

一部做事成事的谋略枕边书

《鬼谷子》是针对谈判游说活动而言的，但由于其中涉及大量谋略问题，与军事问题触类旁通，也被称为兵书。狡诈者轻鄙智慧，唯聪明人善于学习和运用智慧。愚鲁者淡漠智慧，唯聪明人善于学习和运用智慧。



【谋略一本经】

鬼谷子

《鬼谷子》是运筹帷幄的智慧宝典、决胜千里的实用指南，它汇聚了中国五千年传统智慧谋略的精髓。《鬼谷子》一书，一直为中国古代

外交家所研究，现又成为当代商家的必需之书。它所揭示的智谋权术的各类表现形式，被广泛运用于肉

体关系等领域，其思想深受世人尊敬，享誉海内外。



YZLI0890113635

东篱子◎编著

中国华侨出版社

一部做事成事的谋略枕边书

《鬼谷子》是针对谈判游说活动而言的，但由于其中涉及大量谋略问题，与军事问题触类旁通，也被称为兵书。狡诈者轻鄙智慧，唯聪明人善于学习和运用智慧。愚鲁者淡漠智慧。

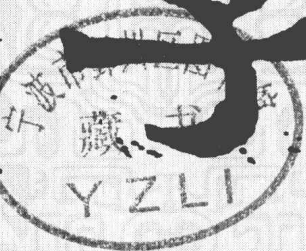
《谋略一本经》



鬼谷子

东篱子◎编著

中国华侨出版社



YZLI0890113535

图书在版编目 (CIP) 数据

谋略一本经: 鬼谷子/东篱子编著. —北京: 中国华侨出版社,
2010. 9

ISBN 978 - 7 - 5113 - 0664 - 7

I. ①谋… II. ①东… III. ①纵横家②鬼谷子—通俗读物
IV. ①B228 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 175326 号

● 谋略一本经: 鬼谷子

编 著/东篱子

责任编辑/尹 影

封面设计/纸衣裳书装

经 销/新华书店

开 本/710 × 1000 毫米 1/16 印张 22 字数 300 千字

印 刷/北京溢漾印刷有限公司

版 次/2010 年 12 月第 1 版 2010 年 12 月第 1 次印刷

书 号/ISBN 978 - 7 - 5113 - 0664 - 7

定 价/38.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com



前言

鬼谷子，姓王名诩，又名王禅，战国时期的思想家、军事家、教育家。因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生，是先秦诸子之一，有《鬼谷子》一书传世。《鬼谷子》原文共有十四篇，其中第十三、十四篇已经失传，前十二篇则完整地保留了下来。

在中国文化史上，鬼谷子是一个充满了神秘色彩的人物。他无心为官，足不出谷，却被尊为纵横家之鼻祖。据史料记载，战国时期的军事家孙臆、庞涓，外交家苏秦、为秦统一打下基础的张仪以及危难之际自荐出使楚国的毛遂等都出自鬼谷子门下。

《鬼谷子》一书，从其主要内容来看，是针对谈判游说活动而言的，但由于其中涉及大量谋略问题，与军事问题触类旁通，也被称为兵书。狡诈者轻鄙智慧，愚鲁者淡漠智慧，唯聪明人善于学习和运用智慧。《鬼谷子》是运筹帷幄的智慧宝典，决胜千里的实用指南，它汇聚了中国五千年传统智慧谋略的精粹。

《鬼谷子》一书，一直为中国古代军事家、政治家和外



谋略一本经 鬼谷子

MouLue YiBenJing GuiGuZi

交家所研究，现又成为当代商家的必备之书。它所揭示的智谋权术的各类表现形式，被广泛运用于内政、外交、战争、经贸及公关等领域，其思想深受世人尊敬，享誉海内外。然而，就是这样一本赫赫有名的书籍，因为所崇尚的是谋略、权术及言谈、辩论之技巧，其思想与儒家所推崇的仁义道德大相径庭，因此，历来被视为洪水猛兽，更有禁而毁之者，私下却时而习之，乐此不疲。

