

一九五〇年——一九五二年

東北農村調查彙集

中共中央東北局農村工作部編



編號：4059

一九五〇年—一九五二年

東北農村調查彙集

編者：中共中央東北局農村工作部

出版者：東北人民出版社
(瀋陽市馬路灣)

發行者：新華書店東北總分店
(瀋陽市馬路灣)

印刷者：東北新華印刷廠
(瀋陽市鐵西區裕工街)

字數：271,000

一九五四年九月第一版

印數：1-3,333

一九五四年九月第一次印刷

定價：13,400元

前 言

爲了便於各地領導機關和農村工作同志了解土地改革後東北農村經濟及其他有關方面的發展情況，特將一九五〇年至一九五二年期間，各地的有關調查材料，彙編成冊。

這些資料主要反映了恢復時期東北區農村經濟及其他有關方面的情況，如與一九五三年的農村調查材料聯系起來研究，就能更清楚地看出幾年來東北區農村經濟發展情況及今後趨勢，對做好農村工作是有一定作用的。但其中有些問題的提法，可能有不妥之處，請同志們注意糾正與提出意見。

編 者

一九五四年六月

目 錄

(一) 一九五〇年	
黑龍江省望奎縣通江區調查·····	一
黑龍江省白城縣農村調查·····	一九
遼東省鳳城縣黃旗村經濟調查·····	六八
吉林省盤石縣團結村經濟調查·····	三五
(二) 一九五一年	
黑龍江省海倫縣第十六區永安村、西安村經濟調查·····	四三
農村工作的新情況和新問題——從訥河向陽村經濟調查談起·····	六一
松江省呼蘭縣孟井村經濟調查·····	六七
松江省阿城縣共和、常勝、海紅三個屯經濟調查·····	六八
遼西省黑山縣二區崔家屯村經濟發展情況調查·····	九七
遼東省通化地區四個村調查·····	一〇四
遼南四個村階級關係變化的調查·····	一一〇
旅大農村經濟發展情況·····	一一八
吉林省關於農村經濟的綜合材料(摘要)·····	一二六
熱河省典型村經濟情況調查·····	一三五
(三) 一九五二年	
黑龍江省克山、海倫、肇源三個縣五個村的調查·····	一三三
黑龍江省克山縣民利村經濟調查·····	一五九
熱河省典型村經濟情況調查·····	一八〇
遼西省三個村調查的概要總結·····	一九九

黑龍江省望奎縣通江區調查

在一九五〇年十二月間，爲了解農村經濟情況和問題，以便提高農業生產、農村工作，特組織三十多人到望奎縣通江區作了一次調查。通江區土地是中上等，工作中等，可以作爲望奎縣的代表。現有十二個村（包括通江街——街只有數十戶小商舖，基本是農村），四、六二二戶，二五、二三三人，一三、二八五垧土地。

一 農村現狀的分析

具體情況是我們政策和工作的出發點。現在農村情況究竟是什麼樣子呢？就通江區調查研究，我們應當從兩方面進行分析，如果只抓一面，就會發生錯誤。

（甲）與僞滿時期比較：

現在比起僞滿時期，在許多方面有了顯著的不同，經濟生活上升了。

從生產上看：過去是「吊兒郎當混大荒，不上糞也打糧！」最多上糞不超過百分之三十，而今年則全區上糞百分之六五，施肥百分之十。現在選種比過去普遍得多。過去割耩遍數少僅百分之二十土地割耩三遍，其他多爲兩遍，甚至有一遍者，而今年絕大多數是三遍，很少數兩遍，同時有百分之十以上土地是四遍——四割四耩，且有個別五六遍者（克山、海倫、綏化有七八遍者）。過去打場太晚，打到開春，一般也得臘月十五才打完；而今年則陰曆十月就都打完場了。過去全區馬匹和牛共三、一〇七頭，而現在爲四、〇〇六頭。現在土地一三、二八五垧，比過去多了。每垧平均產量如下表：

糧 種	大豆	小麥	高粱	苞米	穀子	備註
一九四三年每垧產量(石)	五·三	四·〇	七·〇	七·五	四·五	
每斗重量(華斤)	四五	四五	四四	四二	三九	
一九五〇年每垧產量(石)	六·〇	四·五	七·五	八·五	五·五	

每斗重量(華斤)

