

好汉要吃眼前亏

懒得理你  
.....

拒绝被激怒！！！

# 老狐狸格言

## 人性丛林的生存智慧

(中国台湾)李赫 / 著



我也很希望自己是个“老狐狸”，因为在人性丛林里，我并不是一个好手，我也吃过不少亏，犯过不少错；因此也可以这么说这本“老狐狸格言”根本就是我在人性丛林里所受的教训。所以，我也在学习当一个“老狐狸”，希望您也能成为“老狐狸”！



天津社会科学院出版社

## 大家来当老狐狸 圆融通达闯江湖



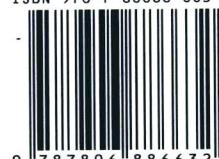
“老狐狸”并不是个不好的字眼，反而是智慧的化身。因此“老狐狸”三字可以用另外一個词代替——“圆融通达”！“老狐狸”了解人性丛林，也了解自己，因此他不会使自己遭到伤害，也不会在外树敌，虽然他不一定是强者，但仍能寻得生存的空间。

- |              |            |
|--------------|------------|
| 弱者也有一片天      | 有“礼”走遍天下   |
| 勿轻易当和事佬      | 嫉恶如仇，与人结仇  |
| 好马照吃回头草      | 遇强示弱，遇弱示强  |
| 直言直语，伤人伤己    | 知己知彼更重要    |
| 秀才遇到兵，有理说不清  | 斗气不如斗志     |
| 妥协不是投降，也不是屈服 | 一错再错，日子难过  |
| 柔性坚持，无可抵挡    | 想出头，不要强出头  |
| 给朋友钱，不借朋友钱   | 纵容自己就是毁灭自己 |
| 识时务者为俊杰      | 场面话可说不可信   |
| 人微言轻少开口      | 一疲天下无难事    |
| 好汉要吃眼前亏      | 人情变化，有迹可探  |
| 给人面子，你也会有面子  | 世间至毒是“迷汤”  |



Holybird Books

ISBN 978-7-80688-663-2



9 787806 886632 >

定价：26.80元

# 老狐狸格言

人性丛林的生存智慧

(中国台湾) 李 赫 / 著



## 图书在版编目 (CIP) 数据

老狐狸格言：人性丛林的生存智慧 / (中国台湾) 李赫著. —天津：天津社会科学院出版社，2011.6

ISBN 978-7-80688-663-2

I . ①老… II . ①李… III . ①成功心理－通俗读物  
IV . ① B848.4—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 089559 号

出 版 发 行 : 天津社会科学院出版社  
出 版 人 : 项 新  
地 址 : 天津市南开区迎水道 7 号  
邮 编 : 300191  
电 话 / 传 真 : (020) 23366354  
                      (020) 23075303  
网 址 : [www.tssap.com](http://www.tssap.com)  
印 刷 : 北京蓝创印刷有限公司

---

开 本 : 720 × 960 毫米 1/16  
印 张 : 14.5  
字 数 : 150 千字  
插 图 : 58 幅  
版 次 : 2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷  
定 价 : 26.80 元

---



版权所有      违者必究

## 序 言



大家来当老狐狸

在中国人的观念里，“老狐狸”是不好的字眼，因为它代表狡滑、不易捉摸。

有一次和一位长辈见面聊天，他说：“很多人说我是老狐狸，其实当老狐狸又有什么不好？人总是要先学会保护自己呀！不自己保护自己，要谁来保护你呢？何况我又不骗人、不害人，一切都在合理的范围内，比起那些伪君子、假道学，我这不掩饰的老狐狸面貌又可爱多了，不是吗？”

听了这位长辈的话，我深有所感。

的确，人要先学会保护自己，这是一切的起点，因为“自己”如果不存，在，一切的未来、理想、正义、公理都将成为幻影。但保护自己也不是件很容易的事，“人性”这一“丛林”里充满着无数的诱惑、险诈、陷阱、争斗，因此人类的世界每天上演着喜剧与悲剧，一出又一出，这边闭幕那边开幕。



面对这样一座阴暗的人性丛林，似乎也只有“老狐狸”才能生存！

从这个方向思考，“老狐狸”已不是一个不好的字眼，反而是智慧的化身了。因此，“老狐狸”三字可以用另外一个词代替“圆融通达”！也就是说，“老狐狸”了解人性丛林，也了解自己，因此他不会使自己遭到伤害，也不会在外树敌，虽然他不一定是强者，但仍能寻得生存的空间。

