

河南省財政貿易工作躍進經驗叢書

全面躍進中的金融工作



河南人民出版社

5808101



目 錄

长葛支行实行“四員合一、流动 办公”的經驗……………	河南省分行 (1)
銀行工作制度的重大改革……………	“河南日报”社論 (7)
淅川县金融工作是如何服务中心支持生产的……………	淅川支行 (10)
刘集营业所抓住生产关键发放貸款支持实现水利化、支持 改种水稻、支持消灭災荒……………	开封中心支行 (16)
济源县信貸工作怎样为工农业生产 大跃进服务……………	济源支行 (19)
安阳县白壁乡信用社是怎样支持 农业生产的……………	中共河南省委財貿部工作組 (23)
我們怎样支持发展地方工业……………	舞陽縣支行 (28)
帮助木器厂制造运土工具，支持水利建設……………	滎陽支行 (30)
固始县泉河信用合作社支持高山水利化……………	崔鴻圖 (31)
沈邱县銀行怎样扶持发展 养 猪……………	丁良岑 (33)
开封市行是如何組織儲蓄工作大跃进的……………	开封市支行 (36)
輝县城鎮儲蓄在飞跃发展……………	輝縣支行 (39)
新野馬庄信用社开展社員个人儲蓄 存款的經驗……………	新野支行 (41)
妇女儲蓄所在跃进……………	开封市支行 (43)

長葛支行實行 “四員合一、流動辦公”的經驗

中國人民銀行河南省分行

中國人民銀行長葛縣支行在黨的領導下，以雙反雙比為綱，發動群眾，解放思想，大膽地創造了信貸、儲蓄、會計、出納四員合一，走出櫃台，流動辦公，登門服務的工作方法，改變了銀行舊有的不合理的規章制度，大大簡化了手續，更有利于支持生產，便利了機關企業和廣大群眾，并使銀行業務得到了進一步的開展。

問題的提出

去冬今春以來，長葛縣和全國各地一樣出現了全面大躍進的新形勢。銀行工作在新的形勢下，感到有不少的規章制度已不適合於形勢發展的要求。縣級企業人員減少而業務增多了，每天跑到銀行存款取款有困難。城關煤炭門市部人員每天去銀行交款時，就有二三十輛大車等着拉煤。城關糧店就有一個出納人員，每天去銀行交款時就鎖上門。有些售貨員反映：“商業大躍進，銀行工作不大躍進也不行！”內部分工過細，手續多，辦一筆業務要經過幾道手續，傳票帳單在辦公室的鐵絲上傳來傳去，使人們弄不清在哪裡取款、在哪裡辦手續。群眾給銀行提出了很多意見。黨政領導也批評銀行工作中的生產觀點、群眾觀點不強。會計、出納人員終年坐辦公室，不能活動，也很少接觸實際。

由“二員合一”到“四員合一”

长葛支行根据以上情况，为了服务生产、便利群众，于3月份延长了对外营业时间，取消了专櫃，实行了出納、會計二員合一，取消了复核員，簡化了手續，得到群众好的反映。接着又根据县委“走出櫃台，服务生产”的指示，抽一部分會計、出納人員流动服务，登門收付款，进一步便利了各单位。但矛盾还没有完全解决。各单位貸款仍需往銀行跑；會計、出納、儲蓄、信貸干部各管一宗，在一个单位你来我去，背工費事。同时单位多干部少，延长了工作時間，增加了劳动强度，还跑不过来。因此县委指示銀行要进一步研究改变办公制度。长葛支行党支部即提出“大胆設想，人人献計，个个献策，大破大立”的口号，发动群众，大鳴大放，貼大字报。計劃員侯金陵同志提出“四員合一（會計員、出納員、信貸員、儲蓄員）走出櫃台到各单位流动办公”的建議，县委和支行党支部认为这是个方向，坚决支持这个意見，就发动群众进行討論和醞釀。

