

比尔·盖茨 全传

BIOGRAPHY OF BILL GATES

拈起一花成就微软帝国
他是我们不可估量的同类



世界知识出版社
WORLD AFFAIRS PRESS



比尔·盖茨 | 全传

BIOGRAPHY OF BILL GATES 

于成龙 著 清华大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

比尔·盖茨全传/于成龙著. —北京: 新世界出版社, 2008.8 (2005.6 初版)

ISBN 978-7-80187-683-6

I. 比… II. 于… III. 盖茨·B. —传记 IV. K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 039263 号

比尔·盖茨全传

社址: 北京市西城区百万庄大街 24 号 (100037)

总编室电话: +86 10 6899 5424 6832 6679 (传真)

发行部电话: +86 10 6899 5968 6899 8733 (传真)

本社中文网址: <http://www.nwp.cn>

本社英文网址: <http://www.newworld-press.com>

本社电子信箱: nwpcn@public.bta.net.cn

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

版权部电话: +86 10 6899 6306

印刷: 大厂彩虹印刷有限公司

经销: 新华书店

版次: 2008 年 8 月第二版 2008 年 8 月第 4 次印刷

开本: 787 × 1092 16 开

字数: 260 千字

印张: 18

书号: ISBN 978-7-80187-683-6

定价: 38.00 元

作者: 于成龙

责任编辑: 林欢

封面设计: 门乃婷

图片提供: photocome

出版发行: 新世界出版社

新世界版图书 版权所有 侵权必究

新世界版图书 印装错误可随时退换

BIOGRAPHY OF BILL GATES

作者简介：

于成龙，笔名寒阳、于是龙，自由撰稿人，记者型作家。自15岁发表处女作以来，先后参与筹办了《时代人物周报》等国内知名人物类报刊，先后专访过茅于軾、王选、张朝阳、潘石屹等各界名人数百人。在《凤凰周刊》、《南方都市报》、《华夏时报》、《风流一代》等全国各大报刊发表文字200余万字。

主要作品：

- 《李嘉诚传略：走向成功的人生哲学》
- 《长河丹心——激扬历史的50个关键人物》
- 《她要將731钉牢在十字架上》

责任编辑：林欢

 门乃婷 装帧设计
Tel: 010-64972435

欢迎您投稿

E-mail: Lintingkun@vip.sina.com

联系·邮购：010-66240713

Biography of Bill Gates



目录

比尔·盖茨 全传

卷一 成长篇

第一章 少年初长 雄心勃勃已不凡 /3

比尔·盖茨绝不能说具有天才级的智商。那种认为天才代代相传的血统论调，在盖茨家族中是站不住脚的。

“也许，人的生命是一场正在燃烧的‘火灾’，一个人所能去做、也必须去做的，就是竭尽全力要在这场‘火灾’中去抢救点什么东西出来。

“即使你们把我身上的衣服剥得精光，一个儿子也不剩，然后把我扔在撒哈拉沙漠的中心地带，但只要有两个条件——给我一点时间，并且让一支商队从我身边路过，那要不了多久，我就会成为一个新的亿万富翁。”

第二章 退学哈佛 敢为大浪领潮儿 /15

盖茨大多数时候都逃课，期末才玩命突击。在“宏观经济学”的期末考试中，他虽然从未上过一堂课，却得了99的高分。

但是，举世皆知的是：他退学了。

在学校期间，他做了三件事：办了一个公司，写了一个程序，交了一个朋友。但是这三件事却件件惊天动地——他创办的那个公司最后成了叱咤风云的软件帝国；他写的程序成了微型电脑的第一个操作软件；他交的那个朋友也成长为微软帝国的总裁兼首席执行官。



卷二 创业篇

第一章 困境创业 自古硕勋百战多 /31

盖茨在创业的道路上从来都没有失去过耐心。对盖茨来说，坚持就是创业的主动力量。美国3M公司有一句关于创业的“至理名言”：为了发现王子，你必须与无数只青蛙接吻。对于创业家来说，必须有勇气直面困境，敢于与困难“接吻”。

