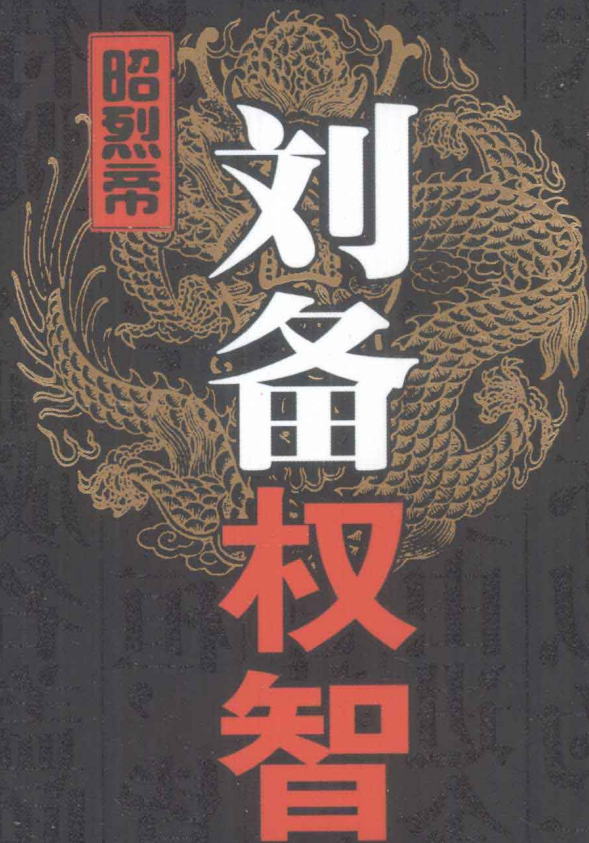


无疆 编著

智取天下



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS



智取天下

无疆◎编著

前言

刘备，字玄德，是汉景帝的儿子中山靖王刘胜的后代，公元161年生于涿郡涿县。他的祖父、父亲都曾在州郡做官，可惜父亲早死，他从小和母亲一起过着清苦的生活。稍微大一点，他就靠卖鞋、织席为生。刘备从小就怀有大志，曾和同宗族的孩子们在桑树底下玩耍，对这些伙伴说：“我将来一定要乘上有真正篷盖的天子之车。”

公元184年，黄巾大起义爆发，给刘备发展势力提供了一个机遇。刘备趁机拉起一支乡勇，参加到镇压起义军的行列中来。这时，河东解县（今山西运城）人关羽，同郡人张飞也来投奔刘备。刘备把关、张两人当成左膀右臂，三人形影不离，晚上睡觉也在一床，像兄弟般亲密。刘备因镇压义军“有功”，被朝廷任命为安喜县（今河北定县东）尉。

不久，刘备因不能忍受傲慢的上司——督邮，便带着一帮人把督邮绑了起来，并且解下自己的官印套在督邮的脖子上后，狠狠打了他一顿。然后，刘备逃离了安喜这个地方。

刘备先是投奔早年的同窗好友、幽州刺史公孙瓒，被公孙瓒任命为平原县令，不久，又升为平原国相。刘备尽管官职不高，但他却能对外防御寇难，内部聚集粮物，对一些暂无安身立命之所的人士，刘备与他们同席而坐，同盘而食，推心置腹，肝胆相照。因此，甚得民心，附近民众及各方人士纷纷来投奔依附他。

割据势力的相互混战给刘备提供了扩充实力的机会，袁绍攻打公孙瓒，刘备只能随田楷东移。接着，曹操为父报仇，攻打陶谦，陶谦向田楷求助，刘备又跟随田楷救援陶谦。在这个过程中，刘备抓紧时间扩军，他抓到饥民数千人，整编成为自己的军队，收罗了一些少数民族的骑兵，这时，陶谦又给了他4000人马，加上他自己原来的千余人，刘备总算有了一支不小的军队，于是，他脱离田楷，投靠实力更强的陶谦。陶谦死后，刘备在地方士绅的支持下，担任了徐州牧（牧是州的最高长官），至此刘备第一次跻身