先進思想与保守思想的斗争

任何一个新事物的发展都不是一帆風順的。“四員合一、流动办公”提出之后，馬上碰到了不少保守思想的抵触。有的說：“會計、出納古今中外都是在屋內坐着办公，出外一跑非搞乱不行。”“四員合一，流动办公根本行不通。”“商业部門做买卖可以送貨上門，銀行情況不同不能上門送錢。”也有的說：“过去的制度是上級規定的，我們无权改。”他們找了許多理由，反对实行“四員合一、流动办公”的工作方法。根据以上情况，县行党支部一方面表示态度，坚决支持先进人物，先

进工作方法，反复向群众进行鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线教育，提高群众的思想，认识改革的必要性和可能性，提出银行工作制度要不要彻底改革？四员合一、流动办公是好处多还是缺点多？技术是为政治、生产、群众服务，还是让政治、生产、群众服务于技术？展开了群众性的辩论。经过辩论，右倾保守思想被驳倒，先进思想占了上风，多数人认为实行四员合一，走出柜台，流动服务，最能服务生产、方便群众。

“流动小银行”

实行“四员合一、流动办公”以后，干部的情绪很高，干劲很大，积极地深入到各企业单位去服务。有的收购单位每天一早就需用款，他们都起早把款送上门去，大风大雨照常外出服务。一般是上午先到行政机关、团体，下午到各商店、工厂收款。事情多的单位多去，事情少的单位少去。利用不同的时间与单位联系，开展储蓄和了解企业生产经营，进行信贷工作。如原出纳员雷书信同志到各单位办理存、取款手续后，就向各单位负责同志汇报，研究如何开展储蓄；在刷绒厂办理存款手续时发现企业结算户存款很多，就说服该厂提前归还贷款一万元；发现粮局储蓄代办所帐务有差错，就帮助及时查清解决。原出纳股长周玉萍同志，在流动服务时抓紧一切空隙时间，串科室、串车间，深入到市民商户发动储蓄。许多同志在流动服务过程中还采用了随收款随整点，抓紧空隙时间整款结帐，作到款对、帐清、缩短结帐时间。一开始曾到夜十二点以后帐还结不佳，现在一般到下午六点即能结住帐，可以按时下班。事实说明，“四员合一”是银行规章制度的—项重大改革。人们满意地称“四员合一、流动服务”为“流动小银行”。

好处多、效果好

四員合一、流动办公，实行的時間不长，收到良好效果。初步感到有以下几点好处：

第一、更有利于服务生产，充分便利机关企业和群众。各机关企业不出門就可以得到貸款、取到存款、归还貸款和办理存款。长葛城关商业、粮食部門共有三十四個門市部，过去每天每个門市部至少都要到銀行去一次，往返一般都需半个小时，有时一遇到排队，費的时间就更长，影响营业。长葛刷絨厂距銀行較远，每天因存、取款、办托收要向銀行跑三、四次，造成人力和时间上的很大浪費。現在銀行登門服务，使各单位節約了人力和时间，可以集中精力搞好生产和經營，营业员少的单位再也不用鎖上門到銀行交款取款了。

第二、四員合一、流动办公的实行，取消了专櫃，彻底改变了原来适应办公室內工作的一套办法，大大簡化了手續，提高了工作效率。过去办一笔业务平均需要六分鐘，現在两分鐘就可以了。同时由于流动服务，充分便利了单位，也得到了各单位的热情协助。不少单位在銀行干部沒去前就把款整点好了，并帮助銀行开展儲蓄，大大发揚了协作精神。

第三、一員变四員，一齐上前綫，有利于业务开展，并可以精簡人員。支行在双反双比运动前共有會計、出納、信貸、儲蓄員二十七人，（內會計、出納員十七人），实行“四員合一”以后減为十四人，照常担負起了全部业务，业务量还有增加。5月1日至12日平均每日現金回籠比4月同期增加38%，每日傳票張数增加36.2%。原来只有儲蓄、信貸外勤三人，現在等于增加为八人。5月1日至20日城关新增儲戶三百七十九戶，比4月同期增加128.3%，共收儲五万三千七百八十元，比4

