

兆祥◎编著

智取天下

赵匡胤 权智

宋太祖



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

宋太祖赵匡胤权智 / 兆祥编著.

—北京: 外文出版社, 2010. 12

(智取天下)

ISBN 978-7-119-06803-9

I. ①宋… II. ①兆… III. ①赵匡胤 (927~976) —人物研究

IV. ①K827=441

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第 241626 号

策 划: 李全智

责任编辑: 杨春燕 郑祥玲

装帧设计: 天下书装

印刷监制: 冯 浩

宋太祖赵匡胤权智

兆祥 / 编著

©2010外文出版社

出版发行: 外文出版社

地 址: 中国北京西城区百万庄大街24号 邮政编码: 100037

网 址: <http://www.flp.com.cn>

电 话: (010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995844/68995852 (发行部)

(010) 68327750/68996164 (版权部)

制 版: 三河市航远印刷有限公司

印 制: 三河市航远印刷有限公司

经 销: 新华书店 / 外文书店

开 本: 720mm×1000mm 1/16

印 张: 17.75

字 数: 260千字

装 别: 平

版 次: 2011年2月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-119-06803-9

定 价: 32.80元

建议上架: 历史谋略

版权所有 侵权必究 如有印装问题本社负责调换 (电话: 010-68995852)



智取天下

兆祥◎编著

前言

宋太祖（927—976年），即赵匡胤，是宋代的开国之君。在历代史家的论著中，宋太祖获得的评价颇高。虽然他开创的宋代一直没有完成统一大业，但却能够与秦始皇、汉武帝、唐太宗和成吉思汗等雄君霸主并称于世，其影响可见一斑。

宋太祖出生之时，恰逢五代乱世。唐末以来的藩镇割据状态，已经发展成为诸多小国之间的纷争。连年的战乱，造成中原地区民不聊生，经济凋敝，社会动荡。乱世需要英雄，英雄出于乱世，正是在这样的社会背景之下，宋太祖逐渐踏上政治舞台，一出好戏开始上演了。

出身于武将家庭的宋太祖深知，军功是乱世中崛起的最好工具。凭着卓越的战功，以及当权者的赏识，宋太祖迅速跻身权贵。当他主掌禁军大权后，便通过一次不流血的政变黄袍加身，登上皇帝宝座。

宋太祖最突出的贡献，应当归结于消除割据和富国强兵两个方面。经过东抚西讨、南征北战，中国由分裂基本上趋于统一。为避免重蹈覆辙，宋太祖在军事、吏治、经济和文化等方面做了大刀阔斧的改革。强化中央集权，将地方的军权、吏治和经济大权统统控制在皇帝一人手中，并重用文人，一改前代重武轻文的现象，开创了两宋灿烂的文化王朝。

人无完人，有得必有失。在宋太祖励精图治的过程中，积贫积弱的弊端已经发芽。

面对北方异族的入侵，有宋一代历遭磨难，以致“靖康之耻”发生。但对一个历史人物的评价，要看他的功过是非孰轻孰重，他对社会的发展进步是推动还是阻碍。

纵观宋太祖的一生，可谓壮丽多彩。在他短暂的生命中，他孜孜不倦、殚精竭智，为社会发展、经济繁荣、文化昌盛写下了浓重的一笔。

目 录

第一章 仁义是权术的基石 ————— 009

宋太祖的成功不仅仅是因其英勇善战，精通谋略，还与他的宽广胸怀、大仁大义有不可分的关系。久经战乱的百姓，望仁政如饥渴，宋太祖在政治上禁暴政、除苛政，刑法上不滥杀、不妄杀。重生息、不扰民、不劳民，这一系列政策，使得他得到了绝大多数人的拥戴，开创了三百年的大宋王朝。

- 1 得天下以仁 则民无不从 / 010
- 2 以仁使权 拿捏得恰到好处 / 016
- 3 把知识变成力量 / 023
- 4 得人心方可得天下 / 031
- 5 宽容是统帅必不可少的素质 / 039