四七

四八

四六

四六

四二

在全省說起來，有許多地方每畝產量趕上並超過僑滿生產水平，但也有一部分則未達到；總產量未達到僑滿最高水平，主要原因有許多開拓團土地未能耕種。

從經濟生活上看：一九四五年全區四、三一六戶，內有僱農一、九八二戶，佔百分之四五·九；有貧農一、四六五戶，佔百分之三三·九，僱貧農共佔百分之七九·八，即五分之四。現在戶數四、六二二戶，經濟生活比過去上升戶佔四、〇三三戶，佔百分之八七·二。現在沒有僱農了，現在貧農也都有房有地，一般不缺吃的。一九四五年無地戶佔百分之六一·九，無房戶佔百分之五八·六，無牲口戶佔百分之六五·四；而現在無地戶爲百分之〇·六，無房戶爲百分之三·六，無牲口戶爲百分之四四以上(參看附表第一、二、三、四、五、六、七各表)。吃的：比過去好多了，能吃乾的，而且年節吃大米白麵，大部人家殺豬，吃糧不足者只有幾戶。穿的：現在全區除了幾戶人家外，是都穿上了棉衣；而過去估計冬天穿不上棉衣者，至少佔百分之十五至二十的人口。住的：過去沒房戶是年年搬家，受人譏笑鄙視，地主老爺們說：「這些窮棒子，真是天鵝下蛋，沒有個着落！是溜房簷的傢伙。」現在都有了了自己的房子。過去負擔佔產量一半以上，現在全區平均佔實際產量百分之二十一左右。勞動：過去百分之四五僱農爲地主富農幹活，是終年勞動(正月十五上工，臘月十五下工)，不管陰晴，非常慘重，而現在減輕多了。

從政治與社會生活上看：就更顯著了。地主被打倒，僱貧中農掌握了政權，有許多階級覺悟高、工作積極的農民加入了共產黨。而過去是帝國主義和大地主像石頭一樣壓在人民頭上，官吏警察經常打農民，他們向農民要「出荷糧」說：「莊稼人的腦袋屬點葫蘆的，不打下糧食！」過去是地主打農民，農民打老婆，老婆打孩子，女人不被當作人，土地改革後，婦女地位有些提高，但主要是一九五〇年婚姻法公佈後，婦女才基本上取得了平等地位。在婚姻法公佈後全區有四九起離婚事件，絕大多數農民認爲那些是辦得對(只對其中二、三件案子不大同意)，現在很多是自我對象，自由結婚了。現在很多女孩子讀書，過去很少。過去一般都是十七歲(即不滿十六週歲)結婚，甚至有十五、六歲出嫁的，那時「窮人養不住十八歲的姑娘」，女人生理發育不健全，種下了一輩子各種疾病的原因，而現在是在十八歲以上才可以結婚。現在婦女當幹部，學習識字，參加勞動。過去僱貧農家裏的婦女都是自己推碾子，現在可以用牲口代替了。有個老鄉今年要賣一口豬，與其妻子商量，妻不同意，說秋後豬大了可以賣更多的錢，結果照女人意見做，果然不錯。他慨然說：「過去男人和女人商量事叫做『怕老婆！』而現在

男人和女人商量事，則叫做『尊重婦女，男女平等！』」男人再也不敢打罵欺侮婦女了。青年人也開始取得他們應有的社會地位，老年人也開始懂得尊重青年，那種講「嘴上沒毛，做事不牢」的閒話大大減少了。文化：過去學齡兒童讀書者最多百分之三十，而現在百分之七五以上，同時冬學、識字班大大展開了。衛生：過去死亡率大，有病請大神，現在跳大神絕跡，有病請醫生，而且知道打掃衛生了；過去餵豬餵狗都在屋裏，現在很少了；婦女生小孩，有的還請助產士收生；過去扛活長工一月洗一次臉（因為沒時間），而現在一天洗一次臉。社會秩序是特別安定：偽滿胡子沒斷過，每個村子都有幾個抽大煙扎嗎啡的，小偷很多；經常有賭局：牌九、麻將、紙牌、甚至寶局，這些都絕跡了；過去常失火，現在很少。

過去勞動人民好像是特別笨和愚昧；而現在人民聰明起來了。

在土地改革後短短三年當中，由於共產黨和人民政府政策的正確，各級幹部的努力，特別是勞動人民本身的努力，獲得如此偉大的成就，我們決不可小視低估。正由於這些，因此，面對着美帝國主義的侵略，掀起了農民志願參軍參戰高潮，是完全合理的，他們要爲了抗美援朝保家衛國而貢獻出一切。

