

反经的智慧
FANJINGDEZHUI

◎ 每天读点国学
◎ 每天学点智慧

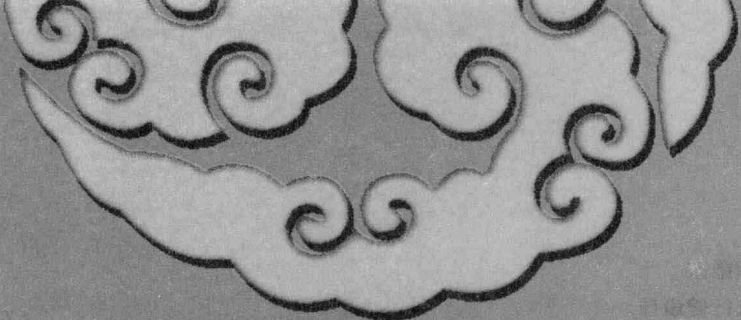
一日一种国学
一生万种智慧

『最新双色图文珍藏版』

诸葛瑾◎主编
赵蕤◎原著

一部充满辩证法精神，发人深思的奇书
一部被奉为小《资治通鉴》、集谋略之大成的经典

东北师范大学出版社



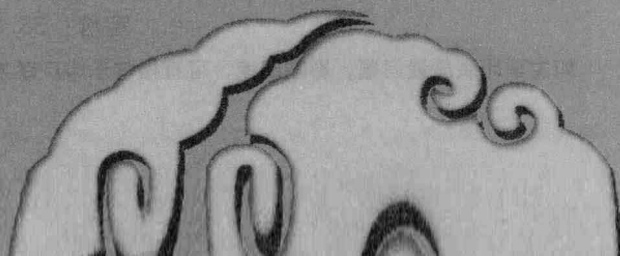
反经的智慧

FANGJINGDEZHUIHUI

反

诸葛瑾◎主编
赵蕤◎原著

东北师范大学出版社



☐责任编辑：李敬东
☐封面设计：天行健设计
☐责任校对：张 超
☐责任印制：张允豪

图书在版编目 (CIP) 数据

反经的智慧/诸葛瑾主编. —长春：东北师范大学出版社，2010. 7

ISBN 978-7-5602-6440-0

I. ①反… II. ①诸… III. ①政治—谋略—中国—古代—通俗读物 IV. ①D691-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 143565 号

东北师范大学出版社出版发行

长春净月经济开发区金宝街 118 号 (邮政编码：130117)

电话：0431—84568091

传真：0431—85605102

网址：<http://www.nenup.com>

电子函件：sdcbbs@mail.jl.cn

印 刷：北京中印联印务有限公司

2010 年 12 月第 1 版 2010 年 12 月第 1 次印刷

幅面尺寸：787mm×1092mm 印张：22 字数：300 千

定价：38.80 元

如发现印装质量问题，影响阅读，可直接与承印厂联系调换



治天下者，有王霸焉，有黄老焉，有孔墨焉，有申商焉，此所以异也，虽经纬殊制，救弊不同，然康济群生，皆有以矣。

反经的智慧

前言

前言

“一策而转危局，一语而退万军，一计而平骚乱，一谋而值千金，数言而定国基。”谋略作为人类智慧的表现形式之一，几乎在社会生活的每一处都能找到它的踪迹。在一个人的成长中，谋略水平的高低是其人生成功的基点：谋成，则事成；谋败，则事败……

如果说兵家谋略以《孙子兵法》为代表，主要侧重于军事领域；法家谋略以《韩非子》为代表，主要侧重于政治领域；纵横家谋略以《鬼谷子》为代表，主要侧重于外交领域；而《反经》则集古今谋略大成，是谋略学中的经典之作。

