



办好人民公社 发展农业生产

聞喜東魯大隊是怎樣做統計工作的

中共聞喜縣委會編

山西人民出版社

我省农 发展方面，在战胜自然灾害方面多的历史了，两年多以来，发展方面，在战胜自然灾害方面发展方面，在全面发展农村社会主义事业方面，在促进农业生产和各项农田基本建設的发展方面，在战胜自然灾害方面，都发挥了无可比拟的优越性，表现了异常强大的生命力。

在过去两年多的时间里，全省人民在建立、发展和巩固人民公社的实践中，积累了丰富的經驗，現在正在进行系統的总结。为了交流和推广这方面的先进經驗，我們特用“办好人民公社，发展农业生产”这个統一的书名，分別介紹了我省各地人民公社的一些典型經驗，其中有汾阳賈家庄生产队的領導經驗、昔阳大寨生产队发展粮食生产的經驗、万荣孙吉公社开展群众性經濟活动分析的經驗、兴县白家沟和昔阳刀把口发展畜牧业的經驗、武乡凤台坪生产队和清徐南緣树生产队定額管理的經驗、汾阳幸福公社冀村生产队执行“三包一奖”制的經驗，以及其他地方，其他方面的一些經驗。尽管这些經驗总结得还不够全面、完整，不够深刻，但是这些經驗是宝贵的。它是广大群众的伟大創造，是办好人民公社的活教材，值得宣传、推广，以便把它普遍运用到农村人民公社的各项建設中去，把人民公社办得更好，使以粮为綱的农业生产能够更加迅速地发展。

一九六一年三月一日

目 錄

做好农村統計工作 促进农业生产	王景康 (1)
行行出状元	
——介紹模范統計員張运生	秀清、文軒、守仁 (7)
东魯生产大队統計工作介紹	克恭、自盛 (16)

做好农村統計工作 促进农业生产

中共聞喜县委第一書記 王景康

統計是認識社会和改造社会的强有力的工具，是各級党委了解情况、制定政策、确定計划和检查計划执行情况的重要依据。几年来，随着社会主义建設事业的蓬勃发展，我省統計工作的水平，有了很大的提高，尤其是农村統計工作在一九五八年的大跃进和人民公社化的运动中，有了很大的发展。但是，我們的經濟工作越作越細，特别是在大办农业，大办粮食的运动中，各方面对农村統計工作的要求，也就越来越高了。在这种形势面前，农村統計工作者，在党的领导下，积极地改革統計工作，适应新形势的发展变化是十分重要的。有不少地方在这方面已經創造了良好的經驗。聞喜县东鎮人民公社东魯生产大队就是其中最出色的一个。

东鎮公社东魯生产大队的統計工作，由于坚决执行了为农业生产服务的方針，用不断革命的精神改革了統計方法和統計制度，在发展农业生产和推动农村各項工作中，起了巨大的作用；而且实现了农村公社統計工作工厂化、企业化的要求，达到了准、快、全、細的标准。在“准”的方面，坚持了实际統計，消灭了技术性的差錯；在“快”的方面，当天晚上就可以掌握全大队一天的农事活动情况。上級机关所要的各种統計报表，半天之內就可作好；在“全”的方面，

有关工、农、商、学、兵和农、林、牧、副、渔，以及农业“八字宪法”中的各项要求，各种农事活动，全区的基本情况，都积累了一套完整的档案资料；在“细”的方面，既做到了分门别类，而又上下一致、左右对口，一切数字有出处，有根据。因此，他们的统计工作得到了各方面的好评。

东鲁生产大队的统计工作为农业生产服务，主要是通过两个方面：（一）及时帮助各级领导了解情况，使领导者对于生产心中有数，从而准确适时地指导工作，采取措施。去年以来，全大队统计员共提供了各种分析报告，典型资料二百一十二次，三百一十八件，而且做到了领导在哪里，资料送到哪里。例如，在去年三秋工作中，正当大队领导上因为劳力紧张，无法安排的时候，统计员从统计资料的分析中发现，虽然在总的情况下劳力紧张，但在具体的生产队内，却有忙闲不均的现象，如果安排的合理，劳力不足的矛盾是可以解决的。统计员具体汇报说：“全生产大队的六个生产队中，一队和二队的正茬麦多，为了不悞节令，必须在九月十日到二十日的十天內种完，两个生产队共差一千五百一十六个工，而三、四、五、六队却是回茬麦多，在这十天內活儿不十分紧，可以余出一千六百八十八个工，帮助一、二队种麦。从九月二十五日到十月十日，是秋收和种回茬麦的紧张时期，三、四、五、六队共缺八百五十八个工，而一、二队这时却可余出五百一十九个工，用来帮助三、四、五、六队。”大队领导了解了这些情况后，立即根据自愿和等价交换的原则，在各生产队之间合理安排了劳力。结果这个生