于大军阀之列。刘备占有徐州，近在寿春（今安徽寿县）的袁术十分不满，他不仅派兵进攻刘备，而且指使吕布袭击刘备的后方下邳（今江苏睢宁西北）。由于与督守下邳的张飞不和，陶谦的故将曹豹叛变，吕布很快攻取了下邳，张飞败走，吕布俘获了刘备妻子家属。刘备回兵救援的路上遭吕布截击，兵众溃散，刘备无奈，只得称降，暂时依附吕布。吕布遂自称徐州刺史，将刘备家属归还，又派刘备进驻小沛。

不久，吕布再次大败刘备，刘备只得投奔曹操。曹操举荐刘备为豫州牧，因而史称刘备为刘豫州。这虽是个虚衔，却给刘备带来了声望。曹操抓住吕布后，刘备以丁原、董卓的例子，说服曹操将吕布缢杀。刘备跟随曹操到许昌（今河南许昌东）后，曹操又上表推举刘备为左将军。

刘备到许昌后不久，汉献帝的岳父车骑将军董承与将军吴子兰、王子服等人密谋诛杀曹操，刘备也参与进来。

刘备知道曹操虽然表面厚待自己，对自己十分尊重，实际上暗地里处处提防自己，因此深居简出，闭门谢客，不参与其他人的活动。有时，他还在院子里刨地种菜，浇水捉虫，乐此不疲，一副悠然自得、胸无大志的样子。一次，曹操请刘备喝酒，谈论天下英雄。刘备说：“袁绍或许算是一个英雄吧！”曹操却从容不迫地笑着对刘备说：“现在天下英雄只有你和我。袁绍之流，不算英雄。”刘备一听曹操把自己说成是英雄，误以为密谋泄露，不觉大吃一惊，手中筷子惊落在地。恰巧，这时天上响过一阵雷声，刘备灵机一动，俯身拾起筷子，不慌不忙地对曹操说：“圣人说：‘惊雷烈风会使人惊惶变色’，这话讲得真有理，雷震之威，想不到如此厉害！”巧妙地将自己的不慎过失掩饰过去了。曹操如此聪明，竟然丝毫也未感到怀疑。

刘备借口截击想经徐州北上投奔其兄袁绍的袁术，率领军队脱离曹操而去。公元200

年，董承等人谋杀曹操的计划泄露，曹操听说刘备也参与了其事，便亲自带兵征讨刘备，刘备估计自己没有抵抗的实力，便下令退却，投奔袁绍。他的妻子来不及逃跑，又被曹操俘获。镇守下邳的关羽，抵挡不住曹军的猛烈进攻，只得投降。

官渡之战，袁绍大败，刘备不得不南下投奔荆州太守刘表。刘表表面非常客气，内心却十分猜忌。他让刘备屯驻新野（今河南新野），防备曹军南下。在这里刘备得到谋士诸葛亮，此后他在诸葛亮的帮助下，开始了“占据荆益二州，复兴汉室”的计划。

公元208年，曹操率大军南下夺取荆州，刘备等人败退至夏口（今武汉市）。在东吴鲁肃与诸葛亮的共同努力下，孙刘建立联盟共同抗击曹操。孙刘联军于赤壁（今湖北武昌县西）以周瑜部将黄盖的诈降计，采用火攻，大败曹军，这就是历史上有名的以少胜多的“赤壁之战”。赤壁之战后，刘备用计占据荆州，势力大增，孙权也将自己的妹妹嫁给了刘备，想利用刘备对抗曹操。刘备按照自己的战略步骤，准备夺取益州，于是刘备利用张鲁进攻益州的机会，趁刘璋邀请自己入蜀协助抗击张鲁的机会，率领大军进入益州。在张松、法正等人的谋划下，刘备很快就攻入成都，刘璋投降。

公元218年，刘备命诸葛亮留守成都，负责军需供应。自己则亲率大军，进兵汉中。公元219年春天，刘备率军渡过河水，大败曹军。曹操只好放弃汉中，退回长安（今西安附近）。刘备遂乘胜占领汉中，又派刘封、孟达等攻占汉中郡东部的房陵（今湖北房县）、上庸（今湖北竹山西南）等地，扩展了疆域。不久，刘备在部下的拥戴下自称汉中王。

