

教學視導

張清濱◎著

與評鑑



教學視導與評鑑

張清濱著

五南圖書出版公司 印行

國家圖書館出版品預行編目資料

教學視導與評鑑 張清濱著. -- 一版. -- 臺
北市 : 五南, 2005 [民 94]
面 ; 公分

ISBN 957-11-3870-3 (平裝)

1. 教育-視導 2. 教育-評鑑

526.7

94001718

1 IPG

教學視導與評鑑

作 者 張清濱 (211.2)

編 輯 蔣和平

出 版 者 五南圖書出版股份有限公司

發 行 人 楊榮川

地 址：台北市大安區 106

和平東路二段 339 號 4 樓

電 話：02-27055066 (代表號)

傳 真：02-27066100

劃 搭：0106895-3

網 址：<http://www.wunan.com.tw>

電子郵件：wunan@wunan.com.tw

顧 問 財團法人資訊工業策進會科技法律中心

版 刷 2005 年 3 月初版一刷

定 價 600 元

版權所有，請予尊重

自序

學校行政經緯萬端，千頭萬緒。學校行政乃是運用行政學及企業管理的理論、原理、原則、方法和技術，處理校務、協助及支援教師改進教學，藉以提升教學的品質，達成教育的目標。然而，學校行政人員平日忙於校務，卻較少扮演教學視導的角色。教育行政機關雖有視導人員，他（她）們也都偏向於行政視導而無法兼顧教學視導。因此，教學視導往往成為學校的點綴品或附屬品。教學視導功能未能充分發揮，於此可見一斑。如何強化教學視導的功能實為當前刻不容緩的要圖。

學校行政人員，尤其是校長、處室主任、各領域教學研究會召集人，及資深優良教師應該是最直接的教學視導人員。他（她）們平常在學校可以透過各種機會，協助教師改進教學。教育行政機關宜明確規定教學視導人員的權責，確立教學視導的制度。大學校院宜普遍開設教學視導與評鑑及有關課程，充實他（她）們的專業知能，負起教學視導的任務。

本書分三篇共二十四章論述。第一篇為觀念篇，就教育視導、教學視導、教學領導、教學理論、課程發展、教科用書、教師進修及校長角色的轉型等概念逐一釐清。第二篇為實務篇，描述各種教學策略、教學方法、視導模式包括臨床視導、同儕視導、協同視導、微觀教學、查堂、教學觀摩、教室觀察、班級經營及教學實習等歷程與技術。第三篇為績效評估篇，探討各類視導績效評估的方法與技術，包括教學績效評估、教學評量、校務評鑑、課程評鑑、教師評鑑、教學評鑑及教學視導評鑑等。

本書可供大學校院師資培育中心、教育系所學生選修教學視導與評鑑課程及研習機構研習之用，亦可供教育行政機關視導人員及學校各類

行政人員協助教師改進教學之參考。惟作者才疏學淺，思慮不周之處，實所難免，尚祈方家不吝指正是幸。

張清濱

謹誌於中臺醫護技術學院

2005年2月1日



自序

第一篇 觀念篇

第 1 章 教育視導的基本概念	3
第一節 教育視導的涵義 4	
第二節 教育視導的範圍 10	
第三節 教育視導的本質 13	
第四節 教育視導的組織 15	
第五節 教育視導的功能 16	
第六節 教育視導的原則 19	
第七節 教育視導的類型 24	
第八節 教育視導人員的角色 27	
第九節 教育視導人員的基本素養 33	
第 2 章 教學視導與教學領導	43
第一節 教學視導的涵義 43	
第二節 教學視導的內容 45	
第三節 教學領導的涵義 47	
第四節 教學輔導的方式 54	
第五節 教學視導的核心 55	
第 3 章 重要的教學理論	59
第一節 教育心理學 60	
第二節 教育哲學 68	
第三節 教育社會學 72	
第四節 其他重要理論 76	