月同期增加64.8%，是历年收儲的最高紀錄。二十天儲蓄余額上升11.8%，为今年元至4月份上升数的2.9倍。同时信貸工作也由被动轉为主动，发放貸款九万六千多元，及时解决了工商部門生产和組織供应夏收夏种物資的資金需要。

第四、能及时地組織貨幣回籠，压縮了各单位現金庫存，加速了各企业的資金周轉。城关粮店过去每天售粮款常有三千元当天不能送存銀行，实行登門服务后，收入当天都能存入銀行了。許多单位因感到用款方便，都自动压縮了現金庫存，綜合商店由五十元压到十五元以下，稅局由二百元压到二十元以下。城关5月1日至12日比4月同期平均每日多回籠現金四千五百三十七元。

第五、可以全面鍛炼干部。过去出納、會計人員終年坐办公室，埋头办內部手續，通过流动办公，深入了群众，扩大了眼界，提高了思想觉悟和分析問題能力，更重要的是增强了政治观点、生产观点、群众观点和全局观点。过去會計、出納干部不懂信貸，信貸、儲蓄干部不会做會計、出納工作，現在一員变四員，办理手續、了解情况、开展业务，都需要做，都需要学，可以全面发展、全面提高。因之他們都异口同声地說：

“十天进步胜过三年。”大家都訂了紅专规划，現在早晨学政治，晚上学业务，星期一、星期五下午上县直属机关的紅专学校，决心早日达到又紅又专。

上述各点，可以看出，四員合一、流动办公，确实有利于服务生产、方便群众、促进业务开展、全面鍛炼干部，所以它是完全符合鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫的。虽然有些問題尙待进一步研究解决，但基本上是成功的，是銀行工作中一个有重大意义的創造。尤其他們敢于設想、大胆革新的精神更值得学习。

“四員合一”是由一人兼任會計員、出納員、信貸員和儲蓄員，既處理全套帳目手續，又深入下去開展儲蓄、信貸業務。具體作法是將城关大小企業、機關、團體按街道劃分為六片，然後根據業務量大小，幹部能力強弱，把原做會計、出納、信貸、儲蓄工作的十二個人（會計員五人，出納員四人，儲蓄員二人，信貸員一人）劃為七個組，每組一至三人，除一個組（共四人）留機關辦理聯行、金庫、金銀兌換、儲蓄並負責每天綜合各流動組帳務外，其餘六個組攜帶分戶帳，分片深入到各單位流動服務，實行雙包（包地區、包單位）、四定（定時、定點、定綫、定業務），到機關企業登門辦理存、取、貸、還業務和職工、市民儲蓄業務。為避免開始時業務受影響，哪片信貸單位多，就讓原來的信貸員去服務；哪片收付款多，就讓原作出納的同志去；哪片轉帳多，就讓會計去。在辦公時間上每個人的工作時間仍訂為八小時，即上下午各流動辦公三個半小時，定時回行結帳一個小時。為了簡化手續提高工作效率，取消了複核，改為個人負責制；變複寫帳為單頁帳，取消對帳單，實行在流動服務中每天直接和各單位對帳辦法；改變了當日收進現金不經整點不能對外付出的作法。為了防止差錯，還根據便利群眾、不錯不亂、易學易做的原則，制定了一些必要的會計處理手續和交接制度。各個小組每天都必須根據規定，整點好現金進行入庫，並按科目結好帳目。

互教互學向業務進軍

“四員合一、流動辦公”的工作方法要求每一個人都要學會四種業務，這就必須認真組織幹部學習會計、出納技術和信貸、儲蓄業務方針政策。由於新的工作方法實行的快，在開始實行前只是初步學了一下，開始因手續制度變動很大，幹部只