第二章 翅膀硬了才高飞 ————— 047

权力是通往成功的桥梁。自古以来，上至帝王、下至小吏，官场上的权力之争从来就没有停止过。人们都希望尽可能多地拥有更大的权力，满足内心的虚荣。然而，权力的拥有并不都是世袭罔替的，而是通过个人的努力和外界的机遇合成而来，是通过不断的积累和沉淀而来。

- 6 创大业要打好根基 / 048
- 7 把握机遇 就是把握成功 / 056
- 8 集大权于上 分小权于下 / 064
- 9 先处理好内部的危机 / 075
- 10 柿子先拣软的捏 / 085
- 11 心胸能容事 才有跟随者 / 090

第三章 居高位要有严手腕 095

大人们经常吓唬小孩说：别哭了。再哭，老虎就来把你吃掉了。小孩听后，一般都会立即禁口，面露恐惧之色。其实很多小孩并没有见到真正的老虎，老虎也不会来吃他们，他们所害怕的，是老虎那威猛的样子，即虎威。运用权力来治理国家，也要求皇帝有威信，足以服众，足以震慑百官和百姓。这样的皇帝才是一个聪明的皇帝，才能轻松地治国理政。

- 12 震慑住手下才能坐得稳 / 096
- 13 恩威并用 以恩取威 / 103
- 14 巧借他人之手除心腹之患 / 111
- 15 敢拿亲信开刀 / 120
- 16 最高的权力不容挑战 / 123
- 17 有可能的隐患 都要戒备 / 131

第四章 创业难 守成更难 137

创业难，守成更难。在马上打下的江山，守起来却绝非容易。对于政权的稳固，仅靠蛮力和威吓是远远不够的，还要靠广揽有才之士，发挥他们的才华。给老百姓以实惠，得到他们的衷心拥戴。此外，做皇帝的还要纳谏如流，集众人的智慧，这样才能更好地治国安邦，他的统治也才会长治久安。

- 18 多多汲取他人的智慧 / 138
- 19 让小人离自己远一点 / 149
- 20 为属下做好榜样 / 157
- 21 护才就是护自己 / 165
- 22 珍惜手中的成果 / 169

权力运用的好坏直接关系到掌权者的成败。对于善于运用权力的人来说，权力就是一个聚宝盆，他可以源源不断地从中获取巨大的利润和财富；而对于不懂如何运用权力的人来说，权力只不过是水中月、雾中花，即使全部摆在他的面前，他也永远不会明白它的价值。对统治者而言，善于用权而且用好权，将会使他的统治更加稳固，更富有生命力。而一旦滥用权力或是误用权力，那么等待他的就只有失败和灭亡。

- 23 不让胜利冲昏头脑 / 174
- 24 正视宗教的积极作用 / 180
- 25 宽严相济 奖罚并行 / 186
- 26 家有家规 国有国法 / 191
- 27 卖弄矫饰 做领袖者戒 / 193
- 28 既要有虎气 又得有猴气 / 196

君主是国家权力的最高持有者，不可能亲自使用各种权力来治理国家，必须依靠其他人的帮助才能体现其权力的价值。为此，必须把手中的权力分给臣子们掌握，并依靠他们的工作，更好地实现其治国纲领。分权既要保证权力的分配有利于治国，又不能因为过度分散权力而导致政权更换、基业丧失。宋太祖在这一点上，采取分化事权、互相牵制的方法，既让百官竭尽忠诚地为自己办事，又能防止他们权力过大危害其统治根基。

- 29 会用人是硬道理 / 202
- 30 分而制之 以防生变 / 207
- 31 该放手时需放手 / 212
- 32 权力的稳定贵在制衡 / 214

33 散出去利 得来了权 / 219

第七章 不让权力之剑伤到自己 223

仅仅掌握了权力是远远不够的，关键是如何控制权力，并使之长远地为自己服务。这就如同解放前期的大上海市民一样，手里虽然持有大量的金圆券，但面对一日数涨的物价来说，只不过是一堆废纸，只有把它们换成金条或者大洋，心里才能踏实下来。