（乙）現在還很不足：

以上的情形，農民以及區村幹部是看得清楚的。但是許多區村幹部甚至部分縣幹部，就以此而滿足了，這却是十分不對的。

我們從另一方面實際來考察，就發現十分不足的地方。

首先從生產上看：馬匹數量雖增加，但是質量仍差。過去約有百分之七〇上等馬，百分之二〇中等馬，百分之一〇下等馬；而現在約有百分之四〇上等馬，百分之三〇中等馬，百分之三〇下等馬，因爲還有人不會飼養的緣故。而且現在有百分之四四無牲口戶（看附表六、九），這是大問題，其中有的未分到馬，有人分馬後不會飼養把馬死了，有些人因各種原因把馬賣了。新式農具還是剛剛推行，車輛及其他農具仍不足，一九五〇年全區四〇台剗跡機，只用了二二台，這數量是太小了。因此，人們在剗跡秋收中的勞動強度仍然和過去差不多的。耕作方法，已有改善，但也僅是開始。

其次從經濟生活上看：有餘糧。如以廂紅頭村爲例，三〇二戶，共收入糧六、二一七石，錢二四億元，支出則爲糧四、四五九石，錢三五億元，收支相抵，共可餘三百石糧。而現在在生活狀況除吃的外，其他可以說還在貧困狀態中；如穿的：冬天穿上棉的了，但其他就談不到，正如一位農民勞模說：「現在是剛緩過氣來，衣服還談不到單夾棉四季！」穿棉衣一般都是空

心棉衣，以廂紅三村爲例，全村四五八戶，二、二九四人，現在只穿襯衣三九七件（襯衫、襯褲都算一件，多數襯衫），僅佔人口百分之十七。其中有二二三戶根本沒襯衣的。被褥還很缺少，仍以廂紅三村爲例，共有被一、〇二一床，褥子四三床，褥子佔人口百分之五。住的：條件還很差，一般是三間房四家人，南北炕，很不方便；有些人家分得地主房子，如七間上房，現在許多人家住，住裏屋的就搬鍋台搭在裏屋了，於是燒火時冒煙串氣，一家小孩吵鬧，別家不能睡；多數沒有幔帳，婦女想弄水洗洗澡，也是不可能的；院子也小，沒放零星傢具地方，許多糧食放在屋裏，女人就免不了爲餵豬、餵狗、雞下蛋而吵嘴。這一條農民感到很不方便。但這是仍須多年工作才能解決的問題。家底子都還不厚，受不起災害的打擊，如有一年大災荒，即須救濟。

因此，現在農村經濟發展還很不足，這一個方面，不是所有的同志都很清楚的。恰恰相反，許多村區甚至部分縣級幹部，是多少有些滿足於已得成績，看不清不足的方面，因而未能更加積極地兢兢業業地爲發展生產增加產量而去努力。

（丙）小 結：

現在農村情況，比僞滿好多了，爲今後農業生產開闢了一條光明前途，因此，農民爲了保衛這種生產生活和前途他們可以貢獻出一切。另一方面，我們應當指出現在還是不够，決不可自滿，要正視這一現實，還得長期奮鬥，而爲了使農民過文明的富裕的生活，那還得更長的時間。因此，我們結論是：在現有的基礎上，鞏固已有成就，爲發展經濟，改善農民生活而努力。具體說來，就是爲增產糧食，增加財富而奮鬥！爲增加馬匹，推行新農具而奮鬥！爲增加衣服、被褥而奮鬥！爲改造和增建房屋而奮鬥！

二 增 產 方 面

從第一部分農村現狀的分析，我們已經清楚認識現在比僞滿時期雖然強的多，但是在生產與生活許多方面還有很不足的地方。如何解決這些不足呢？主要是增加產量，增加財富。

增產可以從四方面着手。

（甲）開荒，旱田改爲水田：

從通江區看，有幾個村有荒可開，特別是坤南村，一九五〇年修起沿河大壩，就圈出許多好地。因之，對有開荒條件的地

方，仍應提倡開荒。但是，開荒僅佔增產的一小部分，通江區如此，全省也是如此。改旱田爲水田有些地方可以，通江區則困難，因爲河低地高，引水困難。

(乙) 精耕細作

無論就通江區來看，或是就全省來看，這都是增產的主要方向。這個問題，由於一九五〇年農民的創造，已經有了新的內容。

第一是選種。這點很顯著。望奎縣豆子多爲平頂香，農民稱爲「小啣魯豆」，但仍不如滿倉金，豆子多爲粒選。高粱多爲大蛇眼，多爲田間選種，穗選。穀子，則頗不一致，種類繁多，尙無定論，一般是田間選種，穗選。苞米是火苞米，金頂子，主要爲穗選，卡頭去尾。小麥，克華麥不多，去掉油麥。選好種子，多打好糧食，這一條已爲農民接受。

