

王家泉 著

芳菲人生

成功的光鲜背后，
是创业的艰辛和人生的历练。

对一个女性而言，这份心酸和曲折，将会怎样地拷问她
对人生的态度和对事业的执着！
本书以独特的视角，展现一位农家女的艰辛坎坷的创业历程。



她从贫苦农家走来……
她一无所有开始……
一个女企业家就是这样炼成的

文化艺术出版社
Culture and Art Publishing House

芳菲人生

王家泉 著

图书在版编目(CIP)数据

芳菲人生 / 王家泉著. — 北京: 文化艺术出版社, 2010.9

ISBN 978-7-5039-4748-3

I. ①芳… II. ①王… III. ①传记文学—中国—当代 IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第187679号

芳菲人生

著 者 王家泉

责任编辑 李恩祥

责任校对 方玉菊

装帧设计 姚雪媛

出版发行 文化艺术出版社

地 址 北京市东城区东四八条52号 100700

网 址 www.whyscbs.com

电子邮箱 whysbooks@263.net

电 话 (010) 84057666 84057660 (总编室)

(010) 84057696 84057698 (发行部)

经 销 新华书店

印 刷 国英印务有限公司

版 次 2010年12月第1版

印 次 2010年12月第1次印刷

开 本 720 × 1000mm 1/16

印 张 15.5

字 数 180千字

书 号 ISBN 978-7-5039-4748-3

定 价 30.00 元

版权所有, 侵权必究。印装错误, 随时调换。

前言

三十年前，在中国共产党十一届三中全会上向世人宣告的党的改革开放国策，使中华儿女的智慧和才能被极大地释放出来了。放眼中华大地，三十余年来，正创造着千千万万例经济发展的人间奇迹，中国人民的生活开始迈入了小康，同时，也诞生着似灿烂群星般的英雄豪杰，真是“六亿神州尽舜尧”，外秀内慧的巾帼女杰陆惠芳即是其中一员。

2000年夏，还在上海申茂电磁线厂初具规模、开始发展不久，我就有幸结识了陆惠芳，对她采访并作了初期报道，以题为《瓦屑镇飞出的金凤凰》一文，发表在《上海企业家》杂志2000年第四期上。此后至今的近十年来，我跟踪着陆惠芳和申茂厂的发展步伐，亲眼目睹着陆惠芳事业的日益壮大、逐年腾飞，真是感同身受，感慨良深！终于触发了我要为陆惠芳和她的事业撰写一部传记的心愿。

陆惠芳从一个普普通通的农家女，成长为一个优秀的女企业家，绝不是偶然的。这除了她本身所具有的智慧、才干和胆略外，还离不开党的改革开放国策，离不开哺育她的土地，离不开帮助她、关心她和支持她的人们，包括各级党政领导和她的乡亲们朋友们，以及上海申茂电磁线厂的每一个职工和客户们。正如我为撰写这部传记而伴随在陆惠芳身边听她回忆往事的日子里，她时而要说起的那句话一样：“是党的改革开放，给了我和我们申茂电磁线厂的发展机遇！”这可以说是陆惠芳的由衷之言。所以，在她从起步发展至今的每一阶段，她都不忘回报国家、回报社会、回报乡亲。上海申茂电磁线厂，是南汇区的福利企业和产值大户；陆惠芳和申茂厂也

是当地残联和社会福利企业协会的主要成员，二十多年来对残疾人给予了很多很多的关心，在历次的红十字会抗灾支援献爱心活动中，陆惠芳和申茂厂都是毫不迟疑地解囊相助，对故里乡亲中的老人们，陆惠芳逢年过节都要送上礼品钱款，问寒嘘暖。正如看着陆惠芳成长起来的老生产队长周雪根说的那样：“原和平大队有12个生产队，大队所属范围内的老人，陆惠芳都要一个一个地去看望。倪老百姓众口称赞，阿芳吮啥话头：好！都说阿芳有良心！”（当地村民对陆惠芳都昵称“阿芳”）这位已年届八十多岁高龄的耄耋老人，在采访中对笔者赞叹道：“惠芳从小姑娘起我就看着她长大，现在事业做得这样大，当董事长了，每次见到我总还要喊我一声‘老爷叔’好，礼数周到，一点架子都没有。”