对创业者来说，注重塑造领袖精神，远比积累财富更重要，因为财富可在瞬间赢得或失去，但领袖精神永远是赢得未来的无形资本。

第二章 舍我其谁 该出手时就出手 /45

盖茨的父亲老盖茨谈及儿子最令人骄傲的第一点就是：盖茨是个很自信的人。

成功的企业家都具有能感染他人的强烈自信。可以说，强烈的自信或许比其他任何品质更能充当通向重大成就和极大快乐的门户。

人们经常能够看到他那堪与蒙娜丽莎媲美的笑脸。这张笑脸代表的是自信，也是对对手施加精神压力的武器，也是微软的一块金字招牌……

第三章 匠心独运 予取予舍我把握 /51

盖茨的身价超过600亿美元，与乔布斯相比足足超过了六十多倍。几乎位于同一起跑线上，为何身价会有如此大的差距？难道盖茨比乔布斯聪明65倍吗？原因只有一个，那就是盖茨对信息资讯梳理把握的能力比乔布斯更好。乔布斯虽然掌握了个人电脑的趋势，但盖茨了解控制电脑硬件的是软件！

善于在瞬息万变的竞争中审时度势，把握机遇，

是微软成功的法宝。谁最先把握住了信息，就意味着谁最先获取了胜利的法宝。

第四章 非常直觉 嗅觉敏锐谁能比 /69

硅谷称盖茨为“软件业里的撒旦”，Word Perfect公司前主管甚至称他为“带你过河，然后吃掉你的狐狸”。莲花软件创办人卡波尔说得比较中肯：“盖茨代表我们最好或最坏的一面。”究竟盖茨是魔鬼还是天使，微软是新科技的缔造者，还是商业规则的破坏者，现在还没有谁能下一个公正的结论。但有一点是毋庸置疑的：盖茨不是靠幸运取得成功的，微软也不是建立在偶然的基础上的软件帝国。

卷三 经营篇

第一章 超常卓越 拈起一花成世界 /81

作为微软的创始人和领航人物，盖茨是一个非常耐人寻味值得研究的商业奇才。其孩子般笑容的背后，隐藏着一种让人难以琢磨的商业眼光。其卓越的经营智慧让其名噪天下。在这个技术知识和创意成为资产的年代里，盖茨将他们和精明的商业头脑以及争强好胜的个性完美地结合起来，尽情渲染出了一片财富的天空。

第二章 抢占市场 大手笔倾城倾国 /97

如今已再也没有人敢轻视盖茨和微软的能量了。



有人戏言，盖茨一拍脑袋，就连上帝也会紧张。作为产业的领导企业，微软前面没有人指引方向，而后面却有人在不停地追赶。在领跑当中，微软如何判断自己该跑向何方，盖茨和微软时时刻刻都在遭遇这样的拷问。作为一个软件巨人微软有着一些不为人知的困惑。但是微软始终将市场作为产品的验金石，用市场来衡量产品的得失利弊。

第三章 钱自有归 每分皆有大用处 /110

“我只是这笔财富的看管人，我需要找到最合适的方式来使用它。”

“哪怕只是很少的几元钱甚至几分钱也要让每一分钱发挥出最大的效益。一个人只有当他用好了他的每一分钱，他才能做到事业有成，生活幸福。”

“我不是在为钱而工作，钱让我感到很累。”这就是比尔对金钱最真实的看法。他经常告诉那些向他求经的朋友：“当你有了1亿美元的时候，你就会明白钱只不过是一种符号而已。”

第四章 和气生财 雄悍今作绕指柔 /117

在长达30年的发展历程中，微软公司已经给人们留下了这样的印象：在市场上以大欺小、在法庭上争强好斗。但是从2002年开始，它在公众的心目中，形象逐渐好转起来，在法庭上的形象也开始柔和起来，它一直在积极地寻求和解尚未了结的官司，并为此掏出了五十多亿美元。

虽然一再遭遇诉讼，但微软却能一一化解；而且越来越多的竞争对手在微软合作思想的导引下和其变成了朋友。

卷四 用人篇

第一章 彰显个性 微软精英享自由 /131

微软员工的办公室看起来更像是一个大学的集体宿舍，在这里员工可以尽情地彰显自己的个性。他们可以在墙壁上涂鸦，可以悬挂各种照片，可以有各种个性化物品装饰，还可以把自己的臭袜子放在桌上，把电脑扔在地上……

