

李小三◎著

领导干部 素养 36讲

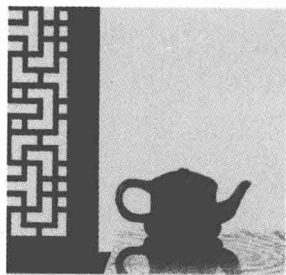
Lingdao Ganbu Suyang
Sanshiu Jiang

领导干部是我们党执政兴国的决策者和组织领导者。党的执政能力如何，取决于各级领导干部的执政本领，而领导干部的领导素养则直接影响他们的领导水平和执政能力。无论是从我们面临的国际国内形势来看，还是从我们党执政任务和执政方式的变化来看，都迫切需要提高领导干部的领导素养。本书则是根据目前情况和领导干部学习的共同需要，把领导干部的素养分为36讲来进行概括，书中涉及的内容包括做人、做事、做领导三个方面。



全国百佳出版社
中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

李小二◎著



领导干部 素养 36讲

Lingdao Ganbu Suyang
Sanshilu Jiang



全国百佳出版社
中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

领导干部素养 36 讲 / 李小三著. — 北京: 中央编译出版社, 2011.6

ISBN 978-7-5117-0852-6

I. ①领…

II. ①李…

III. ①领导人员 - 素养 - 中国 - 通俗读物

IV. ① C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 068200 号

领导干部素养 36 讲

出版人 和 龔

策划人 谭 洁

责任编辑 王丽芳

责任印制 尹 珺

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京西单西斜街 36 号(100032)

电 话 (010)66509360(总编室) (010)66509246(编辑室)
(010)66509364(发行部) (010)66509618(读者服务部)
(010)66161011(团购部) (010)66130345(网络销售)

网 址 www.cctpbook.com

经 销 全国新华书店

印 刷 北京中兴印刷有限公司

开 本 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

字 数 270 千字

印 张 17.5

版 次 2011 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 42.00 元

本社常年法律顾问: 北京大成律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

凡有印装质量问题, 本社负责调换, 电话: (010)66509618

前言



领导干部是我们党执政兴国的决策者和组织领导者。建设一支善于治党治国的高素质执政骨干队伍，是党和人民事业不断取得胜利的根本保证。党的执政能力如何，取决于各级领导干部的执政本领，而领导干部的领导素养则直接影响他们的领导水平和执政能力。因此，着力提高领导干部的素养是一个重要而紧迫的课题。无论是从我们面临的国际国内形势来看，还是从我们党执政任务和执政方式的变化来看，都迫切需要提高领导干部的素养。

领导干部的素养，是整体品德思想、知识、思维、心理等素质的综合体现。

领导干部素养的内容是多方面的，本书根据领导干部学习的需要，将其分为 36 讲来概括和表述。书中所涉及的内容不外乎做人、做事、做领导三个方面。

领导干部的修炼无止境，领导干部的素养提升无止境。作为一名领导干部要履行好职责、不辱使命，就应当始终坚持用“德馨才茂”的高标准来要求自己，不断加强各方面的素质修养，从而提高自身的综合能力。

目 录



第 1 讲 理想信念大于天	1
一、何谓理想信念.....	1
二、坚定理想信念永不动摇.....	2
三、共产党人应具有的理想信念.....	4
四、如何坚定自己的理想信念.....	6
第 2 讲 坚持“执政为民”的执政理念	9
一、为什么说“执政为民”是我们党必须坚守的执政理念.....	9
二、要把“执政为民”的理念落到实处.....	12
第 3 讲 党员干部应当不断增强党的意识	15
一、党员干部一定要“在党言党”.....	16
二、党员干部一定要“在党为党”.....	17
三、强化党员意识就是要“在党忧党”.....	18
第 4 讲 要有良好的哲学素养	21
一、哲学是什么.....	21
二、什么是马克思主义哲学.....	22
三、马克思主义关于领导者的基本观点.....	23
四、努力提高自身的哲学素养.....	24