陆惠芳就是以这样的人格魅力、人间真情，获得了当地乡亲们和各级领导的赞誉和钦佩，大家质朴地把陆惠芳比喻为瓦屑镇飞出的金凤凰。历年来，陆惠芳先后获得了上海市三八红旗手、上海市劳动模范、全国农村女能手、全国优秀乡镇企业女企业家、全国关爱职工优秀民营企业企业家等光荣称号，多次受到上海市乃至党和国家领导人的接见。作为一个文字工作者，不记录这样的巾帼英才，还记谁？！作为一个文学工作者，不书写讴歌这样一个金凤凰，又写谁？！由此，我为陆惠芳创作了这部传记。

需要说明的是，二十多年来，伴随着陆惠芳前进的步伐和她事业的发展，围绕并发生在陆惠芳身边的故事也是极为曲折复杂和丰富多彩的，限于本人的时间、精力和学识，以及在上海申茂电磁线厂发展过程中的人事变迁和更迭，我在这部记录和描述陆惠芳人生道路及其人生价值的书稿中，肯定会有所错漏抑或偏颇之处，这是还要祈请各界读者特别是熟悉陆惠芳的亲友故旧等谅解和不吝指正的。

王家泉

2008年10月记于广西桂平

引子
盛宴迎新春

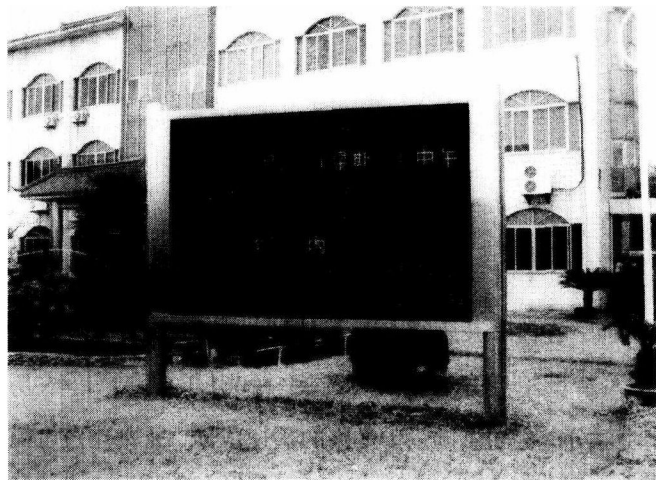
历史的车轮滚滚向前，在改革开放的澎湃大潮中，中国人民迎来了21世纪。这是历史老人跨入新世纪后开始的又一天——2001年1月17日（农历十二月二十三日）的拂晓时分。经过了近三千里路的长途跋涉，上海申茂电磁线厂董事长兼总经理陆惠芳，挟带着一路风尘，从外地回到了上海。跟着陆总一起回来的还有厂销售科的阿丁。提着行李箱包陆总走出站台来到站前广场，抬眼望见上海火车站广场中心的大时鸣钟上，时针与分针垂在下方几乎叠在一起——此时此刻所指正好是早晨5:30分，天还没有亮。

厂里来接站的驾驶员小张迎了上来，轻声喊道：“厂长，您好！”说着伸手接过了陆惠芳的行李箱包。

三人边说边向火车站的停车场走去。走过一家车站餐饮店时，小张建议说，是否先吃些早点再回厂。陆惠芳一边快步走着一边摇头笑道：“勿了，侬直接上车回厂去！”虽然一宵劳顿，她的步履依然轻快有力。

陆惠芳和阿丁坐上厂里的小轿车，小张打开车头远光灯，一束强光划破夜色，向着远在上海东南角的南汇，小车疾驶而去。

此刻，在上海远郊农村南汇县瓦屑镇和平村的乡土上，虽说是习惯于早起的乡亲们，也依然还在酣睡中，因为腊月寒冬，此时的天色还是黑沉沉的。然而，就是在这黎明前分外浓重的夜色中，在这广袤的农村田野上，却有着一排灯火通明的厂房，那正在通宵生产的几个电磁线车间，灯光火光交相辉映