《反经》是唐代赵蕤编写的一本纵横学著作，亦称《长短经》。为历代有政绩的帝王将相所共悉，被尊奉为“小《资治通鉴》”。

赵蕤(ruí)字太宾，梓州盐亭(今四川省盐亭县两河镇赵家坝)，约生于唐高宗显庆四年(公元659年)，卒于唐玄宗天宝元年(公元742年)。由于他出生在大融合、大统一、大团结的“开元盛世”，缺乏战国时期那种大分裂、大动乱、大辩论的政治环境，加上他视功名如粪土，视富贵如浮云，所以采取了“夫妇隐操，不应辟召”的处世态度。

赵蕤自幼好帝王之学，“博学韬衿，长于经世”，并且“任侠有气，善为纵横学”，并因此闻名于当世。唐玄宗多次征召，他都辞而不就，过着隐居的生活。大诗人李白对他极为推崇，曾经跟随他学习帝王学和纵横术，时称“赵蕤术数，李白文章”。

关于赵蕤，刘昫的《旧唐书》和欧阳修的《新唐书》皆未立传。唯北宋孙光宪的《北梦琐言》和清代纪晓岚的《四库全书总目提要》对他的事迹有简历和传略可查。

《反经》是赵蕤的代表作，成书于开元四年(公元716年)，



成敗之來，
得賢豪，
群小，奢汰无度。

虽亦有数，
为人去利除害；
其失之者，
莫不固任用，
然大抵得之者，
皆固

共九卷64篇，集儒家、道家、法家、兵家、杂家和阴阳家思想之大成，是黑白杂糅之书。此书高妙完美，天人合一，振聋发聩，警世惩恶，是难得的谋略全书。

《反经》作者打破时空界限，从宏观上鸟瞰了上至尧舜、下至隋唐的历史全貌，围绕权谋政变和知人善任这两个重心，时而引经据典，雄辩滔滔；时而运筹帷幄，驰骋沙场；时而审时度势，策划于密室；时而纵横捭阖，游说于诸侯。既有五侯争霸的刀光剑影、百子争锋，又有三国割据的金戈铁马、斗智斗勇。奇谋叠出，电击雷鸣。铺述历史，或则白描淡线，或则浓墨重彩。有理论上的探讨，有策略上的权衡，有人物的品评，有得失的反思。书中所引的前代著述经史子集几乎无所不包，所引书目中更有今已散佚的著述，如《玉铃经》、吴人张微的《墨记》等。内容涉及君臣德行、任人用长，钓情察势、霸略权变等内容，夹叙夹议，史论结合。对那些胸怀大志，追求卓越的现代人来讲，无论奉上御下、结盟御敌，还是公关游说，为人处世等均有极强的借鉴意义。

《反经》集政治学、谋略学、人才学、社会学为一体，大到治国用兵、识人用人，小到世故人情、生活智慧，一网打尽，全方位、多角度地阐释了中国古代的谋略思想。

为了传承经典，让更多的人阅读国学经典，领略经典智慧，拥有智慧人生，我们策划编辑了本书。

本书是一部创意迭出的、全新的《反经》，通过原文、注释、译文、评析等对《反经》作了全方面的解析，从而把《反经》的谋略精华和盘托出。

拥有如此一本详释谋略真谛的书，相信你的谋略水平会得到质的提高，你的人生事业也会益发精彩！



任德多，用刑少者，五帝也；刑德相半者，三王也；仗刑免任德少者，五霸也；纯用刑，强而亡者，秦也。

原序

(赵蕤)

匠成舆者，忧人不贵；作箭者，恐人不伤。彼岂有爱憎哉？实技业驱之然耳。是知当代之士、驰骛之曹，书读纵横，则思诸侯之变；艺长奇正，则念风尘之会。此亦向时之论，必然之理矣。故先师孔子深探其本、忧其末，遂作《春秋》，大乎王道；制《孝经》，美乎德行。防萌杜渐，预有所抑。斯圣人制作之本意也。