第 5 讲 任何时候都不可忘记自己的职责	27
一、领导就是责任	27
二、领导干部要始终明白自己的职责和任务	28
三、认真履职，完成好任务.....	30
第 6 讲 养成和保持良好的执政心态	33
一、心态与执政心态	33
二、应注意养成和保持哪些良好的执政心态	34
三、如何养成和保持良好的执政心态	37
第 7 讲 永葆共产党人艰苦奋斗的政治本色	41
一、准确理解艰苦奋斗精神的内涵	41
二、艰苦奋斗精神，是中华民族的优良传统，是我们党的 政治本色	44
三、自觉保持和发扬艰苦奋斗精神，永葆共产党人艰苦奋斗的 政治本色	45
第 8 讲 作“真学真懂真信真用”的表率	49
一、“真学真懂真信真用”的内涵	49
二、如何做到“真学真懂真信真用”	50
第 9 讲 强化组织观念和纪律意识	53
一、强化党员领导干部的组织观念和纪律意识十分必要	53
二、党员领导干部强化组织观念和纪律意识应从三方面 着手	55

第 10 讲 学风建设是干部的重要职责.....59

- 一、端正对待马克思主义的态度，坚持理论联系实际，用发展着的马克思主义指导干部教育培训工作、武装学员头脑.....59
- 二、立足根本，从制度建设上下工夫，建立健全学风建设的保障机制.....60
- 三、根据培训需求改进培训内容和培训方式，加强教学管理和学员管理，切实加强学风建设.....61

第 11 讲 领导干部要有敬畏之心.....63

- 一、何谓敬畏、敬畏之心.....63
- 二、领导干部拥有敬畏之心的重要性.....64
- 三、领导干部应敬畏什么.....66
- 四、领导干部如何做到有敬畏之心.....68

第 12 讲 力求做到“五个善于”.....71

- 一、要善于“踱方步”.....71
- 二、要善于从高一级或高两级的视角看事物.....73
- 三、要善于做好“结合”这篇文章.....74
- 四、要善于搞好团结.....76
- 五、要善于见微知著.....78

第 13 讲 当干部为什么、比什么、留什么.....83

- 一、当干部“为什么、比什么、留什么”的问题是新形势下每个干部必须正确回答和实践的重大现实课题.....83

二、回答好当干部“为什么、比什么、留什么”，要紧密 联系实际、抓住关键	85
三、当干部回答好“为什么、比什么、留什么”，贵在自觉， 重在实践	93
第 14 讲 井冈山——中国共产党人永远的精神家园	95
一、中国共产党人要有自己的精神家园	95
二、井冈山是中国共产党人永远的精神家园	97
三、弘扬井冈山精神，筑牢中国共产党人的精神家园	99
第 15 讲 如何成为一名杰出的领导者	103
一、重视增强自身的影响感召力	103
二、注意塑造自己的领导魅力	104
三、注重提升自己的领导能力	105
四、需要熟练掌握独特的领导艺术	107
五、时刻关注自身形象的塑造和维护	108
第 16 讲 怎样才能成为下属心目中的好领导	111
一、真正了解下属心目中好领导的标准	111
二、如何使自己成为下属心目中的好领导	114
第 17 讲 注意把握领导工作的特点与规律	117
一、什么是特点、什么是规律	117
二、领导工作的特点与规律的内涵及作用	118
第 18 讲 自我修炼永无止境	125
一、不断加强自我修炼至关重要	125

二、加强自我修炼的主要内容和途径	126
第 19 讲 增强“五种意识”，消除“五种心态”	131
一、增强执政意识，消除盲从心态	131
二、增强大局意识，消除短视心态	132
三、增强公仆意识，消除特权心态	132
四、增强法治意识，消除长官心态	133
五、增强自律意识，消除侥幸心态	133
第 20 讲 学习毛泽东，树立和坚持科学的马克思主义观	135
一、毛泽东在井冈山斗争时期和中央苏区时期坚持科学的马克思主义观的集中体现	135
二、领导干部要自觉树立和坚持科学的马克思主义观	138
第 21 讲 学习毛泽东，不断加强领导干部自身修养	141
一、毛泽东在井冈山斗争时期表现出来的崇高风范是我们学习的榜样	141
二、领导干部加强自身修养，必须具有真理、知识、人格的力量	144
第 22 讲 学习井冈英烈，加强党性修养和党风党纪建设	147
一、什么是党性、党风、党纪，为什么要加强党性修养和党风党纪建设	147
二、井冈山斗争时期，井冈英烈党性党风党纪的集中表现 ...	148
三、井冈英烈的党性党风党纪值得我们学习和借鉴	154