上海申茂电磁线厂每年都要举行全体职工欢度春节吃年夜饭的盛宴。这是2010年春节前夕吃年夜饭的通知

成一片，犹如夜空中的火花那样灿烂夺目，照亮了这一方土地，照亮了这个陆惠芳无比热爱的家乡——瓦屑镇和平村（旧时也叫平桥村）和她一手艰辛创立的村办企业上海申茂电磁线厂。啊，瓦屑瓦屑，陆惠芳魂萦梦绕的家乡！

说起瓦屑镇，这个极具特色的地名，乍一听就会让人联想起战争和苦难。果不其然，据方志出版社2004年8月出版的《瓦屑镇志》记载：明朝中叶嘉靖三十二年（1553年）至三十五年（1556年）间，倭寇曾入侵瓦屑地区。这之前在今与坦直乡交界处发生了连笔花桥的抗倭战斗。连笔花桥包围战失败后，倭寇大部队的直迫新场镇，继而入侵瓦屑中心地带，纵火焚毁了张氏族居（据清光绪《南汇县志》记载：瓦屑墩镇，邑西北三十里，昔张氏聚族于此），烧毁自然村落，积瓦砾成墩，由此而得名：瓦屑墩，也即今日的瓦屑镇。之所以叫“墩”，也和南汇人民抗击敌人有关。南汇面向东海，属海防要塞，为敌情需要而高筑烽火墩，这就有了一墩、二墩、三墩乃至今日还在沿用的四墩（在川

2010年2月2日，陆
惠芳与职工在迎新春
盛宴上



南奉公路沿线)等地名。而令人更为亲切的是，瓦屑人在向外地来客介绍自己家乡的地名时，还会用歇后语来表达，道：“侬家乡是屋坍扫地——瓦屑（满地）啊。”

正是在这个瓦屑镇上，乘着国家改革开放的东风，飞出了一个金凤凰——她，就是此刻正坐在小车上向着家乡、向着厂里疾驰而去的陆惠芳。

今天，陆惠芳是从湖北襄樊一家用户那里作了产品质量访问后，与先期已在那边联系业务的厂销售人员阿丁一起归来的。她从离沪的那天起直到今天回来，通共才三个昼夜多一点，这却是马不停蹄的三个昼夜啊！况且，1月13日那天下午，陆惠芳是在参加了在南京西路上海展览中心会议大厅由上海市工业党委召开的建设上海工业新高地争先创优活动中“上海优秀企业和先进个人表彰大会”并领了奖后，直接从会场由小张驱车送她赶到火车站，上了西去的列车的。在襄樊，用户为陆厂长、为上海申茂厂这种关心用户征询