第二是上糞施肥。通江區農民，對於這點從實際經驗中認識得很清楚。一九五〇年上了百分之六十五的糞，百分之十肥料。上瀘糞把糞，經過縣委提倡，使用大糞，曬乾碾成麩，下到地裏多打糧食。高粱子拌豬血泡，三升高粱拌兩個血泡，很借力。

第三是多剗多踹。這一條，已不止三剗三踹，通江區已有百分之十以上是四剗四踹，甚至有五遍者。全省範圍有六、七、八遍者。由多剗多踹，而顯著的多打了好糧食。

第四是打場挑選與保管。這條也很重要，因爲這裏糧食大部分都是商品糧，而且是國外貿易的，因而嚴格講求糧食質量規格。一斤好大豆四千元，一斤等外大豆一千八百元沒人買。所以，自一九四九年發動農民挑選大豆以來，現在除了繳公糧時，婦女小孩在挑選，而且有的人家爲了賣大豆而進行挑選，這不是浪費人工，這是在創造價值，下了勞動，就使糧食價值增加了。保管也同樣重要。

上邊所講這些就是精耕細作，也就是集約耕作法，這應當是我們增產的主要方向。現在再進一步說明：

首先用事實來說明。我隨便舉幾個通江區的例子。如廂紅頭村的尹富和六畝高梁，大蛇眼種，上的口糞，開了一遍苗，用福民號剗機剗四遍，結果打了五·八石，即約一垧地十石糧。比平常多打二·五石。四畝穀子剗四遍，另外薈兩遍，打二·八石，一垧合七石，而一般的只打五·五石。廂紅頭村支書齊占坤七·二畝大豆，種的早，平頂香，剗三遍，薈一遍，打了六·三石大豆，外有二·二石苞米（豆子帶苞米），如此一垧地合十石大豆，而一般地只打六石。穀子九·六畝，刀把齊，

剗耩四遍，薅一遍，打了一〇·五石，質量成實，而一般只能打五·五石。高粱七·六畝，大蛇眼，上大糞摻土，剗耩四遍，打了八·三石好高粱，外加一·二石帶帽子的，共九·五石，每畝合一三·六石多，而一般地一畝爲七·五石。又如廂白頭王鳳有，穀子一畝，白沙穀，種的早，上了十八車濃糞，用剗耩機剗耩四遍，薅兩遍，還上追肥大糞，結果打九石，質量好，出七個米；而附近高臣的地（同級）一畝穀子，上糞稍少，未追肥，剗耩三遍，打了六石，出六個米。王鳳有高梁八畝，大蛇眼，用兩個豬血泡拌種，上大糞，剗耩四遍，打了一〇·五石，則一畝合十三石多，而且沒穀，子粒重，笨碾子出十個米。附近胡家同樣地，高粱一畝，剗耩三遍，沒拌血泡沒上大糞，打六·七石，笨碾子出七個半米。又如通江街吳常海，高粱一畝，大蛇眼，拌豬血，上大糞、炕洞土，剗耩四遍，放一遍秋壠，打十二石，子粒好。一般則打七·五石。另外，我再舉一個克山的例子（克山今年受災特別重，只有三四成年景），楊顯廷全組七剗七耩地共一六·八畝，比少剗耩的地多打糧。如王貴臣七剗七耩穀子八畝，打四石五斗，每畝合五石六斗，質量百分之八十五好粒，出六個米，每斗重四十三斤；宋福林（同級地）穀子八畝，三剗三耩，只打二石，每畝合二石五斗，質量有百分之七十五好粒，出四個半米，每斗重三十八斤。兩者相差一倍。又如楊顯廷一畝高粱，七剗七耩（用人力四遍，剗耩機三遍，交叉進行），打七石，質量成實，屁股沒有摺，每斗重五十一斤；吳文學（同級地）七畝高粱，五剗五耩，打四·五石，每畝合六石四斗，質量稍差，屁股有摺，每斗重四十七斤。高明山（地還高一級）四畝高粱，三剗三耩，打二石，每畝合五石，質量差，屁股有摺，每斗重四十五斤。我手頭還有海倫孟慶餘組八遍及綏化潘學義高鳳志組八遍的材料，我不再多引用了。以上用事實（這種事實普遍存在）證明了：上糞施肥，特別是多剗多耩，就可以多打糧食，而且抗旱抗澇（如楊顯廷組），質量好。多剗多耩：在四遍以上的穀子，用人力剗，一個人工可以剗一畝，三個馬一個人可以剗兩畝，用剗耩機則更節省人力，剗耩七遍比剗耩三遍每畝地多費工資爲五斗糧食，但是多收穫三石到五石好糧食，這是一九五〇年農民的創造。