产大队去年的三秋工作做得很好。（二）利用統計資料开展評比竞赛。例如，他們在社員容易聚集的地方做了一个“跃进战果台”把每个社員十天中所得的工分和出勤日数填写上去，并且根据一定的标准，分出标兵、上游、中游、下游四等。这就大大地促进了社員的劳动积极性，提高了出勤率。人是生产中最活跃、最积极的因素，鼓励起社員的劳动积极性，对于农业生产的发展，是有着重要的意义的。所以大队和生产队的领导干部都說統計員是自己的好參謀，把統計工作做活了。

东鲁生产大队統計工作的改革，是从改进評工記分入手的。一九五六年实现合作化以后，就开始有了評工記分。当时，評工記分的方法是大家每天晚上到生产队去逐个进行，評定后記在每个人的“劳动手册”上。为此每个社員必須天天晚上到生产队排队評論，經常熬到深夜不得休息。社員們抱怨地說：“不怕劳动，单怕記工。”队长、記工員吃苦不小，还不能从这里取到所需要的統計資料，甚至有时还要受点閑气。有一次大队統計員去三队要統計数字，队长正在評工記分，因为一个問題，和一些队干爭吵不下，于是就气冲冲地頂統計員說：“我都死活不下，你还催要数字。你向我要，我向誰要？”所以当时的統計数字是随要随抓，許多数字沒有原始記錄，仅凭記憶和估計，每作一次定期表报，就得忙七、八天，而且准确性很差，一般誤差率在百分之十五左右。为了解决这个問題，开始有人提議改用工分票，利用社員散工的空隙，由作业組长根据每人劳动的实绩发給工分票。大家很滿意。可是实行了三个月以后，問題又发生了：

一是在社員中有互相轉借頂替工分票的現象；二是有的社員因丟了工分票引起許多麻煩；三是發現有貪污工分和評工不合理的漏洞。最突出的問題是出勤率顯著下降。從統計工作方面來說，許多數字仍舊不能統計起來。大隊黨支部為了徹底改進評工記分和統計工作，充分調動社員的勞動積極性，促進農業生產的發展，決定發動群眾，大家出主意想辦法。經過領導和群眾返復討論研究，終於創造了一套新的農村統計工作制度。這一套制度，在一九五八年公社化以後開始實行，並且在實踐中逐步改進，日趨完善。

現在實行的這一套統計制度，一切數字基本來源於兩種原始紀錄卡片：一種叫做“生產活動卡片”，由作業組長利用地頭休息的時間，把本組當時參加勞動的人名，做了什麼農活，做了多少，各得多少工分，經民主評定後填好，回來投入“快速報表箱”里。這樣，既簡化了手續，避免了使用工票所發生的問題，又記載了工分、工種、出勤數，工作量等數字，基本上滿足了統計報表的需要。另一種卡片叫做“基本情況變動卡片”，由統計員、飼養員、管理員、接生員、保健員、保管員、幼兒教員和工廠廠長負責填寫。內容主要是反映戶數、人口、勞力、耕地、牲畜、家禽、動力機械，生產工具，農業基本建設，收入等基本情況的變化。當日填好卡片，投入“快速報表箱”里。這樣，隊里的統計員在每天晚飯後就可以收齊，做出統計報表，投入“快速報表投遞箱”里。大隊統計員当晚或次日早晨，就可以把六個隊的統計報表收齊，馬上綜合出全大隊的統計數字。並很快轉到社、大隊、小隊各級領導幹部的手里。在大隊，主要有兩部

台賬：一部是“定期台賬”，內容包括戶數、人口、耕地等項，其材料来源于“基本情况变动卡片”；另一部是“中心进度台賬”，內容包括各种农作物在不同时期內水、肥、土、种、密、保、工、管的貫徹执行情况，其材料来源于“生产活动卡片”。这两部台賬，包括了大队农业生产所需要的各种統計資料。大队报給公社的各种統計資料，就是根据这两部台賬中的有关材料汇綜而来的，既可靠又好查。这种統計制度有两个特点：一个是走群众路綫，不仅方法、制度来自群众，而且数字材料来自群众，又通过群众評比竞赛等工作使数字与群众見面，受到群众的监督，使統計工作在群众中扎了根。另一个是重視原始紀錄，做到了实际統計，切实可靠。