第 23 讲 学习借鉴井冈山时期思想建党的经验，切实加强党的思想建设	159
一、井冈山时期思想建党的特点及经验	159
二、在新的历史条件下仍然要突出强调在思想上建党	161
三、新形势下如何加强党的思想建设	163
第 24 讲 一些基本常识要遵守	165
一、失人心者失天下	165
二、对手并不可怕	167
三、不可“裸体为官”	172
四、简单生活是一种幸福	174
第 25 讲 一些基本原则要坚守	179
一、莫做“太平官”	179
二、不拍板就是失职	181
三、千万不可心存侥幸	183
四、要有破除潜规则的勇气和智慧	186
五、努力做到“不让老实人吃亏”	188
第 26 讲 重视提高自身的科学素养和人文素养	191
一、关于科学素养	191
二、关于人文素养	192
三、领导干部要不断提高自身的科学素养和人文素养	193

第 27 讲 必须注重良好心理素质的培养	197
一、心理健康的标准是什么，领导干部心理健康的主要特点是什么	197
二、领导干部尤其要有高度镇定的心理素质	199
三、领导干部常见的心理问题	200
四、如何增进领导干部的心理健康	201
第 28 讲 好习惯是成功的保证	203
一、领导干部应当充分认识到习惯的力量	203
二、领导干部需要努力养成的几种好习惯	204
第 29 讲 拥有发现和规避错误的鉴戒智慧	211
一、领导干部应当拥有发现和规避错误的鉴戒智慧	211
二、领导干部要增长发现和规避错误的鉴戒智慧	212
第 30 讲 准备充分与方法对路都很重要	217
一、充分准备是成事之基	217
二、方向正确的前提下，方法尤须对路	219
第 31 讲 理当成为时间管理的专家	223
一、什么是时间管理	224
二、领导干部要善于进行时间管理	225
三、领导干部要切实提高时间的利用效率	226
第 32 讲 科学决策是领导工作成败的关键	229
一、什么是科学决策	229

二、科学决策对于做好领导工作至关重要	231
三、领导干部如何实现科学决策	233
第 33 讲 切实提高选人用人的公信度	237
一、坚持正确的选人用人导向	237
二、坚持用好的制度选人用人	239
三、坚持用好的作风选人用人	242
第 34 讲 认真做好年轻干部的培养与锻炼工作	245
一、必须高度重视培养锻炼年轻干部工作	245
二、不断增强年轻干部培养锻炼工作的针对性和实效性	245
第 35 讲 努力使自己成为创新型领导人才	251
一、创新型领导人才的内涵	251
二、创新型领导人才在建设创新型国家中的地位和作用	252
三、如何使自己成为创新型领导人才	254
第 36 讲 着力提高领导干部领导科学发展的能力	257
一、正视部分领导干部领导科学发展存在的问题	257
二、领导干部领导科学发展须具备的核心能力	259
三、积极探索提高领导干部领导科学发展能力的具体途径 ...	263
后 记	268

第1讲 理想信念大于天

作为万物之灵，人的生命是十分宝贵的。然而，一个闪烁着光辉的生命，一个真正美好的人生，不是从生命的第一声啼哭或幼稚的顽童开始，而是从思想启蒙后建立理想和信念开始。人有了精神追求，自然也就离不开理想和信念，有了为之奋斗的理想和信念，能使人具有崇高的人生目的、庄严的社会责任感和历史使命感，能使人义无反顾地“弃燕雀之小志，慕鸿鹄而高翔”，使人具有高尚的情操和勇于献身的品格。党员干部在任何时候都必须具有远大的理想和坚定的信念，坚信社会发展的必然规律，对党的事业充满必胜的信念。理想信念大于天。

一、何谓理想信念

所谓理想，是人们在实践中形成的具有实现可能性的对未来的向往和追求，是人们的世界观、人生观和价值观在奋斗目标上的集中体现。那些违背客观规律从而根本不可能实现的想象不是理想，而是空想。

所谓信念，是指人们在一定认识基础上确立的对某种理论主张或思想见解及理想坚信不疑，并努力身体力行的精神状态。信念是人的认识、情感、意志的统一体或“合金”。英国哲学家罗素认为，“信念是由观念或意象加上一种感到对的情感所构成的”。人们只有确信自己所认同的社会理想是正确无误的，确信自己所向往和追求的理想是能够实现的，并在行动上加以维护和贯彻，即形成坚定的信念，才能获得不懈的奋斗动力。

理想信念就是在把握社会发展客观规律的基础上，对于一种代表群体前途、体现群体根本利益的价值目标的自觉确认，它是合规律性与合目的性的统一。它是人生的精神支柱和动力源泉，是人们政治信仰和世界观在奋斗目标上的集中反映和具体体现。建设中国特色社会主义的理想信念，对于我们党和国家绝不是可有可无的东西，而是我们长期的奋斗目标。坚定的共产主义理想信念是广大党员干部的精神支柱、动力源泉和前进坐标，理想信念的动摇是最危险的动摇。

