他从心底里敬佩外祖父，他觉得英雄的概念就应该是外祖父那样的人。

俗话说“三岁看小，七岁看老”，母亲的教育往往会影响一个人的整个一生。这令人痛心的故事，在朱元璋幼小的心灵上打下了深深的烙印，也使他的性格产生了根本性的变化，这为他日后的一系列行为奠定了一个深邃的基础。

朱元璋10岁那年，全家搬到西乡，租人田地。没几年，地主收回了土地，朱五四又迁到太平乡的孤庄村，给地主刘德当佃户。这样连年流离迁徙，到头来仍然没有自己的土地，只能租地耕种。

男人为主人种地，女人为主人做杂活，穷人的孩子早当家，朱元璋也不得不为地主刘德家放牛。当时给刘德放牛的还有周德兴、汤和、徐达等小伙伴。在炎热的夏天，他们把牲口赶到村外野草茂盛的地方吃草，然后凑在一起玩游戏。

明嘉靖年间的王文禄曾著文叙录了朱元璋当牧童时所留下的一些故事。其中有一个故事说：朱元璋在放牛时，经常爱与一同放牧的许多孩子一起做游戏，别看朱元璋光着脚，穿一身破烂不堪的短衣裤，却偏偏抢着要装皇帝。他把棕榈叶子撕成细丝，扎在嘴上做胡须，从车轮上弄下一块长方形大板子横顶在头上作为“平天”冠，再叫一大群牧儿每人自己各用双手捧着一块小方形木板当做“笏”，最后让大家都手捧笏板排成一行，整整齐齐地三跪九叩头向他跪拜，他往土堆上一坐，小伙伴们同声高呼万岁。远远望去，

还真有些像大臣朝见皇帝的气势。

其实，这类儿童游戏，十分平常，类似的现象在别的儿童身上也可能见到，但由于发生在后来当了皇帝的朱元璋身上，因此，才格外被人们所珍重。故事本身强有力地证实朱元璋虽是出生在一个贫穷的雇农家庭，从小在苦水中泡大，但他却有着同众多领袖一样的权力欲望与强大的凝聚力。朱元璋之所以能够在日后统领全军，统一天下，不能不说其自身的某些领导能力与才能是与生俱来的，是别人学也学不到的。

朱元璋小时候，家乡有个地主叫刘德，说来也巧，别看他叫刘德，可是他一点“德”都没留，经常对这些孩子打打骂骂。朱元璋早就想教训教训这老王八，可是身小力薄，又怎么与之对抗呢？最后他想出了一个办法：

有一次，他们正在山野田间放牛。顷刻间雷声隆隆，狂风呼啸下起了暴雨。他同小伙伴们急忙躲在山崖下。大家觉得肚子饿了，便七嘴八舌地说要是能有吃的东西该多好，当然能有肉吃是最棒的了。大家越说越饿，越饿越馋。朱元璋忽然喊了声“有了”，大家还没明白是怎么回事，他已牵了一头小牛犊过来，笑着说：“这不是现成的肉吗？不吃白不吃。”说着用绳子捆住牛犊的前后腿。大家明白了他的意思。周德兴上来举起砍柴的斧子，当头一斧，汤和、徐达几个胆大的赶紧帮助剥皮割肉。别的小伙伴忙拣些枯树枝，架起柴火。一会工夫，他们就围坐在火堆旁，一边烤着牛肉，一边美滋滋地吃起来，很快就把小牛犊吃尽了。

这时风停雨住，天空放晴，山脚下村子里炊烟袅袅，该是回家的时候了。然而一个新问题已摆在了大家的面前：“少了一头牛，怎么见主人呢？”

大家都在为此而发愁，接着又开始互相埋怨，胆小的甚至哭了起来。

还是朱元璋镇静，他说：“不用怕，出了事，我担着。你们不用怕。”

而且他还给大家出了一个主意，让大家众口一词，统一口供，就说刚才刮大风下暴雨，山里裂开了一条大缝。小牛犊掉进裂缝里，拉不出来了。大家都觉得这个主意不错，便在朱元璋的指挥下，掩埋好牛骨、牛皮，用土把地上的血迹涂抹干净，将小牛尾巴插在石头缝里。把现场收拾干净才回去。

朱元璋回到村里，财主见少了一头小花牛，就责问怎么回事。