

在读这些家书的过程中，我们看到了一个伟大国家、伟大民族的未来，不输给任何其他民族的未来。不输其振奋。从中我们发现了一个民族传承的力量，这个民族的文化血脉似乎能够传递、延续、复兴是这样的一个家族的。就像我们像我们观察蚂蚁一样，我们要隆重地对待这一段感情。指吾家族生活一百年，最真切的那一段感情。这是不的中华民国华民族最不需要犹豫的一本书，这就需要赞美书中的作者们，他们把心底打开，敞开给我们，这真是需要一份勇敢和奉献的精神！



智慧家书

中国新富家族的心灵阅读

蔡照明〇编著



智慧家书

中国新富家族的心灵阅读

蔡照明〇编著



中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

智慧家书/蔡照明编著. —北京：中信出版社，2011.8

ISBN 978-7-5086-2913-1

I. 智 … II. 蔡 … III. 书信集－中国－当代 IV. I267.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 136161 号

智慧家书

ZHIHUI JIASHU

编 著：蔡照明

策划推广：中信出版社（China CITIC Press）

出版发行：中信出版集团股份有限公司（北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029）
(CITIC Publishing Group)

承印者：北京通州皇家印刷厂

开 本：880mm×1230mm 1/32 印 张：6.375 字 数：110 千字

版 次：2011 年 8 月第 1 版 印 次：2011 年 8 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5086-2913-1/I · 234

定 价：36.00 元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。

服务热线：010-84849283

<http://www.publish.citic.com>

服务传真：010-84849000

E-mail：sales@citicpub.com

author@citicpub.com



【前言】心灵阅读：一本特别使用说明书

蔡照明

在 这片广博的土地上，全中国的人都在认真干一件
特纯洁的事，那就是教育自己的孩子。

我也为人父。读这本书的采访稿，我无数次止不住泪水，
不是在看别人的故事，而是在一次次走近自己的内心。可以这样
说，读着每份家书都引导着我在一步步地走向自己的心灵深
处，更加思念远在外地的父母，抑或让童年的一幕幕在脑海中
回放。

文字不多，但都是他们的人生精华，可能还是两辈子的，
三辈子的。

因为有这样的纵深，加上他们职业、经历、表达的不同，我还看到了另一个层面，一个民族的精神轮廓，特别是发现了这个民族内在的力量。家书的主人公无一不表达对于幸福生活的孜孜追求，或者说是苦苦追求。他们把经过自己校正过的标杆放在自己的子女身上，并付出心血，如果这样的努力是成功的，那么下一代将是这一代的整体升级版，我们书中也看到了9个成功的样板，这些努力必将带来社会的整体几何级跃升，这样的进化速度是惊人的。需要指出的是，这些标杆并不是通常的所谓的自己未实现的理想，也不是当多大官、赚多少钱，而更多是指身心的自由、独立的思考、社会的担当这些精神世界。

在读这些家书的过程中，我们看到了一个伟大国家、伟大民族的未来，不输给任何其他民族的未来，心情极其振奋。从中我们发现了一个民族传承的力量，这个民族的文化之所以能够传递、延续、复兴，是通过怎样的一个具体而微的形式，就像我们观察蚂蚁搬家，发现它们的秘密一样。

最后，我要隆重介绍这本书的特点，这是一本不老的书！

为了使本书的“心灵阅读”效果更好，我们首创全国第一本可以交流的书，它的编撰将在持续中，每一个读书的人都将是书的参与创造者。推荐的读书方法是：你每周读一封，并将

你的体验和家书作者有一个真实的交流（交流方式附后），然后再读下一封。每封家书读后，请把交流的体会写作成文发送给我们，你的文字将会出现在下一本书中，继续提示自己、贡献给更多的人！

记录中华民族最真切的那一段感情，指导家族生活一百年！

因此，这也是最真实、最真诚、最不需要所谓的“去伪存真”，最不需要犹豫的一本书，这就需要赞美书中的作者们，他们把心扉打开，敞开给我们，这真是需要一份勇敢和奉献的精神！