其实，哪个成功人士不是“老狐狸”？他们都懂得如何获取利益，如何在劣势中求生存，如何躲避别人的陷阱，如何建立人际关系。没有“老狐狸”的本事，怎能有一片天？

因此之故，我在《社会也是一所大学》、《社会行走一百诀》二本书之后，以“老狐狸格言”为主题，“人性丛林的生存智慧”为副题，就这些年来我的体会、观察，分成五十余则加以引申。大体上来说，这本书比较强调“弱者”的生存之道，比较讲现实利害，而少讲温情正义，但一切都在合理的范围之内！

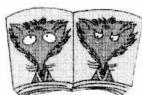
在写这本书时，有朋友问我：“那么你也是老狐狸？”

说老实话，我也很希望自己是个“老狐狸”，在人性丛林里，我并不是一个好手，我也吃过不少的亏，犯过不少的错；因此也可以这么说：这本“老狐狸格言”根本就是我在人性丛林里所受的教训。

所以，我也在学习当一个“老狐狸”，希望您也能成为“老狐狸”！

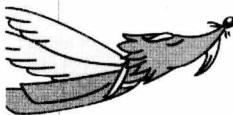
李赫

## 目 录



序言：大家来当老狐狸

1. 弱者也有一片天 / 1
2. 勿轻易当和事佬 / 5
3. 好马照吃回头草 / 9
4. 直言直语，伤人伤己 / 13
5. 秀才遇到兵，有理说不清 / 17
6. 妥协不是投降，也不是屈服 / 21
7. 柔性坚持，无可抵挡 / 25
8. 给朋友钱，不借朋友钱 / 29
9. 识时务者为俊杰 / 33
10. 忍一时，争千秋 / 37
11. 好汉要吃眼前亏 / 41
12. 套用别人的成功模式 / 45
13. 给人面子，你也会有面子 / 49
14. 勿仇小人，勿媚君子 / 53



15. 不好意思，自己想的 / 57
16. 做乌龟胜过做刺猬 / 61
17. 宁拜人为师，勿好为人师 / 65
18. 贴心就好，不必知心 / 69
19. 有“礼”走遍天下 / 73
20. 嫉恶如仇，与人结仇 / 77
21. 遇强示弱，遇弱示强 / 81
22. 不要打没有把握的仗 / 85
23. 斗气不如斗志 / 89
24. 一错再错，日子难过 / 93
25. 想出头，就不要强出头 / 97
26. 纵容自己就是毁灭自己 / 101
27. 驯服自己的优缺点 / 105
28. 一回生，二回半生不熟，三回才全熟 / 109
29. 场面话可说不可信 / 113
30. 一瘦天下无难事 / 117
31. 人情变化，有迹可探 / 121
32. 世间至毒是“迷汤” / 125
33. 每天保持平静的心情 / 129
34. 战则败，不战则胜 / 133
35. 不可有“妇人之仁” / 137
36. “一见如故”时就“保持距离” / 141
37. 永远保持清醒 / 145

- 38. 诈死装败求生机 / 149
- 39. 当众拥抱你的敌人 / 153
- 40. 二流胜过一流，一流差过三流 / 157
- 41. 把喜怒哀乐放在口袋里 / 161
- 42. 做好人，但不可做滥好人 / 165
- 43. 见人说人话，见鬼说鬼话 / 169
- 44. 做橡皮泥，不做石头 / 173
- 45. 有仇不报是君子 / 177
- 46. 求胜不如求败 / 181
- 47. 善用拟态和保护色 / 185
- 48. 了解天敌何在 / 189
- 49. 多听少说常点头 / 193
- 50. 不可以被激怒 / 197
- 51. 心事不可随便说出来 / 201
- 52. 给人好处要给得恰到好处 / 205
- 53. 在人屋檐下，一定要低头 / 209
- 54. 装聋作哑，不战而胜 / 213
- 55. 最后的胜利才是真正的胜利 / 217
- 56. 好死不如赖活 / 221



1

## 弱者也有一片天

没有绝对的强者和弱者





**老狐狸格言**

人性丛林里的悲剧，都是不了解自己与别人的强弱在哪里，以及不知道如何趋避所造成的。

黄昏的草原上，一只落单的野鹿不安地四处张望着。

黄土丘上的老虎发现了这只野鹿，便站起身子，跃下土坡，借着草丛的掩护，潜行到野鹿后面。野鹿还没发觉，老虎突然像子弹般射出，冲向那只野鹿，野鹿这时才知危险已经到来，本能地闪躲老虎的攻击。老虎第一回合扑了个空，转身再度扑来，野鹿拔腿狂奔，闪进一处灌木丛里。在灌木丛里追逐不是老虎所长，它在外面逡巡了一会，低吼几声，蹒跚地回到原来的土丘上……