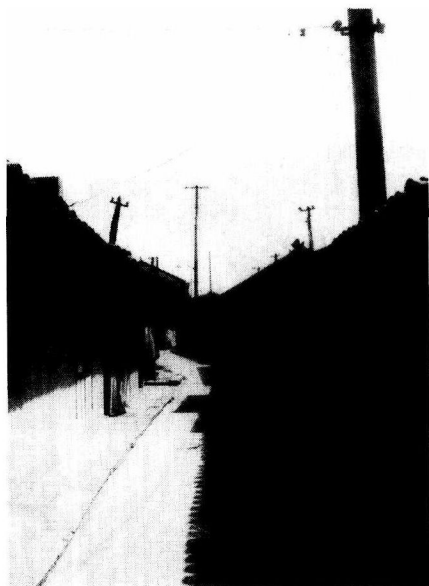
建厂初期，职工们在一起吃年夜饭

产品使用中的质量意见，特别是已经临近春节年关和又值铁路客运高峰期间还不远千里而亲自来访的精神所深深感动！用户方曾热情地再三挽留陆惠芳在襄樊多住两天，并要陪同她去游玩名胜古迹。湖北襄樊的名胜古迹是很多的，这里有北宋时著名书画家米芾的米公祠，祠内不仅有清代雍正年间摹刻米芾手书法帖三十余碣，还有黄庭坚、蔡襄及赵孟頫等我国历代著名书法家的手迹刻石，嵌在祠内四壁，甚为珍贵；有白马洞、襄王陵；还有“夫人城”，相传东晋时梁州刺史朱序镇守襄阳时，前秦苻坚欲来犯。朱序母亲韩夫人登城巡视，发现西北角城垣防守薄弱，即率领众女婢与城内妇女齐心协力在此处斜筑新城垣一段。后此处西北角果然被苻坚攻破。幸赖这段新筑的城墙，最终击退了攻城之敌，时人因称此段城垣为夫人城，被传为千古佳话，明初留下了镌有“夫人城”三字的石匾。用户方的一位处长还特别向陆惠芳介绍了诸葛亮的故事：在襄樊市襄阳城西十多公里的隆中山东面，是三国时诸葛亮的故居，今人称为“古隆中”。诸葛亮年轻时随其叔父来到襄阳，隐居隆中，

流经瓦屑镇的六灶港



躬耕苦读。后来刘备为访求贤士，三顾茅庐诚请诸葛亮出山。诸葛亮就当时的天下形势向刘备提出了如何整顿内政，如何安抚西南各族，以及联合孙权俟机北伐曹操，以图统一中国的谋略和建议，最终辅佐刘备奠定了“三分天下”的大局面，恢复了刘家的帝业，建立了蜀汉政权。这段历史即为后人称颂的著名的“隆中对”。当时诸葛亮被封武乡侯，唐代建有武侯庙，现有三顾堂、草庐亭、躬耕田、抱膝石、武侯祠等名胜古迹。在武侯祠的右前方有石碑坊一座，眉额上刻有“古隆中”三字，两侧柱上刻有杜甫的诗句：“三顾频烦天下计，两朝开济老臣心”。杜甫这两句诗盛赞了刘备礼贤下士的精神和诸葛亮辅佐两朝立业夺天下的赤胆忠心。用户方的这位分管物资的处长对陆惠芳说：“那里不仅有很多诸葛亮的故事和传说，隆中山的风景也很优美，诸葛亮故居的草庐遗址古隆中四周群山环抱，松柏参天，溪流萦绕，整个隆中山面临着浩荡汉江，景色十分诱人，是我们鄂北的游览胜地。”对襄樊用户方的热情邀请，陆惠芳笑着婉言谢绝了。是的，陆惠芳惦记着厂里的生产，惦记着全厂



瓦屑镇老街

的职工和家乡的父老。特别是今天，上海申茂电磁线厂的全体职工包括已退休在家的老职工，加上乡亲中的花甲老人，又将团聚一堂辞旧迎新吃年夜饭，举行申茂厂第八次也是跨入新世纪的第一次迎春盛宴了。

现在陆惠芳厂长回来了。随着旭日升起，今天是个大好晴天。经过一昼夜旅途颠簸的陆惠芳，没有休息，与职工们一起迎来了朝阳，开始了工作。

今天厂里的气氛特别闹猛，近中午时分，沿着周祝公路的厂门口宽阔的平地上燃放了迎新春的鞭炮。在震耳欲聋的鞭炮声中，陆惠芳厂长站在厂大门口笑盈盈地迎来了各有关方面的客人和来宾，伴随着一批批陆续到来的退休职工和乡邻村里中的花甲老人等共有二百多人，全厂一共摆开了26桌大圆台宴席，除了食堂内连办公大楼的上下两层走道大厅里也摆满了，真是座无虚席，男女老少一片欢声笑语，互贺新年好，祝愿申茂厂更上一层楼。食堂人

手忙不过来，二线的中层干部还当上了义务服务员，为各桌上菜斟酒，他们要轮到第二批哩。

陆惠芳置身在如此热烈欢快的氛围中，她的一昼夜旅途风尘倦劳，似乎也顿时消失了。但见她满含笑容，神采奕奕地与厂里的另几位领导，不时起立，频频向全厂职工、退休职工、乡亲父老和各方来宾以及瓦屑镇工业公司领导、镇党政等领导，举杯祝酒，慰问致谢！并敬祝大家身体健康、生活幸福，像芝麻开花节节高！在宴席上，有客人请陆厂长介绍过去一年的申茂厂的生产情况。陆厂长介绍说，过去的2000年，厂里完成的产值是八千二百多万元，销售收入达六千四百多万元，上缴税利九百余万元；而用户范围也从上海走向了全国各地大江南北，并向着小浪底、二滩、三峡等国家级的大型水轮发电机组阔步进军了，等等。大家静听着陆惠芳说的这一系列数据和用户情况，都受到了鼓舞，信心倍增，纷纷点头赞许，为发展势头正旺的申茂厂前景叫好。最后当陆惠芳告诉大家，就在前两天召开的建设上海工业新高地活动的大会上，申茂厂和她个人获得了表彰时，更是博得了大家的热烈掌声。

