

谋士口才宝典

中国古代雄辩家的刀舌·奇策·密计·巧言



让我们倾听那些能言善道的智多星，凭其唇枪舌剑，气势慑人，出口字句掷地有声，游说各国帝王与诸侯。这些乱世群雄，翻舌为云，覆唇为雨，不但获得高官厚禄，左右各国政策，而且以唇舌改写了中国历史。这群舌将已经把说话的全部技巧，发挥得淋漓尽致，运用得登峰造极！个中诀窍与实例，尽在此书！

谋士口才宝典

百 晓 生

黄 山 书 社

(皖)新登字 05 号

责任编辑：任耕耘

封面设计：王立革

谋士口才宝典

百晓生 著

黄山书社出版发行

(合肥市金寨路 283 号)

新华书店经销 湖北省公安县印刷厂印刷

开本：850×1168 印张：10 字数：28 万

1992 年 11 月第 1 版 1992 年 11 月第 1 次印刷

印数：00001—20000

ISBN 7—80535—435—9/K · 224

定价：6.00 元

你被人摆了一道！



▲许多心术不正的人，以《孙臆请师法》为蓝本，日夜苦思筹谋设计，因此衍演变化出层出不穷的奇术怪招。

▲相信读过本文的人一定能提高警觉，不再被人摆道。

目 录

战、战、战的战国时代·····	(1)
-----------------	-----

东周——

迁移九鼎的难题·····	(6)
三面获利·····	(8)
苏代的舌头·····	(9)
七百个妓女院·····	(10)
宝器送给谁·····	(12)
王土王臣·····	(13)
外交礼节·····	(13)
趁机捞一把·····	(14)
劝解的要领·····	(15)
用金买舌·····	(15)
自愿作情报站·····	(16)
整肃叛谍·····	(16)
袒护政治犯·····	(17)

西周——

虚实有时·····	(18)
转怒为喜·····	(20)
乘人之危·····	(21)
离间之策·····	(22)
牵制·····	(23)

一举两得	(23)
危言	(24)
面面俱失	(25)
唇亡齿寒	(25)

秦——

车裂惨死的商鞅	(27)
暗设陷阱	(29)
动与静之运用	(29)
陈轸的解谤	(30)
张仪的诈术	(32)
吟唱吴歌外的一页	(34)
鬼谷子的高材生：苏秦	(36)
名医：扁鹊	(39)
预留后步的先见之明	(39)
一声鼓胜于三声鼓	(41)
权衡利弊得失	(41)
搭挡提高身价	(42)
一句话击倒政敌	(43)
利与害的协调	(44)
打消太后以情夫殉葬	(44)
名势的诱惑	(45)
咄咄逼人的利诱	(46)
因势任人的得失	(47)
范雎的自我推荐书	(47)
范雎向特权挑战	(49)
人性的弱点	(55)
得失的阴影	(55)

迂回战术的反间	(57)
得失利害的抉择	(58)
高瞻远瞩的中期	(58)
春申君游说秦昭王	(60)
胜而不骄,律而不怨	(64)
奇货可居的政治投资	(65)
灵智机巧的甘罗	(68)
张仪请秦惠王斩头	(70)

齐——

田婴转祸为福	(75)
言简意赅的警句	(76)
捕风捉影的陷阱	(76)
圈住政敌	(77)
苏秦游说齐宣王	(78)
苏秦游说齐闵王	(79)
赞美的三种心意	(86)
陈轸游说齐宣王	(87)
张仪游说齐湣王	(88)
田忌背弃盟约大义	(89)
张仪的金蝉脱壳	(90)
画蛇添足的后果	(92)
苏秦游说王建	(93)
鬼事的含沙射影	(94)
孟尝君求救兵	(95)
孟尝君戴绿帽子	(96)
鲁仲连不树敌	(97)
孟尝君与象牙床	(98)

贤才类聚	(99)
快犬与狡兔	(100)
吹捧祖国	(101)
冯谖买义	(102)
不辱使命的公孙弘	(106)
孟尝君刀削报仇名单	(107)
隐士仁义尽至的言辞	(108)
王斗直谏齐宣王	(110)
赵威后问话	(112)
田需为管燕说解	(113)
苏代劝齐王留意政治气候	(113)
苏代游说齐泯王背秦	(114)
忠于事君的王孙贾	(115)
鲁仲连射出信函消退燕军	(117)
公开表扬的妙用	(120)
貂勃为田单辩护	(121)
鲁仲连评估国力	(124)