会一門业务，其他三門业务生疏，晚上結不住帳，有的到夜里下两点还不能下班，有的同志把票子点三遍还点不对。于是有的人对新工作方法发生动摇，說“这是什么优越性，我看还不如不改呢！”在这个紧要关头，支行党支部立即进行了研究，一方面向群众进行說服教育，繼續鼓足干劲，一方面分析产生这种現象的原因，让群众辯論。通过辯論，大家一致認為，帳結不好、下不了班的根源是手續不熟，不在“四員合一”本身，“四員合一”是优越的。于是划出十天時間开展了包教包学。边做边学，领导深入各流动組随时指导。因而“技术”这一关八天就被突破了。結帳時間大大提前，手續熟悉了。干部的思想也进一步得到解放，干劲十足。但是当一遇到业务开展不起来的时候，有些人就又陷入苦悶。县支行党支部始終对思想工作抓的很紧，在干部学业务的基础上，又組織干部学习儲蓄、信貸业务，解决具体工作方法問題，并組織現場实习、參觀，使每个人都了解业务基本知識，由不会办业务到学会办业务。經過半月苦鉅苦学，已初步能够一人办理四項工作。

銀行工作制度的重大改革

一九五八年六月二十一日“河南日报”社論

中国人民銀行长葛县支行在党委的领导下，創造了信貸、儲蓄、會計、出納“四員合一，流动办公”的工作方法，更好地服务生产，便利了群众，得到了群众的良好反映。这是銀行工作制度的重大改革，它指出了銀行工作跃进的正确道路。

銀行的任务，是通过信貸資金支持工农业生产的。它的一切規章制度和工作方法都应当从服务生产、便利群众出发，都

要符合建設社会主义总路綫。长葛支行“四員合一，流动办公”的新的工作方法，正是体现了上述精神。在过去，銀行工作中有許多規章制度是合理的。但也有一些規章制度不是从发展生产、便利群众出发，而是从管人出发，从便利自己出发。在内部手續上是相信制度不相信人，结果是管帳的不能管錢，管錢的不能管帳。这种制度已限制了群众积极性的发挥，束縛了生产力的发展。长葛支行由于解放了思想，打破了陈規旧章，創造了“四員合一，流动办公”的經驗，一个人担当信貨、儲蓄、會計、出納四种工作，走出营业室，流动到各机关、企业办理存款、取款、貸款、还款和汇兌、結算业务，充分便利了各机关、企业和广大群众，并可以适时合理地解决企业生产經營中的資金需要。这种創造性的改革，使銀行工作走向一个新的阶段，以便在社会主义制度下，更好地发挥其支持工农业生产的作用。

“四員合一”是銀行制度一个大的改革，解决了銀行工作中許多过去难以解决的問題。首先解决了业务量逐漸增加，而机构紧縮，干部要精簡的矛盾。过去地方工业不多，所以貸款不多，現在正大量发展；过去存款不普遍，現在已出現了人人开戶、戶戶儲蓄的局面。在这种情况下，解决矛盾的办法过去有人想的是增加人員，或者无限制地增加每个人的劳动强度和劳动時間；有人想的是少开展点业务，有多少人办多少人的事。这都是不符合社会主义建設总路綫的精神的。只有改革制度，革新技术，才能不增加劳动强度、不增加劳动時間，就能一人頂几人用。实行“四員合一”，正确地解决了这个問題，使一人学会和担負全面业务，就可以在业务量增加、人員不增加甚至减少的情况下，做好各項工作。其次，解决了手續多和提高工作效率的矛盾。过去因分工过細，往来手續繁多，实行“四

員合一”，一人辦理全部業務，內部往來手續大大簡化了，把幹部從繁瑣的事務手續中解放出來，提高了工作效率。其它如內外勤聯繫不密切，各股之間配合不夠等許多問題也都得到了解決。

正因為“四員合一，流動辦公”有以上許多重大作用，所以黨政支持，幹部擁護，群眾歡迎。雖然有些問題尚待進一步研究解決，但是，可以肯定它是銀行工作中一個有重大意義的創造，是改革銀行規章制度的方向。