34 果断出击 应先发制人 / 224

35 军权不可假借于人 / 234

36 以文制武 权力必须平衡 / 242

37 制军先制将 用人用所长 / 246

38 令行禁止 战无不胜 / 249

39 和平收权 实现双赢 / 252

第八章 靠制度来治理天下 257

凡事须三思而后行，这是老祖宗留下的经验。战场上需要运筹帷幄，商场上需要精打细算，官场上也少不了推敲琢磨，所有这些都穿了一个字：慎。对于皇帝而言，将自己苦心经营的权力分配给哪个大臣管理，以及如何分配权力等，都不是简单的事情，因为这关系到自己江山社稷的安危与成败。

40 要想久治 必用法治 / 258

41 没有规矩 不成方圆 / 263

42 杀人须量刑 量刑必须“慎” / 267

43 有法可依 有法必行 / 270

原书空白

第一章 仁义是权术的基石

智取天下 / 宋太祖赵匡胤权智

宋太祖的成功不仅仅是因其英勇善战，精通谋略，还与他的宽广胸怀、大仁大义有不可分的关系。久经战乱的百姓，望仁政如饥渴，宋太祖在政治上禁暴政、除苛政，刑法上不滥杀、不妄杀。重生息、不扰民、不劳民，这一系列政策，使得他得到了绝大多数人的拥戴，开创了三百年的大宋王朝。

1. 得天下以仁 则民无不从

史家笔下的宋太祖，是一个忠厚长者般的帝王。他起于乱世，而能以仁义创两宋三百年基业，繁荣经济，倡导文化，其功业当属不朽。后人评价宋太祖为：建邦立国，崇仁义之德；统一天下，兴仁义之师；安定乾坤，从仁义之政。

孔曰成仁，孟曰取义。儒家学说统领中华民族风骚数千年，虽朝代更迭，天子皇帝走马灯似的换来换去，但历朝历代用以统治百姓的最重要的思想武器仍旧是儒家思想。在所有帝王中，将仁义挂在嘴边的无以计数，而将仁义铸于胸中者却寥寥无几。

仁，就是仁爱。历代统治者，常常标榜仁政，即使像夏桀、商纣这样的暴君，也常以仁政来欺骗百姓。作为儒家学说核心的“仁义”，是中华传统伦理道理的精髓，是历代名君圣主兴邦治国的思想基石。

《宋史·太祖本纪》记载：宋太祖的道德仁义之风淳厚，不在汉、唐名君贤主之下。唐宋八大家之一的苏东坡也认为：我太祖，故天下一于宋。如果说苏学士是为宋太祖歌功颂德，是因为他是宋代官宦，而《宋史·太祖本纪》却是后代所撰，其客观性当属真实。

自古以来，朝代更替大多是以武力和血腥来完成的。有的是外族入侵，武力征服，如元、清两代；有的是百姓揭竿而起，推翻前朝的统治，另立国号，如汉、明；有的是朝廷内部的政变，地方势力崛起，取代先皇，如隋、唐等。但无论何种形式，都是靠众多士兵和百姓的尸骨作为代价的，对社会经济带来的更是负面的作用，百姓也会因战乱而流离失所。宋太祖之创宋代周，与历代开国皇帝相比，可以说是最具仁心的。



苏东坡

史载，陈桥兵变之时，宋太祖被部下黄袍加身。为制止部下滥杀劫掠，他约法三章：一，不得惊扰和伤害周太后、少帝及其家人；二，对文武百官，不得随意侵犯凌辱；三，部队进入京城后，不得劫掠民众，抢夺府库财物。正是因为这约法三章，兵变的乱军才有所约束，完成了一场不流血的政变，宋太祖的皇帝宝座也安稳了许多。