理想信念是人们的政治信仰和世界观在奋斗目标上的具体体现，共产主义理想信念是人类历史上最为崇高的信仰和目标。共产主义理想和社会主义信念，是建立在马克思主义揭示的人类社会发展规律的基础之上的，是科学的理想信念。中国特色社会主义，符合中国国情，符合全国各族人民的利益，是中国发展、走向富强的正确道路。

二、坚定理想信念永不动摇

理想信念，是一个人、一个政党、一个民族、一个国家的重要精神支柱。毛泽东说过，人总是要有点精神的。没有革命精神的人，胸无大志、萎靡不振。没有自强精神的民族和国家，软弱无能，任人宰割。缺乏信念的人，无法使正确的理想转化为有力的行动，还往往容易对已经确立的理想发生动摇。

理想信念是思想和行动的“总开关”、“总阀门”。理想信念对一个人、一个民族、一个国家极其重要，共产党与其他政党的显著区别就是具有远大的共产主义理想。中国共产党能够在极端艰难困苦的环境里，由小渐大，由弱渐强，并取得政权，正是有一大批共产党员，坚定共产主义的理想信念，前仆后继，视死如归。无数革命先烈在生与死的考验面前所以能够威武不屈，就是因为他们对共产主义理想信念坚贞不渝、矢志不移。共产主义理想和建设中国特色社会主义的信念，曾激励无数共产党人为之“生命不息，奋斗不止”。革命时期，李大钊面对敌人的绞刑架，发出了“我们深信，共产主义在世界、在中国，必然要得到光荣的胜利”的豪迈誓言。建设时期，焦裕禄为了改变贫困县兰考的面貌，鞠躬尽瘁，死而后已。改革时期，党的高级干部牛玉儒为了加快地区的发展呕心沥血，带病坚持工作到最后息。孔繁森说过：“我从1965年入党以来，对共产主义信念始终没有动摇过，

不管是顺利时，还是逆境中，自己都能坚定共产主义信念”。还有许许多多共产党员，像雷锋、郑培民、任长霞、沈浩等，为党和人民的事业鞠躬尽瘁、死而后已，也都是因为有崇高的理想和坚定信念的激励。

理想信念就是人生的精神支柱和动力源泉，领导干部牢固树立共产主义的理想信念，就能前仆后继、舍生取义，就能抵制诱惑，拒腐防变。领导干部有了这样的理想信念，才会有了立身之本，才能站得更高，眼界更宽，也才能更自觉地为党和人民的事业努力工作。如果背弃共产主义理想信念，面临生死考验，则可能贪生怕死，当叛徒；面临执政和改革开放的考验，则可能滥用权力，腐败变质。

崇高的理想信念是领导干部拒腐防变的思想根基。在改革开放和发展社会主义市场经济的新形势下，绝大多数党员经受了考验，保持了先进性，但也有极少数的领导干部，经不住考验，走上了邪路，走向了毁灭。每当有腐败分子落马，便会有人总结说，大要案频发是制度缺失造成的。其实，很多腐败分子落马便是从理想信念的丧失开始的。

理想信念的动摇是最危险的动摇。古人说“物必自腐而虫生”，腐败现象表现上看来是经济问题、道德问题，但深层次的原因却是理想信念出了问题。江西省原副省长胡长清为什么会走入歧路？根源在于理想信念动摇的结果。他打电话给在美国读书的儿子说：“你在美国要好好读书，将来我也好有一条退路，共产党到底能干多久，我也说不清楚。”“总有一天，中国会不行的，有两个国籍，将来就有余地了。”河北省国税局原局长李真说：“与其等到将来江山易手，万事皆空，不如权力在握时早做经济准备……”他在忏悔材料中反思自己犯罪根源时认为：“人可以没有金钱，但不能没有信念，丧失信念，就要毁灭一生。”他们的忏悔，却也道出了导致自身毁灭的真谛。

可见，理想信念的滑坡是最致命的滑坡，理想信念的动摇是最危险的动摇，理想信念的背叛是最可怕的背叛。一个领导干部如果没有理想信念，就等于没有灵魂，迷失方向，迟早会发生问题。他们的毁灭，证实了一些领导干部的“信仰危机”已经成为党的建设面临的一个严峻挑战。