刘备势力逐渐强大，引起了孙权的不安，公元219年，刘备正与曹操在汉中交战时，孙权派大将吕蒙、陆逊等人，用计打败并俘杀关羽，占领了荆州。孙刘联盟彻底破裂。

就在刘备决计进攻东吴，夺回荆州，为关羽报仇时候，曹丕代汉自立为魏国皇帝，

刘备也于公元221年在成都称帝，国号汉，一般称为蜀汉，建年号为章武，以诸葛亮为丞相。接着他不顾蜀中群臣的谏阻，调集全国军队，出兵伐吴，结果于公元222年闰六月，被东吴大将陆逊以火攻打败，全军覆灭。

这次失败使他心情郁闷终致一病不起，后来病势加重，他急召诸葛亮到白帝城托付后事。章武三年（223年）四月，刘备在白帝城永安宫去世，享年63岁。

图书在版编目 (CIP) 数据

昭烈帝刘备权智 / 无疆编著.

—北京: 外文出版社, 2010. 12

(智取天下)

ISBN 978-7-119-06800-8

I. ①昭… II. ①无… III. ①刘备 (161~223) —人物研究

IV. ①K827=362

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第 241611 号

策 划: 李全智

责任编辑: 杨春燕 郑祥玲

装帧设计: 天下书装

印刷监制: 冯 浩

昭烈帝刘备权智

无疆 / 编著

©2010外文出版社

出版发行: 外文出版社

地 址: 中国北京西城区百万庄大街24号 邮政编码: 100037

网 址: <http://www.flp.com.cn>

电 话: (010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995844/68995852 (发行部)

(010) 68327750/68996164 (版权部)

制 版: 三河市航远印刷有限公司

印 制: 三河市航远印刷有限公司

经 销: 新华书店 / 外文书店

开 本: 720mm×1000mm 1/16

印 张: 16

字 数: 260千字

装 别: 平

版 次: 2011年2月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-119-06800-8

定 价: 32.80元

建议上架: 历史谋略

版权所有 侵权必究 如有印装问题本社负责调换 (电话: 010-68995852)

目 录

第一章 亮出自己的招牌 ————— 011

办大事要有响亮的招牌，没有招牌就像开店没有字号一样，肯定无人问津。招牌还要与众不同，否则，就无法显出自己的特色，在众多竞争者中脱颖而出。在合适的时机打出自己的招牌，就等于宣告自己开始了创业的旅程，加入到中原逐鹿的队伍之中。只要招牌不倒，即使一时遭受挫折和失败也没有问题，越是困难的时候，招牌反而会越磨越亮。

- 1 高举“道义”旗号 / 012
- 2 好品格是宝贵的资源 / 021
- 3 用好一个“让”字 / 026
- 4 筑起信任的长城 / 030
- 5 真诚是仁者的致命武器 / 036

第二章 一起把事业做大 ————— 043

大事业不但需要大才干、大智慧，更需要大胸怀。心里装得下天下，才能以天下为目标，否则，就只是坐井观天了。古往今来的大英雄大豪杰给我们留下了数不尽的智力财富。他们之所以成功，无一例外，都是因为拥有一股核心的力量。人不在多，而在精，才不在高，而在忠。核心越巩固，事业发展越快，反之，一旦核心层出了问题，整个事业的大厦也就危险了。在这方面，刘备给我们提供了很好的启示。

- 6 做大事要有公心 / 044
- 7 真心求贤 给老虎装上翅膀 / 050
- 8 扮好“人力资源主管”的角色 / 058
- 9 培养一批铁杆儿 / 064
- 10 弱者联合起来就是强者 / 071

第三章 不让别人看透自己 ————— 077

在权力的竞争中，每一步都关系着自身的存亡。人际场上比战场更加风云莫测，也更加凶险。兵法云：知己知彼，百战不殆。对别人，一定要看到骨子里，以至于其一举一动，都能洞若观火。而自己却必须隐藏好，绝对不能让对手看清自己的底牌。因为底牌交给别人，就等于把自己的前途交给了对手。