長葛縣支行創造“四員合一，流動辦公”的經驗，是整風的結果，是依靠了黨的統一領導，政治掛帥，先務虛後務實，貫徹群眾路線的結果。人們的思想往往落後於形勢的發展，習慣於舊的一套，所以一個新事物的發生成長是要經過不斷鬥爭的，也是對右傾保守思想的鬥爭過程。長葛縣支行當“四員合一，流動辦公”提出後，有保守思想的人以舊的制度手續做法寶，提出了一大堆“理由”來阻礙它的實行。長葛支行先辯論“四員合一，流動辦公”是不是能服務生產，方便群眾；手續應服從政治還是政治服從手續等問題，引導群眾解決思想問題。結果先進思想戰勝了保守思想，鼓起了幹勁，使新的制度得到推行。依靠黨的領導，是克服困難完成任務的保證，只有在黨的堅強領導下，才能發動群眾，領導群眾前進，保持旺盛的戰鬥力。在推行“四員合一，流動辦公”這一重大制度改革中，長葛支行黨支部充分發揮了領導核心作用。他們一開始即以黨支部為核心成立了領導小組，開展了模範支部運動，黨支委和領導小組成員都深入到各組和群眾中去了解情況，及時發現問題，及時研究解決，根據每一階段新的情況提出新的任務和口號，一個高潮接着一個高潮，充分發動了群眾。長葛支行的經驗的另一特點是貫徹了群眾路線的工作方法，相信群眾的

智慧。当他們沒有办法的时候，就发动群众想办法，“四員合一”的提出就是群众提出的。并依靠群众解决了推行“四員合一”所遇到的一系列的問題。如思想顧慮、抵触、机构組織、不懂技术等等一系列的問題，都是經過一次一次的发动群众、一次一次的政治思想动员，逐步地得到解决。

长葛县支行創造的“四員合一，流动办公”的經驗，給全省銀行工作树立了先进的榜样。中国人民銀行河南省分行特于五月底在长葛县召开現場會議加以推广。长葛的經驗，已經在許多銀行开花結果，对全省銀行工作跃进再跃进起了重大的促进作用。

淅川縣金融工作 是如何服务中心支持生產的

淅川支行

1957年冬季以来，淅川县全体人民在党的领导下，和全省一样，掀起了以水利和积肥运动为中心的农业生产高潮。經過半年苦战，已經基本实现了水利化，为1958年实现亩产粮食1,300斤的规划打下了基础。随着工农业生产大跃进，全体金融工作干部在县委领导下，遵循着鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，以无比的革命干劲，組織了金融工作高潮，全力以赴，有力地支持了县委提出的各項中心任务。1958年春季（1——5月）全县总共发放农业貸款354万元（包括信用社貸款），超过了上半年发放计划的372.6%（因存款吸收多），等于1957年全年发放数的225%，工业放款15万元，商业放款229万元，适时解决了工农业生产大跃进，生产資

料生产和供应工作的資金需要。同时，吸收农村存款194万元，較1957年底上升246%，較1957年同期增加5.1倍；城鎮儲蓄42万元，較1957年底上升135.3%，較1957年同期增加1.5倍；大大扩大了支持生产的貸款資金力量。

金融工作的任务就是服务中心，支持生产。但是，这个问题，1956年以前，从支行领导到一般干部并不是很明确的。有的同志认为：“放款容易收貸难，一年只要抓住夏秋两季收貸工作就行了。”有的同志說：“我是做銀行工作的，不是做生产工作的。”有的同志說：“只要党委不抽我們的干部，不指望党委，我們也能完成任务。”在实际工作中很少了解生产中的需要情况，也很少过問生产中的困难是否已經解决，反正貸款指标放完为止。这一切都說明过去严重存在着只管业务不問生产的非政治化傾向。因此，金融工作缺乏声色，处于被动。經過整风、反右派斗争，广大干部提高了社会主义觉悟，树立了金融工作为中心服务、为生产服务的思想，加强了政治观点、生产观点和群众观点，各項工作都是依靠党委、圍繞中心、从生产出发、从群众要求出发进行的。因此，使金融工作有了丰富的政治内容。真正成了党委领导生产的有力助手。