楚——

遭受困迫的弱国	(126)
狐假虎威的的解惑	(127)
渔翁得利的计策	(127)
收受贿物遭谤	(128)
江乙游说安陵君	(129)
善需表扬,恶必揭发	(130)
昭奚恤识破设计	(131)
力争上游的斡旋	(132)
翻云覆雨的手掌	(133)

推荐二等人才·····	(133)
苏秦游说楚威王·····	(135)
张仪游说楚怀王·····	(136)
利用甘茂的计策·····	(139)
楚国想摆平燕赵魏国·····	(140)
女性心理的应用·····	(141)
三部曲的整合妙用·····	(142)
无妒进贤的人太少·····	(145)
器张的官员·····	(145)
张仪略施小计·····	(146)
重视本国的势力·····	(148)
杜赫比惠施棋高一筹·····	(149)
郑袖斗情敌·····	(150)
庄辛喻吓楚襄王·····	(151)
射人舌辩·····	(153)
荀卿的辞谢信·····	(153)
魏嘉的神射术·····	(155)
春申君门客的自喻·····	(156)
图谋不轨的下场·····	(158)

赵——

张孟谈斗智伯·····	(161)
悲壮的义士：豫让·····	(165)
借道给侵略者的利益·····	(167)
孟尝君对门客的期望·····	(168)
游说赵肃侯·····	(169)
苏秦游说赵肃侯·····	(170)
张仪游说赵武灵王·····	(174)

赵武灵王力言改穿胡服·····	(175)
赵奢动员大军论·····	(180)
楼缓与虞卿针锋相对·····	(182)
古道热肠的鲁仲连·····	(186)
有才能者的说辞·····	(191)
范座的两封自救信·····	(192)
趁昏醉时需索·····	(193)
谅毅打消秦王的杀气·····	(195)
以利选人质·····	(196)
闲话家常的游说·····	(197)

魏——

化干戈为玉帛的立场·····	(201)
吃儿子的肉·····	(202)
为政之道·····	(203)
河山险不足恃·····	(204)
苏秦游说魏襄王·····	(205)
苏秦被困,其弟舌救·····	(206)
国际间的所谓喜事·····	(207)
老妾·大妇·嫡妻·····	(209)
歪打正着的计中计·····	(210)
名利双收的一计·····	(211)
知人善任·····	(211)
拖君王参战·····	(212)
勾心斗角·····	(213)
慢一步反而有利·····	(213)
延期下葬·····	(214)
于情于理的上策之言·····	(215)

为了利己以太子为相·····	(216)
攻打变成挨打·····	(218)
积非成是的舆论·····	(219)
养尊处优的警戒·····	(220)
谗过于使臣,不认帐·····	(221)
拒入虎口·····	(222)
制止官员假公济私·····	(225)
外交官收受赠物的饰言·····	(226)
魏无忌的进谏·····	(227)
试验兵力·····	(230)
外力不可恃·····	(231)
步步追击问题与分析·····	(232)
转移军事目标·····	(233)
空口无凭的诡计·····	(234)
九十多岁的舌将:唐雎·····	(236)
知与不知、忘与不忘·····	(237)
磅礴天地的正气·····	(238)

韩——

攫取地利之便·····	(240)
鸡口与牛后·····	(241)
张仪游说韩襄王·····	(242)
以一易二的计策·····	(244)
苏代说服向寿·····	(245)
公孙昧公报私恨·····	(247)
史惕说破韩魏易地计·····	(248)
漏船与破浪·····	(249)
太子争国·····	(250)

以人质为筹码·····	(250)
为知我者所用的聂政·····	(251)
利害相似,智者能分辨·····	(254)
最富智慧的计划·····	(255)
唐客说公仲侈·····	(257)
客卿对秦昭襄王的阿谀·····	(258)
打击威势·····	(259)
一言胜过冠盖相望的使臣·····	(260)
冷相游说陈轸·····	(260)

燕——

苏秦游说燕文侯·····	(262)
转祸为福,因败为功·····	(263)
忠信与泼毒酒·····	(265)
张仪游说燕昭王·····	(267)
五百金买死马·····	(268)
苏代推崇媒人·····	(270)
苏代谏止燕昭王事秦·····	(270)
不同凡响的引导·····	(273)
苏代的反间计·····	(274)
陈翠反对燕太子无功受封·····	(275)
叛臣乐毅的自白书·····	(277)
鹬蚌相争·····	(280)
荆轲烈士行刺记·····	(281)