也許有人要問：“他們这样統計，手續是簡化了还是繁瑣了，工作量是大了还是小了？”这是需要回答的一个問題。东魯生产大队六个生产队，过去共有十四个記工員，六个統計員，現在不但不設一个記工員，六个統計員还經常下地劳动，平均每人每月可以做到二十七个劳动日。表現在用紙方面，現在所用的紙張还不及从前的一半。这就說明，实行这种两部台賬、卡片扎根、一竿子到底的公社統計工作制度后，数字質量提高了，工作人員却减少了。这还不是制度的优越性嗎？另外，东魯大队的統計員們在实行了新的統計制度后，大大激发了技术革新的积极性，先后創造了“百分比計算器”、“定額快速查对器”、“乘除法快速計算器”等先进的計算工具，更加提高了工作效率。

东魯生产大队实行这套統計工作制度，并且貫徹执行統

計工作为农业生产服务的結果，有力地帮助了领导，促进了生产。一九五九年粮食的亩产量达到了五百一十七斤，比解放前增长了四倍多，提前九年达到了农业发展綱要的指标，跨过了“黄河”。去年虽然遭受了严重的旱灾，粮食亩产量，还达到了三百一十九斤。現在他們决心进一步作好統計工作，来响应中央提出的“全党动手、全民动手、大办农业、大办粮食”的号召，为促进农业生产的繼續跃进，为明年的农业大丰收做出更大的貢獻。

行行出状元

——介紹模范統計員張運生

秀清 文軒 守仁

聞喜縣東鎮公社東魯生產大隊統計員張運生，熱愛統計工作，刻苦鉅研，依靠群眾，實事求是，統計數字做到準確及時，全面細致，充分發揮了統計為政治服務，為生產服務的作用，得到了廣大群眾和幹部的好評。社員們說他是“一清二楚的好管家”，幹部們說他是“評比競賽的好裁判”，黨支部說他是“領導幹部的好參謀”。

立志干一輩子

一九五六年初，東魯一帶辦起了高級合作社，因為工作需要，原來曾在初級社擔任會計的張運生被調任統計員。這時，村里的一些人冷言冷語地說：“統計統計，三分估計，除了估計，再沒出息。”當時張運生也覺得統計不如會計，會計管錢管糧，統計一天到晚，東奔西跑，只是搞些數字。他去找黨支部書記辭職，正巧領導上決定派他到縣里去參加統計工作會議。

張運生在縣里開了七天會，眼明了，心亮了，縣委領導同志的報告，有力地扣動着他的心弦：“統計是黨制定方針

政策的重要依据，是編制国民經济計划的基础，沒有統計，就不能有計劃、按比例的进行社会主义建設；統計是党指导各項政治和生产运动的有力武器，是領導的情报員和參謀……”。他听了这些話，心里感到十分激动。他想，在旧社会，他跟着媽媽到处流浪，靠討飯过日子，現在，党把这样艰巨光荣的任务交給了自己，自己要是不干，叫誰去干？他下定决心要把这个任务担負起来。

可是，农村統計工作，是一件新的业务，一沒有制度，二沒有經驗，包括的項目又是那样的复杂：人口、土地、牛驴骡馬、粮棉油杂、猪羊鸡鴨、生产进度等等，无所不有。为統計一个数字，他曾碰了不少釘子，跑了許多路，結果还是不及时不准确。有一次，党支部要馬上了解各队拔棉稈的进展情况，以便进一步部署秋耕工作。张运生連夜跑到第三队去要数字，队长刘学法正和一伙社員評工記分，一見张运生又来要数字，就不耐煩地說：“你一天起来，老是跟在屁股后边，要数字、要数字！我們一天的工分还弄不清楚，哪有时间搞那个！”张运生用央求的口气說：“公社馬上等着使用，不搞能行嗎？”刘学法被催急了，想了个大概数字，应付了一下，就又埋头記工分去了。张运生看看沒有法子，只好再赶到别的队去統計。三天后棉花稈都拔完了，可是真实的数字和几天来統計的数字相差很远，这給公社領導指导整个工作带来不少影响。党支部書記张良忠，在队长會議上批評了刘学法，但张运生脸上火辣辣地比批評自己还难受。而且刘学法也对张运生有了意見，說今后少和他打交道。