鬼谷子是游说学、谋略学大师，他深刻地了解中华民族之劣根性，能灵活地运用“钓人之网”、“欲取反与”、“揣摩”、“权谋”之术。鬼谷子的谋略博大精深，深赅秘局，为世人所揣摩运用。鬼谷谋略既反映了中国人的聪明机智、深谋远虑，又代表了诡计多端、世故圆滑、隐晦内向的国民性。

《谋略一本经：鬼谷子》选取《鬼谷子》中的哲理和智慧作为引子，用现代人的眼光，结合传统的历史经验和当代成功人士的典型范例，去演绎发挥其中的机智与谋略，使读者可以在古代智慧宝库之中获得新的感悟，提高自己对经典谋略灵活运用能力，真正达到“学以致用”、“古为今用”的效果！



目录

捭阖篇第一

认清形势是关键 / 2

只有顺势才能走在潮流的前头 2

把握行动的要旨 / 5

认清事物的关键再行动 6

对不同的人用不同的招数 / 8

测好风向使好舵 9

该说的时候说，不该说的时候要沉默 / 11

说与不说都应慎重 12

周详缜密，攻守兼备 / 15

胆大心细成大事 16

权衡利弊，明哲保身 / 19

趋利避害纳吉祥 19



不变则痛，善变则通 / 22

懂得变通，才能由逆境走向顺境 22

慎言也要慎行 / 25

谨言慎行无大错 26

把握分寸，注重协调 / 29

把握进退的尺度 30

要把握一个人就要先了解他 / 36

准确洞察别人的心理 36

谋之于阴，成之于阳 / 40

阴阳相结合方能成功 41

反应篇第二

鉴史知今，鉴人知我 / 44

前事不忘后事之师 44

无论是说还是听，都要仔细斟酌 / 48

说话要有据，听话要听音 49

诱使对方说真话 / 52

善用“钓语”来控制别人 53

反其道而行之 / 54

反弹琵琶，逆道而行 55

善于引起共鸣 / 59

声情并茂，引起共鸣 59

用心设计细节 / 62

细节决定成败..... 62

窥一斑而知全豹 / 66

根据轻微的征兆，探索出同类的大事..... 66

知己方能知人 / 68

知己知彼，百战不殆..... 69

适时地运用方略和圆略 / 73

内方外圆，随机应变..... 74

内 捷 篇 第 三

忠言更要顺耳 / 78

有原则性地与上级谈话..... 79

提出中肯的建议 / 81

进献谋策需中肯..... 82

思维敏捷，随机应变 / 84

变换自如才能处乱不惊..... 85

有“的”才能放“矢” / 88

调查研究是决断的基础..... 89

团结就是力量 / 93

安定内部，团结一致..... 94

良禽择木而栖 / 96

是明珠就别暗投..... 96



非分之想要不得 / 99

忍住贪心，急流勇退 99

抵巇篇第四

不注重小节者难以成大事 / 104

不积跬步，无以至千里 104

防微杜渐，防患未然 / 108

善于觉察危机 109

对不可修复的事物，要彻底打破并重新塑造 / 111

周密制订应急方案 112

勇于推旧革新 / 115

革去腐朽的旧事物，迎接新事物 116

韬光养晦才能建功立业 / 118

审时度势，深隐待时 119

飞钳篇第五