当上皇帝之后，急需考虑的是统一的问题。唐末以来，各地割据势力为争夺权力和领地，连年战争不断，造成大量土地荒芜，人口凋敝，经济几近崩溃。因此，统一是当务之急。然而，统一必须通过武力来解决，或者说以武力为后盾来解决。在大多数情况下，战争是统一的惟一方法，胜者为王败者寇。战争意味着大规模的杀戮，不仅使敌人血流成河，自己也避免不了伤亡惨重的后果。宋太祖在统一过程中，为尽量减少敌我双方的伤亡，且能够达到一统天下的目的，制定出比较周全的统一计划，采取先易后难，战抚并用的方针，逐步完成了设想。

作为带兵打仗的将领，能够披坚执锐，冲锋陷阵，百战百胜，当然属于勇猛的将才，但算不上最聪明的将才。因为他在取胜的同时，自己一方也遭受了不同程度的损失。真正聪明的将才应该是不战而屈人之兵，以最小的代价换取最大的胜利。在伐蜀一役中，宋太祖巧妙运用兵伐与怀柔之计，迅速完成灭蜀的任务。

乾德二年（964年），宋军伐蜀。太祖事先约束伐蜀将士：行营所到之处，不许焚烧房舍，不许殴打与劫掠吏民、开发坟丘、剪伐桑柘。违背者，以军法从事。与此同时，太祖还令掌管工匠制作的八作司在开封汴水沿岸为后蜀皇帝孟昶预建宫舍五百余间，室内床帐器物一应俱全，只待孟昶投降后便可久居于此。在这种情势下，宋军前锋甫一攻下后蜀门户剑门关，孟昶便急忙派人请降。宋太祖为安定民心，以仁爱宽容厚待孟昶及其家人，封官加爵，打消了后蜀君臣的顾虑。为安定后蜀百姓，宋太祖进一步下令，减免原有的苛捐杂税，取消不合理的制度，并严令地方官吏不得擅自苛害百姓，违者严办。对在平蜀中立下大功的主将王全斌，宋太祖对他的违法乱纪之事也毫不手软。王全斌是太祖义社十兄弟之一，能征善战，立下了汗马功劳。但在伐蜀时，他纵容部下劫掠财物，斩杀降卒，违背了太祖的初衷。结果，王全斌被罢官削职，闭居而死。

宋军以微薄的兵力，仅用两个月便灭掉广饶富庶的后蜀，其主要原因便是太祖制定

的兵临城下，怀柔其后的战略。加之战后太祖对蜀地实行仁政，有效地减少了后蜀官吏百姓的对立情绪，很快完成了对后蜀的统一。

在冷兵器年代，取得战争胜利的因素除了兵器精良，指挥得当之外，心理战也是一个制胜的法宝。对将领而言，要使他们忠心耿耿，有士为知己者死之信心；对士兵来说，要让他们义无反顾地冲锋陷阵；对敌方而言，则要瓦解其斗志，化敌为友。

俗话说：人敬我一尺，我敬人一丈。更何况皇帝与臣子呢？王全斌率师伐蜀之时，正值严冬。一天，宋太祖因天气寒冷而在讲武殿中设置毡帐，虽然他身穿貂皮大衣，头戴裘皮帽，犹觉寒冷。抬头一看窗外，大雪纷飞。太祖静思片刻，忽然对待臣说：我穿着这么厚重的衣服，都觉得身体寒冷。想到西征伐蜀的将士们，头顶霜雪，身冒严寒，还要在战场上与敌厮杀，怎么承受得了呢？于是，他脱下皮衣裘帽，派使者驰马飞骑赏赐给王全斌，并诏谕其他将士说：“不能遍赐各位寒衣为憾。”这件衣服与这句话，使王全斌与将士莫不感激涕零，并激励他们在战场上奋勇杀敌，迅速平定了后蜀。