跳出單純業務的窄狹圈子，支持中心工作

从1957年以来，党委提出的每一个中心任务，县支行都及时主动地根据中心工作的要求，制定了支持中心工作的具体规划，基本上跳出了單純业务圈子，开始注意考虑中心工作，为中心工作服务。1957年7月，由于夏季遭災，小麦減产，县委提出“全党动员，全力以赴，把災荒消灭在秋收以前”的任务，支行通过典型調查，制定了全面支持生产救災的計劃，配合党政各項措施，于8月份全部消灭災荒。1958年元月，县委提

出“苦战三个月，实现水利化”的任务，支行及时通过重点调查和全面摸底，制定了以33万元支持水利化的计划，并召开所主任会议专门进行了布置，至四月份已实际贷出款378,749元，有力地支持了水利建设运动。1958年3月县委提出“深翻土地，改良土壤，实现坡地梯田化，争取全年大丰收”的号召，支行随即研究了情况，计划以5万元贷款，专门解决翻地钢铤不足的问题。结果贷款53,000元，协助农民买了钢铤14,000把。4月中旬，县委提出“十天内彻底消灭吸浆虫”的任务后，支行随即了解情况、召开电话会议向营业所作了布置。银行和信用社干部通过参加检查虫害情况，贷款支持购买农药12万斤。5月上旬，久雨天晴以后，县委提出“突击十天，完成红薯扒栽芽”，由于阴雨的关系，红薯芽烂掉很多，完成任务有困难。支行当即根据缺红薯芽的情况，以5万元贷款支持农业社购买红薯芽。5月中旬，县委提出“全党动员，全力以赴，集中一切力量，支持‘三夏’（夏收、夏种、夏锄）运动，保证农业增产”的任务后，支行根据重点摸底情况，制定了支持“三夏”的46万元的贷款规划，除召开电话会议紧急布置外，又分片召开会议进行了贯彻。以上一系列的制定和贯彻执行规划的过程，也都是教育干部切实为中心服务、为生产服务、为群众服务的过程，由于业务工作紧密为中心工作服务，充分发挥了金融工作的作用，引起党委对金融工作的重视，因此，支行各项工作都是经过县委研究，统一布置，开展得很顺利。1957年秋季虽然灾情很重，收贷任务却完成207%。1958年春季农村存款扭转了以往大量下降的规律，到4月底存款比1957年底上升246%。信用社与农业社合并工作进行的很快，合并中问题也解决的比较及时。

加强调查研究，更好地支持生产

为了使各项规划切合实际，各项工作符合群众要求，更好地服务中心、支持生产，在每一个中心工作到来时，支行领导上都注意了从生产出发，进行调查研究工作。这样，领导心中有了数，以事实教育干部，扭转了以往不管生产情况的工作作风。例如，1957年秋季受灾减产，生产救灾任务大，为了做好支持生救工作，县支行组织力量深入到田川乡进行调查研究工作。经过调查，了解到乡、社干部思想苦闷，群众是“哪黑哪住店”，有的打算节约渡荒，有的准备外出逃荒。经过帮助乡、社干部进行余缺站队，研究了生产救灾措施，解决了该乡领导生产救灾问题，并依据重点调查的材料制定了全县金融工作支持生产救灾方案。种麦时，行长与县委书记一起深入到黑龙乡调查种麦当中的问题，随即根据缺乏麦种的具体情况，安排了全县麦种贷款工作。在秋收将临时，又到陈岭乡调查了秋季收入和分配情况，布置了全县收贷工作。原来干部对专区分配的33万元收贷任务还缺乏信心（因为夏季受灾），经过了解情况，心中有了数，根据秋收情况和冬春需要，把收贷任务又增加为70万元，结果超额完成72万元。冬季到来后，又深入到陈岭乡石家沟农业社进行调查，了解了冬季生产情况，布置了扶植冬季生产以及扶植极贫困户喂猪羊摆脱贫困等工作。1958年2月，为了更好地支援水利建设运动，支行组织干部深入陈岗乡调查了兴修水利工程资金需要情况，克服了干部中盲目地认为工程大、需款多、资金不足、招架不住的思想情绪，对水利工程究竟需多少资金，有了底子，争取了主动。5月下旬为了支持“三夏”，支行组织力量深入沿河区调查了水稻育苗、水稻工具、红薯芽、夏收小农具、颗粒肥料以及麦前水利工程、