象这样的釘子，张运生不知碰了多少。有一天，他正面

对着沒統計好的秋耕地統計表、全年产量表、牲畜家禽表和冬季副業表发愁，他爱人孙梅花跑进了生产队办公室，气冲冲地質問他：“你每天从早到晚不沾家边，孩子病得要死要活，你到底管不管！”这时，张运生才猛然想起，孩子出麻疹，他半个多月了还没回去看一次，觉得非常慚愧。就在这个时候，他母亲又得了急病。这一下，沉重的担子可把运生压倒了，他思想很乱，干劲越来越小。这时，公社党委第一书记董万馨和队、党支部書記张良忠，一方面給他鼓励，一方面亲自跑到他家看望他的母亲，并把老人介紹到运城医院去治疗，还帮助他解决了經濟上的困难。张运生十分感动，他捫心自問：自己工作上沒搞出个名堂，党却这样无微不至的关心自己。他下决心說：“我要坚决当一輩子統計員！”

让数字扎根

有些人說：“統計統計，三分估計”。张运生坚决反对这种說法。他認為，統計数字是制定政策，編制計劃的依据，要是根据估計出来的数字，制訂政策計劃，势必脱离实际。因此，他在坚定了当一輩子統計員的决心后，想尽一切办法認真統計一切数字，以期达到准确可靠、及时。

一九六〇年一月份，上报耕地面积統計表的时候，张运生問會計卫春发：“咱們搞园田化修机耕路，占了多少地？”卫春发說：“我看七十亩只多不少，你报上吧！”张运生不同意他这种估計数字的作法，說：“咱們实际丈量丈量再报。”丈量結果，只占了四十亩地。事实有力地教育了卫春

发，也进一步启发了张运生。他想：深入群众，深入实际，是做好一切工作的保证。要搞好统计工作，也必须经常向群众请教，深入生产实际，以前费了九牛二虎的力气，搞不出个准确的统计数字，原因就是没有深入实际。社员在田间劳动，咱却在寨向队长要数字，怎能及时准确呢？他联想到如果能把评工记分和统计数字合在一起，放在地头进行，统计数字一定可以既迅速又实际。他越想越觉得有道理，就去找第五队队长张春福商量。张春福是个细心人。平时，哪个社员在哪里做活，做的什么活，干多少，记多少工，他都要记下来。张运生看了张春福的那个纸单单说：“你这倒搞得细，啥都有。”张春福说：“作用是有，就是不成体统，看起来不利落。”张运生说：“你看这样改一下怎样？把这个纸单单，改成个小卡片，上边分开项目，写上做活的地名、做活人的姓名、工作量、工作时间、劳动工分。每晌下工时由作业小组长在地头和社员们评定，填好，下地回来送给队会计，队会计再根据卡片综合不就行了吗？”张春福高兴地说：“这下，工分、统计数字全都有了，保险把咱俩的问题都解决了。”

张运生把这个想法汇报给党支部书记张良忠，张良忠马上召开各队队长研究，大家也都赞同实行这种方法，就定名为“生产活动卡片”。一试验，效果很好。社员们反映说：

“一把钥匙，开了三把锁：劳动工分当天当晌记得清，黑夜不必再去熬眼；统计数字有根据，当天干啥全知道；小队会计一人干，节约三个记工员”。接着，张运生又根据“生产活动卡片”，创造了“基本情况变动卡片”和“农副产品产

量卡片”。这一下，把全队所有的情况，都装进了这三个卡片里，要啥有啥，一点也漏不了。并根据这三个卡片，帮助各队会计建立了“中心进度台账”和“定期台帐”，把卡片上的数字分别记入台账。这样，统计数字真正扎了根，来有根、去有据，准确无误，再不发生差错了。

工作认真负责的张运生，并没有满足这些成绩，他想有了一套完整的统计制度，只是搞好统计工作的一个方面，另一个不可忽视的方面，还必须加强分析研究，从数字里看出问题。因此，凡是各队报来的数字，他都要反复分析研究。

例如一九六〇年七月份各队给玉米培土追肥的时候，第六队七十一个劳动力，两天完成了一百一十亩。平均每个劳力完成一亩五分五，第一队六十三个劳力，两天完成了一百八十亩，平均每个劳力完成二亩八分五。论劳力，第一队比第六队少，而且强壮劳力更少，那么，为什么第一队能够跑到第六队的前头呢？张运生经过反复分析，也找不出个头绪，于是，决定去两个队实地调查一下。他先检查了第一队，发现卡片和台账上实际完成的亩数都没有那么多，队长马德有不得不检讨他们怕领导批评凭空多报的虚假作风。事情弄清楚了，运生严肃而又耐心地对马德有说：“你们不实事求是，不但影响了全队数字的准确，而且也会害了你们自己。

大队看到你们表上追肥的情况，就一定不再给你们分配化肥了，一来赔了产，不是你们真吃亏吗？”马德有听了大吃一惊，他没想到问题竟有这样严重。当即向支部要求在群众会上检查自己的错误，保证今后绝对实事求是，不再虚夸假报。