11 该忍的时候一定要忍住 / 078

12 挑动群狼与虎斗 / 082

13 硬抢不如巧借 / 089

14 主动权握在自己手里 / 095

15 先礼而后兵 / 101

第四章 人才是事业的原动力 ————— 107

事业的竞争，归根到底是人力的竞争，谁能尽最大可能发挥人力，谁就可能成功。然而得到人才不是件容易事，正确地使用人才更是不易。在实践中，刘备总结了知人、用人、待人的基本规律，不拘一格地发掘人才，放手使用，终于在群雄中脱颖而出。而各个方面的人才利用自己的才智，也把刘备抬到权力的顶端。把精力放在发挥自己的能力上，还是放在尽量吸收更多的人来为自己做事上，就是普通人和成大事者的主要区别。

16 知人而后用人 / 108

17 以诚心得人心 / 115

18 用别人不能用的人 / 120

19 让仇人也被自己感动 / 126

20 运筹帷幄之中 决胜千里之外 / 132

第五章 恩威并用 两手都要硬 139

领袖必须具有刚柔并用的手腕，遇强不退，遇弱不欺。情义是制胜术之一，善于把握住部下的性格特点，对症下药，才能使之忠心效命，而不断巩固自身的权力。领导者须具备不同于常人的人格特质，包括分析判断能力、决策能力、处理人际关系的能力以及技术水平和实际工作的能力。对于部下和亲属一视同仁，威慑作用才生效，否则只能是任人唯亲，而部将离心离德。实际工作中，始终不忘自己的身份地位，处处显示出超凡的品性，就可于无形中建立威信。

21 威信是第一重要的 / 140

22 规矩谁都不能破坏 / 146

23 让人打心眼里服你 / 153

24 学会自己做决定 / 159

25 有大度才能成大事 / 163

第六章 搞好权力的再分配 169

领导者精力有限，不可能事事过问。因此，适当的分权是必要的，将实际操作型的权力下放给那些忠心耿耿的大臣和将领，可以收到事半功倍的效果。对于攻城略地的具体战役，领导者只要负责主将的选定，而不必过问太多细节；给予大将们较多的自主权，使他们能在瞬息万变的战场上把握主动权。对于权力过重的将领和大臣，则需要适当收回其过多的权力，以求做到权力平衡。

26 该放手时要放手 / 170

27 用放心人办不放心的事 / 176

28 关键时候要敢于用人 / 181

29 放得出去 收得回来 / 187

30 选好接班之人 / 192

第七章 制权首先是制心 199

领导者需要经常调和部下的各种矛盾以及抑制势力渐增的某些部下，确保集团内部的稳定。控制权力的关键不在于如何压制部下，而在于如何稳定部下，进而营造一个和谐团结的群体氛围。攻心之道充分体现了领导驾驭属下的智慧精髓。要知道，人与人之间最重要的联系方式不是利益，而是情谊。

31 在征服人心中痛下功夫 / 200

32 适当给部下加点压力 / 204

33 有平衡才有稳定 / 209

34 制人于无形之中 / 214

第八章 时刻保持头脑的冷静 223

把舵者要根据对手的态度，选择自己的应对策略。把舵者最忌讳谋事急躁，不慎重，一旦遇到触怒自身利益的大事，马上方寸大乱，以至于做出草率的举措，甚至不明敌情轻易征伐，这是把舵者走向失败的主要原因。选好放心的接班人是把舵者必须深思熟虑的，因为这关系到自己艰难创立的基业是否能够延续下去。

35 看人看到骨子里 / 224

36 不能让情绪主宰大脑 / 229

37 不该出头时要藏好 / 232

38 谋划细致才能出奇制胜 / 236

39 最后一招不能败 / 242

第一章 亮出自己的招牌

智取天下 / 昭烈帝刘备权智

办大事要有响亮的招牌，没有招牌就像开店没有字号一样，肯定无人问津。招牌还要与众不同，否则，就无法显出自己的特色，在众多竞争者中脱颖而出。在合适的时机打出自己的招牌，就等于宣告自己开始了创业的旅程，加入到中原逐鹿的队伍之中。只要招牌不倒，即使一时遭受挫折和失败也没有问题，越是困难的时候，招牌反而会越磨越亮。