在微软，你有决定自己工作方式的自由。说得夸张点，微软甚至为你提供了足够的绞绳。不过你可以自己决定要不要上吊。

第二章 竞争管理 人人都全力以赴 /151

在大多数的公司里，某项成功可能可以让你轻松个10年。但在微软，这样的成功只代表你下个工作可能会做得更好，微软绝不会让人员停留在过去的成就上。在微软，今天的绩效不代表一切，任何人想要停留在原地就会被别人超。因此，在这种环境下，人人都要全力以赴，任何人都不许找理由或藉口。

“能者上，浑水摸鱼者走人。”这是微软的用人原则。不断地裁掉最差的员工，是微软的一贯做法。

卷五 决策篇

第一章 决策高明 所向无人叹服 /171

盖茨在企业发展的过程，一直只是将软件作为自己主攻的方向。无论外界的诱惑如何，盖茨始终没有偏



离这个方向。

微软在每个领域都是第二个进入者。一次又一次，每个竞争者都是首先犯了错误，然后为微软的发展敞开了大门。

第二章 见机即动 后发制人亦全胜 /184

比尔·盖茨从来都不是专业技术的领先者，但是最终是他成为了世界首富，而并非其他的技术专家。

微软长期以来一直被持反对意见的人叫做贪得无厌的剽窃者，但这也正是盖茨伟大所在。盖茨从来不放任何一个可以利用的商机。

在微软自己出的百科全书《英卡塔》中，对盖茨这一词条的解释是：“盖茨的大部分成就，在于他有能力将科技的远景转化为市场策略，把对科技的敏锐和创造性融合在一起。”

第三章 强势进入 占据市场惯肉搏 /195

有人把微软比作全世界最大的脑力压榨机。在这座知识工厂里，盖茨是全球知识精英的超级工头。在其带领下，员工的心血智慧结晶为众多畅销软件，使微软成为有史以来最具价值的知识创造型企业。对盖茨和微软来说，他们的信条永远是：市场，市场，还是市场。

卷六 创新篇

第一章 创新雄杰 经济英雄成偶像 /207

“盖茨总是想着如何让公司的产品更成功，更具市场竞争力。如果换一个人回到当初那个年代，我真不知道他是否会拥有同盖茨一样的远见卓识。”

只有盖茨才配得上过去75年最伟大创新者这一称号，因为除他以外没有任何一个人能在PC发展历史上留下如此深刻的印记。

第二章 日新又新 永不知足方不败 /221

盖茨和微软一直都是这个时代的标志。30年后，盖茨依然是这个行业的翘楚，始终没有淹没在这个浩瀚的大海中。

当人们打开电脑时，无论是兴奋还是痛苦，无论是情愿还是不愿，都会发现微软和盖茨的影子。这个有着狡诈的目光、不羁的穿着、不可一世的腔调和富可敌国的身价的中年男子已经凭借紧随时代的步伐而把触角伸到了现代生活的方方面面。

第三章 雄心无界 盖茨商道无止境 /238

常言道，酒香也怕巷子深，但是盖茨并不惧怕这一点。他对于自己的产品有着独特的情感。为了这些软件，他常常不惜血本在大众面前推广。别出心裁的花样配合完美实用的产品，每一次的推广活动都是一场盛大的晚会，永远都让人值得去期待，去分享，去回味。



卷外篇

慧眼识她 商界王者有贤妻 /253

一天，盖茨来到了美琳达的办公室，鼓足勇气对她说：“请你永远为我点亮这盏灯！”从此，他们的关系亲密了起来，而办公室就是他们约会的地方。

多年来，盖茨与美琳达的分工相当明确：丈夫挣钱，妻子捐钱。

美琳达的容忍和苦心换来了家庭的完整和谐。

附录

比尔·盖茨想和什么样的人合作 / 258

比尔·盖茨的十大优秀员工准则 / 259

比尔·盖茨给青少年的9个人生哲理 / 261

比尔·盖茨给青少年的12个行动准则 / 262

比尔·盖茨给青少年的11条准则 / 262

篇外

走进焕然的历史 /264

盖茨定定神，微笑道：“人生是一次盛大的赴约，对于一个人来说，一生中最重要的事情莫过于信守由人类积累起来的理智所提出的至高无上的诺言……那么诺言是什么呢？就是要干一番惊天动地的大事。微软就是我的诺言，我和他还有个约会。”