社員生活等的資金需要情况，并派人深入地方工业和商业部門，了解了“三夏”物資供应情况，布置了支持“三夏”工作。由于从支行领导到营业所都重視了調查研究工作，掌握了情况，就減少了主观、偏面，增强了計劃性、預見性和全面的生產观点，給做好各項工作創造了良好条件。

参加劳动生产，貸款到工地

經過調查情况，根据中心工作制定工作計劃之后，在貫徹計劃中，农貸干部一般都做到了从参加生产、組織生产中，掌握生产規律，了解生产过程中的实际需要，从中予以貸款支持。这是在全面大跃进中，农业貸款出現的新气象，改变了过去等貸戶上門来申請貸款的被动作法，体现了明确的生產观点和群众观点，支持生产及时、有力，保证了工农业生产大跃进。虽然生产任务大，需款很多，貸款資金有限，但基本上解决了資金需要問題，群众滿意。例如：李官桥、埠口、馬蹬三个区的銀行和信用社干部，約有30人經常住在英雄大渠的工地，参加劳动，了解情况，就地貸款支持，群众称之为“随軍銀行”。东堂乡信用社主任馬青义，調查了該乡三个农业社伙修的一个水庫施工計劃，发现备料不足，将要影响工程进行。随即帮助进行了物料站队，不足部份主动貸款支持，并亲自到街上买回鑷头50把，筐100担，送到工地，促进了工程提前完成。住在宋弯乡的銀行干部王家森，在参加生产中，发现有的农业社因缺少鋼鋤，又沒錢购买，劳力不能全部出勤，影响深翻紅薯地工作的进行，随即就地办手續发放貸款3,200元，买鋼鋤800把，保证了全部出勤，使3,200亩紅薯地普遍进行了深翻。吳村乡信用社主任張道平，深入第一农业社，了解到紅薯芽不足，即主动貸款910元，又亲自出外买回紅薯芽95,000棵，送到社里，保

証了該社613亩紅薯地按时插苗。石門观信用社会計全华才，为了扶助极貧戶摆脱貧困，增加收入，曾經30多次背着猪娃，翻山越岭送給30多戶困难戶。广大群众对他这种为群众服务的行动十分感激和欢迎，县委表揚了他。这种工作作风和工作方法，目前在干部中已初步形成了风气。

出主意，想办法，貫徹勤儉办社

在发放好各項貸款、从資金方面支持工农业生产的同时，还注意了协助农业社充分組織群众的資金潛在力量，做到了少花錢、多办事，貫徹了勤儉办社的方針。这是支持生产的很重要的一个方面，是帮助农业社貫徹鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫的一項具体工作。这个問題在过去并不是所有干部都明确的，1958年春季以来才逐漸提高認識，做的也較好。例如荆紫关区吳村乡原有水稻435亩，今年扩大为6,150亩，需稻种70,300斤，农业社只有5,000斤，尚缺65,300斤，需款3,090元。銀行干部面对农业社缺种問題，經過了解，发现該社存有余粮，群众中也存有稻种，考虑如果全部依靠貸款解决，一方面需款太多，資金力量不足；一方面农业社有潛力可挖，貸款多了就要增加負担。于是即主动替农业社出主意，让农业社以存粮向社員換出稻种15,000斤，向粮店調換稻种29,500斤；下余3万斤，需款1,830元，又用預购定金解决1,100元，最后不足部份，信用股貸250元，銀行貸500元，將稻种問題全部解决了。又如李官桥区灵官殿乡，修大堰需要資金7,974元，原来全部要求貸款解决。經銀行干部深入到农业社帮助社干想办法，发动自燒石灰18万斤，500斤鉄絲用葛条代替，向隣社借用炮杆5个、鉄錘4个，即节省了6,045元；下余的又发动社員投資現金1,469元，不足部份貸款500元全部解决