1. 高举“道义”旗号

群雄并起之时，每个人都要有自己的招牌。袁绍靠的是四世三公的辉煌家世，曹操靠的是“挟天子令诸侯”，孙权靠的是父亲和兄长苦战得来的基业。刘备出身卑贱，无钱无人，全靠“道义”的旗号使他跻身于乱世英豪之列。

刘备在争夺天下的过程中，处处展示自己仁义的一面，他宁愿牺牲自己的利益，也要维护自己爱民护民的形象，以此博得广大百姓的拥戴。刘备时刻不忘摆出“仁至义尽”的道义姿态，以表明自己夺取政权的合法性。

曹操行霸者之术，推崇权力，运用法术势等手段，机权诈略，将获取实力作为明确的目标。相比之下，刘备行王者之术，推崇仁义，运用忠信礼义等手段，降心服志，广施仁德之政，更加高明。因为，在一个社会中，名声是最大的本钱，也是权力运作中的硬通货。

王者之术的核心就是提倡仁义道德，通过教化的方式来进行治理。刘备自己曾对庞统说道：“今指与吾为水火者，曹操也，操以急，吾以宽；操以暴，吾以仁；操以谄，吾以忠；每与操反，事乃可成耳。”由此可以看出，曹操与刘备的区别不仅在于个人的素质上的不同，更体现在工人实行的统治术上的不同。

刘备为什么要运用王者之术，而不是采用霸者之术呢？

首先，刘备认为，经董仲舒“罢黜百家，独尊儒术”以后，儒家思想逐渐成为两汉的正统思想，仁义道德思想深入人心，一整套适应封建社会的伦理道德观念基本形成，忠孝节义成为人们普遍遵循的基本道德规范，自己要匡扶汉室，隆兴汉家天下，就必须从道义的角度为自己积累政治资本，“仁德”之旗号是最合适不过的了。

其次，从刘备的出身及地位来看，也最适合以“仁德”为本。刘备虽出身于贵族家庭，但已破落，从小便沦落在社会的下层，与其母以织席贩鞋为生，深知民间疾苦。然而他却志向远大，从未忘怀他是帝室之胄的血统，少小立志要干一番大事业。东汉末年，刘备目睹世事黑暗，宦官专权，皇帝暗懦，军阀割据，民不聊生，凄怆汉室的倾颓，“欲伸

大义于天下”，但他本人手无尺寸之柄，既无权无势，也无钱无人，没有任何可以凭藉的基础。唯有修身养性，以仁德信义号召天下，唤醒正义，以期救黎民于水火，扶汉室于危亡之中。所以，他走上了一条与曹操完全不同的救世治国之路。

刘备与曹操相比，也是有条件行王者之术的。曹操是宦官家庭出身，就其血统来讲不能称高贵，从这个意义上讲由他来匡扶汉室自然就没有刘备名正言顺，所以曹操也就不会去用仁义道德之类的旗号，他就是崇尚实力；刘备有高贵的血统，正统的血统



刘备像

观念对人们的影响还是颇深的，这样刘备就有了名份上的优势。及至入西蜀而称帝，也可以说是名正言顺，绝不会像曹氏那样被打上“篡汉”的印迹。两者行为和目的都是一样，但效果却相差甚远，最关键的还是刘备始终都沾有正统血统的光。所以，仁义道德对刘备来讲既是一把保护伞，又是可以充分利用的工具。

但是也要认识到，在三国时代，仅仅靠王者之术是不可能实现雄图大略的。

统治者要取得好的统治效果，最终达到自己的目的，就必须顺应时事的变化，而不能固守一辄。陈寿讲得很明确，刘备正因为不能变通，机权干略，不如曹操，所以只能狭守一隅，而不能一展远大宏伟的抱负。

不过刘备也不是等闲之辈，他也有“机权干略”，在王者之术下也行霸者之术，诸如杀吕布、掩真心、取益州、入西川等等方面也运用了权术。就连曹操也说：“天下英雄，唯使君与操。”