其次用理論來說明。精耕細作，也就是集約耕作法。馬克思在資本論卷三論地租的許多章中，講到對差地租第二種形態，就是講使等量諸資本「連續投於同一土地上」的情形。比如說在資本主義社會用四個一〇〇萬元，投在甲、乙、丙、丁不同豐度土地各一畝上，這樣產生不同數量的糧食，有不同的地租和利潤，這是對差地租第一形態。而用這四個一〇〇萬元連續投在這一畝地上，這就叫作集約耕作法，就是對差地租第二形態。在我們這裏，可以舉個簡單例子，比如一畝地投資一〇〇萬元，僅可做到上糞，剗耩三遍，收穫五石，我們再增加一〇〇萬元，即一畝地共投入二〇〇萬元，如此，可以肥料拌種，可以上糞，

可以追肥，可以剗耨七八遍，可以薅苗拔草，如此，可以收穫十石，甚至收穫十石以上。比如一垧地投資一〇〇萬元，僅可做到上糞，剗耨三遍，收穫五石。我們再增加五〇萬元（不增加一〇〇萬），即一垧地共投入一百五十萬元，如此可以肥料拌種，上糞，追肥，可以剗耨七八遍，可以薅苗拔草，如此可以收穫十石，甚至十石以上。我舉的許多事實都符合於後邊的例子，因為再追加投資時，不要再增加種子了，不要再增加種地時的人工馬力，主要是用於肥料和剗耨上了。爲什麼會這樣呢？「所以會如此，是因爲這種土地含有較多量的豐饒的自然要素，只要加以利用投在這上面的資本，就大有希望獲得更多的利益」（資本論卷三）。

再次用土壤來說明。很可惜我對土壤是門外漢。但是一九五〇年會來黑龍江省一隊土壤考察專家，他們證明黑龍江的土壤在中國是最好的，他們去望奎，證明望奎的土壤是最好的土壤。如此，通江區土壤既然很好，而每垧打糧不過六石七石，而關內河北山東一帶，每畝（小畝）平地普普通通也打糧二石左右。這說明什麼呢？說明那種較差土壤，是比較精耕細作的耕作方法，可以收穫得高於土壤優良的黑龍江土地三倍以上產量。同樣也說明我們雖有好的土壤，但未能精耕細作，因而只收穫得於較差土壤的三分之一產量。這說明什麼？這說明了我們的客觀，土壤條件充分優良，只要多加投資，精耕細作，就會給我們更多的收穫，「勞動是物質財富之父，土地是其母」（資本論卷一），多加投資和多加勞動，會加倍提高產量的。

最後從土地所有權來說明。在土地被地主所佔有時，租地農民無心改進土地。舉例：一垧地可產三石糧，地主要租子一石，而農民用勞動與投資改善了土質，使一垧地可產五石糧了，則地主明年出租這塊地，就不止要一石租子，而是要二石甚至二石五斗租子，就是把農民勞動攫爲己有，因此，那時農民無心改善土質。現在不同了，土地歸諸農民所有，農民用投資與勞動改善土質的結果，都歸自己長遠所得，因而他們上心改善其土質了。土地改革後的事實給了最好的證明。