然作法于理，其弊必乱。若至于乱，将焉救之？是以御世理人，罕闻沿革。三代不同礼，五霸不同法。非其相反，盖以救弊也。是故，国容一致，而忠文之道必殊；圣哲同风，而皇王之名或异。岂非随时投教沿乎此，因物成务牵乎彼？沿乎此者，醇薄继于所遭；牵乎彼者，王霸存于所遇。

故古之理者，其政有三：王者之政化之；霸者之政威之；强国之政胁之。各有所施，不可易也。

管子曰：“圣人能辅时不能违时。智者善谋，不如当时。”

邹子曰：“政教文质，所以匡救也。当时则用之，过则舍之。”

由此观之，当霸者之朝而行王者之化，则悖矣。当强国之世而行霸者之威，则乖矣。若时逢狙诈，正道陵夷，欲宪章先王，广陈德化，是犹待越客以拯溺，白大人以救火。善则善矣，岂所谓通于时变欤？

夫霸者，驳道也，盖白黑杂合，不纯用德焉。期于有成，不问所以；论于大体，不守小节。虽称仁引义，不及三王，扶颠定倾，其归一揆。恐儒者溺于所闻，不知王霸殊略，故叙以长短术，以经论通变者，并立题目总六十有三篇，合为十卷，名曰“长短经”。大旨在乎宁固根蒂，革易时弊，兴亡治乱。具载诸篇，为沿

原序

反经的智慧



褒之远图，作经济之至道，非欲矫世夸欲，希声慕名。辄露见闻，逗机来哲。凡厥有位，幸望详焉。

樟州鄞县，长平山安昌岩。草莽臣赵蕤撰。

【译文】

制作车子的人，唯恐别人不富贵，没人买他的车；制作弓箭的人，惟恐弓箭不伤人，没人买他的箭。他们这样做，难道是对别人有意心存爱憎吗？不是的，这是技术、职业促使他们必须这样做的。从这些事例可以知道，当今那些积极进取的人们为什么一读了讲纵横谋略之术的书，就盼着天下大乱；通晓了兵法战略，就希望发生战争。这也是一向就有的说法，人情世故的必然。所以先师孔子一方面深刻探究它的根本，另一方面又担忧它的弊端，于是创作《春秋》以光大王道；著述《孝经》以褒奖美德。防微杜渐，首先要有所防范。这就是圣人创作、著述的根本用意。

但是，制定一种方针、政策运用于治理国家，当这种方针、政策出现弊端时必定会出乱子。如果到出了乱子的时候，那又怎么能救得了呢？因此，统治天下，管理人民，很少听说有因循守旧、食古不化的方法。夏、商、周三代有不同的礼教，春秋五霸有不同的法规。这并不是有意要反其道而行之，而是为了用不同的方针政策来补漏救偏。正因如此，所以国家的风貌虽然一样，但治理的方法却一定不同；圣人、先哲虽然都同样圣明，但一代代帝王的名号却往往有别。这难道不是因时因地确定自己的管理方式。根据以往的经验教训顺应客观规律，以便成就自己的事业吗？在根据此时此地的实际情况制定政策的时候，社会风气的好坏完全由社会条件决定；在依照以往的经验教训治理国家时，成就王道或成就霸道，也都是由社会的发展状况决定。所以，古人治国主要有三种方式：王道的统治采用教育的方法；霸道的统治采用威摄的手段；强国的统治采取强迫的办法。之所以要这样，各有各的原因，不能随便更换。春秋时齐国的名相管仲说：“圣人只能顺应时势而不能违背时势。聪明的人虽然善于谋划，但总不如顺应时代高明。”战国时的邹忌说：“一切政治文化都是用来匡正时弊、补救失误的。如果适合于当时当地的实际情况就运用它，一旦过时了就舍弃它。”据此来看，在应当实行霸道的统治时