在征蜀时，宋军中也出现过违背太祖命令而残暴虐民的将领。有一个军官，每攻下一城，便在降民中割女人的乳房为乐，致使许多妇女受虐而亡。太祖闻知大怒，立即下令将此人处死。许多将领为此人求情，说他对太祖忠心耿耿，只是出于对敌之恨才干出此事，如果因为这样就杀了这个良将，岂不是一个损失？太祖说：“兴师伐蜀，妇人何罪？怎能残忍到如此地步！应当绳之以法，以此为受害者偿冤。”太祖虽然失去了一名善于打仗的良将，却赢得后蜀百姓的拥戴，其利害得失显而易见。

贤能之人以仁义得天下，有识之士以仁义安天下。孔子强调“为政以德”，孟子要求以“不忍人之心”，为“不忍人之政”。

自古以来，皇帝被称为天子，代替上天来统治百姓。作为天子统治下的官员百姓，率土之滨，莫非王臣。在处理君与民的关系上，不同的帝王有不同的思想和措施，既有秦二世之类的暴政苦民的君主，也有唐太宗、宋太祖这样的仁政爱民的帝王，其结局自然是大相径庭。

宋初，经过唐末以来的连年战乱，河山一片苍凉，荒田万顷，流民遍野，社会处于急剧的动荡之中，对封建统治提出了严重的挑战。百废待兴，而且亟需待兴，这是太祖

登基以来要解决的第一要务。为安定民心，太祖首先下令在统一过程中，注意保护百姓的财物，不得劫掠，使之安心生产。其次，严贪墨之罪，严惩贪污受贿的官员。再次，爱惜民力，尽量做到不劳民，休养生息。

在统一大业中，各地割据势力法令不一，百姓的捐税多如牛毛，苦不堪言。太祖下令，每当征灭一个国家之时，首先要注意废除该国的苛政。合并荆湘后，下令免除荆南、潭州、朗州等地百姓拖欠官府的租税及其他杂税。平定后蜀后，免除了境内百姓拖欠的租税、无名科役及新增赋调，接着免除了百姓所欠官府和地主的公私债务，并废除了“牛驴死后，皮革完全归官”的规定。平定岭南和江南后，太祖又下令免除以前所有的烦苛重敛及拖欠的租税。

在爱惜民力方面，宋太祖与其他帝王相比，更显其仁政爱民。众所周知，秦始皇统一六国后，大兴土木，修长城，筑阿房宫，所耗民力巨大，其所创秦朝仅历二世而亡；隋炀帝频繁征调百姓，大修宫殿，广疏运河，远征高丽，逼得民不聊生，揭竿而起，最终国破人亡。就连创下开元盛世的唐玄宗，其晚年也不思进取，广建行宫，惹得天怒人怨，盛唐从此一蹶不振。这些滥用民力的历史教训，数不胜数。

宋太祖执政后期，境内基本趋于稳定，社会经济生产已逐步走上正轨。一天，宋太祖得一梦，梦到先祖的陵墓非常破旧，觉得愧对祖先。醒来后，便计划大修祖陵，使地下的祖先过上舒适的生活。但想到帝室陵寝的维修是一项浩大的工程，肯定要动用巨大的人力和物力来完成，而且还有秦始皇大修陵墓的前车之鉴。但如果不修陵墓，又觉得对不起祖先。想来想去，太祖终于想到一个较为稳妥的折衷方案，即“调厢军千人到京都修先代陵寝”，从而避免了大规模征调百姓，耽误农时的弊端。太祖还下令：“今后再有什么修建的工程，可以镇兵充其役。”



阿房宫

建国以后，为了保证国家的正常运



北宋皇陵

行，宋太祖下令加强法制建设，制定和颁布宋刑法。在封建社会中，没有法律，只靠人治，固然不行，因为执政者的思想不一致，使得社会缺乏统一的规矩，结果必然是无法可守，容易引发社会问题。但有了法律不见得就好。秦朝推行严刑酷法，结果适得其反，仅仅几十年的时间，就被农民

起义推翻。在还没有现代法治的古代，如何做好这方面的工作，是执政者的主要任务之一。

宋太祖在乱世中崛起，对于人治和法治都有清醒的认识。他认识到，要达到社会的大治，仅靠严刑峻法是不行的，法律只是治理社会的一个方面，是被动地去治人；而要使天下大治，在于教之以德，提高民众素质。