上邊所講精耕細作，集約耕作法，特別多剗多耨，要大大提倡。

（丙）組織起來：

組織起來是一種經濟形態，是我們的政策，同時它也是增產的方法。我在「乙」節中所舉打糧多的例子，都是參加了生產互助組的，尤其是使用新式農具。單幹而使用新式農具者，尙未發現。如果七剗七耨，沒有剗耨機那是辦不到的。組織起來就多打了糧食。如坤南村劉英組，始終在組內的李德山，高粱一·二垧，剗耨四遍，打十二石，穀子一·二垧，剗耨四遍，打九石，每垧八·二石。而春耕後即退組單幹的趙貴，自己三個勞力，一牛一馬，又租入兩頭牛，組成一付犁，但高粱一垧，只剗

兩遍，打三石，穀子二垧割三趟二，只打四石。主要是割趟不及時，×數少因而結果少打糧食。今後固然一個馬的要組織起來，否則沒法種地，沒法割趟，就是三馬二馬的，多數也要求組織起來，如不組織起來，則勢必少打糧食。關於這個問題，我會和許多小組談過。尤其是今後爲了增產，爲了多打糧食，爭取割趟五、六、七、八遍，則不組織起來，不使用新式農具，是做不到的。而且現在又發生新問題，通江區志願參軍與担架隊，一九五〇年已去三八六人，佔全區勞動力的百分之八·一，這也要求組織起來。（當然，此地我並沒有否認單幹的意思，不過單幹的確打糧少，我也不是否認新富農，因爲新富農在通江還未發現。）

在此地，我還附帶說明三點：一是新式農具，特別是割趟機，會有其廣闊前途的，在新民主主義社會農村的工具變化，即從割趟機開始，割趟機將代替那種簡單的原始鋤頭，因此要掌握這個技術。二是馬力，以深耕細作來考察，過去所說一馬能耕六、七垧地的舊標準，舊概念，應逐漸打破，而要求一馬耕四垧五垧、三垧四垧甚至二垧三垧地。三是過去一個勞力可以種四垧五垧地的舊標準舊概念可以逐漸打破，而轉向精耕細作。這就是說：新農具有前途，馬力、勞力還很不足（現在有種議論說：多餘勞力無處施展了）。

（丁）副業是正業的繼續：

我們絕不能把副業看作可有可無，過去所謂半年生產半年閒，應當逐漸改變。副業生產，同樣是可以生產糧食。如坤南村地窪豆子質量差，但他們副業條件好，搞了副業賣錢，買豆子繳了公糧，這問題主要是在於認識上，沒有認清農民之不足，因而未能兢兢業業去領導農民增加收入。其次，對於有條件的地方，如通江坤南村，有草甸子，有魚，有獵可打，有葦子，但副業自流；而其他各村條件差些，就更未去組織領導。其實農民已在自發地搞，如養豬、雞、家織蓆袋、編蓆等。總之，問題在於提倡和具體領導。

還有，在全省講，應當大力提倡牧畜業：養馬、養牛、養羊，特別在有草甸子各縣。農業廳這個意見是很好的。

總之，我們應當兢兢業業去領導農民增產，用開荒、精耕細作、組織起來、農副結合這些辦法，其中特別是組織起來精耕細作，應當作爲主要方向。

三 供銷問題(略)

四 人民民主與人民文化

人民民主專政，在通江區看，也還正常。是黨領導着僱貧農（今天主要貧農中農）爲主的區村政權。在一九五〇年十月抗美援朝保家衛國運動以來，雖然曾有謠言，但不久平下去了。舊地主富農，多數並不希望美帝國主義來，至少沒有表現出來，他們說「飛機炸彈不認得分」，「美國來了，也得我們先遭殃，你們僱貧農還不是先收拾我們嗎？」蠢蠢思動者是極少數。中農在參軍參戰中，有些人又想到土地改革被鬥而不滿，但一般還好。因此，在一九五一年遵照黨的政策、政務院的決定與通江區實際情況，我認爲一個村子將三年來安分守法勞動生產的富農三、四家與個別小地主，按其經濟生活水平，劃爲貧農中農，是有好處的。是更加分化他們，是給被鬥的地主、富農以出路。這條我曾經徵求過許多農民意見，他們認爲如此辦是有好處的。