“得人心者得天下”，如何赢得人心以获取民众的支持和信任，这是取得事业成功的关键。这里的人心有民心、军心和将相之心，所以“攻心”是统御术的核心。通过攻心，才能顺民心、抚军心、结将相之心，三心皆备不怕霸业不成。

在攻心的方式上，曹操与刘备具有各自的特点。曹操攻心多威逼利诱，软硬兼施；而刘备攻心多仁以怀之，德以报之，信以用之。在曹操处，人们一般是迫于其权势，而

在刘备处，人们一般是心悦诚服地愿任之驱使。他“携民渡江”、“要投江”，荆襄军民感其德，愿誓死相随；“摔阿斗”、“遣众将”以结将心，使众将死心塌地为之效力，“三顾茅庐”表现其思贤若渴，以“鱼水关系”待诸葛，使其感其心诚，愿随驱使，致于“鞠躬尽瘁，死而后已”。即使夺人之国，他首先考虑的还是“人心”，他不纳庞统之策，反对“杀其主夺其国”，趁拒张鲁之机，“厚树恩德，以收众心”，待民心安稳才起兵夺蜀，沿途不扰民，优待俘虏，极得人心。

刘备的仁德之术，主要体现在五个方面：

一是恭敬。纵观刘备的一生，由小及大，为人处事无不以恭敬而处之。他三让徐州，一方面是自己实力不够，怕因领徐州而成为众矢之的；另一方面则深感自己才少德薄，难以担当大任。在颠沛流离多年之后，他听取了水镜先生的意见，诚心诚意地寻求助手，三顾茅庐不乏恭敬谦逊之语。他的恭敬相应地换回真诚的相待。所以，尽管他尚处位卑势单的境地，却无处不受尊敬。如他投曹操，曹操待如上宾，他奔袁绍，绍亲出邺城二百里相迎，其部众散而复聚，足见其凝聚力之强。

二是宽厚。《三国演义》中描写刘备的宽厚之处颇多，最突出的一例，是他人主成都后对有关人员所作的人事安排。据《三国志·先主传》载：“先主复领益州牧，诸葛亮为股肱，法正为谋主，关羽、张飞、马超为爪牙，许靖、糜竺、简雍为宾友。及董和、黄权、李严等本璋之所授用也，吴壹、费观等又璋之婚亲也，彭羸又璋之所排摈也，刘巴者宿

昔之所忌恨也，皆处之显任，尽其器能。有志之士，无不竞劝。”同时，对刘璋等亦行宽大处理，“设一大宴，请刘璋收拾财物，佩领振威将军印绶，令将妻子良贱，尽赴南郡公安住歇”。

当然，刘备的宽厚中也包含有心计。如在如何夺取西川的问题上，他与庞统、法正发生了意见分歧。当刘备和刘璋在涪城相会时，庞统主张设宴以杀之，法正也积极支持，但刘备却不同意，说：“吾初入蜀中，恩信未立，此事决不可行。”表面上看



刘璋像

这是刘备宽厚的又一表现，但实质上刘备的战略眼光要远得多。刘备大军入川，刘璋的灭亡只是早迟而已，刘备此时所虑并不是解决刘璋，而是要解决民心所向的问题，而且更重要的一条就是不能由他刘备来背“同室操戈”的坏名声，他要设法找到有利的借口，待民心顺又有正当的理由时，他也不会心慈手软的。后来的事实也表明，刘备的心思的确要高人一筹。所以鲁迅说“状刘备之长厚而近伪”。

三是诚信。讲究信义、信用这是做人的基本标准。君臣之信、朋友之信、兄弟之信，都要求彼此之间真诚相待，不受恶语的中伤，也不怕敌人的离间，坦诚不二，始终如一，这也是刘备仁德的重要内容。他三顾之后，与诸葛亮结下“鱼水关系”，从此便将军国大事俱托付给诸葛亮，对其言听计从。诸葛亮感其知遇之恩则披肝沥胆，鞠躬尽瘁，成为千古佳话，其中“信”字起了核心作用。刘备为信守“桃园誓盟”不惜丢弃江山而不顾，东征伐吴以雪关羽被杀之恨，此乃“信”所致。及秭归败溃，白帝托孤，对诸葛亮嘱以身后大事，也是“信”之所致。