却推行王道的教化，就会适得其反；应当实行强国的统治时却施行霸道的威摄手段则将谬误百出。如果时逢天下大乱，人心诡诈，传统的道德观念受到破坏，而要遵从先王的传统，广泛推行伦理道德教育，这就好象是等待越地识水性的人来救落水的人，请求那些尊贵的人来救火一样。好是好，可难道这符合我们所说的“通于时变”吗？

霸道是一种混杂不清的政治，也就是说，是一种黑白夹杂，不单纯用合乎道德教育的政治。这种治国方法只求成就事业，不问为什么成就；只强调总体效果而不顾细微末节的弊病。但是这种政治尽管在仁义道德上不及夏禹、商汤、周文王的德育政治，但在扶危定倾这一点上，二者却是同一的。我担心一般的儒生被自己的学识局限，不懂得王道和霸道的区别，所以来专门阐述长短术，用以分析通变的道理，确立题目共六十三篇，合在一起为十卷，书名称《长短经》。本书的中心思想是讨论如何巩固统治的根基，改革时弊，拨乱反正，挽救国家之败局。所叙各篇，都是吸取先前经验教训的深远谋略，是经邦济世的真理。我并不要借此来哗众取宠，博取虚名。把我的见解披露出来，为的是抛砖引玉，以待后世明哲的俊杰继往开来。如果有正在其位的帝王，他能好好读读这本书，那我就深感荣幸了。

心正而后身正，身正而后左右正，左右正而后朝廷正，朝廷正而后国家正，国家正而后天下正。

原序

反经的智慧



目 录

卷 一

大体第一

1. 人才得，天下治 /3
2. 君有道，臣归顺 /6

任长第二

1. 察才能，治之要 /7
2. 择人长，避其短 /9

品目第三

1. 鉴人才，为首要 /11
2. 明标准，论豪杰 /13

量才第四

1. 才有异，善辨之 /14
2. 用何人，系成败 /17

知人第五

1. 人难知，知人难 /18
2. 亲察人，面面观 /20
3. 察人时，法三则 /24
4. 察德行，明性情 /26

天下重器，王者大统，莫不劳聪明于品材，获安逸于任使。

目 录

反
经
的
智
慧



物之君也；无端者，事之本也。

知人者，王道也；知事者，臣道也；无形者，

反经的智慧

目录

论士第六

- 1. 得才兴，失士亡 /28
- 2. 举贤才，据实情 /30
- 3. 仁义明，士必归 /33
- 4. 会用才，善养才 /35
- 5. 善借力，易功业 /37

政体第七

政体明，国家安 /39

卷二

君德第九

- 1. 君德仁，国得治 /45
- 2. 坚守德，成霸业 /47

臣行第十

- 1. 明正臣，辨邪官 /52
- 2. 才择主，贤取义 /55

德表十一

察好恶，治性情 /59

理乱十二

察君王，知兴衰 /63

卷三

反经十三

- 1. 申时势，不落后 /67
- 2. 人谋事，成在天 /71
- 3. 善择人，治世要 /73



满则弃矣。
人才能参差，大小不同，犹升不可以盛斛，

是非十四

1. 尚仁行，毋匿恶 /75
2. 做己事，莫信人 /77

适变十五

1. 应时宜，为王道 /81
2. 循天道，为圣人 /82

正论十六

1. 教化人，六艺功 /84
2. 论百家，探真伪 /86
3. 除时弊，合时局 /89

卷 四

霸图十七

1. 诸侯起，秦朝灭 /95
2. 汉朝兴，莽为祸 /96
3. 政权更，江山易 /101
4. 晋后宋，齐政危 /105
5. 梁衰后，陈兴起 /109

卷 五

七雄略十八

1. 合纵策，燕国始 /115
2. 说赵王，晓利害 /118
3. 说韩王，不事秦 /121
4. 说魏王，为使臣 /123
5. 说齐王，晓以理 /125
6. 说楚王，以巧谏 /126