而在来宾席上，有一位来自相关业务单位的高级工程师更是感触良深。他说，他是亲身经历了申茂厂发展壮大的历程的，一开始，只有一台旧拉丝机的小打小闹呢。他还风趣地说，他的工作单位虽在上海市区，离这里较远，但因为经常来厂联系业务，所以他对申茂厂周围的田地河流环境都是熟悉的，厂的前面隔着周祝公路就是一条小河叫六灶港，十多年前，闲暇到河边走走，还可看到河边水中有甲鱼和螃蟹在不时地爬上爬下；他说他曾看到过有的小孩儿在河边浅水中玩耍捉螃蟹，一不留神会被螃蟹夹住屁股的裤子而带了上来呢。说得大家都笑了起来。

在一片喜洋洋的欢声笑语中，人们更沉浸在对申茂厂发展历程的回顾和赞叹中！在今天的除夕迎春盛宴席上，不仅有刚才这位亲身目睹申茂厂发展的



上海申茂电磁线厂前面的周祝公路（祝桥至周浦和上海市区方向）

总工程师，更有着与陆惠芳一起摸爬滚打过来的创业伙伴，也有着亲眼看着陆惠芳从孩提时代成长起来的老生产队长和老乡亲们，以及家乡村镇的各级领导。是的，十多年来，沐浴着党的改革开放的阳光雨露，也迎击着社会主义市场经济的风风雨雨，在陆惠芳厂长的带领下，上海申茂电磁线厂从小到大，一步一个脚印地走过来了；而她自己也从一个农村里的青年女生产队长，成长为一个执掌着一家正在高速运行与发展的现代企业的女企业家了……

这时，一位身体微胖个子不高却显得精神矍铄的老人站了起来，说我要代表村民们向惠芳敬一杯酒。伴随着他的话声，同桌坐着的男女老人纷纷站立起来，“阿芳”、“阿芳”的一片亲昵叫唤声。陆惠芳赶紧举杯离开自己的座席，快步走到了乡亲父老的桌席旁，“大大（南汇人对祖父辈的尊称）、大妈”地一个个亲切地叫着，请他们快快坐下，并俯身用手上的杯中红酒与他们一个个碰杯敬酒，祝他们健康长寿家庭幸福！来到矍铄老人面前，陆惠芳亲昵地唤道：“大大，您是我侬的老生产队长了，您是看着我长大的，对您的关心

和爱护，今天我要敬您一杯酒！来，大大，干！”她和老人碰杯，“祝您老长寿幸福！”

盛宴上再一次响起了热烈的掌声。掌声中，矍铄老人、昔日的老生产队长激动得说不成话，只是一连声地轻唤着说：“阿芳、阿芳，我侬乡亲们要谢谢你，谢谢你！……你、你这些年来辛苦了……”

见此情景，一位肤色黑里透红、身板长得精干硬朗的中年汉子站了起来，说道：“老队长今朝激动得说不出话来，让我来代他说两句心里话。”

“好好！”

“好，潘镇长，你来说！”

父老乡亲们一片拍手叫好声。

原来这个被唤作潘镇长的以前曾在这里担任过平桥村党支部书记，现为瓦屑镇副镇长，大名潘水祥，大家也都熟悉他。但听他举着杯中酒，朗声说道：“乡亲们，特别是各位来宾，你们有的从上海来，有的从外地来，大家都听见了，我侬乡亲们叫陆惠芳不是叫她陆总，都是一口声一口声地叫她‘惠芳’！这说明啥？这说明惠芳在侬乡亲心目中就是一个好女儿啊！刚才大家祝贺的话也都说了，我不再多说。大家知道吗，老生产队长为啥激动？我告诉大家：就在惠芳出差去襄樊的前一天，百忙中的惠芳，还带着礼品去村里，挨家挨户地慰问花甲老人，把礼品和红包一个个亲自送到了他们的手上！祝愿老人们欢乐地过个大年！”