在党员先进性教育活动开展之前，中组部搞了一个问卷调查，有30万党员参与。结果，发现了一个问题，就是理想信念方面存在的问题较突出：理想信念动摇，缺乏崇高信仰。在一部分党员中，程度不同地存在着“信

仰危机”、“信念危机”，对建设中国特色社会主义信心不足。有的不相信马克思主义，不信马列信宗教；有的思想意识和执政意识淡薄，不讲奉献讲享乐；有的在大是大非问题上，缺乏原则性和坚定性，不讲党性讲关系；有的对党和国家的大局看不清楚，遇到一些困难就对党和政府悲观失望，不信科学信迷信。

作为领导干部，在任何时候都必须具有远大的理想和坚定的信念，坚信社会发展的必然规律，对党的事业充满必胜的信念。只有坚持用马克思主义的世界观、人生观、价值观武装头脑，坚持社会主义、共产主义信仰，任何力量就动摇不了你。在改革开放的新时期，不管形势和任务有什么变化，不管政策、体制有什么变化，不管国际形势多么错综复杂，共产党员和党的干部都应当不改革革命的初衷，不丧失必胜的信心，坚定不移地坚持建设中国特色社会主义道路，高扬共产主义理想风帆勇往直前。这是领导干部的精神支柱和最高信仰，是最崇高的人生追求，是最重要的思想基础，是立党立国立身之本。

因此，坚定理想信念，无论过去、现在和将来，对于每一个党员领导干部来说，都是首要的问题。这个问题不解决，或者解决得不彻底，不仅难以兢兢业业地干成事业、干大事业，而且很可能在不知不觉中一步一步地滑向腐化堕落的深渊。

三、共产党人应具有的理想信念

共产党人的理想信念问题，是讲政治的首要问题。它是具体的，而不是抽象的，是实在的，而不是空洞的。一个领导干部应坚定哪些理想信念呢？

1. 牢固树立正确的世界观、人生观和价值观

马克思主义世界观、方法论是强大的思想武器。掌握好这个思想武器，我们就能在纷繁复杂的事物中认清实质、抓住主流，做到“不管风吹浪打，胜似闲庭信步”。我们每个共产党员，尤其是领导干部应牢固树立正确的世界观、人生观和价值观，重点解决好“参加革命是为什么”、“手

中有权干什么”、“将来身后留什么”的问题。想清楚这三个问题，也就是要解决世界观和人生观的问题。为人民执好政、掌好权是坚定理想信念的本质体现。要掌好权，珍惜人民赋予的权力，不能以权谋私。要用好权，为官一任多办好事，励精图治，真抓实干，用多干实事的突出政绩赢得群众的拥护和支持。

2. 牢固树立社会主义必然战胜资本主义的坚定信念

我们共产党人根本的政治信仰是社会主义和共产主义，这种信仰是建立在对社会发展规律的深刻认识基础之上的。马克思和恩格斯早在《共产党宣言》中就论证的社会主义必然代替资本主义，最终必然实现共产主义，揭示了人类社会历史发展的客观规律。对此，我们不应有任何怀疑和动摇，虽然当今资本主义仍然相对稳定和发展，但并没有也不可能解决其固有的基本矛盾，改变其最后灭亡的命运。社会主义虽然暂时遇到一些挫折和困难，但不会也不可能阻止其发展。社会主义社会经过长期的发展完善最终必然代替资本主义社会，这是社会历史发展不可逆转的总趋势。

3. 牢固树立对马克思主义的坚定信仰

中国新民主主义革命的成功，是在马列主义理论指引下取得的胜利。可以说，我们的党是用马列主义、毛泽东思想武装起来的党。我们的党一直把坚持以马列主义、毛泽东思想作为自己的行动指南。当前我们要坚持马列主义信仰，就必须忠诚于马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，全面贯彻落实科学发展观，坚持用科学的理论武装人、教育人，使我们的党员和领导干部始终坚持高举中国特色社会主义伟大旗帜，把社会主义现代化建设推向新世纪。

4. 牢固确立实现共同理想的坚定信念

在改革开放的新时代，我们党领导和团结全国各族人民所为之奋斗的共同理想，就是坚持以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，自力更生，艰苦创业，为把我国建设成为富强、民主、文明的社会主义现代化国家而奋斗。这也是我们党在社会主义初级阶段的基本路线和基本纲领。我们党的最终目标和崇高理想是实现共产主义，而建设中国特色社会主义则是我们当前的理想。为此，我们要坚持立国之本，走好强国之路，