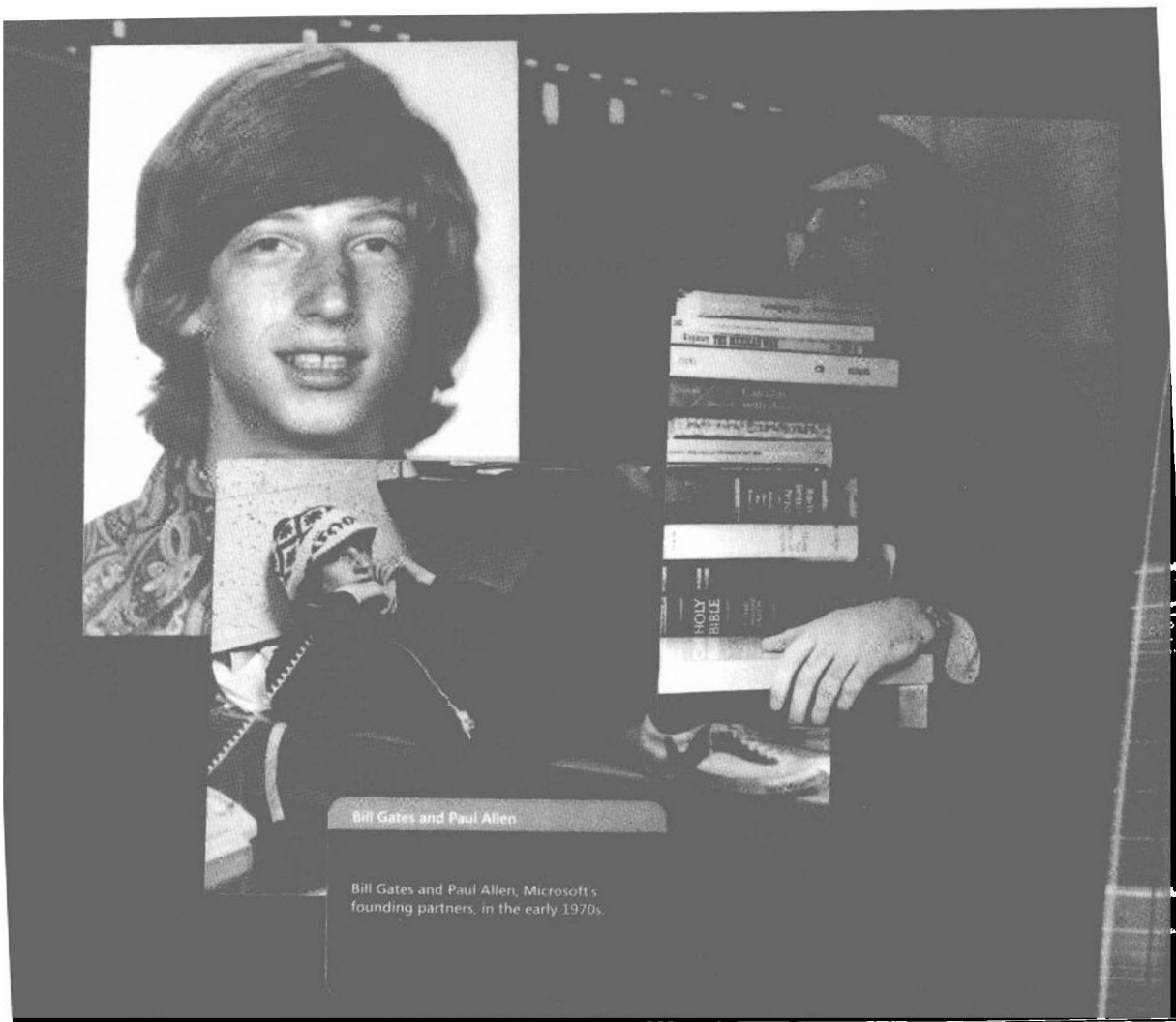
Biography of Bill Gates



卷一

成长篇

比尔·盖茨 | 全传



◎微软公司新的展示中心内展示的盖茨（左）和艾伦（右）摄于20世纪70年代的照片

Biography of Bill Gates

第一章 少年初长 雄心勃勃已不凡

比尔·盖茨绝不能说具有天才级的智商。那种认为天才代代相传的血统论调，在盖茨家族中是站不住脚的。

“也许，人的生命是一场正在燃烧的‘火灾’，一个人所能去做、也必须去做的，就是竭尽全力要在这场‘火灾’中去抢救点什么东西出来。

“即使你们把我身上的衣服剥得精光，一个子儿也不剩，然后把我扔在撒哈拉沙漠的中心地带，但只要有两个条件——给我一点时间，并且让一支商队从我身边路过，那要不了多久，我就会成为一个新的亿万富翁。”