刘备在当阳长坂大败，只剩下百余骑，奔到天明，未见来追敌人，方才歇马。正凄惶间，糜芳来报：“赵子龙反投曹操去了也！”刘备叱道：“子龙是我故交，安肯反乎？”张飞说：“他今见我等势穷力尽，或者反投曹操以图富贵耳！”刘备说：“子龙从我于患难，心如铁石，非富贵所能动摇也。”糜芳说：“我亲见他投西北去了。”张飞说：“待我亲自寻他去，若撞见时，一枪刺死！”刘备说：“休错疑了，岂不见你二兄诛颜良、文丑之事乎？子龙此去，必有事故。我料子龙必不弃我也。”关于赵子龙投曹之事，糜芳说亲眼所见，张飞分析得亦有道理，但刘备坚信子龙决不会背叛，可见彼此相知之深，信念之坚。而正是由于这种信任，刘备左右的确也形成了一支甘愿肝脑涂地、至死不渝的仁人智士，其事业也才能得以壮大。

四是勤敏。在东汉末年战乱频仍、人欲横流、尔虞我诈、弱肉强食的年代里，单纯地讲宽厚是不行的，必须要有相应的机智和敏捷才能实现匡扶汉室的宏愿，对此刘备是有充分认识的。虽然从总体上看刘备“机权干略，不逮魏武”，即他不可能像曹操那样明目张胆地运用霸术，但其机谋权变的本领还是有的，这为他壮大自己的实力提供了可靠的保证。

其实刘备是大智若愚。他与曹操有过几次交锋都没有诸葛亮的帮助，但终以他胜曹败为结局，可见其智虑之深。第一次是荀彧为曹操献“二虎相争”之计，力图挑起刘备与吕布的矛盾，但刘备在接到曹操来信后便已识破其机关，因此一方面敷衍曹操，一边又暗中实告吕布，破坏了曹操的计谋。接着荀彧又献“驱虎吞狼”之计，使袁术攻刘备。刘备得诏书出兵讨袁，明知是计，但又不敢违抗，只因张飞醉酒误事，被吕布袭了徐州，曹操是一计被破，一计得逞，打个平手。第二次是青梅煮酒论英雄，当曹操一语道破天下英雄“唯使君与操耳”时，刘备一惊，不免失态，但又随机应变，借用“圣人迅雷风烈必变”来掩藏过失，使曹操没有完全窥视出刘备的真心。这次是刘备胜。第三次曹操与刘备擒杀吕布后，曹操对刘备实施控制，将其软囚，而刘备则日思脱逃之计。突报袁绍已破公孙瓒，而袁术使人归帝号于袁绍，于是刘备自愿请兵半路截击。曹操虽然同意却并不放心，叫朱灵、路昭两人，暗中牵制刘备。途中刘备催促急行说：“吾乃笼中鸟，网中鱼。此一行如鱼入大海，鸟上青天，不受笼网之羁绊矣！”曹操此番又以失败告终。



张飞像

所以，说刘备老实是错误的，他在许多问题上也是善于玩弄权术的。再如白帝城托孤，孙盛就指出：“苟所寄忠贤，则不须若斯之海；如非其人，不宜启篡逆之涂。是以古之顾命，必贻话言；诡伪之辞，非托孤之谓。”意思是说，如果认为所托的是忠贤之人，则不必说这种话，如认为所托非人，说这种话就会给他作为篡位的借口。毛宗岗对此也疑道：“或问先主令孔明自取之，为真话乎？为假话乎？”其实，这是刘备为保其江山设下的又一计谋。他明知刘禅是扶不起来的，而诸葛孔明才是顶世脊梁，孔明掌权要废后主易如反掌，所以他才说出以上话来，其目的在于封住孔明的口，锁住孔明的行。果然，孔明听毕，汗流遍体，手足无措，泣拜曰：