目 录

反经的智慧



远使之而观其忠；近使之而观其敬；烦使之而观其能；卒然问焉而观其智；急与之期而观其信；杂之以处而观其色。

反
经
的
智
慧

目
录

- 7. 连横后，魏背约 /128
- 8. 说楚王，择强者 /130
- 9. 说韩王，明利弊 /133
- 10. 燕赵违，合纵分 /136
- 11. 秦汉衰，尽数除 /138
- 12. 汉步臣，魏鉴前 /141

卷 六

三国权十九

- 1. 天地时，莫若人 /147
- 2. 拒谏言，国危亡 /149
- 3. 孔明出，孙刘合 /152
- 4. 听庞统，备称帝 /154
- 5. 再联合，共抗魏 /157
- 6. 亮辅政，蜀得立 /159
- 7. 审时势，定良谋 /161
- 8. 吴基业，曹无力 /164
- 9. 战赤壁，败曹操 /166
- 10. 汉禅魏，统宇内 /169
- 11. 施奇计，灭蜀国 /171
- 12. 乘机袭，静制动 /173
- 13. 成败否，在于道 /176
- 14. 德者昌，无德亡 /179

卷 七

惧诫二十

- 1. 欲立业，先修身 /185
- 2. 明五利，知五难 /187
- 3. 子贡说，田常服 /190
- 4. 赵高乱，改诏书 /193



5. 蒯通谋，新据谏 /197
6. 七国反，终被诛 /203

时宜二一

1. 事无常，随时变 /206
2. 事势异，不统一 /209
3. 情有变，事亦变 /211

卷 八

钓情二二

- 说之难，谨言语 /215

诡信二三

- 义惟信，信惟命 /219

忠疑二四

- 忠被疑，慎察之 /221

用无用二五

- 无有用，有无用 /224

恩生怨二六

- 怨因亲，恩生怨 /226

诡顺二七

1. 臣做事，各有主 /228
2. 忠见弃，轸奔楚 /230
3. 我为主，有何罪 /231
4. 获巧辩，其主生 /233

难必二八

- 恃人念，不可存 /235

人，
强
俺
弱，
诈
欺
愚，
故
立
天
子
以
齐
一
之。
古
之
立
帝
王
者，
非
以
奉
养
其
欲
也。
为
天
下
之

目
录

反
经
的
智
慧



可知矣。
以定国常。探其『六主』，以观君德。审惟『九风』，核其『四乱』，则理乱

运命二九

尽己力，致于命 / 238

大私三十

欲取之，先与之 / 241

败功三一

败变成，祸转福 / 242

昏智三二

名利色，昏智所 / 244

卑政三三

明俗务，不贵奇 / 247

善亡三四

善者也，在所积 / 249

诡俗三五

理情背，事愿违 / 250

息辩三六

明准则，辨善恶 / 252

卷 九

出军四一

择兵将，诛暴乱 / 257

练士四二

军强者，必胜之 / 260



结营四三

安营六，物莫害 /262

道德四四

将存道，士誓死 /263

禁令四五

赏罚明，令不违 /264

教战四六

精锐兵，平素练 /267

天时四七

知天地，胜可求 /269

地形四八

重地利，用兵道 /272

水火四九

水火也，兵之助 /275

五间五十

非圣智，莫用间 /277

将体五一

用兵要，在于将 /281

料敌五二

察敌情，视形动 /285

势略五三

水漂石，势者也 /288

人。世之礼让，未兴礼让。势运者，不可不察。知世之君子，未兴君子。世之小人，未兴小人。

目 录

反 经 的 智 慧



异，能鄙不相遗，此至理之米。
任道以通其险。立法以理其差。使贤愚不相

攻心五四

攻心上，持之恒 /290

伐交五五

交不合，易攻之 /291

格形五六

攻其爱，必动之 /293

蛇势五七

军队齐，首尾顾 /296

先胜五八

先胜者，后战之 /298



● 卷 一 ●