第五節 新興議題 89	
第 4 章 課程發展與教學設計	103
第一節 課程發展的定義 104	
第二節 課程發展模式 106	
第三節 課程發展的趨向 113	
第四節 課程與教學設計 115	
第五節 擬定教案 132	
第六節 一些重要的啓示 134	
第 5 章 教科用書之編印與選用	141
第一節 教科用書編印系統 141	
第二節 教科用書插圖功能 146	
第三節 教科用書插圖模式 148	
第四節 教科用書插圖技巧 150	
第五節 教科用書之選用 153	
第六節 教科用書的趨向 157	
第 6 章 教師進修與專業發展	159
第一節 教師進修的涵義 160	
第二節 教師進修的管道 162	
第三節 教師進修的方式 163	
第四節 校長角色的轉變 164	
第五節 學習領導：學習型組織 166	
第六節 教師的專業發展 168	
第七節 專業發展的模式 171	
第八節 專業發展的趨勢 173	

第二篇 實務篇

第 7 章 有效教學策略	183
第一節 九年一貫課程策略	183
第二節 小班教學策略	189
第三節 適性發展策略	197
第四節 問題解決策略	202
第五節 發問的策略	205
第 8 章 創新教學方法	213
第一節 創造教學法	213
第二節 小組教學法	216
第三節 合作學習法	220
第四節 思考教學法	226
第五節 探究式教學法	232
第六節 協同教學法	240
第 9 章 臨床視導	251
第一節 臨床視導的起源	251
第二節 臨床視導發展的背景	252
第三節 臨床視導的意義	255
第四節 臨床視導的步驟	256
第五節 臨床視導的特徵	259
第六節 臨床視導的理論、類型及派別	262
第七節 臨床視導的應用	269
第八節 臨床視導之評析	275
第 10 章 同儕視導	281
第一節 同儕視導的產生	281
第二節 什麼是同儕視導？	283

第三節 同儕視導的原則	285
第四節 同儕視導的實施	287
第五節 同儕視導的例證	289
第六節 同儕視導的配合措施	291
第 11 章 協同視導	297
第一節 什麼是協同視導？	297
第二節 協同視導的類型、實施階段與步驟	298
第三節 協同視導的特點	301
第四節 協同視導的價值	301
第 12 章 微觀教學	305
第一節 微觀教學的產生	305
第二節 什麼是微觀教學？	306
第三節 微觀教學的步驟	307
第四節 微觀教學的實例	308
第五節 微觀教學的特點	309
第六節 微觀教學的功用	310
第 13 章 查堂與教學視導	315
第一節 查堂的意義	315
第二節 查堂的目的	316
第三節 查堂的人員	316
第四節 查堂的內容	317
第五節 查堂的方式	317
第六節 查堂的場合	318
第七節 查堂的時機	318
第八節 查堂的技術與處理	319
第 14 章 教室觀察	325
第一節 教室觀察的型態	325

第二節 教室觀察的重點	327
第三節 教室觀察的途徑	329
第四節 教室觀察的準備	339
第五節 教室觀察的準則	340
第六節 教室觀察的限制	342
第 15 章 班級經營	345
第一節 訓導模式	346
第二節 班級規約	351
第三節 教室佈置	353
第四節 學生不良行為的分析	355
第五節 學生不良行為的防範	357
第六節 學生不良行為的處理	359
第 16 章 教學觀摩	365
第一節 教學觀摩的意義	365
第二節 教學觀摩的目的	366
第三節 教學觀摩的步驟	367
第四節 教學觀摩常犯的錯誤	369
第 17 章 教學實習	375
第一節 師資培育派典	375
第二節 能力本位的教學實習	377
第三節 實習教師的導入措施	381
第四節 初為人師的試金石	383
第三篇 績效評估篇	
第 18 章 教學績效評估	391
第一節 教學績效評估的涵義	391
第二節 教學績效評估的目的	398

第三節 教學績效評估的準則	401
第四節 教學績效評估系統	404
第五節 教學績效評估的模式	414
第六節 教學績效評估的方法	419
第七節 教學績效評估資料的蒐集	422
第八節 教學績效評估的步驟	424
第 19 章 教學評量	431
第一節 教學評量的目的	432
第二節 教學評量的原則	434
第三節 良好教學評量的特性	436
第四節 教學評量的方式	438
第五節 小班教學評量	442
第 20 章 校務評鑑	459
第一節 校務評鑑的涵義	459
第二節 認證評鑑制度	460
第三節 校務自我評鑑	461
第 21 章 課程評鑑	467
第一節 課程評鑑的涵義	467
第二節 課程評鑑的類型	468
第三節 課程的生產力	469
第四節 課程評鑑的模式	472
第五節 課程評鑑的程序	475
第六節 課程評鑑的標準	477
第 22 章 教師評鑑	481
第一節 優良教師的特徵及行為	482
第二節 教師效能的指標	487
第三節 教師評鑑的要素	488