鉴人识人，网罗人才 / 124

统帅要善于发掘和运用各种人才 125

“钳”住人才为我所用 / 128

礼贤下士，吸引人才 128

恩威并用，控制对方 / 130

善用恩情来维系与臣下的关系 130

探明实情，钳住对方 / 133

探出对方爱好之所在 134

以友善的态度建立邦交 / 136

善于留住和利用各种人才 136

找一个对自己有利的平台 / 138

控制人才须谨慎，不可丧失其节度 139

忤合篇第六

选对自己的位置 / 144

善于选择盟友 144

要抓牢事物的发展机遇 / 148

把握时机最重要 149

立场原则很重要 / 153

勇于借力，避免攀附 153

把握行动的方向 / 156

为自己架构一个大的舞台 157

处理好向背关系 / 160

选好路并坚持走下去 161

准确衡量自己的优劣 / 163

实力决定成败 164



揣篇第七

审时度势，权衡利害 / 168

有所为，有所不为 168

量权要慎重 / 172

商界的“量权” 173

天时地利人和，一个都不能少 / 177

社会环境须重视 178

测深揣情，了解真相 / 180

找好突破口 181

不打无把握之战 / 184

行动之前的策划是很有必要的 185

“料事如神”靠的是经验和智慧 / 188

学会科学地预测 188

借助漂亮的言辞制胜对方 / 191

文饰同样是不可或缺的部分 191

摩篇第八

把动机隐藏起来 / 196

懂得“隐藏”与“装傻” 196

饵而投之，必得鱼焉 / 200

“香饵钓鱼”在战场和商场中的运用 201

锋芒太露招嫉恨 / 206

藏起你的锋芒来 207

利益就是需求 / 211

借力使力，掌握胜利的技巧 212

计谋贵在周密合理 / 216

合情才是合理的 217

深入人心，保证成功 / 219

善打心理战 220

权篇第九

从逆耳的忠言中受益 / 224

谨防“好听之话” 224

善于措辞的人会占尽先机 / 227

说话时语气要恰当 228

要在观物时掌握要害 / 231

时刻保持清醒的头脑 231

不要犯言辞的禁忌 / 234

众口铄金，积毁销骨 234

夸其所长，避其所短 / 237

只有善于扬长避短，才能趋利避害 238



遇事多忍让 / 240

学会控制和利用情绪 240

说话要因人而异 / 244

掌握看人说话的能力 245

思维敏捷断是非，出言莫测巧对敌 / 247

口、耳与大脑要形成互动 248

谋篇第十

逆向思维方可出奇制胜 / 252

了解实情是为人谋事不可或缺的指南 252

一味求同是一种错误 / 255

道不同，不相为谋 256

讲谋略也要符合规律 / 260

循序渐进是成功的重要保障 260

因人制宜方能成功 / 263

抓住个人所独有的特点来控制他 264

抓住主动权才能取得成功 / 267

弃其所短，用其所长 268

结盟一定要避免矛盾 / 270

选对了朋友也就选对了人生 271

投其所好才能把事情办好 / 274