这只老虎已经饿一天了……

这是一则模拟出来的草原竞争，虽然是模拟，却是事实。老虎是草原上的强者，它的威猛和速度，很多动物根本不是它的对手，更有些动物，一看

到它就四肢无力，瘫在地上等它来吃！

您也发现了吧，有时候老虎也会抓不到野鹿！和老虎比起来，野鹿是弱者；野鹿之外，草原上还有许多弱者，像兔子、老鼠、羊……可是，这些弱者至今仍然存在，反而老虎永远就那么几只；可见在动物的世界里，没有绝对的强者和弱者，只有相对的强者和弱者。

这是一种生态平衡，所以我们也可以这么说：在动物世界里，弱者也有一片天！

是的，弱者也有一片天！

和动物世界一样，在人的世界里，也没有绝对的强者和弱者，只有相对的强者和弱者！也就是说，强或弱，是相较而言的，例如在田径场上，跑得快的便是强者，跑得慢的便是弱者；在考场上，书读得好的便是强者，读得差的便是弱者！可是，田径场上的强者并不一定是考场上的强者，考场上的强者也不一定是商场上的强者！因此，所谓的“优胜劣败”只描述了一部分的真实，这句话并不是真理，如果错认了这句话，那么自认为“弱者”的人就一辈子没有出头之日了！

事实上，人的世界也有一种“生态平衡”，很多人之间形成一种“相生相



克”的关系。换句话说，别人某方面的“强”并不一定会威胁到你的“弱”，而他的“强”和你其他方面的“强”一比，也有可能就成为“弱”了。因此，在人性丛林里，人如果知道自己何者为强，何者为弱，别人何者为强，何者为弱，避免以己之弱去面对他人之强，积极地以己之强去面对别人之弱，如果还能运用第三者与他人的强弱关系，来强化自己的“弱”，或避免自己遭到别人的“强”的侵逼，那么你就是一个“强者”，而不是“弱者”了！

人性丛林里的悲剧，都是不了解自己与别人的强弱在哪里，以及不知道如何趋避所造成的。

弱者也有一片天，所有人都应牢记！

2

## 勿轻易当和事佬



**老狐狸格言**

遇到争斗时，若事不关己，先闪一边，一则免遭池鱼之殃，二则可免被拉去当和事佬。

和事佬是人类社会中相当重要的一个角色，和事佬的存在，使得很多纠纷平息，很多紧张和缓，很多争斗终止——至少维持表面上的平静。

和事佬对改变紧张局面起着关键性的作用，若调停成功，常常会受到人们的赞许和尊敬（虽然当事人不一定心服），因此有些人喜欢当和事佬，遇有事端，便迫不及待地介入。

事实上和事佬并不好当，因为他必须了解争斗的来龙去脉，了解当事双方或多方的立场与诉求，更要了解争斗的主要症结点及当事人的性格；调停的过程中，自己还要保持公正客观，既要顾全事理，又要顾全当事人的面子！在当事人公说公有理、婆说婆有理的状况之下，和事佬其实是很难做出公正判断的。

也由于和事佬难为，因此并非人人能为之。

一般来说，和事佬都由有分量的人来担任。所谓“分量”是相对的，而不是绝对的。也就是说，和事佬必须具备下列的条件或其中一项条件：

——年龄比当事人大；年龄虽然不一定能代表什么，但在人类社会中，年龄却也是一种符号。

——资历比当事人深。

——社会地位比当事人高。

——学历比当事人好。

总而言之，和事佬的本身条件要在当事人之上，否则说服力就不够，哪怕你论理公正，当事人也不会信服的。在这里有一个现象你必须了解：和事佬不是法官，法官要明断是非，总要做出“谁不对”的判决；但和事佬的目的只是“和”，谁是谁非似乎不是那么重要，因此论理公不公正并不是和事佬的重要条件。这么说来，和事佬也有和稀泥的味道？没错！是有一点这种意思，甚至还可以这么说，当事人和不和，有一部分是看和事佬面子或是看和事佬牺牲得够不够，以及看是否有各种形式的交换条件！所以和事佬若没有



一点分量，哪怕你处事公正，也是没人听的。

因此遇到争斗时，若事不关己，先闪一边，一则免遭池鱼之殃，二则可免被拉去当和事佬。若无处可闪，则这种和事佬只能顺势操作，让当事人自行调整，你只当个缓冲者就好了；勿下判断，勿给建议，争斗的人有时也需要有个台阶下，你若有此体认，事情就好办；切忌强力介入，更切忌想当然地以自己的方式来和事，因为那只会使事情更复杂化，把自己也卷进去。

国际争端常由美国等大国调停，小国是没资格参与的，这个现象值得你深思。