>>>宾夕法尼亚人的后裔

人们很难想象一个世界上最富有的家族是什么样的，或者显赫或者平凡。也许一个人的成功与他的家族会有些渊源，但重要的是他自己健康的成长和努力奋斗。比尔·盖茨的家族到底是什么样的？这个问题随着比尔·盖茨成为世界上最有钱的人而引起了许多人的关注。

1955年10月28日晚上刚过9点，随着一声响亮的啼哭，一个男婴降生在美国西北角临太平洋的西雅图市的“瑞典人医院”里。

这个小男孩就是日后的全球首富比尔·盖茨。比尔·盖茨的真名叫威廉·亨利·盖茨第三，这是和父亲相同的一个名字。他父母给了他一个“老三”的爱称。长大些以后，盖茨也称“小比尔”，后来他主要用“比尔·盖茨”。比尔·盖茨从小就欢快活泼，是个快乐的孩子，邻居们都很喜欢他。这是小威廉·亨利·盖茨和玛丽·马克斯韦尔的惟一男孩，在三个孩子中排行第二。

比尔·盖茨的父亲是律师，母亲是教师。虽然父母都是受人尊敬的知识分子，但绝不能说具有天才级的智商。所以，那种认为天才代代相传的血统论调，在盖茨家族中是站不住脚的。

比尔·盖茨双亲的祖先可以追溯到19世纪末期，那时开拓狂潮把流浪汉和追求财富者送到充满希望的西海岸。

比尔的曾祖父老威廉·亨利·盖茨是宾夕法尼亚人。他在19世纪80年代来到西雅图地区，当时这个年轻的港口城市正在兴建。在1889年西雅图大火中，年轻的老盖茨曾赶着一辆载货马车把心慌意乱的受难者送到安全地带。9年后阿拉斯加发现金子时，老盖茨带着妻子和三个孩子搬到阿拉斯加州西部的诺姆。三个孩子中包括比尔的祖父威尔。在这里，老盖茨做起了家具生意。他的方式是以分享探得的矿藏为条件，向探矿者提供家具。他那有创业精神的儿子威尔8岁时卖报给移居美国本土的人。

这是一个不容置疑的勤奋家族。如果说并没有天才的智商在这个家族中遗传，但勤奋的血液却在每个家族成员的体内流动。

第一次世界大战开始时，盖茨一家搬到迅速发展的布雷默顿。老盖茨与一个合伙人成立一家二手家具公司——美国家具公司，最后发展为销售新货的家具公司。他们逐渐在布雷默顿站住了脚。

后来，年轻的威尔·盖茨——比尔·盖茨的祖父接过了生意。他是个高个子、好交际、很得人心，几乎加入过当地每一个民间组织和社交俱乐部的人。

1925年，他的儿子威廉·亨利·盖茨第三出世，他就是比尔·盖茨的父亲。威廉·亨利·盖茨第三的绰号叫“比尔”，他早年就显示出盖茨家族企业家的天赋，他和邻居家孩子联合办了一份报纸。因其分类广告和体育栏目精确无误，而受到当地人的重视。

后来他参了军，并把名字改为小威廉·亨利·盖茨。战后，他上了华盛顿大学，继续在那里学法律，后来成了布雷默顿的助理律师，并与在大学里结识的一位年轻教师玛丽·马克斯韦尔结婚。

玛丽·马克斯韦尔是个很活跃的姑娘，社交能力也强，曾任华盛顿大学联合学生会秘书和女生联谊会会长，是妇女名誉学会会员，并在1950年校内女子滑雪比赛中获最佳成绩。

玛丽·马克斯韦尔的家族充满活力。当盖茨的祖先在阿拉斯加建立家具店

◎ 盖茨的豪宅