宋太祖一方面看到，对于新建的王朝来说，法律必不可少，因为无刑罚，人们会为争利而犯法，破坏社会秩序，影响统治基础。所以必须制定法律予以限制。但同时又不能推行严刑峻法，久经战乱的百姓，最需要的是宽松的生活环境，国家的主要任务是维持社会安定和生产的发展，这样就需要与民休息，普施仁政。

在灭南汉之前，当地人民长期受到残酷统治。刘鋹在奸相的把持下，制定了很严苛的刑律。当时窃盗很多，按有关法律，盗窃钱财，赃满五贯者就当处死，而按照宋朝的刑法程序，对判处死刑的案件则必须上报奏裁。因此，宋朝派去的地方官就向宋太祖请奏说：“岭表遐远，覆按稽滞，请不候报决之。”因岭南离汴京确实太远，在当时的交通条件下，如果判处死刑上报刑部，得用很长时间。为了不让案件稽滞太久，造成关押不便，所以请求宋太祖让他们不报刑部批准就可以对人犯判处死刑，在法律程序上作些变通。

宋太祖所想的却不一样，他首先想到的是窃盗律规定得过于严苛，其次又想到地理区域的不同，因而习俗不同。他不仅没有同意广东地方官对犯窃盗罪的人犯先斩后奏的请求，反而减轻刑律。他答复说：“海隅之俗，习性贪冒，穿窬攘窃，乃其常也。”因而下诏，盗窃赃满五贯者，只给予决杖、黥面配役，满十贯者才能弃市。

宋太祖以宽仁治天下，虽用法而务在宽简。在国家局势稳定之后，他见各项工作已转入正轨，就大力推行立法从宽、执法尚严的治国方针。自开宝以来，他对犯死刑而非情理谋害，也即不是蓄意杀人者，多免除死罪。从969年至975年的七年间，宋太祖所免除死罪者多达4108人。

宋太祖除了在法律条文上予以放宽外，在具体的案例刑狱上也往往宽缓刑罚。他曾亲自调阅开封府审判案卷，仔细复查后，将数十人解除禁押。乾德五年（967年）四月，他鉴于司法条文中持有杖抢劫者一律处于死刑的条款，又特意下诏，对虽持杖抢劫但不伤人者，只以计赃论罪。

对于那些因为犯罪被羁押的人，宋太祖也从人道的角度予以考虑。开宝二年（969年）五月，暑日早到，天气大热，人皆寻荫摇扇以御暑。宋太祖见暑气方盛，不由寻思，自由民尚不耐暑，何况狱中系绳带枷之人？于是下诏给各州，命令长官督掌狱属员每五日一检视监狱，洒扫狱户，洗涤刑械，贫困不能自存者给饮食，病者给药，轻系小罪即时予以遣释，无得淹滞。从此之后，每年仲夏，都要重申此项命令，以申诫司法官员，后来就成为正式的制度。

据史书记载：“太祖任人而不任法，以处他事则可，以处刑狱则不可，此《刑法》之不可无也。史律令之明，条章之具，使罪应其法，法应其情，奸吏犹且为之轻重，况无法乎！本朝格式律令皆有常书，张官置吏，所以行其书耳。然有司所执之法，有人主所操之权，宽缘坐而严故人，命士人以典狱，责御史无冤民，此太祖用刑之权。”由此可见，宋太祖在推行法律的过程中，也贯穿了他的仁政思想。

孟子曰：鱼，我所欲也；熊掌，亦我所欲也。二者不可得兼，舍鱼而取熊掌者矣。进而又说：生命是我所爱好的，仁义也是我所爱好的，如果二者不可得兼，舍生而取义也。这里所说的义，就是仁义。在孟子看来，仁义比生命还要可贵；在宋太祖看来，仁义是安邦治国的必不可少的柱石，也是一切权术的最终出发点。