依靠羣众 越做越細

自从实行了“三卡”、“两賬”以后，数字倒是准确了，但是，統計报表还不能及时发出，领导上也就难于迅速作到心中有数地指导农业生产和各项工作。光是生产进度統計，就得經過五道手續：作业小組长把生产活动卡片，报給队會計，队會計再填入原始紀錄，过到生产进度台賬，大队統計到各队抄录回来，登記到自己的台賬上，最后才能綜合上报。这样，每綜合一次最快的速度也得两个多小时。同时，还經常发生这样的現象：作业小組长送卡片找不到队會計，队會計来了又遇不見作业小組长，大队統計有时也找不見队會計，可是队會計等大队統計的时候，却又往往等不到。因此，一张統計表，两、三天也統計不出来。

一天，张运生到各队去統計数字，发现队部办公室的門口挂着一个“意見箱”。运生想：要是把这个箱子挂在各生产队一个适中的地方，作业組长下地回来，順手把卡片放在箱子里，队會計到晚上一齐取出来，登記到原始記錄上，然后根据原始記錄的綜合数字，填一份生产进度綜合卡片，再送回箱子里，最后大队統計由各队的箱子里收齐綜合卡片，一张統計报表馬上就会出来。他去和党支部书记张良忠、各队會計一研究，大家也都認為这种办法很好。接着，大队就規定了取送卡片和統計表的时间，大家都严格执行。这样，工作效率提高了五倍，大大加快了統計的速度，干部和社員

都把这个箱子叫做“快速报表箱”。接着，张运生又創造了“百分比計算器”和“定額平均快速查对器”，不但簡便易行，准确迅速，而且一般的人一学就会使用。 ●

经过这样一番革新之后，生产进度統計，虽然达到了准确及时，可是，范围最广、項目最繁的人口、土地、牲畜、家禽、保健、幼儿、卫生等基本情况，經常变动，很难及时掌握。怎么办呢？前几天县委第一書記王景康同志講过的話又在他脑子里活动起来了：“統計工作不单单是几个数字問題，它是一項严肃的政治工作，光靠几个統計員，跑断腿也是作不好的。必須依靠群众，發揮广大群众的作用。”运生的心里馬上亮了，他立即去找領導研究，党支部書記张良忠幫助他把所涉及到的保健員、接产員、保管員、幼兒教員和副业厂长等都召集来，发动大家想办法，出主意。接产員张桂兰說：“那家生孩子，是男是女，我全知道，你把人口出生卡片給了我，由我填写保險又快又准，还用你一个人跑腿。”其他人員也都同意张桂兰的意見。并且立时明确的分了工：飼养員負責大牲畜和家禽的变动情况；保健員負責卫生保健統計；接产員填报嬰兒生亡統計；保管員填报粮食、农具等的变化；副业厂长負責产量、产值情况的統計。为了密切联系，张运生和财务會計、各生产队长、团支部書記又規定了三結合的制度。从此，全队所需要的一切統計数字，当天就能掌握得一清二楚。

好助手，好參謀

张运生的这种統計方法和他一系列的創造革新，对領導帮助很大，因此大队領導就經常找张运生研究工作。

一天，党支部書記张良忠对运生說：“咱队有一千三百一十亩玉茭稈子，馬上要砍完种麦，可是，这几天进度很慢，我計劃采取两条措施：一是压縮后勤劳力，一是树立一批标兵，带动全体社員。你看能不能办到？”张运生查了一下劳力調配表和生产进度表，說：“行，工副业和福利方面可以抽出三十四个劳力到田間去。如果树立标兵就先表揚第二生产队的女社員宋金娥吧。宋金娥的劳动效率最高，一天就砍四亩玉茭稈，比男社員还多砍二亩。”张良忠說：“很好，运生，你这表可真解决問題，要是再能想个什么办法，讓广大社員和干部經常了解全队的生产情况，鼓足他們的干劲，作用就更大了。”张运生胸有成竹地說：“我这几天也正考虑这問題，計劃根据統計的数字，建立三个台：一是‘社員跃进战果評比台’，二是‘劳动定額进度台’，三是‘劳力調配台’。第一个台是根据每个社員每月的基本工作日和实际完成工作日，基本劳动日和实际完成劳动日，进行‘四日’連环評比竞赛，定期排队評比公布。这样，哪个社員干得多、干得好，群众一看就知道。第二个台是把每个社員全年应做的基本工作日和基本劳动日寫在上边，每月月底，用紅笔标出以鼓励大家向先进者学习，更好地完成和超額完成全年的劳动定額。第三个台是供大队和生产队領導掌