去取悦他人，以达到自己的目的 274

智慧要用在他人看不到的地方 / 277

隐藏智慧以图一鸣惊人 278

该出手时就出手 / 281

当机立断，是立功成名的诀窍 281

决篇第十一

权衡利弊再做决断 / 286

做决定之前要三思 286

要有高瞻远瞩的战略眼光 / 290

用战略性的眼光来制订策略 291

决断时，推测以往的事，验证未来的事，参考日常的事 / 294

该果断时一定要果断 295

决策要名实相符 / 297

决策要讲究合理性 297

在重大关头更须冷静 / 299

决疑断难，是万事成功的关键 300

符言篇第十二

摆正自己的位置 / 304

谦虚谨慎地运用好权力这把双刃剑 304



目贵明，耳贵聪，心贵智 / 308

兼听则明，偏信则暗 308

多方咨询，遵规循理 / 311

不听忠言者必会自食恶果 312

赏必信，罚必正 / 315

“信”与“正”是赏与罚的关键 315

学会体察世道人心 / 318

得民心者得天下 319

合理安排人事 / 323

慧眼识人，各取所长 323

变通事理是成功的一大诀窍 / 326

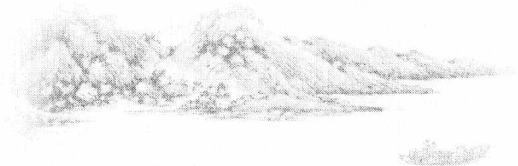
变通事理，考虑周全 327

心里透亮，洞察奸邪 / 329

识破小人的嘴脸 329

名实相符才是智慧 / 333

要名实相符，不要沽名钓誉 333

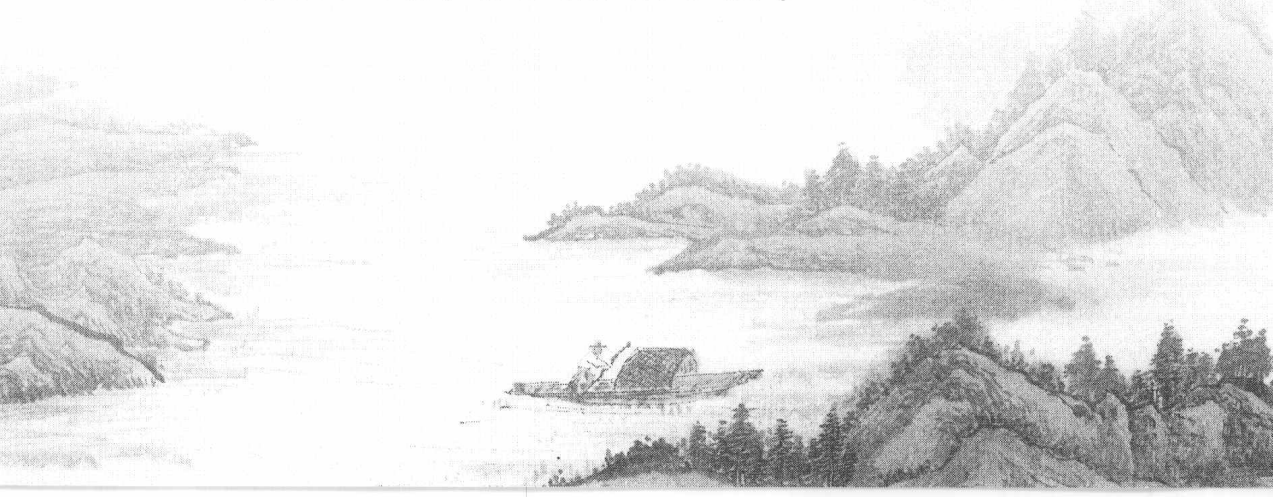




捭阖篇第一



“捭阖”是《鬼谷子》的开篇。在本篇中，鬼谷子洋洋洒洒，反复铺陈，证明“捭阖之术”是世间万物的根本道理，也是解决一切矛盾的钥匙。“捭”意为开启，“阖”意为闭藏，两者是对门户施加的一组相互对立的动作。在鬼谷子的思想体系中，“捭阖”是一对极为重要的哲学概念，既是万事万物发展变化的规律，也是纵横家游说活动的根本方法。通过游说中的应对、较量最后达到“乃可以纵，乃可以横”，而无敌于天下！这些靠游说、靠言辞平天下的人被称为“纵横家”。鬼谷子先生主张谋之于阴，成之于阳，也就是说在暗中、在不知不觉中已经以实力战胜了对手。





认清形势是关键

【原典】

粤若稽古，圣人之在天地间也，为众生之先，观阴阳之开阖以名命物。知存亡之门户，筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕焉，而守司其门户，故圣人之在天下也，自古及今，其道一也。

【译文】

纵观上古历史，可知圣人生活在天地之间，乃是众人的先导。通过观察阴阳两类现象的变化来对事物做出判断，并进一步了解事物存亡的关键因素。推算和预测事物的发展进程，通晓人们思想变化的关键，揭示事物变化的征兆，从而把握事物发展变化的关键。所以，自古至今，处于天地间的圣人分析事物的思路都能统一到阴阳的变化之中。

只有顺势才能走在潮流的前头

在鬼谷子看来，圣人之所以为圣人，最根本的就是能够“守司其门户”。用现代话来说，就是能够分析且顺应时代发展的大趋势。

商汤在征伐夏桀之前，曾作了一篇《汤誓》，以鼓舞军队的士气。