第四節 教師評鑑的模式	489
第五節 教師評鑑的內容	495
第六節 學生評鑑教師	496
第 23 章 教學評鑑	501
第一節 教學評鑑的涵義	501
第二節 高品質的教學特徵	502
第三節 教學績效的證據	505
第四節 教學評鑑的方法	505
第五節 教學評鑑量表	506
第 24 章 教學視導評鑑	511
第一節 教學視導評鑑的涵義	511
第二節 學校本位的教學視導評鑑	513
第三節 教學視導人員的自我評鑑	515
附錄 1 國民中小學教學績效評估量表——教師部分	519
附錄 2 國民中小學教學績效評估量表——學生部分	525
附錄 3 國民中小學教學績效評估量表——學校行政部分	529
附錄 4 教師特質的自我評量表	533
附錄 5 教師教學的自我評量表	535
附錄 6 教師班級經營的自我評量表	537
附錄 7 台中市立中小學校務評鑑表	539
附錄 8 台中市立黎明國民中學九年一貫課程與教學評鑑 檢核表	547
附錄 9 台中市立崇德國民中學課程與教學評鑑實施計畫	549

表 次

表 1-1	官僚式與新興式的視導行為之比較	25
表 4-1	原版的教育目標分類法結構	125
表 4-2	修訂版知識向度目標分類的結構	127
表 4-3	修訂版認知歷程向度目標分類的結構	127
表 5-1	國民中小學教科用書評鑑表	156
表 13-1	查堂紀錄表格式	322
表 14-1	教師的語言行為	329
表 14-2	教師的發問	330
表 14-3	學生的上課情形	331
表 14-4	Gardner 的多元智慧表現指標	332
表 14-5	Hunter 的教案步驟（教師的教學行為）	333
表 14-6	Johnson 和 Johnson 的合作學習準則	333
表 14-7	師生互動	336
表 14-8	非語文觀察	338
表 17-1	能力不足的教學實習指標	378
表 18-1	教師教學的自我評估	414
表 18-2	暑期班與秋季班出席率比較	421
表 21-1	課程生產力概念模式	472
表 22-1	總結性評鑑與形成性評鑑比較	489
表 22-2	教師檔案價值感受調查問卷	494
表 22-3	國民中（小）學 93 學年度教師評鑑量表	495
表 22-4	中小學學生感受評鑑量表	498
表 23-1	中小學教學評鑑量表	508

表 24-1 教學視導評鑑量表 514

表 24-2 教學視導人員自評量表 515



圖 3-1	Maslow 的需求層次	66
圖 4-1	Tyler 的直線目標模式	106
圖 4-2	Wheeler 的圓環目標模式	107
圖 4-3	課程發展的綜合模式	109
圖 4-4	各種教學關係	119
圖 4-5	教學目標擬定的機制	121
圖 4-6	知識向度與認知歷程向度的目標分類	128
圖 4-7	教學設計樣本	133
圖 5-1	教材發展系統	143
圖 9-1	Krajewski 的教師自我改進模式	270
圖 9-2	臨床視導聯結系統	273
圖 9-3	Smith 和 Andrews 的校長辦學績效評估模式	274
圖 13-1	查堂紀錄簿封面式樣	321
圖 14-1	師生語言互動	334
圖 14-2	教室空間的走動	335
圖 15-1	個別化教學教室佈置	354
圖 18-1	績效評估與效能	396
圖 18-2	學校效能與校務改進	396
圖 18-3	績效評估的兩個要素	400
圖 18-4	總結性評估的記分矩陣	410
圖 18-5	總結性的記分矩陣——上課進度的妥當性	411
圖 18-6	教學績效評估的步驟	425

單元 1

觀念篇

- 1 教育視導的基本概念
- 2 教學視導與教學領導
- 3 重要的教學理論
- 4 課程發展與教學設計
- 5 教科用書之編印與選用
- 6 教師進修與專業發展