【前　　言】 心灵阅读：一本特别使用说明书

张　茵：领航大家族 / 1

张　茵 / 2

“做人要有雄心，宽容的雄心”。

张茵对小儿子说的这句话，前半句有些平常，后半句足够起伏跌宕，但当你了解说话的背景之后，你就会发现那是一股多么温柔的巨大力量。

【张　　茵】 领航大家族 / 4

【家庭座谈】 从不以挣钱的多少，去决定自己要走的路 / 13

【温馨家书】 / 16

【名家点评】 赵晓、王石、司马南、张兰、陈光标 / 20

王倍林：再大的生意也是家族的 / 25

王倍林 / 26

家族企业走得越远，就越可以追溯到童年的家庭教育，也许就是从小妈妈有意地把钱放在柜子上随意取的举动，导致他们姐弟日后企业越做越大，不为钱财分家。

【王 倍 林】 再大的生意也是家族的 / 28

【家庭座谈】 财富不是唯一重要的事情 / 35

【温馨家书】 / 39

【名家点评】 胡一虎、赵晓、王石、司马南、张兰、陈光标 / 44

丁 磊：对我影响最大的是父母 / 49

丁 磊 / 50

丁磊从来没有听从父母的安排，比如父母不愿他学计算机，怕有X射线；但他却说，是父母对他的影响最大，不是别人。这是怎么回事？父母给了他“不被安排”的性格成长环境。

【丁 磊】 对我影响最大的是父母 / 52

【家庭座谈】是男人就要想做点儿事情 / 58

【温馨家书】 / 60

【名家点评】赵晓、王石、司马南、张兰、陈光标 / 65

汤尧月：生长在幸福的家庭是幸运的 / 71

汤尧月 / 72

她的语调急促，因为满满的爱，她的思虑幽深，因为她知道这个机会意味着什么。

爱，也是一个学习的过程，母与子，其实是相互参与、彼此激励的过程。这个过程因为充满爱而丰盈。

【汤尧月】生长在幸福的家庭是幸运的 / 74

【家庭座谈】希望孩子成为一个独立思考的人 / 82

【温馨家书】 / 85

【名家点评】郑渊洁、赵晓、王石、司马南、张兰、陈光标 / 89

肖博：财富不能带来社会尊严 / 93

肖博 / 94

一个村子里最穷的家庭却出了两个博士，这在偌大的中国已不足为奇，奇的是他们的姐姐没机会读书，在家卖菜，却也能卖出别人没有的境地，这就不能不总



结这个家庭的基因了，朴实但很有力量：一直往前走！

【肖博】 财富不能带来社会尊严 / 96

【家庭座谈】 人不能只追求财富 / 103

【温馨家书】 / 105

【名家点评】 潘石屹、赵晓、王石、司马南、张兰、陈光标 / 108

李远峰：我要把父母赐予我的礼物传给孩子 / 113

李远峰 / 114

三年前，李远峰将自己的两个孩子带回家乡梅州。在一片树林中，两个孩子发现了用树枝搭成的自己的名字。他的这个策划是要把家乡、父母给他的礼物传给孩子。李远峰之所以走这么远，他说都是来自于从小爬山获得的勇气和征服感。

【李远峰】 我要把父母赐予我的礼物传给孩子 / 116

【家庭座谈】 在我的世界里，所有的事情都很简单 / 124

【温馨家书】 / 126

【名家点评】 赵晓、王石、司马南、张兰、陈光标 / 129

王受之：艺术世家的特殊家族传承 / 133

王受之 / 134

这是一个大家，他的悲或喜都是大家的格局和体量。

王受之现在住在广州汇景新城，他不敢到环市路以里去，因为那里有他找不到的老榕树、老房子、老街道的记忆，他害怕得有些发慌。从这个家族，我们将读到的是，割断的痛苦和延续的力量。

【王受之】艺术世家的特殊家族传承 / 136

【家庭座谈】财富给他们带来的感觉是头疼 / 144

【温馨家书】 / 146

【名家点评】赵晓、王石、司马南、张兰、陈光标 / 153

林雁：包容和爱孩子的一切才是真正的母爱 / 157

林雁 / 158

那行字里，有着感慨，有着感悟，也有着无奈与坚定。

鹅毛般的大雪中，脚印不易留下；宽广如江海的母爱中，芥蒂不易留下。身为人母22载，林雁突然发现——伟大的母爱，就是无条件的包容与接纳。

【林雁】包容和爱孩子的一切才是真正的母爱 / 160

【家庭座谈】爱父母，爱老公，爱子女，关爱身边的弱势群体 / 168

【温馨家书】 / 174

【名家点评】 金岩石、李佩甫、赵晓、王石、司马南、张兰、

陈光标 / 181

【后记】 给新富家族的一封信——因为爱！ / 187



张茵·领航大家族



No. 069030



张茵

张茵，玖龙造纸有限公司董事长。祖籍黑龙江省鸡西市，1957年出生于广东东莞。1985年，27岁的张茵放弃了内地优厚的薪资和住房，仅带了3万元人民币来到香港闯荡。1990年她前往美国建立美国中南有限公司，10年后成为美国废纸回收大王，2006年，张茵以财富330亿元居胡润百富榜第2位，荣登胡润女富豪榜榜首。

谈起成功的秘诀，张茵说自己最大的特点就是埋头做自己的事情，凡事量力而为，此外，由于学过财会专业，因此在管理上有独到的见解。提倡“个人小家庭，公司大家庭”的人性化管理。

【作者手记】



“做人要有雄心，宽容的雄心”。

张茵对小儿子的这句话，前半句有些平常，后半句是够起伏跌宕，但当你了解说话的背景之后，你会发现那是一股多么温柔的巨大力量。





张茵：领航大家族

2010年，张茵选择在国内过春节。这算是这个纸业大家族最集中的一次聚会了。不仅她的小儿子从美国回来了，在巴西待了30多年的公公婆婆也首次回到大陆。

张茵感叹地说，她找到了一种久违了的感觉。在她的童年，这样的场景其实并不陌生，因为她有7个兄弟姐妹。而她是其

中最大的一个，也是责任最重的一个。

她的父亲已经无法看到这一幕，一年前，当过军人的父亲病逝。当时正是两会前夕，张茵推掉了一切采访，在悲伤中办完父亲的丧事，才匆忙赶往北京。

对张茵来说，无论是过去的大家庭，还是现在的大家族，她身上的担子从来没有减轻过。但也正因如此，她对家庭的重视是一以贯之的。她曾经表示，女人在开创事业的同时，要将家庭、爱人和孩子照顾好，只有这样的女性才是最完美的。而她在企业里招聘员工或经理时，首先考查的就是家庭责任感。

贫困中的大家庭

2006年，张茵成为“胡润百富榜”上第一位女首富之后，就有传言说，张茵的父亲是一位军队高官。其实张父只是当过部队的连长而已，且在“文化大革命”中被迫害入狱，一直到1982年才平反，而后转业到广东韶关去做一个矿长。

在曾经的艰难岁月里，张茵在很小的时候就担负起了照顾弟弟妹妹的重任。她回忆说：“那时虽然逢年过节才能吃上肉，衣服也是缝缝补补的，但正因为物质上的稀少才让我感到拥有的可贵。父母也总是鼓励我们独立自主地去面对人生、解决问题，这也为我现在的事业打下了良好的基础。”