村人民代表會議，自一九五〇年一月改選以來，這個制度是堅持下來了。通江區有十二個村，其中五個村較好，而且正藍二村人代會，還能在開會之前發下通知，由各小組提意見，由代表帶來，會上能把中心問題與具體問題結合起來。有六個村一般能按時開會，但會議多爲村幹佈置工作，代表來領任務。有一個村最差，是廂白二村，會召集不齊，來人睡覺，沒有討論。由此可見：絕大多數村，都能將重要工作拿到代表會上討論佈置。這制度堅持下來了，但是內容還不够充實，不够活潑，中心與具體工作、上級要求與羣衆要求還未能很好結合，今後當往這方面努力。同時，今後代表與政府委員會，應當注意兩條：一是在政府委員會中過去非黨員較少，今後要適當規定比例。二是現在村中無馬戶、困難戶，應有代表。

其次，人民迫切要求文化。學校二十二處，學生二、八五〇人，約佔學齡兒童百分之七十五左右。區上中心校有高小生三班。一九五〇年十二月底，已辦起冬學二十九處，參加人爲一、四五七人；區上計劃冬學三十六處，可達二、六〇〇人，現正繼續設立中。在經濟恢復發展情況下，人民迫切需要文化。過去僱貧農衣食不足，無力送子弟求學，現在則不但送其子女求學，而且自己也迫切感到讀書識字的重要。一個農民對我說：「我有四個孩子，有三個在上學，一個大的已經由學校出來

做事了！」這類例子是很多的。許多村幹部過去都是農民，現在多數識一、二百字，且有能寫信、記事的了。黑龍江過去文化落後，現在經濟在恢復，在發展，就格外感到文化太趕不上需要。因之，在財力許可條件下，要適當滿足人民這一正當要求。

人民要求改進衛生條件，特別是女人生育小孩，要求助產士以及改造過的產婆。

五 區 村 領 導

首先講區的領導，主要是講區委領導。這是根據通江區的經濟、政治、文化生活，現存問題，組織情況等等，而提出來的幾條問題。

(甲) 區委主要要做哪些工作：

當然，全省的各級黨委、政府，都要做支援前綫、生產、供銷、人民民主專政的工作，我這裏是講，區委會更着重做哪些事情？通江區委是很忙的，工作是負責任的，幹部是積極的，作風是樸素的。他們很忙，做了一般的工作。但是對於有些主要事情還有很不足的地方：工作做了沒有總結；來事就做，計劃不夠。

這些缺點一個主要來源，就是對於區委本身主要工作還不熟悉。那麼，區委主要工作，在目前階段，應當是哪幾條呢？我了解為：

第一是：領導支部工作，研究與貫徹黨的一切政策、決議、指示（保證政府法令）在本區實現。

因為區委是最接近羣衆的一級地方黨的組織，中央以及各級黨委的政策決定，必須經由區委領導支部，結合本區具體環境去在人民中實現。目前支部工作基礎還不堅強，還不能獨立進行工作，因而區委對支部領導作用就益發重要。對支部如何領導呢？主要是教育黨員，充實組織生活內容，提高支部工作能力，培養幹部。通江區黨員，多為公開建黨時的黨員，之後很少發展。一九五〇年一年中，只上過七次黨課：第一次是春耕，第二次是夏鋤，第三次是黨員教材，第四次是整風，第五次是形勢轉變，第六次是參軍參戰，第七次是參軍參戰總結。可見，不能說沒有教育，但確實太少了，而且上過七次課，有五次主要是佈置工作的，因而，黨員對黨的基本認識，如什麼是共產黨，黨員與羣衆的關係及區別，共產黨的奮鬥目標，黨員的權利義務，則認識的較差。這些問題，我曾親自考試（口試）過八個黨員。過去要求黨員就是在各時期各工作上起帶頭作用，很少注

意提高黨員的覺悟水平。關於宣傳委員的工作，區委同志們說：「宣傳委員工作是：講黨的宣傳教材，領導文化娛樂，業餘劇團，中蘇友好，通訊寫稿，研究口號，機關學習等。」而對於最基本的黨員教育和支部教育，則未談到。可見實際工作上也是很少注意這方面的，今後應當加強。省委正編黨員課本，以便系統的進行教育。

黨的組織工作，有些業務不清。對於黨員個別談話是很少很少的。全區一九五〇年開除四個黨員（都應開除），但沒有在支部進行教育。有的黨員應當處理，也沒有處理，還不明不白的拖着。小組會每月三次，定期開會，但是內容多是批評彙報，沒指定討論什麼問題，好的黨員，沒有受到表揚獎勵，這些都是應當改進的。各支部組織委員，能起應有作用者不多。