宋——

别具有用的应允·····	(289)
墨子游说公输般·····	(289)

苏秦的远见·····	(291)
无利可图的战争·····	(292)
见祥不善,祥反为祸 ·····	(292)

卫——

大国赠礼小国·····	(294)
知伯假令太子出奔·····	(295)
适时而言的道理·····	(295)

中山——

婚姻联亲的政治·····	(297)
小国的外交手腕·····	(297)
司马熹与公孙弘斗·····	(299)
拒绝太太被霸占·····	(300)
司马熹以王妃作政治投机·····	(301)
冷暖人间,怨恨深浅 ·····	(302)

附:影响你人生观的对话录 ·····	(304)
--------------------	-------

战、战、战的战国时代

“战国”这个名字，在战国当时已经出现了。不过当时称“战国”，是指交战，而不是代表时代；因为，当时国与国之间，战个不停，几乎没有一年安定过。

战国时代：舌尖挑起战端的时代

根据史记的秦本纪、秦始皇本纪、六国年表、六国世家、战国人物的列传，以及资治通鉴的记载：从公元前三六一年到公元前二六九年的九十三年期间，一共发生了 121 场战争。

根据史书，综计战国时代所发生的战争，不可谓不多：魏、赵用兵四十八，魏、韩四十九，魏、秦七，魏、楚二。魏伐宋、郑、中山各二。韩、秦用兵二十一，韩伐齐、郑各三，伐宋二，救鲁一。赵、秦用兵二十，伐燕一。燕伐齐、赵各一。齐伐魏九，伐鲁、燕各三，伐赵、莒各一。楚救郑，伐郑各二，攻鲁三，伐燕、秦、齐各一。秦伐楚九，伐燕伐齐各三，伐蜀三。五国伐秦二，三国击秦一。四国击楚一，三国击楚二。三国救赵一。六国敌秦无。

在“战国策”的“燕策”里面有“战国”二字。苏代见燕王哙说：“凡天下战国七，燕处弱焉。”“战国策”是记载当时人说的话。深信战国时人说“战国”，必不是代表时代，而是指交战。甚至西汉时司马迁《史记》的《儒林传》中说：“自孔子卒后，七十子之徒，散游诸侯，大者为师傅卿相，小者友教士大

夫，或隐而不见，故子路居卫，子张居陈，澹台子羽居楚，子夏居西河，子贡终于齐。如田子方、段干木、吴起、禽滑厘之属，皆受业于子夏之门，为王者师。是时独魏文侯好学，后陵迟以至于始皇，天下并争于战国，儒衡遂绌焉。”其中的“战国”二字，也只能是指交战国而言，远未确定它是代表一个时代。

直至班固的“汉书”出，其“地理志序”：“采摘旧闻，考迹诗书，以缀禹贡、周官、春秋，下及战国、秦、汉。”这时，“战国”二字，与春秋、秦、汉并列，才有了代表时代的涵义。此后，在春秋后，秦并六国前的一个空间，便称为战国了。

战国七雄，为“燕策”苏代所说“战国七”。在战国当时，已经确定了战国只有“七”个国。“七雄”的名称会见于“昭明文远”张衡的“东京赋”：“七雄并争。”薛综注：“七雄，韩、魏、赵、燕、刘、楚、秦也。”

其实，战国时代除了七雄之外，还有很多国。其较著者为越、宋、鲁、郑、卫、莒、邹、杞、蔡、郕、任、滕、薛，以至蜀、巴、中山、义渠、大荔、绵诸、原等等。后来也就被七雄逐个的吞并。这些国，有大有小；如越，在春秋末年，勾践称霸的时期，连齐、秦、楚这些大国，也不敢逆越国之意而行事。然而老大了之后，就步入衰亡。在战国时代，越国已经没落成第三流的国家了。楚威王会大败越兵，夺取了浙江以西的土地，越国愈来愈小；等到战国末年，秦始皇派了大将王翦平定江南，越君便投降了秦国，越国遂亡。始皇把越地置为会稽郡。其他的国家，也类似越国，逐渐被侵蚀而败亡。当时这些小国的土地，已没有在春秋时代那么广阔，一天天的缩小，较大的也不过为现今几个县的面积，小的恐怕连一个县的范围都够不上。他们真是可怜到坐等着亡国，再没有活路可走了。