潘副镇长的话，赢得了大伙儿极为热烈的鼓掌声。掌声中，他健步走到陆惠芳面前，说道：“来，惠芳，镇党委和镇政府看着你们申茂厂的发展壮大，十分高兴！看着你的成长进步，也是十分高兴！我代表镇党委和镇政府，也以我个人名义，向你表示祝贺，向你表示感谢！一句话，感谢你为我们瓦屑镇、为平桥村的社会主义新农村建设所付出的辛苦，所作出的贡献！”他笑着举起



陆惠芳在迎春盛宴上
向职工敬酒

酒杯向大家示意，“我提议，我们一起为申茂厂的更上一层楼，祝愿惠芳为家乡再作出新的更大贡献，干杯！”说着他一仰头喝下了杯中酒。

“谢谢！谢谢！”站起身来的陆惠芳连声说着，向大家频频举杯。

在众乡亲父老面前，在尊敬的老领导面前，在可亲的一个个艰苦创业的伙伴面前，在勤劳可爱的众职工面前，在一个个关心、帮助和支持过她的事业的来宾面前，陆惠芳热泪盈眶，激动不已！是的，此时此刻的她，感到了欣慰，感到了幸福！——这是一种人生的价值得到体现的欣慰，这是一种创业劳动结成硕果的幸福啊！

啊，惠芳，惠芳，上海南汇县瓦屑镇平桥村的女儿陆惠芳，此时此刻你在想什么？！此时此刻的陆惠芳也许脑际正映现着她十多年来的创业图像，耳畔正呼啸着十多年来的风声雨声，心中正翻腾着十多年来五味杂陈般的甜酸苦辣……

目
录

前言	1
引子 盛宴迎新春	3
一、悠悠小河情	1
二、穷人的孩子早当家	7
三、馄饨为媒架鹊桥	13
四、后起之秀 初露峥嵘	31
五、第一台拉丝机的故事	47
六、奢糠搓绳起头难	58
七、大跨越	68
八、山河壮丽走奇人	83
九、身正不怕影子斜	93
十、投桃报李的故事	103
十一、大算盘记小账	112
十二、今日又闻“隆中对”	123
十三、“人啊，人！	133
十四、从头越，苍山如海	144
十五、魅力与魄力	159
十六、当家人	171
十七、阳光下的至爱	180
十八、看君走马见芳菲	200
后记	219

一、悠悠小河情

东西走向的弯弯的六灶港，从周浦咸塘港那儿缓缓流过来，它沿着周浦到祝桥镇的周祝公路，曲曲弯弯，时而在公路的左侧，时而又从桥下穿到右侧，流经瓦屑镇、六灶镇，向着东面的浦东运河缓缓流淌着。一路上，经过牛桥、红桥、果园桥、瓦屑、棋杆、平桥等村镇。沿着小河边漫步，放眼望去，真是小桥流水，村舍田野，一幅多么美丽的乡村景色啊！

清晨，小河上蒸腾着薄薄的雾气。平桥村头，一个中等个儿、容貌端庄的青年妇女已走出家门，向小河边走去。她就是陆惠芳，瓦屑镇平桥村菌种场的场长。她今年三十岁多一点，红润的圆脸上一双明亮的充满智慧的眼睛，嘴唇总是带着笑意，让村民们感到这是一个和善的易于亲近的人。村里上了年纪的大大、大妈或者妯娌姐妹之间，都亲昵地叫她“阿芳”或惠芳。

今天陆惠芳原计划带上场里的两个男村民，一起摇船出去，再去采购几吨水泥回来，将食用菌棚再扩建一倍。平桥村菌种场，这一阵发展得很快呢！陆惠芳和她的菌种场已远近闻名，外县都有人赶到平桥村来购买菌种。真的，