區委對於支部如何進行工作，研究得少。區委常下鄉，但對於支部工作幫助差，主要是自己去試點取得經驗，或者找支書村長一道去幹，而很少教導支部如何進行工作。

區委會細心研究討論上級黨委決定指示的事，是很少的；而討論政府的帶時間性帶數目字任務的次數到是很多的，而且討論這些具體任務後往往區委親自動手去做。因此，我們提出區委應當把支部工作以及研究貫徹黨的決定，保證政府法令（經過政府去實現，黨起保證作用）當作第一條工作。

第二是領導各種非黨組織，經過各非黨組織去實現黨的政策。

黨必須加強對農業生產及各非黨組織的領導，但不是代替它，不是把應當歸政府做的許多具體事務都攬在區委身上來。通江區委雖然一般注意了這個方面，但是毛病也恰恰在這一方面。如此一來，區委被事務事情纏住了，而提高各非黨組織工作能力就差了。區委對青年團抓的還緊，因而青年團工作就活躍。區委對於婦女會領導不足，因而一九五〇年婦聯方針（從做好教育婦女，婦嬰衛生，改造舊產婆，宣傳婚姻法等項來配合中心工作）就未能在通江區實現；主要是區婦聯兩個同志自己努力做了一部分工作。區委對於合作社問題，很少正式討論，因而使合作社某些問題拖了很久。區委對於民兵，一般還注意。對於某些委員，業務不熟，未能給以指示。

總之，區委作為領導組織，要領導這些部門去工作，做得不夠，很為生疏，自己只像其他部門一樣，做了一些工作。這是須要加以改善的。

第三是計劃檢查與總結工作。

通江區委工作很忙，但是計劃差，來了事情就做。如春耕時期曾有一個計劃，但是夏鋤、秋收、冬藏時期都把春耕計劃忘

了；通江農業生產今年比較好；原計劃七萬二千多石糧，秋收八萬六千多石，超過原計劃一萬四千多石糧。但是沒有好好總結這個經驗，如下種、施肥、割耩、組織起來，都有很好的創造，但是沒有總結。如副業計劃，訂的不夠慎重，不是真正由各村做出計劃，而是區上一個大略的估計，就寫出來了；區上也未根據此計劃去幫助各村訂出計劃，而且計劃如何實現，也未討論出確切辦法。還有，各部門的工作計劃，區委研究討論的也不夠，有的部門甚至未有計劃，像「老牛趕山」一樣往下推，來了什麼做什麼。

當計劃確定了，當工作佈置下了，區委的責任就應當緊跟着檢查。檢查這一計劃或工作是否合乎實際，執行時是否有偏差，執行時有何新創造等等。如公糧佈置下去了，崗地與窪地每垧都要繳納一樣的大豆，這樣一來，西部三個窪地村子（坤南、坤頭、坤前二）就很吃力，因為那裏今年霜來的早，豆子質量差；但是多數崗地村子則頗不費力。這種情況，區委未能立即檢查，予以糾正，直到送繳有了問題，也就那樣了。

對於總結工作，是提高工作、提高幹部的最好方法之一，認識不足。以為總結很困難，不知討論出三條五條優點缺點，找出優點缺點原因，就是總結。如這次參軍工作，做得很好，但是做完就完成任務了，沒有總結，因之，工作提不高，幹部提不高。

第四是不斷的提高羣衆的生活與覺悟。

我們目前工作中，就是要抗美援朝，發展生產。不論抗美援朝也好，發展生產也好，都須要從不斷提高羣衆生活與覺悟做起。通江區委，能夠和羣衆打成一片，密切聯系，一般也能注意羣衆的要求。但是如何不斷地提高羣衆生活，則十分不夠，而且相反，似乎覺得羣衆目前生活已經很不錯了，有些滿足的味道。這是對於農村現狀，未能加以全面了解和具體分析，因而只看到比偽滿時代好的方面，而未看到我們現在尚有很多不足的方面。因此，兢兢業業，多用腦子，研究多打糧食，搞好副業的勁頭就不足。人民的覺悟水平，是比過去高得多了，但是這主要是由於他們的實際切身生活體驗而來的，我們有意識，有系統地進行宣傳教育則很不足，自一九五〇年十月以後好些；今後應當把提高人民覺悟水平的工作經常化，要辦好冬學，辦好識字班，辦好讀報組，而且應有專人負責這個宣傳教育工作。

區委如果把以上四項工作做好，則其工作就會顯著提高一步。

(乙) 區委工作中的幾個主要問題：