战国是紧接着春秋后面的。春秋这个时代，是根据孔子所

作的《春秋》为起迄。战国起迄，一般都是以“三家分晋”开始，到秦始皇统一为止，这一段时间谓之战国。至秦始皇统一为止，这是没有疑问的，而开始的年份，就有不同的见解，大部分主张从“三家分晋”起，司马光的《资治通鉴》，首先是这样订的。袁枢的《通鉴纪事本末》，第一篇就是《三家分晋》。近人如范文康，也认为“前四一三年（周威烈王二十三年），晋国韩、赵、魏三家世卿立为诸侯，战国时期开始了。”（见范著中国通史简篇）但也有人认为《三家分晋》之前，春秋结束之后（春秋是始于周平王四十九年，即公元前七二三年。终于周敬王三十九年，即公元前四八一年，为时共二百四十二年），还有七十七年这一段时间，既不是春秋，又不是战国，变成了真空时代。因此，史学家钱穆先生的《先秦诸子击年》书中所列战国时代大事表，始于周敬王四十年，即公元前四八二年，终于秦始皇二十六年，即公元前二二一年，为时共二百五十九年。

战国七雄并峙的局面由来已久的。在春秋末，七雄就已逐步的吞并了很多小国，而壮大自己了。战国七雄齐、楚、燕、秦、韩、赵、魏，除了韩、赵、魏三个国家是新起的国家，余如齐、楚、燕、秦，都是春秋时代原有的。而且除燕外，齐、楚、秦三国，均属于春秋五霸之列。

在春秋中叶以后，所谓五霸的国家，除了秦国例外，其余的，齐、楚、晋（宋自然不足以列入相比）的政权，都操在卿大夫的手里，大夫可以不得国君的同意，就出兵对外发动战争。如齐国的高氏、国氏、崔氏，以及后来篡了国的田氏。楚国的昭氏、景氏、屈氏。晋国的范氏、中行氏、知氏、韩氏、赵氏、魏氏、五霸以外的国家也是这样；如鲁国的三桓，郑国的七穆，都是连国君也不放在眼睛里的。甚至大夫可以用兵与国君对敌，国君敌不过，从自己的国土上逃出去，托庇于邻国，如鲁昭公打不过大夫季平子，逃到齐国求保护，就是一个显著的例子。

晋国在公元前四五三年之前，大夫与大夫之间的兼并，范氏、中行氏已经被兼并掉了；那时只剩下了四个大势力，即知氏、赵氏、韩氏、魏氏，而以知氏最强。

这时韩、赵、魏还没有得周天子的封爵，进为诸侯，他们名义上还是个大夫等级，而事实上他们已是三个各据一方的国家。晋国名义上虽还保有国的称号，这个国，仅不过是韩、魏的附庸而已。到了周威烈王三十三年（公元前四一三年），晋大夫韩虔、赵籍、魏斯，正式被周天子封为诸侯。韩虔（韩康子的孙子，韩武子的儿子）封韩景侯。赵籍（赵襄子的孙子，赵献子的儿子）封赵烈侯。魏斯（魏桓子的孙子）封魏文侯。他们成了名副其实的诸侯。到周安王二十六年（公元前三七六年），便把晋幽公废了，迁为家人，晋君所有的一点残山剩水，也被韩、赵、魏三家分了。因为一个完整的晋国，被韩、赵、魏三家分割，一分为三，所以后人称韩、赵、魏三国，又名“三晋”。

称为战国七雄的齐、楚、燕、秦、韩、赵、魏，恰好是齐在东方，秦在西方，楚在南方，燕在北方。韩、赵、魏则在中央。赵稍北一些，韩近南一点，魏则又在赵、韩之中央。

战国七雄的疆域最大的应推楚国，他占有了现今八个省的一部分，而湖北则为全省。其次是齐，再其次是赵。秦国虽能于后来兼并了六国，但当时秦国疆土并不大，他连齐、赵都比不上。

魏国从魏文侯起，历武侯而至惠王，是战国初期的霸国。魏惠王初年，齐国渐渐的壮大起来了，魏惠王与齐威王在徐州开会，互相承认为王，这是魏也称王，齐也称王的关键。在这以前，魏、齐只是称侯称公的。这次会议，历史上称为“徐州相王”。

魏惠王本想统一三晋，恢复旧时晋国的雄图，可是没能成